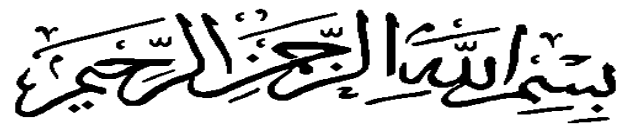


KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan mengucapkan Alhamdulillah dan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT karena atas rahmat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “**Analisis Anggaran Biaya Proyek Sebagai Alat Pengendalian Pada PT. Graha Agung Lestari Medan**” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Medan Area. Penulis menyadari sepenuhnya, bahwa di dalam penulisan Skripsi ini masih banyak kekurangan atau masih jauh dari kesempurnaan. Hal ini di sebabkan keterbatasan kemampuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu untuk kesempurnaan Skripsi ini penulis mengharapkan saran, kritik dan perbaikan dari pembaca yang sifatnya konstruktif.

Dalam penyelesaian Skripsi ini, penulis telah banyak menerima bantuan dan bimbingan serta dorongan semangat dari beberapa pihak, maka dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih dan rasa penghargaan kepada :

1. Terkhusus untuk Kedua Orangtua penulis, Bapak Syafrizal Simatupang dan Ibu Cahaya Murni Aritonang yang tercinta dan tersayang karena berkat do'a restunya akhirnya penulis berhasil menyelesaikan skripsi dan pendidikan hingga ke perguruan tinggi sampai saat ini.
2. Adik-adik penulis Anggi Rosalina Simatupang, Aditya Simatupang, dan Shanaz Sazkia Simatupang yang terus memberikan support serta do'a kepada penulis,

sehinggal penulis berhasil menyelesaikan skripsi dan pendidikan hingga ke perguruan tinggi sampai saat ini.

3. Bapak Prof. Dr. H. Ali Ya'kub Matondang, Sag, MA, selaku Rektor Unviersitas Medan Area.
4. Bapak Prof. Dr. Ihsan Effendi, MSi., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. Ibu Linda Lores, SE, Msi., Ketua Jurusan Akuntansi yang telah bersedia meluangkan waktunya, guna memberikan kritik, saran dan masukan, serta telah bersedia bertukar pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Zainal Abidin, MH, sebagai Pembimbing I yang juga telah bersedia meluangkan waktunya, guna memberikan kritik, saran dan masukan, serta telah bersedia bertukar pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Warsani Purnama Sari, SE, MM.Ak., sebagai pembimbing II yang juga telah bersedia meluangkan waktunya, guna memberikan kritik, saran dan masukan, serta telah bersedia bertukar pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak Mohd. Idris Dalimunthe, SE.MSi., selaku Sekretaris yang telah memberikan bimbingan serta arahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Bapak H. Kamsir Aritonang, SE.Ak selaku Direktur Utama PT. Graha Agung Lestari beserta staf kerjanya yang telah banyak membantu penulis dalam memberikan data-data yang dibutuhkan untuk penyusunan skripsi ini.
10. Teman-teman penulis Mika Natalia Ginting, Sugeng Hartono, Agustiana, Fauzul Husein L. Hakim, Ilham Wiyogo, Wahyu Pranata, Mestina Megawati Simanjuntak, Heni Rahmatia Matondang, dan Muhammad Charis yang senantiasa bekerjasama dan selalu saling memberi nasehat selama proses pengerjaan skripsi ini hingga selesai.
11. Orang terdekat penulis Lufi Selfiasih beserta Ibu Demiasih yang selalu sabar dan selalu memberi semangat serta tidak pernah lelah dalam memanjatkan do'a kepada penulis, sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi dan pendidikan ke perguruan tinggi sampai saat ini.
12. Kepada pihak-pihak terkait lainnya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dan tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan berkah dan rahmat-Nya bagi kita semua, terima kasih untuk bantuannya selama ini, semoga juga dapat menjadi amal ibadah di hadapan-Nya. Amin. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan khususnya di bidang ekonomi akuntansi.

Wassalamu 'alaikum Wr Wb.

Medan,

2016

(Syahril Simatupang)
NPM. 11.833.0210

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Anggaran dan Fungsi Anggaran	7
1. Pengertian Anggaran	7
2. Fungsi Anggaran	8
B. Jenis Anggaran Dan Faktor Yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran	9
1. Jenis Anggaran	9
2. Faktor Yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran .	14
C. Pengertian Anggaran Biaya Proyek Dan Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Proyek	16

1.	Pengertian Anggaran Biaya Proyek	16
2.	Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Proyek	17
D.	Pengendalian	18
1.	Pengertian Pengendalian	18
2.	Fungsi Pengendalian	19
E.	Anggaran Biaya Proyek Sebagai Alat Pengendalian Perusahaan Kontraktor	21
F.	Tinjauan Penelitian Terdahulu	23
G.	Kerangka Konseptual	25
BAB III : METODE PENELITIAN		
A.	Jenis, Lokasi, Dan Waktu Penelitian	26
1.	Jenis Penelitian	26
2.	Lokasi Penelitian	26
3.	Waktu Penelitian	26
B.	Populasi Dan Sampel	27
1.	Populasi	27
2.	Sampel	28
C.	Jenis Dan Sumber Data	29
1.	Jenis Data	29
2.	Sumber Data	29
D.	Teknik Pengumpulan Data	29
E.	Metode Analisis Data	30

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	31
1. Gambaran Umum Perusahaan	31
2. Sistem Penyusunan Anggaran Perusahaan	40
3. Anggaran Biaya Proyek Perbaikan Jalan Simangambat- Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	43
4. Analisis Anggaran dan Realisasi Biaya Proyek	44
B. Pembahasan	46
1. Analisis Varian Biaya Material Langsung	46
2. Analisis Varian Biaya Tenaga Kerja Langsung	57
3. Analisis Varian Biaya Overhead	66

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	78
B. Saran	79

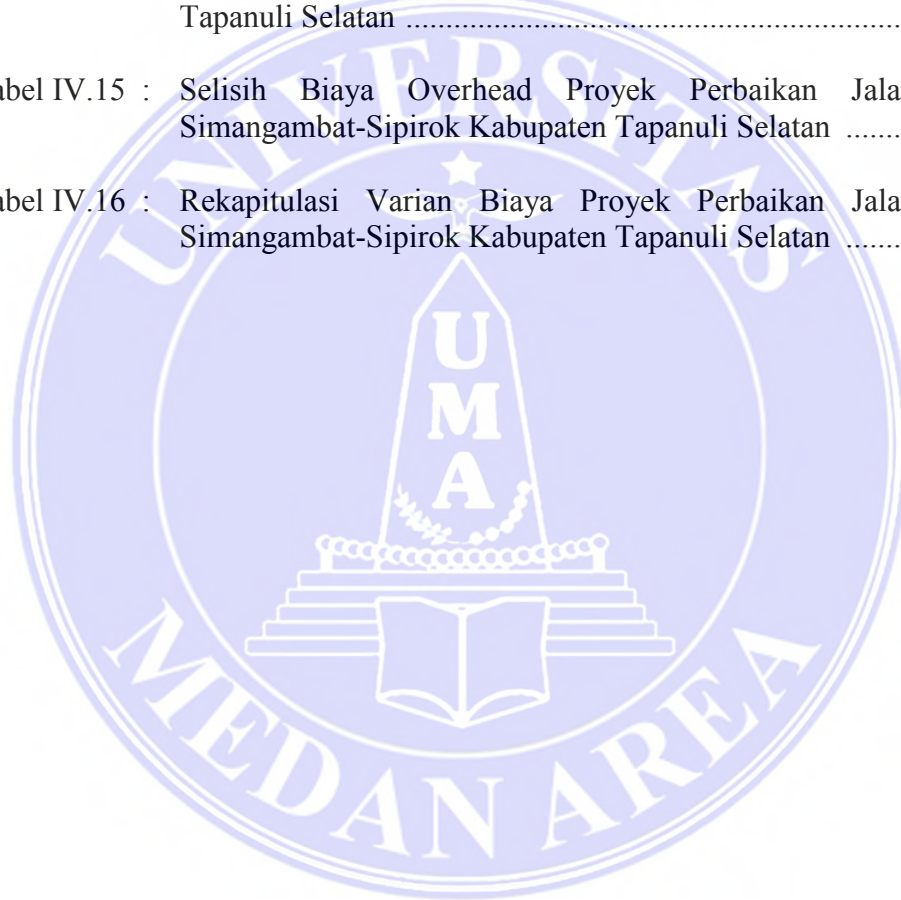
DAFTAR PUSTAKA	81
-----------------------------	----

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel II.1 : Ringkasan Penelitian Terdahulu	23
Tabel III.1 : Rincian Waktu Penelitian	27
Tabel III.2 : Daftar Perusahaan Kontraktor di Kota Medan	27
Tabel IV.1 : Daftar Proyek PT. Graha Agung Lestari Medan	31
Tabel IV.2 : Anggaran Biaya Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	44
Tabel IV.3 : Anggaran dan Realisasi Biaya Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	45
Tabel IV.4 : Anggaran Biaya Material Langsung Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	47
Tabel IV.5 : Realisasi Biaya Material Langsung Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	48
Tabel IV.6 : Varian Harga Bahan Baku dan Varian Kuantitas Bahan Baku Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	55
Tabel IV.7 : Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	57
Tabel IV.8 : Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	58
Tabel IV.9 : Varian Tarif Tenaga Kerja dan Varian Efisiensi Tenaga Kerja Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	64
Tabel IV.10 : Laporan Biaya Overhead Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	66
Tabel IV.11 : Anggaran dan Realisasi Biaya Umum Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	68

Tabel IV.12 : Anggaran dan Realisasi Biaya Peralatan Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	69
Tabel IV.13 : Anggaran dan Realisasi Biaya Persiapan dan Penyelesaian Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	70
Tabel IV.14 : Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	72
Tabel IV.15 : Selisih Biaya Overhead Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	74
Tabel IV.16 : Rekapitulasi Varian Biaya Proyek Perbaikan Jalan Simangambat-Sipirok Kabupaten Tapanuli Selatan	75



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar II.1 : Kerangka Konseptual	25
Gambar IV.1: Struktur Organisasi PT. Graha Agung Lestari Medan	34



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Izin Pengambilan Data Universitas Medan Area

Lampiran II : Surat Pernyataan Riset Perusahaan

Lampiran III : Daftar Proyek PT. Graha Agung Lestari

Lampiran IV : Bagan Struktur Organisasi Perusahaan

Lampiran V : Perusahaan Kontraktor Di Kota Medan

Lampiran VI : Riwayat Hidup Penulis

