



**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA  
PT PAYA PINANG  
MEDAN**

Oleh

**SERPINA P  
98 830 0012**



**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2003**

Judul Skripsi : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN  
PRODUKSI PADA PT. PAYA PINANG  
MEDAN

Nama Mahasiswa : SEREPINA PURBA  
Nomor Stambuk : 98 830 0012  
Jurusan : Manajemen



Disetujui oleh :  
Dosen Pembimbing

Pembimbing I

( Dra. Hj. Rafiah Hasibuan,MM )

Pembimbing II

( Drs. Hery Syahrial )

Mengetahui oleh :

Ketua Jurusan

( Dra. H. Jhon Hardy,MSI )

Dekan



( H. Syahriandy,SE,MSI )

## KATA PENGANTAR



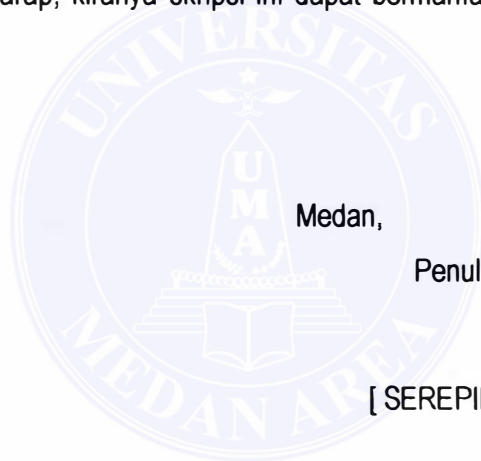
Dengan mengucapkan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa yang senantiasa membeberikan berkah, nikmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Unifversitas Medan Area, Medan.

Pada kesempatan ini juga penulis mengucapkan rasa teimakasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak H. Syahriandy, SE, MSi. Selaku Dekan Pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, Medan.
2. Ibu. Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM. Selaku Pembimbing I, yang telah membimbing penulis dalam menyusun skripsi ini.
3. Bapak Hery Syahrial, SE, Selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan bantuan moril serta dorongan sepenuhnya untuk dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Bapak Pimpinan perusahaan beserta seluruh staf PT. Paya Pinang Medan yang turut membantu penulis dalam memperoleh data penelitian.
5. Seluruh staf pengajar dan pegawai tata usaha pada Fakultas Ekonomi Medan Area yang telah membantu penulis dalam hal yang berhubungan dengan administrasi perkuliahan dan penyusun skripsi ini.

6. Khususnya buat kedua orang tuaku yang tercinta, terimakasih atas jerih payah dan usaha dalam mendidiku serta doa dan dukungannya selama ini.
7. Kepada seluruh keluarga yang telah memberikan dorongan sehingga selesainya skripsi ini.
8. Terima kasih juga buat seseorang yang aku sayangi yang selalu memberi semangat demi selesainya skripsi ini
9. Rekan – rekan Mahasiswa yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.

Akhimya penulis berharap, kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang memerlukannya.



Medan,

2003

Penulis,

[ SEREPINA. P ]

## **RINGKASAN**

### **Serepina. P**

PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. PAYA PINAG MEDAN.

(Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM Selaku Pembimbing I, Hery Syahrial, SE, Selaku Pembimbing II).

PT Paya Pinang Medan adalah perusahaan perkebunan kelapa sawit yang mengolah TBS (Tandan Buah Segar) menjadi CPO (Crude Palm Oil).

Masalah yang dihadapi adalah kurang konsistennya perencanaan dan pengawasan produksi yang diterapkan oleh perusahaan, sehingga berakibat realisasi tidak tercapai sesuai target volume produksi yang telah ditetapkan

Hipotesis yaitu jika perencanaan dan produksi dipersiapkan secara tepat dan dilanjutkan dengan realisasi produksi yang konsisten maka target yang ditetapkan dapat dicapai.

Proses produksi yang diterapkan di perusahaan ini tergolong pada proses produksi teerus menerus. Jenis perencanaan produksi yang dilaksanakan di perusahaan ditinjau dari jangka waktunya tergolong dalam perencanaan produksi jangka panjang.

Jenis produk yang dihasilkan perusahaan yaitu minyak sawit dan inti sawit, adapun bahan baku yang dipergunakan untuk menghasilkan minyak sawit dan inti sawit sebagai output adalah tandan buah segar (TBS) dan dalam proses produksinya tidak menggunakan bahan baku penolong atau pembantu, jadi hanya dari satu jenis bahan baku (TBS).

Disamping minyak sawit dan inti sawit yang merupakan hasil produksi utama perusahaan, masih ada lagi produk sampingan yang dihasilkan yaitu tempurung kelapa sawit (cangkang) yang digunakan sebagai bahan bakar.

Perusahaan ini telah melakukan pengawasan atas kegiatan produksinya, namun belum dilaksanakan dengan konsisten hal ini disebabkan karena personil yang digunakan belum benar – benar profesional dalam bidangnya masing masing.

Pengawasan produksi yang dilaksanakan di perusahaan ini menyangkut :

1. Pengawasan tenaga kerja
2. Pengawasan persediaan
3. Pengawasan bahan baku
4. Pengawasan pengolahan
5. Pengawasan pengepakan dan penyimpanan
6. Pengawasan mesin – mesin / peralatan
7. Pengawasan mutu produksi

Dalam melaksanakan kegiatannya, perusahaan terlalu menitik beratkan perhatiannya dalam perencanaan jangka panjang, sehingga untuk jangka pendek menjadi kurang diperhatikan.

Saran penulis atas penelitian ini adalah sebagai berikut : perlunya pihak perusahaan memikirkan perencanaan jangka pendek, pengembangan karyawan sehingga diperoleh tenaga yang profesional, dan diterapkannya manajemen produksi pada setiap bagian yang ada.

## DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis	3
D. Luas Dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian Dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	5
BAB II : LANDASAN TEORITIS	6
A. Pengertian Perencanaan dan Pengawasan Produksi	
B. Faktor – Faktor Yang Perlu Dipertimbangkan Dalam Perencanaan Produksi	14
C. Fungsi dan Jenis – Jenis Pengawasan Produksi	16
D. Proses Produksi	16
E. Hubungan Perencanaan Dengan Pengawasan Produksi	20

	<b>Halaman</b>
BAB III : PERUSAHAAN PT. PAYA PINANG MEDAN	22
A. Gambaran Umum Perusahaan	22
B. Produk Yang Dihasilkan, Target Produksi dan Realisasinya	29
C. Perencanaan Produksi Yang Diterapkan	30
D. Jenis Proses Produksi Yang Dilakukan Perusahaan	31
E. Pengawasan Produksi Yang Dilaksanakan	38
F. Hambatan – Hambatan Yang Dihadapi Perusahaan Dan Usaha Mengatasinya	47
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	49
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	58
A. Kesimpulan	58
B. Saran	60
DAFTAR PUSTAKA	62



## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 1 : Struktur Organisasi PT. Paya Pinang Medan	28
Gambar 2 : Proses Produksi PT. Paya Pinang Medan	37



## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1 : Rencana dan Realisasi Produksi Minyak Sawit dan Inti Sawit Tahun 1997 – 2002	29
Tabel 2 : Luas Areal Rencana dan Realisasi Pemakaian Bahan Baku Tahun 1997 – 2002	31
Tabel 3 : Standart Pengolahan Minyak Sawit PT. Paya Pinang Medan	46
Tabel 4 : Standart Pengolahan Inti Sawit PT. Paya Pinang Medan	46
Tabel 5 : Hasil Mutu Produksi Minyak Sawit PT. Paya Pinang Medan	46
Tabel 6 : Hasil Mutu Produksi Inti Sawit PT. Paya Pinang Medan	47
Tabel 7 : Luas areal tanaman kelapa sawit yang diolah PKS PT. Paya Pinang Medan dan rencana realisasi produksi / Ha / Tahun	49
Tabel 8 : Produksi Tandan Buah Segar (TBS) yang harus dihasilkan selama Tahun 1997 – 2002	50
Tabel 9 : Rencana kebutuhan TBS pada pabrik PT. Paya Pinang Medan selama Tahun 1997 – 2002	50
Tabel 10 : Realisasi produksi TBS dan Produksi rata – rata / Ha / Tahun pada PKS PT. Paya Pinang Medan selama Tahun 1997 – 2002	51

## Halaman

Tabel 11 :		
Penyimpangan produksi minyak sawit dan inti sawit selama Tahun 1997 – 2002		54
Tabel 12 :		
Penyimpangan rendemen minyak sawit dan inti sawit selama Tahun 1997 – 2002		54



# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Alasan Pemilihan Judul

Salah satu faktor yang menentukan dalam persaingan dengan perusahaan perusahaan yang menghasilkan produk sejenis adalah mutu produk yang ditawarkan kepada konsumen. Setiap pengusaha berkeinginan agar produk yang dihasilkannya adalah produk yang terbaik dibandingkan dengan produk yang ditawarkan saingannya.

Produk yang bermutu adalah produk yang dapat dihasilkan tepat waktu, jumlah, kualitas, bentuk atau model yang sesuai dan terjangkau oleh konsumen. Dewasa ini beraneka ragam produk dapat ditawarkan produsen kepada konsumen, dengan berbagai variasi harga dan kualitas.

Hal yang demikian ini menyebabkan banyak alternatif pilihan bagi konsumen dalam memenuhi kebutuhannya. Kondisi tersebut berakibat kepada suasana dan tingkat persaingan antara sesama produsen semakin tajam dalam merebut pasar.

Untuk dapat menghasilkan produk yang baik, maka peranan manajer dalam perencanaan dan pengawasan produksi sangat besar. Perencanaan dan pengawasan produksi adalah suatu kegiatan yang sangat penting dilakukan untuk memproduksi suatu barang sehingga nantinya barang yang diproduksi dapat sesuai dengan yang diharapkan oleh perusahaan.

Untuk melangsungkan kegiatan di bidang produksi, maka diperlukan perencanaan dan pengawasan produksi yang baik. Tanpa adanya perencanaan dan

pengawasan produksi maka akan sulit bagi perusahaan untuk menentukan jumlah yang harus dikeluarkan..

Dalam perencanaan dan pengawasan produksi harus ditetapkan secara detail rencana produksi, sehingga merupakan pedoman bagi kegiatan perusahaan dalam menghasilkan produk itu. Perencanaan dan pengawasan produksi akan dimulai pada saat penyediaan bahan baku sampai produk tersebut siap dipasarkan.

PT Paya Pinang Medan adalah perusahaan perkebunan kelapa sawit yang mengolah TBS (Tandan Buah Segar) menjadi CPO (Crude Palm Oil). Begitu pentingnya perencanaan produksi, sehingga penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai perencanaan dan pengawasan produksi sebagai topik penelitian, bagaimana pelaksanaannya di perusahaan. Selanjutnya sasaran yang menjadi objek penelitian, penulis memilih PT. Paya Pinang Medan, karena dianggap memenuhi syarat untuk suatu penelitian ilmiah, baik dari segi historis berdirinya perusahaan dan juga produk – produk yang dihasilkannya.

Dengan alasan – alasan yang dikemukakan diatas penulis akhirnya memilih judul penelitian ini yang dirumuskan sebagai berikut :

**“PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. PAYA PINANG MEDAN”.**

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan, ditemukan masalah yang berkenaan dengan perencanaan produksi di perusahaan tersebut, yang dirumuskan sebagai berikut : **Kurang konsistennya perencanaan dan pengawasan produksi yang**

## DAFTAR PUSTAKA

Agus Ahyari, **Manajemen Produksi, Perencanaan Sistem Produksi**, Edisi IV, Cetakan I, Penerbit BPFE – UGM, Yogyakarta, 1986.

-----, **Manajemen Produksi dan Pengendalian Produksi**, Edisi II, Cetakan II, Penerbit BPFE – UGM, Yogyakarta, 1981.

Elwood S. Buffa, **Production Manageent, ( Manajemen Produksi )**, Terjemahan Magdalena, Adi Wardana Yamin, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1991.

Harsono, **Manajemen Pabrik**, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1983.

H. A. Harding, **Production Management, (Manajemen Produksi)**, Terjemahan Magdalena, Yamin, Penerbit Balai Aksara, Jakarta 1984.

Indriyo Gito Sudarmo, **Sistem Perencanaan dan Pengendalian**, Penerbit BPFE – UGM, Yogyakarta, 1985.

Komaruddin, **Manajemen Produksi**, Penerbit Alumni, Bandung, 1980.

Sofyan Assauni, **Manajemen Produksi dan Operasi**, Penerbit BPFE – UI, Jakarta, 1991..

Sukanto Reksohadirodjo, Indriyo Gitosudarmo, **Manajemen Produksi**, Cetakan III, Penerbit BPFE – UGM, Yogyakarta, 1991.

Sukanto Reksohadiprodjo, Harsono R. **Perencanaan dan Pengawasan Produksi**, Cetakan IV, BPFE – UGM, Yogyakarta, 1987.

Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah, Metode dan Teknik**, Edisi .VII, Tarsito, Bandung 1995.

S. Nasution dan M. Thomas, **Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi, Makalah**, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta 1995.