

DAFTAR PUSTAKA

- Daniri, Achmad, 2005, *Good Corporate Governance : Konsep dan Penerapannya dalam Konteks Indonesia*, Jakarta: PT Triexs Trimacindo
- Arief, Muhammad, 2009, *The Power of Good Corporate Governance: Teori dan Implementasi*, Salemba Empat, Jakarta.
- Imam Sjahputra Tunggal dan Amin Widjaja Tunggal, 2002, *The forum for Corporate Governance in Indonesia*, Havarindo : Jakarta
- Sedarmayanti, 2012, *Good Corporate & Good Corporate Governance 3*, Edisi revisi
- Surya, Indra, dan Ivan Yustiavandana, 2008, *Penerapan Good Corporate Governance*, Kencana, Jakarta.
- Suroso, Imam, 2007, *Konsep dan Teori Manajemen Strategi*, Edisi Pertama, Penerbit Center for Society Studies
- Tjager. IN., Alijoyo, F.A., Djemat, H.R, dan Soembodo B, 2003, *Corporate Governance: Tantangan dan Kesempatan bagi Komunitas Bisnis Indonesia, Serial Mastering Good Coprorate Governance*, Prenhanllindo, Jakarta.
- Wilson Arafat, 2012, *Good Corporate Governance – Pedoman Komperhensif mengukur Kinerja Penerapan GCG*, Penerbit Andi dengan LPPI, Yogyakarta
- Atmaja, Lukas Setia, 2008, *Teori dan Praktek Manajemen Keuangan*, Yogyakarta, Penerbit Andi
- Ali, Ariffin , 2004, *Membaca Saham*, Yogyakarta : Andi Offset
- Besley, Scott dan Brigham Eugene F, 2008, *Essentials Of Managerial Finance*, USA: South Western
- Brigham, Eugene, F dan Joel F, Houston, 2009, *Dasar-dasar Manajemen Keuangan*, Edisi 10, Jakarta: Salemba Empat uli 2011, hal. 145-161
- Drucker, Peter F, 2002, *Manajemen Pemasaran*, Penerbit Erlangga, Jakarta.
- Fahmi, Irham, 2011, *Analisis Laporan Keuangan*, Lampulo:ALFABETA
- Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, 2011, *Pedoman Penulisan Skripsi*.
- Harahap, Sofyan Syafri, 2010, *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan*, Jakarta: Rajawali Pers.

- Hasibuan, S.P, 2003, **Organisasi dan Motivasi**, Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada
- Husnan, Suad dan Enny Pudjiastuti, 2006, **Dasar-Dasar Manajemen Keuangan**, Edisi kelima, UPP STIM YKPN, Yogyakarta
- Keown, J Arthur et al, 2010, **Manajemen Keuangan edisi 10 jilid 2**, Indeks, Jakarta
- Margono, 2010, **Metodologi penelitian Pendidikan**, Jakarta:Rineka Cipta
- Mulyadi, 2007,**AkuntansiManajemen:Konsep, manfaat dan rekayasa**. (Edisi kedua). Yogyakarta : Bagian Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN.
- Ross, Stephen, Westerfield, Randolph, Jordan, Badford, 2009, **Pengantar Keuangan Perusahaan**, Jakarta:Salrmba Empat
- Srimindarti, Ceacilia, 2004, **Seri Fokus Ekonomi**, Jilid 1, edisi ke 3, Bandung : Penerbit mandar Baru
- Sugiyono, 2012,**Metode Penelitian Bisnis**, Bandung: Alfabeta.
- Suharli, Michell, 2006, Akuntansi untuk Bisnis Jasa dan Dagang, Edisi Pertama, Graha Ilmu:Yogyakarta.
- Cahyani, 2009, **Pengaruh *Good Corporate Governance Perception index* terhadap kinerja Perusahaan pada Perusahaan manufaktur**, vol. 16, No. 2
- Chung K.H dan Pruitt S, 1994, ***A simple Approximation of Tobin's Q, Financial Management***, Vol 23 No. 3
- Danang Febriyanto, 2013, Analisis **Penerapan Good Corporate Governance (GCG) Terhadap Kinerja Perusahaan**, Jurnal ilmiah
- Darmawati dkk, 2005,**HubunganCorporate Governance dan Kinerja Perusahaan,Jurnal Riset Akuntansi Indonesia**,Vol. 8, No. 6, Hal. 65-81.
- Dewi, Retno kusuma dan Bambang Widagdo, 2012, **Pengaruh Corporate Social Responsibility dan Good Corporate Governance Terhadap Kinerja Perusahaan, Jurnal Manajemen Bisnis**, vol. 2, no. 1, hal 1-17
- Eka Hardikasari, 2011, **Pengaruh Penerapan Corporate Governance Terhadap Kinerja Keuangan Pada Industri Perbankan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (BEI) Tahun 2006-2008**, Jurnal Ilmiah

- Jurnal Ilmiah, ***Good Corporate Governance Manual Pedoman Tata Kelola Perusahaan.***
- Lindenberg E.B dan Ross S.A, 1981, ***Tobin's Q Ratio and Industrial Organization***, Journal Of Business, 54(1), 1-32
- Mckinsey Quartelt, 2009, ***The Consumer decision Journey***, Copyright 2009, Mckinsey & Company, All right reserved
- Nathalia Gozali, 2012, ***Dampak Penerapan Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Terhadap Kinerja Perusahaan***, vol 1, No 4, Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi
- Serli, Ike Ari Susanti, 2011, ***Pengaruh Kualitas Corporate Governance, Kualitas Audit, Dan Earnings Management terhadap Kinerja Perusahaan***, Jurnal ekonomi dan bisnis, Vol. 5, No. 2 J
- Tri Purwani, 2008, ***Pengaruh Good Corporate Governance Terhadap Kinerja Perusahaan***, Jurnal Akuntansi
- Trinanda, Didin Mukodim, 2010, ***Effect Of Application Of Corporate Governance OnThe Financial Performance Of Banking Sector Companies***, Universitas Gunadharma
- Wardani, Mira Laksmi, 2010, ***Analisis Kinerja Berdasarkan Komitmen Organisasi Pengendalian Intern, dan Penerapan Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance pada Perum Perhutani KPH Jember***, Skripsi, Universitas Jember.
- Xiaonian, et al, 2000, ***Earning Management and Corporate Governance: the Roles Of The Board and The Audit Comite***, Journal of Corporate Finance, vol. 9, hal. 295-316

www.ecgi.org>indonesia_cg_2006.id diakses tanggal 24 November 2015

<https://puslit2.petra.ac.id>gudangpaper>files> diakses tanggal 24 November 2015

LAMPIRAN

Hasil Good Corporate Governance Penilaian Tahun 2015

No	Aspek pengujian GCG Penilaian (Parameter Baru)	Bobot	Tahun 2015		Tahun 2014	
			Skor Capai	Tingkat Pemenuhan	Skor Capai	Tingkat Pemenuhan
1	Komitmen terhadap Penerapan Tata Kelola Secara Berkelanjutan	7	6.679	95.42%	6.826	97.52%
2	Pemegangan saham dan RUPS	9	8.462	94.02%	8.561	95.12%
3	Dewan Komisaris	35	31.902	91.15%	30.187	86.25%
4	Direksi	35	31.978	90.85%	32.906	94.02%
5	Pengungkapan Informasi dan Transparansi	9	8.477	94.19%	8.581	95.35%
6	Aspek Lainnya	5	4.821	96.00%	5.000	100.00%
Total		100	92.140	92,14%	92.061	92.06%

Sumber: PT. Perusahaan Gas Negara Tbk.

Capaian Dan Peringkat

Tingkat	Capaian	Peringkat
1	85 ≤ 100	Sangat Baik
2	75 ≤ 85	Baik
3	60 ≤ 75	Cukup Baik
4	50 ≤ 60	Kurang Baik
5	≤ 50	Tidak Baik

Sumber: PT. Perusahaan Gas Negara Tbk.

Good Practice dari hasil Asesmen Tata Kelola Perusahaan yang baik tahun 2015

Aspek Pengujian	Nilai Maksimal	Skor Capaian	% Capaian	Good Practice yang telah dilakukan PT. PGN (Persero) Tbk.
Komitmen terhadap Penerapan Tata Kelola secara Berkelanjutan	7	6.679	95.42%	Pedoman tata kelola perusahaan yang baik dan kode Etik pekerja serta Pedoman <i>Whistle Blowing System</i> telah dipublikasikan melalui website Perusahaan. Pengelolaan dan pelaporan LHKPN telah dilakukan oleh semua pejabat wajib lapor
Pemegang Saham dan RUPS	9	8.462	94.02%	Pemegang Saham/RUPS telah menetapkan pedoman pengangkatan dan pemberhentian Dewan Komisaris

				dan Direksi, serta rangkap jabatan bagi Direksi serta rangkap jabatan bagi Dewan Komisaris
Dewan Komisaris	35	31.902	91.15%	<p>Dewan Komisaris telah melakukan program Pengenalan bagi anggota Dewan Komisaris baru.</p> <p>Dewan Komisaris telah melakukan program pelatihan dan melakukan <i>sharingknowledge</i> serta mencantumkan dalam <i>Board</i> Martual terkait ketentuan program pelatihan Dewan Komisaris</p> <p>Dewan Komisaris telah memberikan persetujuan berupa keputusan tertulis atas usulan Direksi yang melakukan persetujuan Dewan Komisaris dalam jangka waktu 30(tiga puluh) hari sejak usulan atau kelengkapan dokumen atas usulan Direksi tersebut disampaikan kepada Dewan Komisaris</p>
Direksi	35	31.798	90.35%	<p>Direksi telah melaksanakan program peningkatan kapabilitas dalam rangka meningkatkan kompetensi anggota Direksi sesuai dengan ketentuan yang terdapat dalam Board Manual</p> <p>Direksi telah menyusun RUPP 2015-2013 dan RKAP 2015 sesuai ketentuan yang berlaku</p> <p>Direksi telah melaksanakan sistem peningkatan mutu produk dan layanan dengan melakukan sosialisasi mutu dan sertifikasi mutu.</p> <p>Direksi telah melaksanakan sistem Teknologi informasi perusahaan sesuai dengan kebijakan yang telah ditetapkan</p>
Pengungkapan Informasi dan Transparansi	9	8,477	94,19%	<p>Perusahaan telah menetapkan sistem dan prosuder pengendalian informasi perusahaan dengan tujuan untuk mengamankan informasi perusahaan yang penting</p> <p>Perusahaan telah memiliki media</p>

				<p>untuk penyediaan informasi publik agar dapat diperoleh dengan cepat dan tepat waktu, biaya ringan dan cara sederhana yaitu dalam bentuk <i>website</i> perusahaan telah menyediakan media lain untuk mengkomunikasikan kebijakan informasi penting perusahaan diantaranya melalui <i>Corporate Portal</i> http://portal.pgn.co.id dan majalah internal PGN <i>Inside</i>.</p> <p>Kebijakan dan informasi penting perusahaan yang disediakan dalam <i>website</i> perusahaan dapat diakses dengan mudah</p>
Aspek lainnya	5	4.107	82%	<p>Perusahaan telah menjadikan <i>benchmark</i> untuk perusahaan lain</p> <p>Perusahaan mendapatkan berbagai penghargaan seperti</p> <ol style="list-style-type: none"> a. <i>Best Campaign</i> dalam acara BUMN <i>Web Award 2015</i> yang diberikan oleh Majalah Investor pada tanggal 30 September 2015 b. Penghargaan <i>Silver Winner Award</i> sebagai <i>CSR Governance Performance of All sector and spesial Achievement CSR Environmental Aspect Of Sustainability-Renewable Energy</i> yang diselenggarakan oleh <i>Center for Entrepreneur Change and Third Sector (CECT)</i> yang diselenggarakan pada tanggal 18 Maret 2015 di Universitas Trisakti c. Penghargaan LACP dengan peringkat kedua ARC kategori <i>Interior Design, Non Tradisional AR dan Printing Production Bronze Steve Winner</i> kategori <i>Best Annual Report Silver Steve Winner</i>, kategori <i>Communication or Public</i>

				<i>Relation Campaign/Program of The Year- Investor Relation</i>
Skor Keseluruhan	100	92.140	92.14%	
Peringkat kualitas Penerapan GCG				Sangat Baik

Sumber: PT. Perusahaan Gas Negara Tbk.

IKHTISAR KEUANGAN

LABA RUGI KOMPREHENSIF KONSOLIDASI	2014	2013	2012
Pendapatan Neto	3.408.590.061	3.001.516.630	2.580.234.140
Beban Pokok Pendapatan	(1.943.781.551)	(1.583.854.969)	(1.107.842.836)
Laba Bruto	1.464.808.510	1.417.661.661	1.472.391.304
Pendapatan Lain-lain	50.100.078	27.023.658	21.415.500
Beban Distribusi dan transmisi	(301.040.403)	(292.558.975)	(269.894.769)
Beban Umum dan Administrasi	(223.926.062)	(216.617.353)	(204.389.934)
Beban Lain-lain	(7.883.185)	(2.156.558)	(1.038.741)
Laba Operasi	982.058.938	933.352.433	1.018.483.360
Pendapatan (Beban) lain-lain	(3.293.510)	132.387.542	129.824.667
Laba Sebelum manfaat (Beban) pajak	978.765.428	1.065.739.975	1.148.308.027
beban pajak- Neto	(231.093.948)	(227.938.102)	(233.051.777)
Laba Tahun Berjalan	747.671.480	837.801.873	915.256.250
Pendapatan (Kerugian) Komperehensif Lain :			
Aset keuangan tersedia untuk dijual	7.258.618	(15.767.821)	7.794.787
Keuntungan Aktuarial	(7.275.663)	29.827.072	(8.734.002)
Selisih Kurs karena penjabaran laporan entitas anak-neto	(1.118.323)	(14.010.436)	(1.724.744)
Sub-Total	(1.135.368)	48.815	(2.663.959)
Pajak Penghasilan terkait	1.747.970	(5.717.966)	1.906.393
Kerugian Komperehensif Lain Setelah Pajak	612.602	(5.669.151)	(757.566)
Total Laba Komperehensif Tahun Berjalan	748.284.082	832.132.722	914.498.684
Laba Tahun berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:			
Pemilik Entitas Induk	722.754.065	894.450.586	890.885.456
Kepentingan non pengendali	24.917.415	33.351.287	24.370.794
Total	747.671.480	837.801.873	(915.256.250)
Total Laba Komperehensif			

Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:			
Pemilik Entitas Induk	723.824.337	798.164.240	889.696.452
Kepentingan non pengendalian	24.459.745	33.968.482	24.802.232
Total	748.284.082	832.132.722	914.498.684
EBITDA	1.160.903.166	1.120.408.710	1.209.088.023

Sumber: PT. Perusahaan Gas Negara Tbk

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasi

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasi	2014	2013	2012
Jumlah Asset	6.215.496.359	4.318.010.538	3.908.162.319
Jumlah Liabilitas	3.252.426.584	1.646.866.662	1.553.370.341
Jumlah Ekuitas	2.963.069.775	2.671.143.876	2.354.791.978
Belanja Modal	2.675.964.259	880.741.897	139.599.889
Modal Kerja Bersih	770.198.565	894.396.119	1.511.068.613
Investasi pada Entitas Asosiasi	110.101.412	95.331.310	65.952.471

Sumber: PT. Perusahaan Gas Negara

Return On Equity (ROE) PT. Perusahaan Gas Negara

Tahun	Laba Bersih	Equity	ROE	%
2012	915.256.250	2.354.791.978	0,3886	38,86
2013	837.801.873	2.671.143.876	0,3136	31,36
2014	747.671.480	2.963.069.775	0,2523	25,23