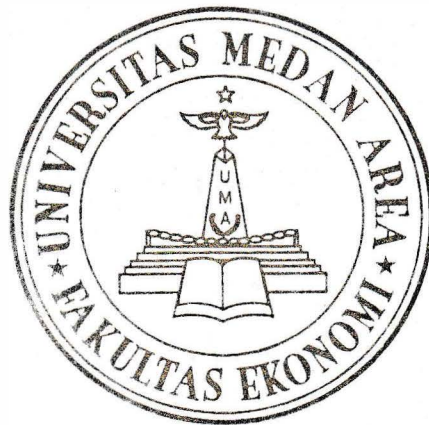


**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
PRODUKSI MOULDING PADA
PT. MEDAN INDAH SINAR
M E D A N**

Oleh :

Ahmad Taufik Nasution

No. Stb. : 97 830 0260



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 1**

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
PRODUKSI MOULDING PADA
PT. MEDAN INDAH SINAR
M E D A N**

SKRIPSI

Oleh

Ahmad Taufik Nasution

No. Stb. : 97 830 0260

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Studi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA**

M E D A N

2 0 0 1

Judul Skripsi : **PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
PRODUKSI MOULDING PADA
PT. MEDAN INDAH SINAR
M E D A N**

Nama Mahasiswa : *Ahmad Taufik Nasution*

No. Stambuk : 97 830 0260

J u r u s a n : Manajemen

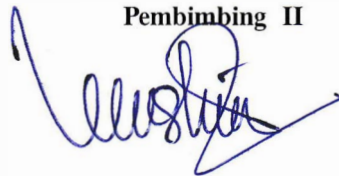
Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I



(Drs. H. JHON HARDY, MSi)

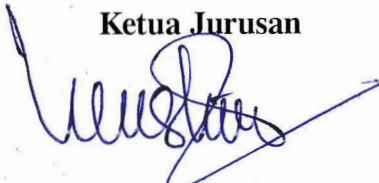
Pembimbing II



(Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi)

Mengetahui :

Ketua Jurusan



(Drs. MUSLIM WIJAYA, MSi)

D e k a n



(Drs. RASDIANTO, MS, Ak)

Tanggal Lulus : 12 September 2001

RINGKASAN

AHMAD TAUFIK NASUTION, PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI MOULDING PADA PT. MEDAN INDAH SINAR, MEDAN

(Di bawah bimbingan Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi sebagai Pembimbing I dan Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi sebagai Pembimbing II)

Pada dasarnya setiap perusahaan didirikan adalah untuk memperoleh laba guna menjamin kesinambungan perusahaan pada masa yang akan datang. Dalam pencapaian laba yang ditargetkan perusahaan menghadapi beberapa permasalahan yang harus dipecahkan, hal itu termasuk proses produksi sebagai kegiatan utama perusahaan manufaktur untuk menghasilkan produk.

Dalam kenyataannya proses produksi ini perusahaan sering dihadapkan pada permasalahan-permasalahan yang rumit, yang menyangkut pada pembuatan perencanaan produksi serta bagaimana realisasi dari pada perencanaan tersebut. Besarnya perencanaan produksi apabila tidak dapat direalisasi akan mengakibatkan perusahaan menderita kerugian akibat banyak menanggung beban berupa biaya lain-lain seperti biaya penyimpanan persediaan. Demikian juga sebaliknya apabila perencanaan produksi terlalu kecil, perusahaan nantinya akan kesulitan memenuhi permintaan pasar (konsumen).

PT. Medan Indah Sinar, Medan adalah salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang pengolahan kayu mentah menjadi kayu siap pakai (moulding).

KATA PENGANTAR

Terlebih dahulu penulis mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT, yang mana dengan keizinan-Nya penulis telah dapat menyelesaikan skripsi ini, dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tulisan ini masih belum sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati, penulis mengharapkan dan menerima segala kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis telah banyak menerima bantuan baik moril maupun materil dari berbagai pihak.

Pada kesempatan ini penulis menghaturkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, MS. Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan para staf-stafnya.
2. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, MSi dan Bapak Drs. Muslim Wijaya, MSi sebagai Pembimbing I dan Pembimbing II, yang telah banyak menyediakan waktu dan pikiran demi kesempurnaan skripsi ini.

3. Para Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area lainnya, yang telah membimbing dan membina penulis selama dalam perkuliahan.
4. Bapak Pimpinan, Staf, dan Karyawan PT. Medan Indah Sinar, Medan yang telah banyak memberikan bantuan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian dalam penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh rekan-rekan mahasiswa yang telah banyak memberikan semangat selama dalam masa pendidikan dan pihak-pihak lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
6. Kedua orang tua Ayahanda (Alm) dan Ibunda tercinta, yang telah membesarkan dan mendidik penulis serta Kakak, dan Abang beserta keluarga lainnya yang telah memberikan dorongan bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan.

Penulis mengharapkan semoga skripsi yang sederhana ini juga dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Medan, September 2001
Penulis

(Ahmad Taufik Nasution)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah.....	3
C. Hipotesis	4
D. Luas dan Tujuan Penelitian	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	5
F. Metode Analisis.....	6
BAB II : LANDASAN TEORITIS	7
A. Pengertian dan Peranan Perencanaan dan Pengawasan Produksi	7
B. Perencanaan Produksi	10
C. Fungsi Pengawasan Produksi	17
D. Metode Pengawasan Produksi.....	32

BAB	III : PT. MEDAN INDAH SINAR, MEDAN	35
	A. Gambaran Umum dan Struktur Organisasi Perusahaan	35
	B. Perencanaan Produksi.....	42
	C. Rencana Dan Realisasi Produksi	48
	D. Pengawasan Produksi	49
	E. Hambatan-hambatan Yang dihadapi	50
BAB	IV : ANALISIS DAN EVALUASI	51
	A. Analisa Perencanaan Produksi	51
	B. Pengawasan Produksi	63
BAB	V : KESIMPULAN DAN SARAN	65
	A. Kesimpulan	65
	B. Saran	67

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL 1	42
TABEL 2	43
TABEL 3	45
TABEL 4	49
TABEL 5	52
TABEL 6	53
TABEL 7	54
TABEL 8	55
TABEL 9	57
TABEL 10	58

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
GAMBAR 1: STRUKTUR ORGANISASI PT. MEDAN INDAH SINAR, MEDAN	41

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Tujuan utama didirikannya perusahaan adalah memperoleh laba guna menjamin kesinambungan (continue) dan pertumbuhan (growth). Laba yang diperoleh, berasal dari selisih antara jumlah penjualan dengan total biaya serta beban yang dipergunakan dalam memproduksi barang dan jasa. Besarnya jumlah penjualan merupakan salah satu faktor yang paling dominan untuk meningkatkan laba. Untuk mempertahankan jumlah penjualan tertentu diperlukan produksi yang kontinu dan meningkat pula sesuai dengan permintaan pasar. Disamping itu tentunya diperlukan kegiatan produksi yang efisien dan efektif. Produksi dapat dikatakan efisien dan efektif bila penggunaan biaya yang semestinya (bahan baku, tenaga kerja dan overhead) ketepatan kegiatan produksi dan berkualitas baik.

Untuk merealisasi hal tersebut, perlu dilakukan perencanaan dan pengawasan produksi. Perencanaan dan pengendalian akan mengarahkan semua aktivitas produksi berjalan dengan baik. Karena dengan perencanaan dan pengendalian maka akan apa yang menjadi tujuan dan bagaimana produksi itu dilakukan akan ditetapkan dan dikendalikan.

Perencanaan pada dasarnya adalah suatu proses pengambilan keputusan sehubungan dengan hasil-hasil yang diinginkan, penggunaan sumber-sumber daya dan pembentukan suatu sistem komunikasi yang memungkinkan pelaporan atau informasi yang aktual sehubungan dengan pengambilan keputusan tadi. Langkah awal proses pengawasan sebenarnya dimulai dari perencanaan keputusan tadi. Langkah awal proses pengawasan sebenarnya dimulai dari perencanaan, penetapan tujuan, penetapan standar atau sasaran suatu kegiatan. Demikian juga dengan perencanaan produksi adalah hal yang pertama dilaksanakan oleh perusahaan industri sebelum produksi berjalan. Perencanaan produksi adalah menetapkan, menyusun dan mengatur karyawan, mesin-mesin, peralatan dan fasilitas lainnya serta modal yang diperlukan untuk memproduksi barang dalam kurun waktu tertentu untuk masa datang. Disamping perencanaan produksi juga merupakan proses penentuan tujuan yang akan dicapai, bagaimana mencapai tujuan produksi tersebut, kapan dan siapa yang akan melaksanakannya serta prosedur yang bagaimana serta aktivitas yang diperlukan.

Perencanaan produksi meliputi proses penentuan standar produksi yaitu jumlah barang dan jasa yang akan diproduksi (kuantitas), waktu dan biaya yang diperlukan. Standar ini adalah suatu ukuran yang menjadi patokan dalam melaksanakan kegiatan produksi. Dengan adanya standar ini

DAFTAR PUSTAKA

- Assauri Sofyan, Manajemen Produksi dan Operasional, Edisi Keempat, BPFE-UI, Jakarta, 1993.
- Gitosudarmo, Indriyono, Sistem Perencanaan dan Pengendalian Produksi, Edisi Revisi, BPFE, Yogyakarta, 1995.
- Komaruddin, Azas-Azas Manajemen Produksi, Cetakan Pertama, Bumi Aksara, Jakarta, 1991.
- Malayu SP. Hasibuan, Manajemen Dasar Pengendalian dan Masalah, Edisi Revisim Penerbit Haji Masagung, Jakarta, 1992.
- Nasution, S. dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Disertasi, Paper dan Laporan, Penerbit Yenmarks, Bandung, 1996.
- Reksohadiprodjo Sukanto, Indriyo Gito S. Manajemen Produksi, Edisi Pertama, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1982.
- Riyanto Bambang, Dasar-Dasar Pembelanjaan Perusahaan, Edisi Kelima, Yayasan Pererbit Gajah Mada, Yogyakarta, 1992.
- Stoner, James A.F., Charles Wankel, Management, Terjemahan, Heru Sutejo, CV. Intermedia, Jakarta, 1996
- Syamsi Ibnu, Pokok-Pokok Organisasi dan Manajemen, Edisi Pertama, PT. Bina Aksara, Jakarta, 1983.
- Welch A. Glenn, Perencanaan Dan Pengendalian Laba, Edisi Keempat, Terjemahan, RA. Fadli, Aksara Baru, Jakarta, 1988.
- Winarno Surakmad, Pengantar Penelitian Ilmiah, Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta, 1995.