

DAFTAR PUSTAKA

- Armila Krisna Warindrani, 2009, **Akuntansi Manajemen**, Graha Ilmu, Yogyakarta,
- Bastian Butami dan Nurlela, 2008, **Akuntansi Biaya, Kajian Teori dan Aplikasi**, Edisi Pertama, Graha Ilmu, Yogyakarta
- Charles T Horngren, 2007, **Akuntansi Biaya**, Edisi Kelima, PT. Aditya Media, Yogyakarta
- George H, Bodnar dan William S, 2006, **Akuntansi Manajemen**, Graha Ilmu, Yogyakarta
- Hariadi Bambang, 2006, **Akuntansi Manajemen, Suatu Sudut Pandang**, BPFE, Yogyakarta
- Hansen Mowen, 2006, **Management Accounting, Akuntansi Pertanggung Jawaban Berdasarkan Strategi dan Aktivitas**, Edisi Ke Tujuh, Salemba Empat, Jakarta
- Jiambalvo, James, 2009, **Management Accounting**, John Wiley & Sons Inc, Erlangga, Jakarta
- Ludigdo, 2006, **Perkembangan Akuntansi Manajemen**, Jurnal Lintas Ekonomi, Jakarta
- Mulyadi, 2006, **Akuntansi Biaya**, Edisi Kelima, Cetakan Ketujuh, Salemba Empat, Jakarta
- Mulyadi, 2005, **Akuntansi Biaya**, Conventional Costing, Just In Time & Activity Based Costing, Refika Aditama, Jakarta
- Mulyadi, 2010, **Akuntansi Manajemen**, Edisi Ketiga, Cetakan III, Salemba Empat, Jakarta
- Mursyidi, 2010, **Akuntansi Biaya**, Conventional Costing, Just In Time & Activity Based Costing, Refika Aditama, Jakarta
- R.A.Supriono, 2006, **Akuntansi Manajemen 3**, Proses Pengendalian Manajemen, Edisi Pertama, Badan Penerbit Fakultas ekonomi, Yogyakarta
- S. Nasution dan M. Thomas, 2005, **Penuntun Membuat Tesis, Skripsi, Disertasi, Makalah**, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta

Sofyan, Syafri Harahap, 2004, **Akuntansi Aktiva Tetap**, Edisi Ketiga, PT.Raja Grafindo, Jakarta

Supryono, 2010, **Akuntansi Manajemen**, PFPE-UGM, Yogyakarta

Sugiono, 2013, **Metode Statistika**, Cetakan Kesebelas, Alfabeta, Bandung

Usry, Hammer, 2010, **Akuntansi Biaya**, Salemba Empat, Jakarta

William K Carter, 2005, **Akuntansi Biaya**, Edisi Ketiga Belas, Salemba Empat, Jakarta

Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, 2011, **Pedoman Penulisan Skripsi**.





LEMBAR OBSERVASI

Informasi Akuntansi Pertanggung Jawaban sebagai Alat Pengukuran Kinerja Manajer Pusat Biaya Pada PT. Perkebunan Nusantara IV Unit Usaha Sosa

Objek Observasi : Informasi Akuntansi Pertanggung Jawaban Sebagai Alat Pengukuran Kinerja Manajer Pusat Biaya

Tempat Observasi : PT. Perkebunan Nusantara IV Unit Usaha Sosa

Waktu Observasi : Maret 2016

Observer : Kiki Elfiany Damanik

No	Klasifikasi Unsur Variabel yang dimati	Dok/Bukti Lain	Observasi				Kode Dokumen
			SB	B	KB	TB	
1	Pusat pertanggung jawaban melakukan pengawasan biaya melalui anggaran yang disusunnya.				√		
2	Pengawasan biaya didelegasikan oleh pusat pertanggung jawaban kepada jenjang bawahannya.		√				
3	Jenjang terbawah yang diberi laporan pertanggung jawaban biaya adalah tingkat manajer bagian.		√				
4	Manajer jenjang terbawah diberi laporan pertanggung jawaban biaya yang berisi rincian realisasi biaya yang dibandingkan dengan anggaran biaya yang disusunnya.		√				
5	Angka-angka laporan sebaiknya diperbandingkan.		√				
6	Laporan pertanggung jawaban meliputi komentar dan keterangan serta interpretasi yang baik dari pembuat laporan.		√				
7	Laporan makin ketingkat atas semakin berbentuk ringkasan.			√			
8	Penilaian prestasi kinerja dimaksudkan untuk menentukan kontribusi suatu bagian dalam perusahaan terhadap organisasi perusahaan secara keseluruhan.			√			
9	Penilaian prestasi kinerja untuk			√			

	memberikan dasar bagian penilaian mutu operasi manajer bagian dalam perusahaan,						
10	Penilaian prestasi kinerja untuk memberikan motivasi bagi manajer didalam menjalankan bagiannya sejalan dengan tujuan pokok perusahaan secara keseluruhan.		√				
11	Pusat biaya merupakan pusat pertanggung jawaban yang prestasi manajernya dinilai berdasarkan biaya yang dikeluarkan pusat pertanggung jawaban.			√			
12	Pada perusahaan dipisahkan biaya terkendali dan biaya tidak terkendali.					√	
13	Biaya terkendali merupakan dasar pengukuran kinerja manajer pusat biaya.					√	
14	Penilaian manajer pusat biaya didasarkan pada anggaran yang disusunnya.				√		
15	Manajer pusat biaya mempertanggung jawabkan realisasi biaya yang terjadi sehubungan dengan kegiatan yang diawasinya.				√		
	Jumlah		24	12	6	2	
	Total		44				

STRUKTUR ORGANISASI
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA IV UNIT USAHA SOSA

