

**FUNGSI MANAJEMEN DALAM PENGEMBANGAN  
DAN PEMBINAAN KOPERASI NUSA TIGA  
PADA PTP NUSANTARA III  
M E D A N**



Oleh :

*Syahril Maulida*  
No. Stb. : 92 830 0166



**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 1**

**FUNGSI MANAJEMEN DALAM PENGEMBANGAN  
DAN PEMBINAAN KOPERASI NUSA TIGA  
PADA PTP NUSANTARA III  
M E D A N**



**SKRIPSI**

**Oleh :**

**Syafiril Maulida**  
No. Stb. : 92 830 0166

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Medan Area

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 1**

Judul Skripsi : **FUNGSI MANAJEMEN DALAM PENGEMBANGAN  
DAN PEMBINAAN KOPERASI NUSA TIGA  
PADA PTP NUSANTARA III  
M E D A N**



Nama Mahasiswa : *Syafri Maulida*

No. Stambuk : 92 830 0166

J u r u s a n : Manajemen

Menyetujui :  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

( Dra. Hj. RAFIAH HASIBUAN, MM )

Pembimbing II

( Dra. ISNANIAH LAILI, KS )

Mengetahui :

Ketua Jurusan

( Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi )

D e k a n

( Drs. RASDIANTO, MS, Ak )

Tanggal Lulus : 8 September 2001

## RINGKASAN

SYAHRIL MAULIDA, FUNGSI MANAJEMEN DALAM PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN KOPERASI NUSA TIGA PADA P.T.P NUSANTARA III MEDAN (dibawah bimbingan Ibu Hj. Dra. Rafiah Hasibuan,MM sebagai Pembimbing I, dan Ibu Dra. Isnaniah Laili. KS sebagai Pembimbing II).

P.T.P. Nusantara III pada awalnya terbentuk dari adanya kebijaksanaan pemerintah dibidang restrukturisasi ketiga BUMN (P.T.P III, P.T.P IV dan P.T.P. V) yang dimerger menjadi satu. Begitu pula halnya dengan Koperasi Nusa Tiga pada P.T.P Nusantara III, merupakan peleburan dari 3 (tiga) Koperasi Karyawan yang berada pada setiap P.T.P.

Keberadaan Koperasi Nusa Tiga dapat dikuatkan dengan surat keputusan Menteri Koperasi, Pengusaha Kecil dan Menengah, pada tanggal 29 Desember 1999 dengan No : 96/BH/KWK.2/XII/1999 mengenai akta pendirian koperasi yang bernama Koperasi Karyawan Nusa Tiga dan disingkat dengan Kopkar Nusa Tiga yang berkedudukan di P.T.P Nusantara III Medan, Jl. Sei Batang Hari No: 1, Kelurahan Sei Sikambing-B, Kecamatan Medan Sunggal.

Kopkar Nusa Tiga memiliki 44 unit Kopkar yang berada dikebun dan instalasi, tetapi baru 40 unit yang memberikan daftar jumlah anggotanya. Pada Kopkar Nusa Tiga yang berada dikebun/unit tidak ada Pengurus, melainkan hanya Pembina (Pimpinan Kebun/Unit), Badan Pengawas dan Manager Unit. Pengurus Kopkar Nusa Tiga hanya ada dipusat (P.T.P. Nusantara III Medan).

Dari penelitian yang dilakukan penulis pada Kopkar Nusa Tiga pada P.T.P Nusantara III Medan ditentukan masalah dengan Pengurus tunggal dikhawatirkan akan terjadi kecurangan-kecurangan yang dilakukan oleh Manager Unit, karena Manager bukanlah anggota melainkan pihak ketiga yang ditunjuk oleh Pengurus dan Manager tidak bertanggung jawab atas kerugian yang dialami oleh Koperasi.

Dari analisis dan evaluasi dapat ditarik kesimpulan bahwa :

1. Koperasi Merupakan soko guru didalam perekonomian Indonesia sesuai UUD 1945 pasal 33 ayat 1 yang berbunyi :  
Perekonomian disusun sebagai usaha bersama berdasarkan azas kekeluargaan.
2. Kopkar Nusa Tiga memiliki bidang usaha yang cukup luas yang mana tujuannya meningkatkan taraf hidup anggotanya.

3. Manajemen Kopkar Nusa Tiga mempunyai 4 unsur pokok, yaitu:
  - a. Rapat Anggota
  - b. Pengurus
  - c. Badan pengawas
  - d. Manajer.
4. Dikarenakan Kopkar Nusa Tiga baru berjalan dari Desember 1999 maka Fungsi Manajemen belum dapat diterapkan dengan baik.
5. Dengan Kepemimpinan ataupun Kepengurusan tunggal, maka Kopkar yang berada dikebun/unit tidak perlu adanya Pengurus, menjadikan sistem manajemen yang diterapkan oleh Kopkar Nusa Tiga menjadi lebih efektif dan efisien, dimana Pengurus menjadi pusat pengambilan keputusan.
6. Dalam kegiatan pemberian kredit pinjaman kepada anggota diharapkan dapat menerangkan kepada pihak peminjam bahwasanya bunga pinjaman kecil dan dapat menggunakan pinjaman tersebut sebaik mungkin.
7. Didalam manajemen Kopkar Nusa Tiga, Manager merupakan pimpinan Kopkar yang berada diunit, jadi diharapkan kepada Pengurus untuk dapat mengangkat Manager yang Profesional dan dapat dipercaya.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan mengucapkan Puji Syukur Kehadirat Allah S.W.T atas Berkat Rahmat dan KaruniaNya penulis diberikan kekuatan dan kesehatan serta tuntunan untuk menyajikan suatu karya berupa penulisan skripsi sebagai tugas akhir guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam rangka memenuhi syarat tersebut diatas, maka penulis mengetengahkan/menulis skripsi dengan judul :

"FUNGSI MANAJEMEN DALAM PENGEMBANGAN DAN PEMBINAAN KOPERASI NUSA TIGA PADA P.T. PERKEBUNAN NUSANTARA III MEDAN".

Bila ditinjau dari sudut penguasaan materi, analisa ilmiah pembahasan serta permasalahan maupun tata bahasa, maka penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna.

Untuk kekurangan-kekurangan dan kelemahan tersebut, penulis sangat mengharapkan petunjuk-petunjuk dan saran-saran serta kritik yang sifatnya membangun dan akan diterima sepenuh hati sehingga besar manfaatnya bagi penulis.

Selesainya penyusunan skripsi ini, penulils menyampaikan

ucapan terima kasih yang terhingga kepada :

1. Almarhum Ayahanda H. Jamaluddin Thahir dan Ibunda Hj. Salbiah Yusuf, yang telah mendidik serta menjaga penulis dengan kasih sayang dan kesabarannya sehingga penulis menyelesaikan skripsi ini dan menjadi Sarjana Ekonomi.
2. Bapak Ir. Zulkarnaen Lubis. MSi, selaku Rektor Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. Rasdianto, MS. AK, selaku Dekan Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Ibu Hj. Dra. Rafiah Hasibuan, MM. selaku Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan berbagai pengarahan serta petunjuk yang sangat berharga bagi penulis.
5. Ibu Dra. Isnaniah Laili. KS, selaku Pembimbing II dimana waktu dan tenaga beliau telah banyak membantu dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Para staf pengajar dan staf biro Fakultas Ekonomi yang telah banyak mendidik dan membantu penulis untuk dapat menjadi sarjana.
7. Bapak Satria Hakim Nasution sebagai Petugas Harian pada Kopkar Nusa Tiga Medan, yang telah banyak membantu penulis dalam memberikan data-data riset.

# DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN .....	i
KATA PENGANTAR .....	iv
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR TABEL .....	x
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
A. Alasan Pemilihan Judul .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Hipotesis .....	4
D. Luas dan Tujuan Penelitian .....	5
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	6
F. Metode Analisis .....	7
BAB II : LANDASAN TEORITIS .....	9
A. Pengertian Manajemen .....	9
B. Pengertian Koperasi .....	13
C. Fungsi Manajemen Dalam Kegiatan Koperasi .....	26

BAB III : KOPERASI NUSA TIGA P.T.P.N III MEDAN .....	33
A. Gambaran Umum .....	33
B. Tujuan dan Sasaran .....	57
C. Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen .....	60
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI .....	69
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN .....	75
A. Kesimpulan .....	75
B. Saran .....	78
DAFTAR PUSTAKA .....	81

## DAFTAR GAMBAR

1. Struktur Organasasi Kopkar Nusa Tiga .....	49
2. Struktur Organisasi Unit Kopkar Nusa Tiga .....	50

## DAFTAR TABEL

1. Daftar Kopkar Nusa Tiga dan Jumlah Anggota ..... 68

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul.

UUD 1945 menempatkan koperasi sebagai soko guru perekonomian nasional, dimana koperasi sebagai salah satu bentuk perekonomian rakyat yang diharapkan mampu menjadi lembaga ekonomi yang mandiri, yang harus diberikan kesempatan seluas luasnya serta ditingkatkan pembinaannya, sehingga benar-benar mampu melaksanakan peran sesungguhnya dalam pembangunan. Dengan demikian apa yang tercantum didalam pasal 33 UUD 1945 mengandung tugas mulia yang harus dilaksanakan atau dilestarikan.

Ekonomi secara umum diartikan sebagai usaha manusia dalam memenuhi kebutuhan hidup, sedangkan Koperasi adalah badan usaha atau organisasi dimana anggota sebagai pemilik dan sekaligus pelanggan, dan ini merupakan prinsip atau kriteria identitas yang membedakan dengan badan usaha atau organisasi ekonomi lainnya. Dengan demikian koperasi memegang peranan penting didalam mengelola usaha kecil maupun usaha-usaha besar untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat. Dalam pengelolaan koperasi sudah tentu dibutuhkan adanya manajemen

yang baik. Dengan manajemen yang baik dan profesional akan sangat menentukan dalam pengembang dan kelancaran usaha koperasi.

Manajemen dalam koperasi dapat menunjuk kepada orang/sekelompok orang yaitu terdiri dari rapat anggota, pengurus dan manajer yang mempunyai hubungan timbal balik diantara ketiga unsur tersebut, dimana tidak ada satu unsurpun dapat bekerja secara efektif tanpa dibantu oleh unsur/perangkat manajemen koperasi tersebut, disamping itu manajemen koperasi dapat juga menunjuk kepada proses, yaitu sebagai proses perencanaan, pengorganisasian, pemimpin atau pengarahan dan pengendalian kegiatan anggota organisasi serta proses penggunaan sumber daya organisasi lainnya guna tercapainya tujuan organisasi yang telah ditetapkan.

Sejalan dengan apa yang diuraikan diatas maka penulis tertarik untuk mengadakan penelitian dan pembahasan tentang "Manajemen pada Koperasi", sehingga memilih koperasi Nusa Tiga pada PTPN III Medan sebagai objek penelitian karena dianggap memenuhi syarat untuk suatu penelitian ilmiah, baik dari ketersediaan data dan informasi berdasar fungsi-fungsi

## DAFTAR PUSATAKA

- Amin Widjaja Tunggal, Manajemen Suatu Pengantar, Cetakan Pertama, Penerbit Rineka Cipta, Jakarta, 1993.
- Chaniago Arinifal, Perkoperasi Indonesia, Penerbit Angkasa, Bandung, 1994.
- Hendra dan Kusnadi, Ekonomi Koperasi, Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta, 1999.
- Hendrojogi, Koperasi, Azas-azas, Teori dan praktek, Edisi Revisi, Penerbit P.T. Raja Grafindo Persada, Jakarta, 1998.
- M.Toha, Permodalan dan Perkreditan Koperasi, Edisi I, Penerbit Kanisius, Jogjakarta, 2000.
- Ninik Widiyanti, Managemen Koperasi, Cetakan ke IV, Penerbit P.T. Rineka Cipta, Jakarta, 1994.
- Ninik Widiyanti dan Y.W. Sunindhia, Koperasi dan Perekonomian Indonesia, Penerbit Bina Aksara, Jakarta, 1988.
- Redaksi P.T. Rineka Cipta, Pedoman Pelaksanaan Pengembangan dan Pembinaan Koperasi/KUD, Cetakan Ke III, Penerbit P.T. Rineka Cipta, Jakarta, Juli 1992.
- Winardi, Azas-Azas Manajemen, Penerbit CV. Mandar Maju, Bandung 2000.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Cetakan Ke 7, Penerbit Tarsito, Bandung, 1987.
- Winarno Surakhmad, Paper, Skripsi, Thesis Dan Disertasi, Cetakan keLima, Penerbit Tarsito, Bandung, 1981.