

**PENGARUH PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR PENGAWASAN
DAN PELAYANAN BEA DAN CUKAI
TIPE MADYA PABEAN B MEDAN**

TESIS

OLEH

**FATIMA RITHA ULI HUTABARAT
121801072**



**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2014**

**PENGARUH PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA KANTOR PENGAWASAN
DAN PELAYANAN BEA DAN CUKAI
TIPE MADYA PABEAN B MEDAN**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Administrasi
Publik dalam Program Studi Magister Administrasi Publik pada Program
Pascasarjana Universitas Medan Area

OLEH
FATIMA RITHA ULI HUTABARAT
121801072



**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2014**

**UNIVERSITAS MEDAN AREA
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Pengaruh Pengembangan Sumberdaya Manusia Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Pengawasan dan Pelayanan Bea dan Cukai Tipe Madya Pabean B Medan

N a m a : Fatima Ritha Uli Hutabarat

N P M : 121801072



Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Warjio, MA

Drs. Kariono, MA

Ketua Program Studi

Direktur

Dr. Warjio, MA

Prof. Dr. Ir. Retna Astuti K, MS

**UNIVERSITAS MEDAN AREA
PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini dipertahankan di depan Panitia Penguji Tesis

**Program Pascasarjana
Magister Administraasi Publik
Universitas Medan Area**



**Pada hari : Senin
Tanggal : 12 Mei 2014
Tempat : Program Pascasarjana MAP-UMA**

TIM PENGUJI

**Ketua : Drs. Usman Tarigan, MS
Sekretaris : Isnaini, SH, M.Hum
Anggota I : Dr. Warjio, MA
Anggota II : Drs. Kariono, MA
Penguji Tamu : Drs. Amru Nasution, M.Kes**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Medan, 10 Mei 2014



Fatima Ritha Uli Hutabarat