

**FUNGSI DAN KEDUDUKAN CONTROLLER
PADA PT. KARYA MUDA INDAH
MEDAN**

SKRIPSI

Oleh :

BUDI HANDOYO

N.P.M : 038330074



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2008**

JUDUL : FUNGSI DAN KEDUDUKAN CONTROLLER
PADA PT. KARYA MUDA INDAH MEDAN

NAMA : BUDI HANDOYO
NIM : O38330074
JURUSAN : AK NTANSI



MENYETUJUI :
KOMISI PEMBIMBING

PEMBIMBING I

(Drs. Rasdianto, MS, Ak)

PEMBIMBING II

(Dra. Hj. Rosmaini, Ak)

MENGETAHUI :

KETUA JURUSAN

(Hj. Retnawati Srg, SE, MSi)

DEKAN



(Prof. Dr. H. Sya'ad Affuddin, SE, MEc)

Tanggal Lulus :

2008

RINGKASAN

BUDI HANDOYO, "FUNGSI DAN KEDUDUKAN CONTROLLER PADA PT. KARYA MUDA INDAH MEDAN". *Dibawah Bimbingan (Drs. Rasdianto, MS, Ak, Sebagai Pembimbing I, dan Dra. Hj. Rosmami, Ak, Sebagai Pembimbing II).*

PT. Karya Muda Indah Medan merupakan suatu perusahaan swasta yang bergerak dalam bidang konstruksi seperti : leveransir, kontraktor dan dagang umum serta usaha lainnya yang menunjang pencapaian tujuan perusahaan. Perusahaan ini didirikan Pada tahun 2005 yang berkedudukan di Jalan Jend. Ahmad Yani No.120-122 Medan.

Sejalan dengan perkembangan dengan usahanya PT. Karya Muda Indah Medan ini telah terdaftar sebagai perseroan dengan Akte Notaris No.30 atas nama Nyonya Farida Hanum, SH, SPN pada tanggal 12 Oktober 2005, yang telah disyahkan oleh Menteri Kehakiman republik Indonesia pada tanggal 12 Oktober 2005.

Modal dasar perseroan ini tidak ditentukan modalnya terlebih dahulu, akan tetapi sewaktu-waktu dapat dinyatakan dalam buku-buku perseroan. Didalam modal dasar dari perseroan ini telah diambil bahagian dan dibayar penuh dengan uang tunai yang syah kedalam bendaharaan dari perseroan ini oleh masing-masing persero suatu jumlah yang ditulis sebagai kredit di atas namaya didalam dan sewaktu-waktu dapat dinyatakan dalam buku-buku perseroan.

Struktur organisasi perusahaan disusun dengan maksud agar terlihat secara jelas posisi atau kedudukan seseorang dalam dalam suatu perusahaan dalam rangka bekerja sama dengan orang lain untuk mencapai tujuan perusahaan. Kedudukan controller telah diperlihatkan dalam struktur organisasi perusahaan

dan lengkap dengan jumlah asisten yang sesuai untuk mendukung pelaksanaan tugas-tugas yang dibebankan kepadanya.

Posisi yang diberikan kepada controller juga cukup tinggi, yaitu langsung dibawah Direktur Utama, hal ini tentu akan sangat mendukung controller dalam menjalankan fungsinya. Ini berarti bahwa penugasan yang diterima Direktur Utama dan laporannya ditujukan pula untuk Direktur Utama. Berdasarkan kedudukan controller pada perusahaan ini adalah sebagai Divisi Finance & Accounting, maka controller pada perusahaan ini terlepas dari pelaksanaan kegiatan operasional perusahaan.

Peranan controller PT. Karya Muda Indah Medan dapat dilihat dari fungsi-fungsi yang terdapat pada perusahaan tersebut. Dengan memperhatikan uraian tugas yang ditetapkan pimpinan, maka secara singkat dapat dilihat bahwa peranan controller sebagai berikut :

1. Sebagai staf direksi dalam menyediakan informasi manajemen, termasuk di dalamnya menyediakan analisis-analisis ekonomi, keuangan, biaya, hasil dan lain-lainnya.
2. Membantu pimpinan dalam menganalisa laporan-laporan, menganalisa usulan-usulan anggaran dan program yang diajukan oleh tiap-tiap bagian, kemudian menggabungkan menjadi satu anggaran yang terpadu, yang disajikan kepada pimpinan untuk dibahas dalam rapat pembentukan anggaran.
3. Menyusun sistem akuntansi dan prosedur-prosedur secara keseluruhan.
4. Melakukan perlindungan dan pengawasan atas harta kekayaan perusahaan melalui sistem dan prosedur yang telah diterapkan sebelumnya.

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum Wr.Wb

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan hidayahNya. Salawat beriring salam disampaikan kepada Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul: *"Fungsi Dan Kedudukan Controller Pada PT. Karya Muda Indah Medan"*.

Adapun penulisan skripsi ini disusun untuk melengkapi tugas akhir program studi S1 pada Yayasan Universitas Medan Area Jurusan Akuntansi. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangannya, untuk itu penulis mengharapkan saran dan petunjuk demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis telah banyak mendapat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, baik yang bersifat material, spritual, informasi, maupun segi administrasi. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Yayasan Pendidikan H. Agus Salim Universitas Medan Area, Medan.
2. Bapak Rektor Universitas Medan Area.
3. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Ibu Hj. Retnawati Srg, SE, Msi selaku Ketua Jurusan Akuntansi UMA.
5. Bapak Drs. Rasdianto, MS, Ak selaku Pembimbing I yang telah membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.

6. Ibu Dra. Hj. Rosmaini, Ak selaku Pembimbing II yang telah membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
7. Seluruh Bapak, Ibu Dosen serta staff fakultas ekonomi yang telah mengajar dan membantu penulis hingga dapat menyelesaikan perkuliahan.
8. Pimpinan PT. Karya Muda Indah Medan yang telah membantu penulis untuk mendapatkan data yang diperlukan.
9. Sahabat-sahabatku : *"Stambuk 2003 Jurusan Akuntansi"* Thanks berat buat semua yang udah kalian berikan kepadaku, buat hari-hari yang udah kita lewati bersama.
10. Buat seluruh keluarga besarku, terima kasih atas dukungan, nasehat dan didikannya sehingga anandamu menyelesaikan skripsi ini.
11. Penghormatan terakhir kupersembahkan untuk orang yang paling kucintai, kukasihi, kusanyangi dan kuhormati Ayahandaku "SYAHRUL dan Ibundaku NURLELA", tidak habis rasa terima kasih ananda untuk ayah dan ibu selama ananda masih bisa bernafas, buat semua pengorbanan, asuhan, didikan, bimbingan ayah dan ibu.

Medan, 2008
Penulis

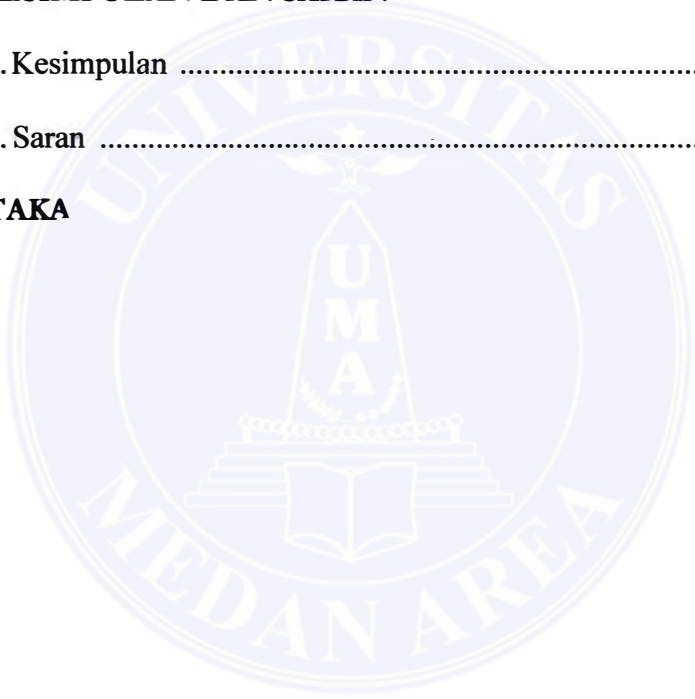


(BUDI HANDOYO)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Luas, Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
E. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian Controller	6
B. Syarat-syarat Seorang Controller yang Baik	9
C. Fungsi Controller	10
D. Kedudukan Controller dalam Struktur Organisasi	18

BAB III	: PT. KARYA MUDA INDAH MEDAN	
	A. Gambaran Umum Perusahaan	24
	B. Kedudukan Controller dalam Struktur Organisasi Perusahaan	33
	C. Fungsi Controller pada Perusahaan	34
	D. Peranan Controller Perusahaan	40
BAB IV	: ANALISIS DAN EVALUASI	43
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan	50
	B. Saran	51
DAFTAR PUSTAKA		



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Struktur Organisasi PT. Karya Muda Indah Medan.....	27





BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Perusahaan merupakan suatu unit organisasi yang terus tumbuh dan berkembang baik dari segi waktu, ukuran, ruang gerak, maupun kepemilikannya seiring dengan kemajuan serta perkembangan perekonomian suatu negara. Seiring dengan kemajuan teknologi dan pengetahuan informasi saat ini telah mendorong perusahaan untuk lebih meningkatkan kualitasnya, bila ingin dapat terus mempertahankan hidupnya di tengah suasana globalisasi yang kompetitif (penuh persaingan).

Tanggung jawab secara sosial dan lingkungan juga harus dapat perhatian dari perusahaan yang bersangkutan, bila perusahaan ingin eksistensinya (keberadaannya) dapat diterima dengan baik oleh masyarakat luas. Pertumbuhan hidup perusahaan pada masa kini tidak saja ditujukan pada bagaimana perusahaan dapat memperoleh keuntungan atau laba yang maksimal, namun tujuannya lebih luas dari itu yaitu bagaimana perusahaan dapat mengelola sebagian dari keuntungan atau laba tersebut untuk dapat mempertahankan kelebihanannya secara terus-menerus.

Pada perusahaan yang masih kecil (sederhana), pemilik adalah sekaligus pimpinan, pengawas dan mungkin juga merangkap sebagai pengurus keuangan. Dengan terbatasnya permasalahan yang masih dihadapi, perusahaan kecil

cenderung tidak memerlukan tenaga-tenaga pimpinan (manajer) yang profesional dalam bidang-bidang kegiatan usaha yang bermacam-macam bentuknya. Sipemilik sekaligus sebagai pimpinan perusahaan yang merangkap semua fungsi manajemen dengan dibantu oleh beberapa orang dalam bidang administrasi yang masih sederhana termasuk tenaga pembukuan. Lain halnya dengan perusahaan, dimana perusahaan saat ini, semakin maju baik teknologi maupun informasi dan aktivitasnya semakin luas, membuat pimpinan tidak lagi dapat mengawasi secara langsung terhadap semua kegiatan yang terjadi, maka demikian pimpinan akan mendelegasikan wewenang kepada bawahan atau stafnya untuk mengawasi kegiatan tersebut.

Pada umumnya pelaksanaan operasi perusahaan, pimpinan sangat membutuhkan teknologi dan informasi yang berhubungan dengan perusahaan agar pimpinan dapat bertindak cepat dan akurat dalam mengambil keputusan untuk memajukan perusahaan yang dipimpinnya. Dengan demikian informasi yang dibutuhkan lebih akurat, biasanya perusahaan yang mempunyai aktivitas-aktivitas yang tinggi dan dinamis diperlukan bantuan tenaga-tenaga yang profesional dalam bidang pemasaran, produksi, akuntansi dan lain-lainnya.

Keberadaan controller akan semakin kokoh bila dapat berperan sebagai penunjang disiplin, ketertiban, ketaatan, keefisienan dan keefektifan dalam pencapaian tujuan perusahaan. Oleh karena itu prakteknya di Indonesia, istilah controller tidak terdapat dalam struktur organisasi perusahaan, kemungkinan fungsi controller tersebut tetap dijalankan sesuai pelaksanaannya dilakukan bagian lain, misalnya direktur keuangan.

DAFTAR PUSTAKA

- Adolph Matz dan Milton F. Usry, **Cost Accounting Planning and Control (Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian)**, Jilid I, Edisi yang diperbaharui, Terjemahan Alfonsus Sirait, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2004.
- Charles T. Hongren, **Management Accounting (Akuntansi Manajemen)**, Edisi Kesembilan Belas, Terjemahan Fredikson Saragih, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2000.
- D. Hartanto, **Akuntansi Untuk Usahawan**, Edisi Kelima, Cetakan Kelima, Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia (FEUI), Jakarta, 2000.
- Gudono, **Akuntansi Manajemen**, Penerbit P.T. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 2001.
- James D. Wilsom dan John B. Champbell, **Controllership The Work Of The Managerial Accountant (Controllership Tugas Akuntan Manajemen)**, Edisi III, Terjemahan Tjintjin Fenix Tjendera, Jakarta, 2000.
- M. Munandar, **Budgeting (Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja dan Pengawasan Kerja)**, Edisi Ketiga, Penerbit BPFE-UGM, Yogyakarta, 2001.
- Robert N. Anthony dan Roger H. Hermanson, **Akuntansi Manajemen Program Belajar Mandiri**, Edisi Revisi, Penerbit Bineka Cipta, Jakarta, 2001.
- Robert N. Anthony dan Vijay Govindarajan, **Management Control System (Sistem Pengendalian Manajemen)**, Edisi Kedua, Terjemahan FX. Kurniawan Tjakrawala, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2002.
- Zaki Baridwan, **Intermediate Accounting**, Edisi Keenam, Badan Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN, Yogyakarta, 2002.
- Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar Metode dan Teknik**, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, **Penuntun Membuat Tesis, Skripsi, Disertasi, Makalah**, Edisi Kedua, Penerbit PT. Bumi Aksara, Jakarta, 1999.