

KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan Puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Informasi Akuntansi Pertanggung Jawaban sebagai Alat Pengukuran Kinerja Pusat Biaya Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Unit Usaha Sosa Kabupaten Padang Lawas” sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area Sumatera Utara khususnya Program Studi Akuntansi.

Penulis menyadari bahwa penulis skripsi ini masih banyak terdapat kesalahan dan kekurangan. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis menerima kritik dan saran yang bersifat membangun demi peningkatan mutu di masa yang akan datang.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih atau penghargaan yang sebesar-besarnya pada semua pihak yang telah terlibat dan turut membantu penulis dalam mengembangkan diri dan berkarya melalui skripsi ini, terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Dr. H. Ihsan Effendi, SE, Msi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

3. Ibu Linda Lores Purba, SE,Msi selaku ketua program studi Akuntansi Universitas Medan Area.
4. Bapak Drs. Zainal Abidin, MH dan Bapak Moh. Idris Dalimunthe, SE, Msi selaku dosen pembimbing yang selalu meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan masukan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Ibu Warsani Purnamasari, SE,Ak,MM selaku sekretaris yang selalu meluangkan waktu untuk memberi pengarahan kepada penuklis.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah mengajar dan memperlengkapi penulis dalam masa perkuliahan.
7. Bapak Pimpinan dan seluruh Staf PT. Perkebunan Nusantara IV Persero Sosa, Kabupaten Padang Lawas yang telah berkenan menerima penulis untuk mengadakan penelitian serta memberikan data-data yang diperlukan terima kasih atas segalanya.
8. Teristimewa Kedua Orang Tua yang saya cintai Ridwan Damanik dan Sri Indryati, yang penuh kasih sayang telah mengasuh dan memberi semangat, doa dan bimbingan moril maupun materil sehingga saya bisa menyelesaikan studi dengan baik. Serta kakak tersayang Debby Seftiany Damanik yang sangat luar biasa memberi semangat dan motivasi.
9. Putra Ramadhan Rambe yang selalu mengingatkan dan menyemangati penulis sampai akhir. Thank you for Everything.

10. Teman-teman penulis, Dian Permata Sari, Junistya Pralissa, Sri Murtia, Tissy Bunga Ananda, Hastiti Wulandari, Sundari Putri Ramadani, Veby Zoraya Fikri Lubis, Delvi Tri Wandari, Burhanuddin, Kalian Luar Biasa.
11. Teman-teman satu angkatan di Fakultas Ekonomi (Akuntansi) 2012 Universitas Medan Area.

Semoga tulisan yang sederhana ini memberikan manfaat bagi kita semua, terutama kepada penulis sendiri.

Medan, Mei 2016



Kiki Elfianny Damanik
12 833 0103

DAFTAR ISI

	Hal
ABSTRAKSI	i
KATA PENGANTAR	li
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Uraian Teoritis.....	7
1. Pengertian Informasi Petanggung Jawaban.....	7
2. Tujuan, Manfaat & Syarat-syarat Akuntansi Pertanggung Jawaban.....	9
3. Jenis-jenis Pusat Pertanggung jawaban.....	12
4. Pengertian Biaya Produksi.....	18
5. Penyusunan & Pelaporan Anggaran Biaya.....	19
6. Proses Pengukuran Kinerja Pusat Biaya.....	23
B. Kerangka Konseptual.....	27
BAB III Metode Penelitian	
A. Definisi Operasional.....	28
B. Populasi dan Sampel.....	29
C. Tempat dan Waktu Penelitian.....	30
D. Jenis dan Sumber Data.....	31
E. Tehnik Pengumpulan Data.....	32
F. Tehnik Analisis Data.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian.....	35
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	35
2. Pembagian Tugas dan Struktur Organisasi.....	37
3. Informasi Akuntansi Pertanggung Jawaban.....	41
4. Jenis-jenis Pusat Biaya.....	43
5. Penyusunan Anggaran Biaya.....	45

6. Pelaporan Biaya.....	51
B. Pembahasan	
1. Struktur Organisasi.....	55
2. Informasi Akuntansi Pertanggung Jawaban.....	58
3. Penyusunan Anggaran Biaya Produksi.....	59
4. Pelaporan Pertanggung Jawaban Biaya.....	61
5. Hasil Observasi.....	67
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	69
B. Saran.....	70

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR GAMBAR

Struktur Organisasi.....



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	: Waktu Penelitian.....	29
Tabel 3.2	: Kisi-kisi Alat Pengumpulan Data Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban.....	32
Tabel 4.1	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi tahun 2013.....	48
Tabel 4.2	: Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi tahun 2014.....	49
Tabel 4.3	: Laporan pertanggungjawaan Biaya Produksi tahun 2015.....	50
Tabel 4.4	: Laporan Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi tahun 2013.....	52
Tabel 4.5	: Laporan Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi tahun 2014.....	53
Tabel 4.6	: Laporan Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi tahun 2015	54
Tabel 4.7	: Laporan Selisih Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Varians2013	61
Tabel 4.8	: Laporan Selisih Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Varians2014.....	63
Tabel 4.9	: Laporan Selisih Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi Varians2015.....	65