

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGAWASAN
PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA
M E D A N**

Oleh :

Ira Indriani Kusuma

No. Stb. : 96 830 0040



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 1**

**ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGAWASAN
PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA
M E D A N**

SKRIPSI

Oleh :

Ira Indriani Kusuma

No. Stb. : 96 830 0040

**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 1**

Judul Skripsi : **ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGAWASAN
PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA
MEDAN**

Nama Mahasiswa : **IRA INDRIANI KUSUMA**
No. Stambuk : **96. 830. 0040**
Jurusan : **MANAJEMEN**

**Menyetujui :
Komisi Pembimbing**

Pembimbing I



(Drs. H. Jhon Hardy, MSi.)

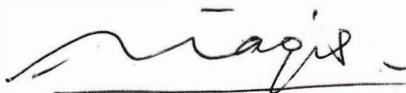
Pembimbing II



(Dra. Winarni Supraningsih)

Mengetahui :

Ketua Jurusan



(Hj. Ratna Balqis Nst, SE, MBA.)

Dekan



(Drs. Rasdianto, MS. AK.)

Tanggal Lulus : 22 Maret 2001

RINGKASAN

IRA INDRIANI KUSUMA, ANGGARAN PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN (Dibawah Bimbingan Drs.H.Jhon Hardy, Msi. Manajemen, Sebagai Pembimbing I dan Dra.Winarni Supraningsih Sebagai Pembimbing II)

Anggaran merupakan suatu perincian rencana yang dinyatakan secara format dalam ukuran kuantitatif, biasanya dalam satuan uang (moneter) dan berlaku untuk jangka waktu tertentu yang akan datang. Anggaran produksi mempunyai 2 tujuan dalam membantu perhitungannya bagi perusahaan misalnya :

1. Penentuan biaya, hasil dari perhitungan biaya-biaya produksi dan pengeluaran suatu usaha yang tercatat, diklasifikasikan, dialokasikan pada berbagai pekerjaan produksi ataupun jasa.
2. Mengusahakan agar bagian-bagian produksi yang terkait dalam produksi dapat merencanakan anggaran produknya harus sudah ditentukan.

Pengawasan anggaran sebagai salah satu fungsi diperlukan untuk membandingkan kegiatan operasional perusahaan. Dalam prestasi anggaran dapat diketahui tingkat efisiensi yang dicapai dengan cara membandingkan dengan realisasi. Dari perbandingan tersebut dapat diketahui variansi yang terjadi yang kemudian akan dianalisa dan dijelaskan penyebabnya. Hal ini diperlukan sebagai informasi dalam pengambilan keputusan.

PT. Latexindo Toba Perkasa Medan. Adapun masalah yang akan dibahas dan diteliti adalah : Anggaran produksi sebagai alat pengawasan belum sepenuhnya berfungsi sehingga terjadi penyimpangan – penyimpangan antara realisasi dengan anggaran yang telah ditetapkan yang merugikan perusahaan. Dari analisa dan evaluasi atas data-data dan informasi yang diperoleh dari objek penelitian yaitu PT. Letexindo Toba Perkasa medan, penulis menarik kesimpulan bahwa masalah yang dihadapi oleh PT. Latexindo Toba Medan adalah Anggaran Produksi sebagai alat pengawasan belum berfungsi dengan baik maka perbedaan antara rencana dengan realisasi dapat diharapkan seminimal mungkin.

Dari kesimpulan yang diperoleh, penulis memberikan saran sebagai berikut :

1. Dalam usaha PT. Latexindo Toba Perkasa Medan melakukan anggaran produksi sebagai alat pengawasan, untuk memperkecil atau mengurangi harga pokok yang tinggi.
2. PT. Latexindo Toba Perkasa Medan hendaknya memperkecil anggaran biaya upah langsung yang begitu besar dengan jumlah Rp. 3.432.300.000,-
3. Pangasa pasar untuk produksi sarung tangan cukup banyak, agar kiranya manajemen perusahaan memproduksi berbagai jenis sarung tangan dan sebagainya.
4. Agar PT. Latexindo Toba Perkasa Medan dapat mengikuti perkembangan hasil produksi perlu dibentuk penelitian dan pengembangan.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kesehatan lahir dan bathin, kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk dapat memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area Medan.

Penulis menyadari bahwa baik isi maupun susunan skripsi ini masih jauh dari sempurna oleh karena keterbatasan yang ada pada penulis, namun demikian penulis telah berusaha dengan segala kemampuan yang ada. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik membangun dan saran demi perbaikan skripsi ini.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS, Ak. Selaku Dekan pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area Medan.
2. Ibu Hj. Ratna Balgis Nst. SE, MBA, Manajemen, Selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. H. Jhony Hardi, Selaku Pembimbing I yang telah bersusah payah membimbing serta mendorong penulis hingga selesai skripsi ini.
4. Ibu Dra. Winarmi Supraningsih, Selaku Pembimbing II yang telah berkenan memberikan dorongan semangat kepada penulis.
5. Seluruh Dosen dan Staff Pengajar beserta segenap unsur Civitas, Universitas Medan Area.

6. Bapak Jhon Tahir Selaku Manajer PT. Latexindo Toba Perkasa Medan, beserta staf-stafnya yang telah membantu penulis dalam memberi izin untuk memperoleh data-data dan keterangan dari perusahaan.
7. Teristimewa Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah bersusah payah memberikan dorongan dan semangat baik moril maupun materil dengan diiringi do'a sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
8. Terima kasih buat Abang, Kakak, dan adikku yang Kukasihi yang telah banyak memberikan semangat dan do'a yang diberikan.
10. Teman-teman seperjuangan dalam menyelesaikan Skripsi ini : Endang SE, Tany SE, Dwi Se, Nahjul SE, Adi SE Tomo SE, Safrizal SE, Irwansyah SE, Sudiby SE penulis juga tidak lupa mengucapkan terima kasih kepada rekan-rekan mahasiswa dan seluruh teman-teman yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu yang telah turut memberikan bantuan dan dorongan – dorongan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat dan makna tersendiri bagi pembaca.

Medan, Mei 2001
Penulis,

(Ira Indriani Kusuma)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN.....	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis.....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data.....	4
F. Metode Analisis	5
BAB II LANDASAN TEORITIS.....	7
A. Pengertian dan Tujuan Penyusunan Anggaran Produksi	7
B. Unsur-Unsur Anggaran Produksi	15
C. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Anggaran Produksi	17
D. Prosedur Penyusunan Anggaran Produksi.....	23
E. Tahap-tahap Proses Pengawasan dan Teknik Pengawasan Kuantitatif	24
BAB III PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN.....	28
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	28

	B. Unsur-Unsur Anggaran Prduksi	37
	C. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Anggaran Produksi	38
	D. Prosedur Penyusunan Anggaran Produksi.....	41
	E. Hambatan-Hambatan yang Dihadapi dalam Penyusun- An Anggaran Produksi	49
BAB IV	ANALISIS DAN EVALUASI	55
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	58
	A. Kesimpulan	58
	B. S a r a n	59
	DAFTAR PUSTAKA.....	

DAFTAR GAMBAR

Gambar :	Halaman
I STRUKTUR ORGANISASI PT.LATEXINDO TOBA PERKASA	32
II PROSES PEMBUATAN BAHAN BAKU PADA PT.LATE XINDO TOBA PERKASA MEDAN.....	38

DAFTAR TABEL

Halaman

TABEL :

I	: ANGGARAN PRODUKSI TAHUN 1999 PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN	40
II	: ANGGARAN BIAYA UPAH LANGSUNG TERHITUNG 1 JANUARI - 31 DESEMBER 1999 PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN	42
III	: ANGGARAN BIAYA OVERHEAD PABRIK TERHITUNG 1 JANUARI - 31 DESEMBER 1999 PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN	44
IV	: ANGGARAN BIAYA PRODUKSI TERHITUNG MULAI 1 JANUARI - 31 DESEMBER 1999 PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN	46
V	: ANGGARAN BIAYA OPERASI TERHITUNG MULAI 1 JANUARI - 31 DESEMBER 1999 PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN	48
VI	: ANGGARAN PENJUALAN TAHUN 1999 PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN	53
VII	: ANGGARAN LABA RUGI TERHITUNG MULAI 1 JANUARI - 31 DESEMBER 1999 PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN	54
VIII	: ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGAWASAN PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN	57

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Pada dasarnya tujuan suatu perusahaan adalah memperoleh laba semaksimal mungkin. Salah satu pedoman untuk mencapai tujuan itu adalah anggaran perusahaan sebagai batasan untuk pedoman bekerja, walaupun tidak ada suatu jaminan bahwa perusahaan yang mempunyai anggaran akan lebih sukses didalam menjalankan usahanya dibandingkan dengan perusahaan yang berjalan tanpa anggaran.

Apabila perusahaan tidak mempunyai anggaran maka kegiatannya bersifat meraba, tidak ada kepastian dan sifatnya untung-untungan. Dapat dikatakan demikian oleh karena tidak ada patokan kerjanya, selalu didasarkan atas pertimbangan-pertimbangan yang tidak berwujud atau praduga.

Penyusunan anggaran didasarkan pada taksiran-taksiran data yang dapat dipertanggungjawabkan dengan melihat keadaan masa lalu dan masa yang akan datang dan aktivitas perusahaan sehingga dapat diperoleh rencana

yang efektif. Dalam pemilihan data yang diperlukan harus menuruti cara yang terus menerus dan disesuaikan dengan perubahan-perubahan yang terdapat dalam kebijaksanaan perusahaan.

Anggaran yang telah disusun maka pelaksanaannya harus diawasi agar sesuai apa yang direncanakan dengan kenyataannya. Baik buruknya anggaran dapat dinilai dari kenyataan apakah pelaksanaan sesuai dengan rencana semula. Jadi anggaran merupakan alat pengawasan yang sangat baik. Pengawasan dapat dilakukan dengan membandingkan hasil yang dicapai dengan anggaran. Hasil-hasil yang diperoleh dalam pengawasan akan menjadi bahan analisis bagi manajemen untuk melaksanakan tindakan perbaikan kalau ada hal-hal yang berbeda dengan anggaran.

Melihat begitu pentingnya anggaran bagi suatu perusahaan maka penulis memilih judul skripsi ini yaitu : **"FUNGSI ANGGARAN SEBAGAI ALAT PENGAWASAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. LATEXINDO TOBA PERKASA MEDAN"**.

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan penulis pada PT. Latexindo Toba Perkasa Medan, maka masalah yang dihadapi adalah : Apakah anggaran produksi yang dilakukan perusahaan sudah berfungsi sebagai alat pengawasan dengan baik.

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Manajemen Produksi, Perencanaan Sistem Produksi, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992.
- Bambang dan G. Kartasapoetra, Kalkulasi dan Pengendalian Biaya Produksi, Cetakan II, Bina Aksara, 1994.
- D. Hartanto, Akuntansi Untuk Usahawan, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta, 1991.
- Glenn A. Welsch, Penyusunan Anggaran Perusahaan (Budgeting), Diterjemahkan oleh R.A. Fadly dan Tien Kartini Raf, Penerbit PT. Melton Putra, Jakarta, 1993.
- Gunawan Adi Saputra dan Marwan Asri, Anggaran Perusahaan (Budgeting), Prinsip Mekanisme dan Teknik Penyusunannya, Edisi III, FE-UGM, Yogyakarta, 1995.
- M. Munandar, Budgeting, Edisi II, Cetakan Ketiga, FE-UGM, Yogyakarta, 1995.
- R.A. Supriono, Akuntansi Biaya, Pengumpulan Biaya dan Penentuan Harga Pokok, Buku Satu, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1990.
- R. Soemita Adikoesoemah, Budget Perusahaan, Sinar Baru, Bandung, 1993.
- Selamat Sinuraya, Cost Accounting, (Perencanaan dan Pengawasan Biaya), Tipe Repro Mitra, Medan, 1991.
- Sofyan Assauri, Manajemen Produksi, Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia, Jakarta, 1991.
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi, Makalah dan Laporan, Bumi Aksara, Jakarta, 1993.
- J. Supranto, Metode Riset dan Aplikasinya Dalam Pemasaran, LPFE-UI, Jakarta, 1990.