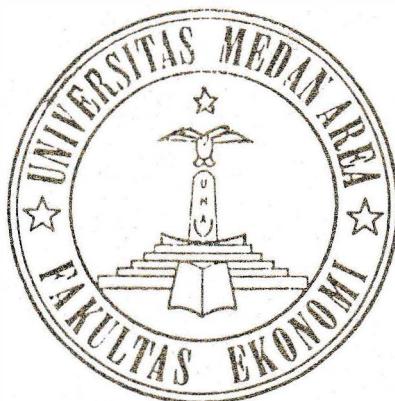


**PENTINGNYA STRUKTUR ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN
KOORDINASI KERJA PADA KANTOR DIREKSI
PT PERKEBUNAN NUSANTARA III
M E D A N**

Oleh :

Jwan Ramdhani

No. Stambuk : 99 830 0380



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 3**



**PENTINGNYA STRUKTUR ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN
KOORDINASI KERJA PADA KANTOR DIREKSI
PT PERKEBUNAN NUSANTARA III
MEDAN**

Oleh :

**Iwan Ramdhani
No. Stambuk : 99 830 0380**



**Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk
menyelesaikan Studi Pada fakultas Ekonomi
Universitas Medan Area**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2003**

Judul Skripsi : PENTINGNYA STRUKTUR ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KOORDINASI KERJA PADA KANTOR DIREKSI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III MEDAN

Nama Mahasiswa : Iwan Ramdhani

No. Stambuk : 99.830.0380

Jurusan : Manajemen

Menyetujui
Komisi pembimbing

Pembimbing I



(Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM)

Pembimbing II



(Dra. Isnaniah Laili, KS)

Mengetahui :

Ketua Jurusan



(Drs. H. Jhon Hardy, Msi)

Dekan



(Drs. H. Syahriady, Msi)

Tanggal Lulus : Agustus 2003

RINGKASAN

IWAN RAMDHANI, PENTINGNYA STRUKTUR ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KOORDINASI KERJA PADA KANTOR DIREKSI PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III MEDAN, SUATU ANALISIS.

(Drs. Hj. Rafiah Hasibuan, MM Selaku Pembimbing I,

Dra. Isnaniah Laili KS Selaku Pembimbing II).

PT. Perkebunan Nusantara III Medan adalah sebuah perusahaan yang bergerak dalam bidang perkebunan dan Industri yang memproduksi Fatty Acid dan Glycerin.

Masalah yang dihadapi perusahaan ini dirumuskan sebagai berikut : "Apakah peranan struktur organisasi telah dapat meningkatkan koordinasi kerja pada PT.Perkebunan Nusantara III Medan ". mengakibatkan tujuan yang ingin dicapai belum memenuhi harapan perusahaan secara optimal. Sehubungan dengan permasalahan yang telah dikemukakan maka penulis menarik hipotesis sebagai berikut : Jika struktur organisasi dilaksanakan dengan tepat, maka koordinasi kerja dapat meningkat sehingga tujuan tercapai.

Metode penelitian yang digunakan yaitu penelitian Kepustakaan dan penelitian lapangan dan metode analisis data yaitu metode deskriptif dan metode deduktif.

Kesimpulan penulis dari penelitian ini yaitu :

1. Dalam menjalankan kegiatan perusahaan ini, perusahaan menggunakan bentuk organisasi garis dan staff.
2. Koordinasi yang diterapkan di perusahaan ini ada 2 jenis yaitu : Vertikal dan horizontal.
3. Masih ditemukan bagian yang justru tidak mengetahui fungsinya dengan sebaik-baiknya.
4. Penerapan koordinasi yang diterapkan di perusahaan ini belum sesuai sebagaimana yang diharapkan perusahaan.

Adapun saran penulis dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. masing-masing bagian hendaknya dapat bekerja sama sehingga dapat terlaksana koordinasi secara efektif baik secara vertikal maupun horizontal.
2. Perusahaan perlu menunjukkan sikap yang tegas kepada pihak bagian dengan cara persuasip sehingga koordinasi horizontal pada masing-masing bagian untuk peningkatan efektifitas kerja.
3. Perlunya dilakukan penempatan pada bidangnya masing-masing sehingga sesuai dengan disiplin ilmu dan keterampilannya.

KATA PENGANTAR

BISMILALHAIRRAHMANIRRAHIM

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Syukur Alhamdulillah Penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini disusun guna untuk melengkapi syarat menyelesaikan studi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan, baik pengetahuan, pengalaman, maupun kemampuan yang penulis miliki, namun demikian penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri maupun bagi pihak lain yang berkepentingan.

Pada kesempatan ini, penulis dengan segala kerendahan dan keikhlasan hati mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah banyak membantu sehingga penulis dapat merampungkan skripsi ini.

Adapun kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. H. Syahriandy, Msi, Selaku dekan fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Drs. H. Jhon hardy, Msi, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas medan Area.
3. Ibu Dra. Hj. Rafiah Hasibuan, MM, Selaku pembimbing I Penulis yang telah banyak meluangkan waktunya dalam penyelesaian skripsi ini.

4. Ibu Dra. Isnaniah Laili KS, Selaku pembimbing II Penulis yang turut mengorbankan waktu dan tenaga untuk menuntun penulis dari kesempurnaan skripsi ini.
5. Seluruh Staf Pengajar dan Fungsionaris Akademis Fakultas ekonomi Universitas Medan Area yang telah memberikan pendidikan dan bantuan kepada penulis.
6. Bapak Pimpinan PT. Perkebunan Nusantara III Medan, beserta seluruh Staf dan karyawan yang telah membantu memberikan data-data dan keterangan yang di perlukan dalam penulisan skripsi ini.
7. Yang tercinta Ibunda R. Tien Supartri Ratnasari, Ayahanda R. Raehnat Aminin (Alm) serta Om R. M. Raehmad Prawira Kusuma, SE, MM, Tante Tafiari Syahputri, Juga Kakanda Zullie Mulyanie dan Agustina Dwi Amelia tersayang yang banyak memberikan dorongan demi terselesaikannya skripsi.
8. Seluruh Rekan-rekan kampus yang namanya tidak dapat disebutkan satu persatu yang sedikit banyak telah membantu penulis.

Akhirnya penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan khususnya kepada penulis sendiri.

Medan, September 2003

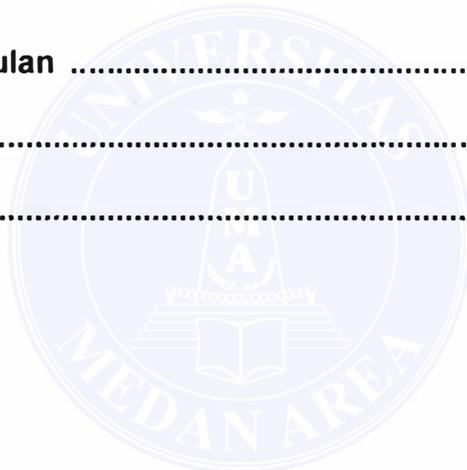
Penulis

(Iwan Ramdhani)

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	I
KATA PENGANTAR	III
DAFTAR ISI	V
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR TABEL	vii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Hipotesis	2
D. Luas dan Tujuan Penelitian	3
E. Metode Penelitian dan Tehnik Pengumpulan Data	3
F. Metode Analisis	4
BAB II : LANDASAN TEORITIS	6
A. Pengertian, Prinsip-prinsip dan Manfaat Organisasi	6
B. Bentuk-bentuk Struktur Organisasi	11
C. Pengertian dan Azas-azas Koordinasi	18

BAB III : PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III MEDAN	22
A. Gambaran Umum Perusahaan	22
B. Pelaksanaan Koordinasi	43
C. Hubungan Struktur Organisasi dan Koordinasi	46
D. Hambatan Dalam Melaksanakan Koordinasi kerja dan Cara Mengatasinya	49
BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI	52
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	59
A. Kesimpulan	59
B. Saran	60
Daftar Pustaka	62



DAFTAR GAMBAR

Gambar. 1. Bentuk atau Pola Organisasi Lini/ Garis	12
Gambar. 2 bentuk Organisasi Fungsional atau Vertikal	14
Gambar. 3 Bentuk Organisasi garis dan staff	15



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Pengorganisasian merupakan salah satu fungsi manajemen yang tidak kalah pentingnya dengan fungsi-fungsi lainnya. Proses pengorganisasian merupakan upaya menentukan pekerjaan yang harus dilakukan untuk mencapai tujuan perusahaan, pembagian tugas-tugas secara tepat diantara pegawai, satuan-satuan kerja dan penetapan mekanisme untuk mengkoordinasikan aktivitas-aktivitas perusahaan.

Salah satu hasil dari upaya ini adalah dibutuhkannya keberadaan struktur organisasi yang dapat melaksanakan aktivitas kerja guna pencapaian tujuan yang diharapkan. Semua pekerja dan staf pada semua tingkat dan bidang perlu mengetahui bentuk struktur organisasi yang ada untuk menjalankan kegiatan perusahaan agar dapat mereka laksanakan dengan efektif. Bentuk-bentuk tersebut harus disesuaikan dengan jenis kegiatan yang dilakukan, hal mana sangat tergantung kepada kearifan seorang pimpinan untuk menetapkannya. Semua bentuk struktur organisasi ada kebaikannya. Pimpinan perusahaan memiliki pemikiran-pemikiran tentang struktur organisasi yang ada pada pilihan alternatifnya menentukan struktur mana yang akan diterapkan dalam perusahaan yang dipimpinnya dan harus disesuaikan dengan besar kecilnya perusahaan tersebut, kompleksitas, kegiatan-kegiatan, hirarki dalam organisasi, mekanisme koordinasi kegiatan-kegiatan dan sebagainya.

Berdasarkan uraian diatas, penulis tertarik dan berkeinginan untuk melakukan penelitian mengenai peranan struktur organisasi dalam meningkatkan koordinasi kerja sebagai topik penelitian. Sedangkan untuk obyek penelitian dipilih perusahaan yang dianggap memenuhi syarat untuk tujuan penelitian yang bersangkutan, dalam hal ini PT. Perkebunan Nusantara III Medan. Akhirnya dengan alasan tersebut, baik topik maupun obyek dari penelitian, maka judul penelitian ini dirumuskan sebagai berikut : "PENTINGNYA STRUKTUR ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KOORDINASI KERJA PT.PERKEBUNAN NUSANTARA III MEDAN ".

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan hasil penelitian pendahuluan yang dilakukan pada perusahaan yang bersangkutan, ditemukan adanya masalah berkenaan dengan topik yang diteliti dan dirumuskan sebagai berikut: "Apakah peranan struktur organisasi telah dapat meningkatkan koordinasi kerja pada PT.Perkebunan Nusantara III Medan ".

C. Hipotesis

" Hipotesis adalah perumusan jawaban sementara terhadap suatu soal yang dimaksudkan sebagai tuntunan sementara dalam penyelidikan untuk mencari jawaban yang sebenarnya".¹⁾

¹⁾ Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Metode dan Tehnik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1994.

DAFTAR PUSTAKA

- A. M. Kadarman dan Yusuf Udaya, Pengantar Ilmu Manajemen, Gramedia, Jakarta, 1995.
- Abdulayani, Manajemen Organisasi, Cetakan II, PT. Bina Aksara, Jakarta, 1994.
- A.S. Moenir, Pendekatan ManusiaWI DABN Organisasi Kepegawaian, Gunung Agung, Jakarta, 1994.
- James, A.F. Stoner dan Charles wankel, Management, Terjemahan Alfaousus Sirait, Edisi II, Cetakan kelima, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1994.
- Kartini Kartono, Pemimpin dan Kepemimpinan, Edisi II, Cetakan Ketujuh Liberty, Yogyakarta, 1994.
- Miftha Thoha, Prilaku Organisasi, Cetakan Ketiga, Penerbit Rajawali, Jakarta, 1994.
- Sondang P. Siagian, Organisasi, Kepemimpinan Dan Prilaku Administrasi, Edisi II, Cetakan IV, CV. Haji Masugung, Jakarta, 1995.
- Sukanto Reksohadiprodo, Prilaku Organisasi Perusahaan, Edisi III, Cetakan Keenam, BPFE-UGM Yogyakarta, 1994.
- Sutarto, Dasar-dasar Organisasi dan Manajemen, Cetakan Kedelapan, Penerbit Ghalia Indonesia, Jakarta, 1991.
- Sarwoto, Dasar-dasar Organisasi dan Manajemen, Ghalia Indonesia, Jakarta, 1994.
- T. Hani Handoko, Manajemen, Cetakan Kelima, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1998.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar Metode dan Tehnik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VII, Penerbit Bumi Aksara Jakarta, 1995.