

**HUBUNGAN ANTARA INSENTIF DENGAN KEPUASAN KERJA  
OPERATOR DI UNIT TERMINAL PETI KEMAS  
PT. (PERSERO) PELABUHAN INDONESIA I  
TAHUN 2008**

**SKRIPSI**

*Diajukan Kepada Fakultas Psikologi Universitas Medan Area  
Guna Memenuhi Sebagian Syarat-syarat Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1) Psikologi*



**Oleh :**

**HERRY DWI PUTRA HAMID**  
**04 860 0185**

**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2009**

**Judul SKRIPSI** : Hubungan Antara Insentif dan Kepuasan Kerja  
Operator Unit Terminal Peti Kemas PT. (Persero)  
Pelabuhan Indonesia I Tahun 2008

**Nama** : Herry Dwi Putra Hamid

**NIM** : 04 860 0185

**Bagian** : Psikologi Industri dan Organisasi



**Mengetahui**

**Kepala Bagian**  
  
**Rahmi Lubis, M.Psi.**

**Dekan**  
  
**Dra. Irna Minauli, M. Si**

**Tanggal Sidang Meja Hijau**  
**16 Februari 2009**

**Dipertahankan di Depan Dewan penguji Skripsi Fakultas Psikologi Univesitas  
Medan Area dan Diterima Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-syarat  
Guna Memperoleh Derajat Sarjana (S.1) Psikologi  
Pada Tanggal 16 Februari 2009**

**Mengesahkan**

**Fakultas Psikologi Universitas Medan Area**

**Dekan**



**Dra. Irna Minauli. M.Si.**

**Dewan Pengaji**

**1. Drs. H. A. Rangkuti**

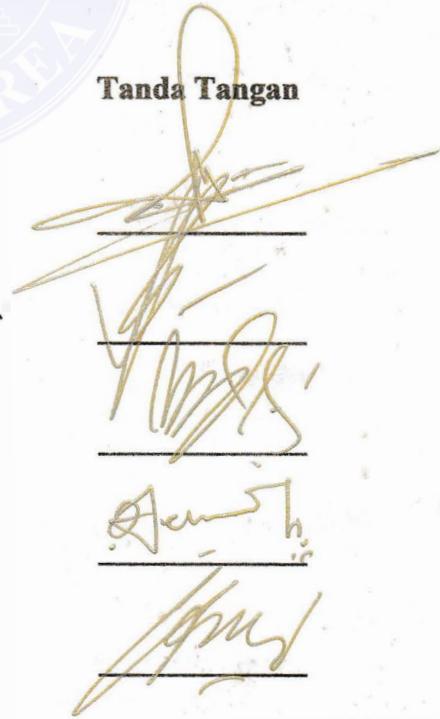
**2. Nini Sriwahyuni, M.Pd.**

**3. Rahmi Lubis, M. Psi.**

**4. Nurmaida I.S, M. Si.**

**5. Yudhistira, S. Psi.**

**Tanda Tangan**



## **Kata Pengantar**

Puji syukur kepada Allah yang maha kuasa, berkat rahmat dan kasih sayangNYA skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi ini merupakan tugas dari mahasiswa dalam rangka mendapatkan gelar kesarjanaan di fakultas psikologi Universitas Medan Area.

Pada kesempatan ini saya mengucapkan banyak terima kasih kepada seluruh pihak-pihak yang membantu kelancaran dalam proses penyelesaian skripsi ini. Terutama kepada istri saya yang telah begitu setia memberikan dukungan moril kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini, dan juga para dosen yang telah mengalirkan ilmunya kepada saya.

Skripsi ini saya buat dengan segenap kemampuan saya, namun sejatinya manusia tidak pernah bisa sempurna. Mungkin saja masih banyak kesalahan-kesalahan yang saya lakukan dalam proses penyelesaian skripsi ini. Saya berharap bagi para pembaca skripsi ini dapat memberikan kritik dan sarannya ke arah yang lebih baik lagi.

Besar harapan saya agar kiranya skripsi ini dapat bermanfaat kepada pihak-pihak yang berkepentingan terutama yang mendalmi ilmu Psikologi Industri dan Organisasi.

Medan, 4 Februari 2009

Herry Dwi Putra Hamid

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	iv
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	vii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	viii
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	1
A. LATAR BELAKANG MASALAH .....	1
B. PERUMUSAN MASALAH .....	13
C. TUJUAN PENELITIAN .....	13
D. MANFAAT PENELITIAN .....	13
<b>BAB II. LANDASAN TEORI .....</b>	15
A. KEPUASAN KERJA .....	15
1. Definisi kepuasan kerja .....	15
2. Teori kepuasan kerja .....	16
3. Aspek-aspek kepuasan kerja .....	22
4. Faktor-faktor kepuasan kerja .....	23
5. Kepuasan kerja dan masa kerja .....	26
6. Kepuasan kerja dan Tingkat Pendidikan .....	27
7. Alat ukur kepuasan kerja .....	28

B. INSENTIF .....	29
1. Pengertian insentif .....	30
2. Tujuan pemberian insentif .....	31
3. Langkah-langkah penentuan insentif yang efektif .....	31
4. Jenis-jenis insentif .....	33
C. INSENTIF YANG BERLAKU DI UNIT TERMINAL PETI KEMAS PT (PESERO). PELABUHAN INDONESIA I .....	36
D. OPERATOR .....	38
1. Pengertian Operator .....	38
2. Kelompok dan Tugas Operator unit Terminal Peti Kemas .....	38
E. HUBUNGAN INSENTIF DENGAN KEPUASAN KERJA .....	39
F. HIPOTESIS .....	41
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
A.IDENTIFIKASI VARIABEL .....	42
B. DEFINISI OPERATIONAL VARIABEL .....	42
C. POPULASI .....	43
1.Populasi .....	43
2. Karakteristik Populasi .....	44
D. METODE PENGUMPULAN DATA .....	44
1. Teknik Pengumpulan Data .....	44
2. Validitas dan Reliabilitas Skala .....	45
E. METODE ANALISA DATA .....	47

## **BAB IV. PERSIAPAN PENELITIAN, HASIL PENELITIAN**

<b>dan PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
<b>A. Orientasi Kancah dan Persiapan Penelitian .....</b>	<b>50</b>
1. Orientasi Kancah .....	50
2. Persiapan Penelitian .....	52
3. Pelaksanaan Penelitian .....	53
<b>B. Analisis Data dan Hasil Penelitian .....</b>	<b>55</b>
1. Uji Asumsi .....	56
2. Hasil Perhitungan Analisis .....	58
3. Hasil Perhitungan Mean Hipotik dan Mean Empirik .....	59
<b>C. Pembahasan .....</b>	<b>61</b>
<b>BAB V. PENUTUP .....</b>	<b>64</b>
A. Kesimpulan .....	64
B. Saran .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>

## **Daftar Tabel**

Tabel 1. Distribusi Penyebaran Butir-butir pernyataan Skala Kepuasan kerja Sebelum Uji Coba .....	52
Tabel 2. Distribusi Penyebaran Butir Skala Kepuasan Kerja Setelah Uji Coba .....	54
Tabel 3. Realibilitas Skala Kepuasan Kerja .....	55
Tabel 4. Rangkuman Hasil Perhitungan Uji Normalitas Sebaran .....	56
Tabel 5. Rangkuman Hasil Perhitungan Uji Linieritas Hubungan .....	57
Tabel 6. Rangkuman Hasil Perhitungan Uji Homogenitas Varians .....	58
Tabel 7. Rangkuman Analisis Regresi .....	59
Tabel 8. Hasil Perhitungan Nilai Rata-rata Hipotetik dan Nilai Rata-rata Empirik .....	60

## **Daftar Lampiran**

### **Lampiran A**

- Skala Kepuasan kerja

### **Lampiran B**

- Analisis Kesahihan Butir
- Uji Keandalan Teknik Alpha Cronbach

### **Lampiran C**

- Uji Normalitas Sebaran
- Uji Linieritas
- Uji Homogenitas Variansi 1 jalur

### **Lampiran D**

- Analisis Regresi Umum
- Analisis Varians 1-jalur

### **Lampiran E**

- Surat Permohonan Izin Pengambilan data

### **Lampiran F**

- Surat Izin Pengambilan data
- Surat Pernyataan Telah Selesai Pelaksanaan Riset

### **Lampiran G**

- Data Perolehan Insentif Operator

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah.

Organisasi ataupun perusahaan sebagai suatu wadah tempat dimana dua orang atau lebih bekerja sama untuk mencapai tujuan, maka dapat dipastikan bahwa tanpa tujuan tidak perlu ada organisasi ataupun perusahaan. Tujuan organisasi tentunya adalah untuk mencari keuntungan, namun dalam perjalannya tentunya banyak pihak yang berkepentingan dengan kehadiran organisasi tersebut. Pihak-pihak yang berkepentingan itu antara lain seperti pemegang saham, karyawan, pemasok, pemakai, pemerintah dan masyarakat. Tujuan dari pihak-pihak yang berkepentingan ini tentunya bermacam-macam. Tujuan dari pemegang saham adalah untuk meningkatkan keuntungan. Bagi konsumen adalah untuk meningkatkan kualitas pelayanan, bagi masyarakat adalah untuk meningkatkan rasa tanggung jawab kepada masyarakat, dan bagi pemerintah adalah untuk meningkatkan penerimaan pajak. Sedangkan bagi karyawan adalah untuk meningkatkan kepuasan kerja karyawan yang pada gilirannya dapat meningkatkan prestasi kerja karyawan dan juga kinerja organisasi (Panggabean, 2004).

Untuk mencapai tujuan-tujuan yang ditetapkan tentunya perlu ada kegiatan dan untuk melaksanakan kegiatan tersebut diperlukan sumber daya, seperti sumber daya keuangan, fisik, teknologi, dan sumber daya manusia (SDM). Keberadaan SDM dalam sebuah organisasi sangat penting karena mereka yang memprakasai terbentuknya organisasi, mereka yang berperan membuat keputusan untuk semua fungsi dan mereka juga yang berperan dalam menentukan kelangsungan hidup organisasi. Namun sumber daya manusia tersebut tidak dengan

sendirinya tertarik untuk mau menjadi anggota dari sebuah organisasi dan bukan organisasi yang lain, dan setelah bergabung mereka juga tidak dengan sendirinya dapat berprestasi.

Prestasi kerja karyawan ditentukan oleh keinginan (motivasi) dan kemampuan mereka (Panggabean, 2004). Untuk itu pertanyaan yang perlu dijawab adalah tentang siapa yang bertanggung jawab untuk memberdayakan sumber daya manusia (SDM) yang ada dan apa yang mereka harus lakukan agar SDM mempunyai keinginan dan kemampuan untuk berprestasi.

Pada hakekatnya pemimpin di sebuah organisasi bertanggung jawab untuk memberdayakan setiap SDM yang dipimpinnya. Selanjutnya apa yang mereka lakukan dalam rangka pemberdayaan SDM tersebut tergantung pada faktor-faktor yang mempengaruhi prestasi kerja karyawan yang bersangkutan. Ada banyak faktor yang mempengaruhi prestasi kerja karyawan. Karyawan bekerja produktif atau tidak tergantung pada motivasi, kepuasan kerja, tingkat stres, kondisi fisik pekerjaan, sistem kompensasi, desain pekerjaan, dan aspek-aspek ekonomis, teknis serta keprilakuan lainnya. Pemahaman terhadap faktor-faktor ini sangat penting, karena fungsi personalia kemudian dapat memilih faktor-faktor peningkatan produktivitas yang sesuai dengan kondisi tertentu (Handoko, 1999).

Telah dikemukakan bahwa prestasi kerja karyawan dipengaruhi oleh kemampuan dan motivasi. Kemampuan adalah kapasitas individu untuk melaksanakan berbagai tugas dalam pekerjaan tertentu. Kemampuan seseorang pada hakikatnya tersusun dari dua faktor yaitu kemampuan intelektual dan kemampuan fisik (Robbins, 2007).

## **Daftar Pustaka.**

1. Arikunto, Suharsimi. 1998. *Prosedur penelitian Suatu Pendekatan Praktek* (Edisi Revisi IV). Jakarta: PT. Rineka Cipta.
2. Atkinson, Rita L. dkk. 1987. Pengantar Psikologi. Jakarta: Erlanga
3. Flippo, Edwin B dan Moh Masud. 1988. *Manajemen Personalia*. Jakarta: Erlanga
4. Gibson, J.L. dkk.. 1996. *Organisasi Perilaku, struktur,dan proses*. Jilid 1 (edisi kedelapan). Jakarta : Bina Rupa Aksara.
5. Handoko, T. Hani. 1999. *Manajemen Personalia Dan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta : BPFE.
6. Hadi, Parmadiningsih. 2000. *Manual SPS (Seri Program Statistik)* . Yogyakarta: Badan Penerbit Fakultas Psikologi Universitas Gajah Mada
7. Panggabean, Mutiara S.. 2004. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bogor: Ghilia Indonesia.
8. Robbins, Stephen P. 2007. Perilaku Organisasi. Jakarta: INDEKS
9. Supranto, J. 1994. *Statistik Teori Dan Aplikasi* (Edisi Kelima) Jilid 1. Jakarta : Erlangga.
10. Sugiono. 2003. *Metode Penelitian Administrasi*. Bandung: ALFABETA



# UNIVERSITAS MEDAN AREA

## FAKULTAS PSIKOLOGI

JALAN KOLAM NOMOR 1 MEDAN ESTATE

TELEPON 7366878, 7360168, 7364348, 7366781 PSWT 107 FAX. (061) 7366998 MEDAN 20223  
E-mail : uma 001@indosat.net.id

Nomor : 1236 /FO/PK/2008  
Lampiran :  
Hal : Pengambilan Data

04 Desember 2008

Kepada Yth.  
**Pimpinan PT. Pelabuhan Indonesia I**  
**Unit Terminal Peti Kemas**  
di-  
Medan.

Dengan hormat,

Bersama ini kami mohon kesediaan Bapak/Ibu/Sdr/i untuk memberikan izin dan kesempatan kepada mahasiswa kami:

Nama : Herry Dwi Putra  
NPM : 04.860.0185  
Fakultas : Psikologi

Untuk melaksanakan pengambilan data pada **Unit Terminal Peti Kemas PT. Pelabuhan Indonesia I Medan**, guna penyusunan skripsi yang berjudul: **"HUBUNGAN ANTARA INSENTIF DENGAN KEPUASAN KERJA OPERATOR DI UNIT TERMINAL PETI KEMAS PT. (PERSERO) PELABUHAN INDONESIA I MEDAN"**

Perlu kami jelaskan bahwa penelitian dimaksud adalah semata-mata untuk tulisan ilmiah dan penyusunan skripsi yang merupakan salah satu syarat bagi mahasiswa tersebut untuk mengikuti ujian Sarjana Psikologi pada Fakultas Psikologi Universitas Medan Area.

Sehubungan dengan hal tersebut kami mohon kiranya Bapak/Ibu/Sdr/i memberikan kemudahan dalam pengambilan data yang diberikan.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan bantuan yang Bapak/Ibu/Sdr/i berikan kami ucapan terima kasih.

Dekan,  
Dra. Irna Minauli, M.Si.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Tembusan :



PT (PERSERO) PELABUHAN INDONESIA I  
UNIT TERMINAL PETI KEMAS BELAWAN

Nomor : KP. 41/5/11/UTPK-00

Belawan, ..... 9 Desember 2008

Lampiran :

Perihal : Izin Pengambilan Data.

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Psikologi  
Universitas Medan Area

di

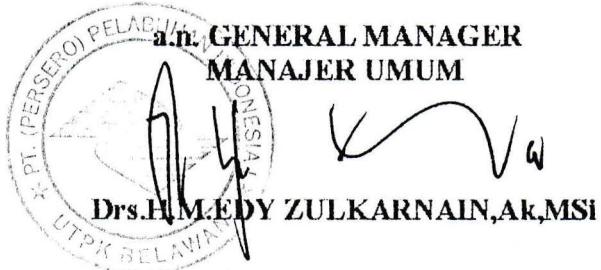
Medan

Memperhatikan surat saudara nomor. 1336/FO/PK/2008 tanggal 04 Desember 2008 perihal pengambilan Data, dengan ini kami beritahukan bahwa UTPK Belawan pada prinsipnya dapat menyetujui permohonan mahasiswa saudara untuk pengambilan data, yaitu atas nama :

No	Nama Mahasiswa	NPM
1.	Herry Dwi Putra	04.860.0185

Sehubungan hal tersebut diatas, diharapkan kepada yang bersangkutan melapor ke Divisi Umum UTPK Belawan dan diinformasikan bahwa perusahaan kami tidak dapat memberikan fasilitas akomodasi dan transportasi kepada mahasiswa tersebut selama melaksanakan pengambilan data.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.





**PELABUHAN INDONESIA I  
UNIT TERMINAL PETI KEMAS BELAWAN**

**SURAT KETERANGAN**

Nomor KP. 411121UTPK - 09

Yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama : Drs. H.M. Edy Zulkarnain, Ak, MSI
2. Jabatan : Manajer Umum
3. Perusahaan : PT (Persero) Pelabuhan Indonesia I UTPK Belawan
4. Alamat : Jl. Raya Pelabuhan Gabion Belawan

Dengan ini menerangkan sebagai berikut :

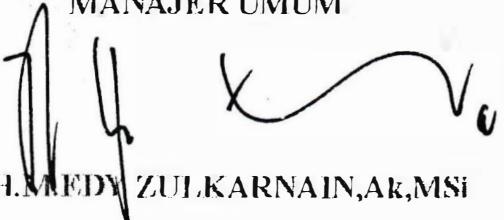
1. Nama : Herry Dwi Putra Hamid
2. NPM : 04.860.0185
3. Jurusan : Psikologi
4. Universitas : Medan Area

adalah benar telah melaksanakan riset di PT (Persero) Pelabuhan Indonesia I Unit Terminal Peti Kemas Belawan.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.

Belawan, 12 Januari 2009

a.n. GENERAL MANAGER  
MANAJER UMUM

  
Drs.H.MEDY ZULKARNAIN,Ak,MSI



**Data Insentif Operator Terminal Peti Kemas PT (Persero) Pelabuhan Indonesia I**

**DATA INSENTIF OPERATOR TAHUN 2007**

NO	NAMA	Januari	Februari	Maret	April	Mei	Juni	Juli	Agustus	September	Okttober	November	Desember
1.	Mesky Rickson	Rp 2,195,640.00	Rp 2,227,560.00	Rp 2,641,380.00	Rp 2,289,120.00	Rp 2,203,620.00	Rp 1,958,520.00	Rp 2,323,320.00	Rp 2,848,220.00	Rp 2,637,960.00	Rp 2,487,480.00	Rp 3,370,980.00	Rp 2,578,680.00
2.	Agape Dady	Rp 937,080.00	Rp 1,665,540.00	Rp 2,004,120.00	Rp 1,729,380.00	Rp 2,596,920.00	Rp 2,308,500.00	Rp 2,123,820.00	Rp 2,523,960.00	Rp 1,809,190.00	Rp 1,988,160.00	Rp 1,896,960.00	Rp 2,567,280.00
3.	Fajar Hidayat	Rp 908,580.00	Rp 1,020,300.00	Rp 1,942,560.00	Rp 2,204,760.00	Rp 1,560,660.00	Rp 1,052,220.00	Rp 1,833,120.00	Rp 1,831,980.00	Rp 1,855,000.00	Rp 1,254,000.00	Rp 1,596,000.00	Rp 1,774,980.00
4.	Liston Marpaung	Rp 1,198,140.00	Rp 2,357,520.00	Rp 2,460,120.00	Rp 2,007,180.00	Rp 2,407,680.00	Rp 1,841,42000	Rp 3,991,500.00	Rp 3,063,180.00	Rp 2,423,640.00	Rp 2,590,080.00	Rp 3,270,660.00	Rp 3,819,000.00
5.	Otoandi Naibaho	Rp 1,121,000.00	Rp 1,733,570.00	Rp 1,620,000.00	Rp 2,054,250.00	Rp 1,550,020.00	Rp 744,000.00	Rp 2,033,150.00	Rp 1,785,350.00	Rp 1,653,150.00	Rp 1,385,190.00	Rp 1,645,230.00	Rp 1,956,430.00
6.	Syamsu Alansyah	Rp 900,600.00	Rp 1,429,560.00	Rp 2,458,980.00	Rp 1,243,740.00	Rp 1,313,280.00	Rp 644,100.00	Rp 2,321,040.00	Rp 1,556,100.00	Rp 2,161,440.00	Rp 1,387,380.00	Rp 2,221,860.00	Rp 1,948,260.00
7.	Tanjung Halomoan	Rp 1,502,520.00	Rp 2,042,880.00	Rp 1,915,200.00	Rp 1,956,240.00	Rp 2,973,120.00	Rp 2,180,820.00	Rp 2,330,160.00	Rp 3,392,640.00	Rp 1,923,190.00	Rp 2,363,220.00	Rp 2,586,140.00	Rp 2,408,820.00
8.	Irvan Affandi	Rp 1,884,420.00	Rp 2,219,580.00	Rp 2,530,800.00	Rp 2,518,260.00	Rp 2,702,940.00	Rp 3,026,700.00	Rp 2,550,180.00	Rp 3,486,120.00	Rp 2,188,800.00	Rp 2,065,680.00	Rp 776,340.00	Rp 2,162,580.00
9.	Sukri Hasrin	Rp 1,748,760.00	Rp 2,468,100.00	Rp 2,047,440.00	Rp 3,408,600.00	Rp 1,467,180.00	Rp 1,649,580.00	Rp 1,429,560.00	Rp 2,066,820.00	Rp 1,638,180.00	Rp 1,159,380.00	Rp 1,605,120.00	Rp 2,110,140.00
10.	Sutomo	Rp 2,432,760.00	Rp 2,032,620.00	Rp 2,761,080.00	Rp 2,313,060.00	Rp 2,586,880.00	Rp 2,443,020.00	Rp 2,136,360.00	Rp 3,087,120.00	Rp 2,054,280.00	Rp 1,533,300.00	Rp 2,056,680.00	Rp 3,290,140.00
11.	Safri Efendi	Rp 1,085,280.00	Rp 1,417,400.00	Rp 883,120.00	Rp 1,422,720.00	Rp 1,447,800.00	Rp 1,065,520.00	Rp 785,080.00	Rp 697,680.00	Rp 1,155,200.00	Rp 1,007,000.00	Rp 1,035,120.00	Rp 1,754,080.00
12.	Zefinal	Rp 1,485,800.00	Rp 1,687,960.00	Rp 1,924,320.00	Rp 2,360,560.00	Rp 2,235,160.00	Rp 1,490,360.00	Rp 1,604,360.00	Rp 2,568,800.00	Rp 2,538,400.00	Rp 1,540,520.00	Rp 2,090,000.00	Rp 2,800,080.00
13.	Aswi Hamonangan	Rp 1,101,240.00	Rp 1,749,520.00	Rp 2,142,440.00	Rp 1,928,120.00	Rp 2,343,840.00	Rp 1,994,240.00	Rp 2,111,280.00	Rp 2,353,720.00	Rp 2,429,720.00	Rp 1,960,040.00	Rp 2,254,920.00	Rp 300,480.00
14.	Sudimanayah	Rp 2,669,880.00	Rp 3,252,040.00	Rp 2,641,760.00	Rp 3,679,920.00	Rp 3,318,820.00	Rp 2,870,520.00	Rp 2,615,920.00	Rp 3,913,240.00	Rp 3,567,440.00	Rp 3,435,980.00	Rp 4,141,240.00	Rp 3,964,920.00
15.	Marudut	Rp 1,780,680.00	Rp 2,020,840.00	Rp 1,380,320.00	Rp 1,659,840.00	Rp 2,521,680.00	Rp 2,363,600.00	Rp 1,694,800.00	Rp 2,035,280.00	Rp 1,920,520.00	Rp 1,095,000.00	Rp 1,759,400.00	Rp 2,919,160.00
16.	Mitsu Budianto	Rp 1,442,480.00	Rp 2,619,720.00	Rp 2,289,120.00	Rp 2,203,240.00	Rp 2,290,640.00	Rp 1,895,440.00	Rp 1,580,800.00	Rp 2,568,640.00	Rp 2,205,520.00	Rp 1,049,560.00	Rp 1,424,940.00	
17.	Anionni N.E	Rp 1,497,200.00	Rp 1,326,980.00	Rp 2,091,520.00	Rp 921,880.00	Rp 1,531,400.00	Rp 1,845,400.00	Rp 1,990,440.00	Rp 1,845,280.00	Rp 1,729,000.00	Rp 1,996,520.00	Rp 1,901,520.00	Rp 979,480.00
18.	Ara Suna D.	Rp 1,207,640.00	Rp 1,447,040.00	Rp 1,405,240.00	Rp 1,469,080.00	Rp 1,331,820.00	Rp 1,018,120.00	Rp 1,339,880.00	Rp 1,288,980.00	Rp 1,476,680.00	Rp 1,584,800.00	Rp 1,241,840.00	Rp 1,647,680.00
19.	Ramdians F.M	Rp 1,164,320.00	Rp 1,255,520.00	Rp 2,387,160.00	Rp 1,113,400.00	Rp 1,779,160.00	Rp 1,627,920.00	Rp 1,526,080.00	Rp 2,291,400.00	Rp 1,714,560.00	Rp 2,157,640.00	Rp 2,986,800.00	Rp 2,798,320.00
20.	Rahmat S.B	Rp 1,250,200.00	Rp 1,751,800.00	Rp 1,781,440.00	Rp 1,814,120.00	Rp 1,656,800.00	Rp 2,038,040.00	Rp 1,783,720.00	Rp 1,868,080.00	Rp 944,680.00	Rp 1,122,520.00	Rp 1,549,640.00	Rp 1,489,710.00
21.	Deski Rizaldi	Rp 1,481,240.00	Rp 1,747,240.00	Rp 1,838,440.00	Rp 1,531,400.00	Rp 1,720,640.00	Rp 1,738,120.00	Rp 1,482,000.00	Rp 1,911,400.00	Rp 1,909,880.00	Rp 2,045,820.00	Rp 2,013,240.00	Rp 3,147,180.00
22.	Adi Afandi	Rp 1,386,240.00	Rp 1,570,920.00	Rp 1,884,920.00	Rp 1,393,400.00	Rp 1,725,080.00	Rp 1,822,600.00	Rp 1,618,040.00	Rp 947,720.00	Rp 1,045,000.00	Rp 1,383,980.00	Rp 1,592,000.00	Rp 1,478,680.00
23.	Bambang Anwarsyah	Rp 2,542,200.00	Rp 2,414,520.00	Rp 2,710,920.00	Rp 2,162,200.00	Rp 2,337,760.00	Rp 2,145,480.00	Rp 2,207,040.00	Rp 2,677,480.00	Rp 2,612,120.00	Rp 2,529,280.00	Rp 3,263,440.00	Rp 3,088,880.00
24.	Hoena T.	Rp 1,130,120.00	Rp 1,599,040.00	Rp 1,935,720.00	Rp 1,815,000.00	Rp 1,543,560.00	Rp 1,284,400.00	Rp 1,538,240.00	Rp 1,941,040.00	Rp 1,729,780.00	Rp 1,868,080.00	Rp 2,816,380.00	Rp 2,489,680.00
25.	Abdurrrahman	Rp 1,856,680.00	Rp 2,022,360.00	Rp 2,539,160.00	Rp 1,982,840.00	Rp 2,681,260.00	Rp 1,508,600.00	Rp 2,014,760.00	Rp 2,327,880.00	Rp 2,796,600.00	Rp 2,210,080.00	Rp 3,374,400.00	Rp 3,823,360.00
26.	Henry D.P	Rp 1,035,880.00	Rp 1,051,840.00	Rp 1,066,280.00	Rp 1,433,360.00	Rp 1,352,040.00	Rp 986,720.00	Rp 975,080.00	Rp 1,419,680.00	Rp 1,314,040.00	Rp 1,051,840.00	Rp 1,491,880.00	Rp 1,734,520.00
27.	Douglas S.	Rp 1,306,440.00	Rp 1,323,920.00	Rp 1,957,760.00	Rp 1,524,560.00	Rp 1,481,240.00	Rp 1,176,480.00	Rp 1,801,960.00	Rp 1,862,760.00	Rp 1,896,960.00	Rp 1,207,640.00	Rp 1,688,680.00	Rp 1,809,120.00
28.	Marolop T.J.	Rp 1,006,520.00	Rp 1,172,680.00	Rp 1,427,280.00	Rp 1,310,240.00	Rp 1,393,080.00	Rp 997,120.00	Rp 1,548,120.00	Rp 1,722,920.00	Rp 1,695,560.00	Rp 1,171,020.00	Rp 1,648,080.00	Rp 1,291,240.00
29.	Anhar Aziz	Rp 1,809,560.00	Rp 1,267,680.00	Rp 1,403,720.00	Rp 2,003,360.00	Rp 2,078,600.00	Rp 1,583,840.00	Rp 1,791,320.00	Rp 1,426,520.00	Rp 1,892,400.00	Rp 919,600.00	Rp 1,408,240.00	Rp 1,779,160.00
30.	Suvono	Rp 701,480.00	Rp 581,720.00	Rp 714,400.00	Rp 718,680.00	Rp 785,080.00	Rp 734,920.00	Rp 718,200.00	Rp 832,860.00	Rp 794,980.00	Rp 652,520.00	Rp 490,760.00	Rp 280,040.00
31.	Nahar Hanrah	Rp 1,438,680.00	Rp 1,039,680.00	Rp 1,367,240.00	Rp 1,220,560.00	Rp 1,152,920.00	Rp 1,022,200.00	Rp 1,187,120.00	Rp 1,313,280.00	Rp 1,092,880.00	Rp 1,029,800.00	Rp 654,640.00	Rp 304,760.00

**DATA INSENTIF OPERATOR TAHUN 2008**

NO	NAMA	JANUARI	FEBRUARI	MARET	APRIL	MEI	JUNI
1	Mesky Rickson	Rp 2,904,720.00	Rp 2,803,260.00	Rp 3,244,440.00	Rp 3,233,320.00	Rp 4,618,140.00	Rp 3,238,120.00
2	Agape Daely	Rp 1,943,700.00	Rp 1,845,660.00	Rp 2,514,840.00	Rp 2,835,180.00	Rp 1,789,800.00	Rp 1,744,200.00
3	Fajar Hidayat	Rp 1,664,400.00	Rp 3,156,660.00	Rp 2,046,300.00	Rp 2,481,780.00	Rp 2,504,580.00	Rp 2,318,760.00
4	Liston Marpaung	Rp 3,139,560.00	Rp 4,269,300.00	Rp 3,211,380.00	Rp 3,630,900.00	Rp 4,575,960.00	Rp 3,368,700.00
5	Oloandi Naibaho	Rp 2,829,480.00	Rp 2,508,000.00	Rp 2,302,800.00	Rp 1,086,420.00	Rp 1,125,000.00	Rp 1,675,000.00
6	Syamsu Alamsyah	Rp 2,631,120.00	Rp 2,513,700.00	Rp 2,136,360.00	Rp 2,584,380.00	Rp 2,891,040.00	Rp 2,380,940.00
7	Tanjung Halomean	Rp 2,423,640.00	Rp 2,293,680.00	Rp 3,015,300.00	Rp 3,382,380.00	Rp 2,808,960.00	Rp 1,429,560.00
8	Irvan Affandi	Rp 1,892,400.00	Rp 2,072,320.00	Rp 2,129,520.00	Rp 2,864,820.00	Rp 2,913,840.00	Rp 2,463,540.00
9	Sukri Hasrin	Rp 2,008,680.00	Rp 1,816,020.00	Rp 2,004,120.00	Rp 1,177,620.00	Rp 1,723,680.00	Rp 1,712,280.00
10	Sutomo	Rp 2,644,800.00	Rp 2,009,820.00	Rp 2,783,880.00	Rp 2,950,320.00	Rp 2,778,180.00	Rp 1,144,560.00
11	Safri Efendi	Rp 1,190,160.00	Rp 1,128,600.00	Rp 1,083,000.00	Rp 1,440,200.00	Rp 1,392,320.00	Rp 1,418,640.00
12	Zefrina	Rp 2,832,520.00	Rp 2,052,760.00	Rp 2,403,120.00	Rp 2,384,120.00	Rp 3,160,840.00	Rp 1,944,080.00
13	Aswi Hamzangao	Rp 1,857,440.00	Rp 1,852,120.00	Rp 2,356,760.00	Rp 2,986,040.00	Rp 2,097,600.00	Rp 2,631,880.00
14	Sudirmansyah	Rp 4,012,040.00	Rp 3,738,440.00	Rp 3,856,240.00	Rp 3,981,640.00	Rp 4,133,640.00	Rp 3,713,360.00
15	Marudut	Rp 2,159,920.00	Rp 1,715,320.00	Rp 1,787,520.00	Rp 2,089,240.00	Rp 2,195,640.00	Rp 2,628,880.00
16	Mitsu Budianto	Rp 1,972,960.00	Rp 1,715,320.00	Rp 1,796,640.00	Rp 2,628,840.00	Rp 2,007,920.00	Rp 1,643,880.00
17	Antoni N.E	Rp 2,139,400.00	Rp 1,453,890.00	Rp 1,558,760.00	Rp 1,535,200.00	Rp 1,931,920.00	Rp 1,684,920.00
18	Arya Surva D.	Rp 1,285,920.00	Rp 1,339,120.00	Rp 1,447,040.00	Rp 1,105,040.00	Rp 1,009,280.00	Rp 1,212,960.00
19	Ramdana F.M	Rp 2,875,840.00	Rp 3,362,240.00	Rp 2,669,120.00	Rp 2,812,000.00	Rp 3,043,800.00	Rp 3,833,440.00
20	Pahmat S.B	Rp 1,834,640.00	Rp 1,542,800.00	Rp 1,155,200.00	Rp 1,060,960.00	Rp 1,763,200.00	Rp 1,987,400.00
21	Deski Rizaldi	Rp 2,832,520.00	Rp 1,886,320.00	Rp 1,750,280.00	Rp 1,992,720.00	Rp 2,815,800.00	Rp 3,298,400.00
22	Adi Afandi	Rp 1,049,560.00	Rp 1,336,080.00	Rp 1,228,920.00	Rp 1,477,440.00	Rp 1,437,920.00	Rp 217,360.00
23	Rambang Anwarsyah	Rp 3,509,680.00	Rp 3,632,040.00	Rp 3,144,880.00	Rp 3,610,760.00	Rp 3,781,760.00	Rp 3,895,000.00
24	Hotma T.	Rp 2,197,160.00	Rp 2,714,720.00	Rp 2,095,320.00	Rp 2,495,840.00	Rp 2,653,160.00	Rp 2,017,040.00
25	Abdurrahman	Rp 3,789,360.00	Rp 2,276,200.00	Rp 2,251,880.00	Rp 2,118,880.00	Rp 1,982,840.00	Rp 1,003,960.00
26	Herry D.P	Rp 1,816,400.00	Rp 1,057,920.00	Rp 1,489,600.00	Rp 1,094,400.00	Rp 1,563,320.00	Rp 1,153,660.00
27	Douglas S.	Rp 1,618,800.00	Rp 1,017,640.00	Rp 1,507,080.00	Rp 1,866,560.00	Rp 1,817,920.00	Rp 1,231,960.00
28	Marolop T.J	Rp 1,140,000.00	Rp 1,264,640.00	Rp 1,341,400.00	Rp 1,292,760.00	Rp 1,159,000.00	Rp 1,152,160.00
29	Anthar Aziz	Rp 1,623,360.00	Rp 1,034,360.00	Rp 1,777,640.00	Rp 1,529,880.00	Rp 1,436,400.00	Rp 1,082,240.00
30	Suyono	Rp 242,440.00	Rp 665,000.00	Rp 666,520.00	Rp 862,600.00	Rp 786,600.00	Rp 826,120.00
31	Nahar Hamzah	Rp 277,400.00	Rp 1,383,960.00	Rp 1,214,480.00	Rp 1,374,840.00	Rp 1,678,080.00	Rp 1,694,480.00
30	Suyono	Rp 242,440.00	Rp 665,000.00	Rp 666,520.00	Rp 862,600.00	Rp 786,600.00	Rp 826,120.00
31	Nahar Hamzah	Rp 277,400.00	Rp 1,383,960.00	Rp 1,214,480.00	Rp 1,374,840.00	Rp 1,678,080.00	Rp 1,694,480.00