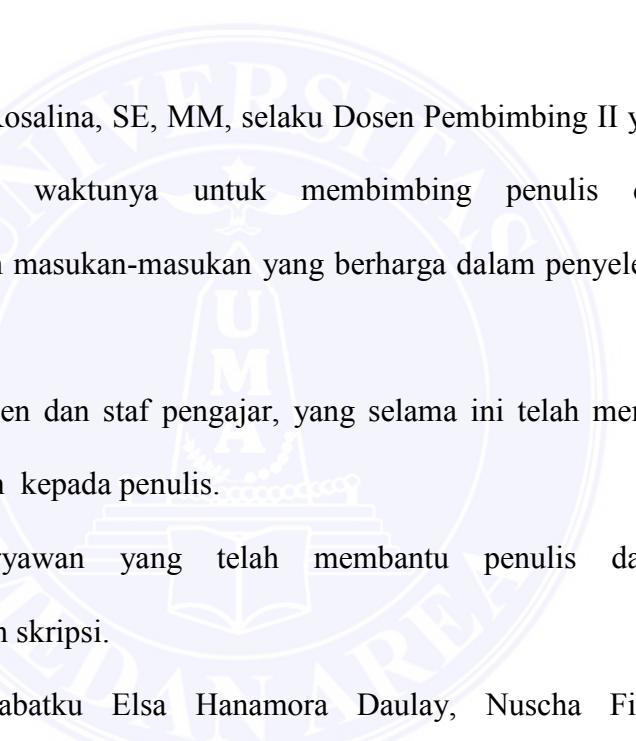


## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena tiada daya dan upaya selain atas kehendak-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan diberi kelancaran. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, keluarga beserta sahabat-sahabat fillah yang telah mendahului kita semoga mendapat nikmat disisi-Nya. Adapun judul dari penelitian ini adalah “Pengaruh Komunikasi yang Efektif dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT Langkat Nusantara Kepong Kantor Kebun Gohor Lama”.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua penulis, yakni Papa tersayang Zalmi Suhaimi & Mama tercinta Gusnimar Gaus atas jerih payah dan do'anya selama ini kepada penulis, serta kepada abang dan kakak penulis Kurnia Safitri, Nanda Annisa, Amd, M. Taufan Asysyura, dan Ratih Zamzami, Amd, beserta keponakan-keponakanku Daffa, Alisa, Fattah, dan Dzikri yang menjadi motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan perkuliahan ini. Selanjutnya atas bantuan berbagai pihak baik secara moril maupun materil dalam penyelesaian skripsi ini, maka penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA selaku Rektor Universitas Medan Area.

- 
2. Bapak Dr. Ihsan Effendi, SE, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
  3. Ibu Adelina Lubis SE, MSi, selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Medan Area.
  4. Bapak Hery Syahrial, SE, Msi, selaku Dosen Pembimbing I yang bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dan banyak memberikan masukan-masukan yang berharga dalam penyelesaian skripsi ini.
  5. Ibu Dhian Rosalina, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing II yang bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dan banyak memberikan masukan-masukan yang berharga dalam penyelesaian skripsi ini.
  6. Seluruh dosen dan staf pengajar, yang selama ini telah membekali ilmu pengetahuan kepada penulis.
  7. Pegawai/karyawan yang telah membantu penulis dalam proses penyelesaian skripsi.
  8. Sahabat-sahabatku Elsa Hanamora Daulay, Nuscha Fitratul Laila, Syahyunika, terima kasih atas motivasi dan kebersamaan kalian yang ada disaat sulit ataupun bahagia.
  9. Teman-teman seperjuanganku Rina Nurmaini, Siti Amrah, Rizal, Kiki, Fendi, terimakasih atas segala bantuan dan kebersamaan selama menyelesaikan skripsi ini.

10. Teman-teman Manajemen Fitri yani indah Hrp, Suchi Pratiwi, Bambang Suprianto, Nur Aisyah, Ella Epiyanti dan seluruh teman-teman di program studi manajemen angkatan 2012, semoga apa yang kita cita-citakan dapat terwujud dan semoga Allah SWT selalu memberikan yang terbaik untuk kita semua.
11. Kakak alumni 2011 Irawati, SE, terimakasih atas bantuan dan semangat yang diberikan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis bersedia menerima segala kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis, pembaca, dan bagi penelitian selanjutnya.

Akhir kata, penulis harapkan semoga segala bantuan yang di berikan dari berbagai pihak mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT serta ilmu yang diperoleh dapat disumbangkan kepada agama, nusa dan bangsa, Amin yarobbal alamin.

Medan, Juni 2016

Nurul Azmi

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori .....	5
1. Kinerja .....	5
1.1. Defenisi Kinerja .....	5
1.2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	6
1.3. Indikator Kinerja .....	7
2. Komunikasi yang Efektif .....	9
2.1. Defenisi Komunikasi yang Efektif .....	9
2.2. Indikator Komunikasi yang Efektif .....	10
3. Motivasi Kerja .....	11
3.1. Defenisi Motivasi Kerja .....	11
3.2. Teori Motivasi Kerja .....	12

3.3. Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja .....	16
B. Hubungan antar Variabel .....	19
1. Hubungan Komunikasi yang Efektif terhadap Kinerja ...	19
2. Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kinerja .....	20
3. Hubungan Komunikasi yang Efektif dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja .....	21
C. Penelitian Terdahulu .....	21
D. Kerangka Konseptual .....	22
E. Hipotesis Penelitian .....	23

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian .....	24
B. Populasi dan Sampel .....	25
C. Defenisi Operasional .....	26
D. Jenis dan Sumber Data Penelitian .....	27
E. Teknik Pengumpulan Data .....	28
F. Teknik Analisis Data .....	30
1. Uji Instrumen .....	30
2. Uji Asumsi Klasik .....	31
3. Uji Hipotesis .....	33

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian .....	35
1. Deskripsi Data PT. Langkat Nusantara Kepong Kantor Kebun Gohor Lama .....	35

2. Visi dan Misi Perusahaan .....	37
3. Struktur Organisasi .....	37
4. Karakteristik Responden .....	38
<b>B. Hasil Analisis Data .....</b>	<b>39</b>
1. Uji Instrumen .....	39
a. Uji validitas dan Realibilitas .....	39
b. Analisis Regresi Linier Berganda .....	42
2. Uji Asumsi Klasik .....	44
a. Uji Normalitas .....	44
b. Uji Heterokedastisitas .....	46
c. Uji Multikolinearitas .....	48
3. Uji Hipotesis .....	49
a. Koefisien Determinasi .....	49
b. Uji Signifikan Simultan (Uji F) .....	50
c. Uji Signifikan Parsial (Uji t) .....	50
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	52
B. Saran .....	52
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>xi</b>
<b>LAMPIRAN - LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	23
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	37
Gambar 4.2 Histogram Uji Normalitas .....	44
Gambar 4.3 P-Plot of Regression .....	45
Gambar 4.4 Scatterplot .....	46



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1 Rencana Penelitian .....	24
Tabel 3.2 Populasi Karyawan PT LNK .....	25
Tabel 3.3 Defenisi Operasional .....	26
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	38
Tabel 4.2 Usia Responden .....	38
Tabel 4.3 Pendidikan Responden .....	39
Tabel 4.4 Uji Validitas Komunikasi yang Efektif .....	40
Tabel 4.5 Uji Validitas Motivasi Kerja .....	41
Tabel 4.6 Uji Validitas Kinerja Karyawan.....	41
Tabel 4.7 Uji Reliabilitas Variabel Y, X <sub>1</sub> , dan X <sub>2</sub> .....	42
Tabel 4.8 Regresi Linier Berganda .....	43
Tabel 4.9 Uji Kolomogorof-Smirnov .....	45
Tabel 4.10 Uji Glejser .....	47
Tabel 4.11 Uji Multikolinearitas .....	48
Tabel 4.12 Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	49
Tabel 4.13 Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	50
Tabel 4.14 Uji Signifikan Parsial (Uji t ) .....	51