

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis persembahkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkah dan rahmatnya penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah dalam bentuk tesis ini.

Tesis ini berjudul "**Pengaruh Pengembangan Karir Dan Sistem Kompensasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Bagian Umum Dan Perlengkapan Kantor Bupati Langkat**", yang disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Pasca Sarjana di Universitas Medan Area.

Dalam penyusunan tesis ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak terutama terima-kasih yang terhormat Bapak **Dr. Heri Kusmanto, MA**, selaku Pembimbing I dan Bapak **Drs. Safrin, MA**, selaku Pembimbing II yang sabar dan memberikan curahan ilmu yang tak bernilai harganya yang diberikan selama penulisan tesis dengan penuh ketelitian dan kesungguhan.

Selanjutnya penulis juga menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada :

1. Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Prof. Dr. Ir. Retna Astuti Kuswardani, MS Selaku Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Medan Area.
3. Dr. Heri Kusmanto, MA selaku Pembimbing I dan Drs. Safrin MA selaku Pembimbing II.

4. Bapak Dr. Warjio, MA. selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area.
5. Para staf pengajar Program Pascasarjana Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area.
6. Para Pegawai Administrasi pada Program Pascasarjana Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area.

Pada kesempatan ini juga perkenankanlah penulis menyampaikan rasa hormat dan penghargaan juga terima-kasih yang tidak terhingga kepada Ayahanda dan Ibunda atas doa dan dorongan selama penulis mengikuti pendidikan Program Pascasarjana, demikian juga buat seluruh keluarga yang selalu berdoa untuk keberhasilan penulis.

Di samping itu pada kesempatan ini penulis juga mengucapkan terima-kasih buat semua pihak yang selalu memberikan dorongan semangat dan kasih sayang sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

Semoga tulisan ilmiah ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

Medan, Juni 2015

Penulis

Muhammad Reza Finanda Lubis

## DAFTAR ISI

halaman

### **ABSTRAK**

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>viii</b>

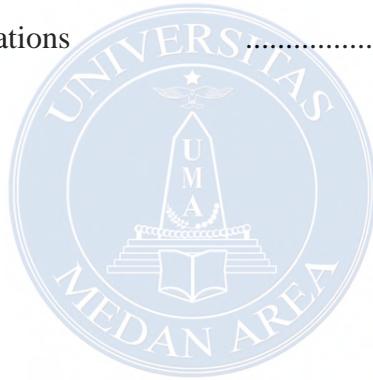
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	8
1.3. Tujuan Penelitian .....	8
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
1.5. Kerangka Pemikiran.....	9
1.6. Hipotesis .....	10
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1. Pengertian Kinerja .....	11
2.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	13
2.3. Pengertian Karir.....	18
2.4. Pengembangan Karir .....	21
2.5. Pengertian Kompensasi .....	24
2.6. Sistem Kompensasi .....	27
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1. Bentuk Penelitian .....	32
3.2. Lokasi Penelitian .....	32
3.3. Populasi dan Sampel .....	33
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	34

3.5. Definisi Konsep dan Operasional .....	34
3.6. Teknik Analisis Data .....	37
<b>BAB IV. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
4.1 Sejarah Kabupaten Langkat.....	42
4.2 Kondisi Wilayah.....	47
4.3 Tugas Pokok Dan Fungsi Bagian Umum dan Perlengkapan Dan Perlengkapan Kantor Bupati Langkat .....	49
4.4. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas Bagian Umum dan Perlengkapan dan Perlengkapan Kantor Bupati Langkat ....	50
<b>BAB V. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>54</b>
5.1. Hasil Penelitian .....	54
1. Validitas dan Reabilitas .....	54
2. Uji Asumsi Klasik .....	56
5.2. Pembahasan .....	61
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>68</b>
6.1. Kesimpulan .....	68
6.2. Saran .....	69

## DAFTAR PUSTAKA

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Jadwal Penelitian .....	32
Tabel 3.2. Kisi-kisi Instrumen Pengumpulan Data.....	35
Tabel 5.1. Coeficients a .....	57
Tabel 5.2. Model Summary a .....	58
Tabel 5.3. Model Summary b .....	62
Tabel 5.4. Anova .....	63
Tabel 5.5. Coefficients b .....	65
Tabel 5.6. Correlations .....	67



## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 1.1 : Kerangka Pemikiran .....	9
Gambar 4.1.: Struktur Organisasi Bagian Umum dan Perlengkapan Kantor Bupati Langkat .....	53
Gambar 5.1.: Nilai Durbin Watson.....	59
Gambar 5.2. Scatterplot.....	60



## **DAFTAR LAMPIRAN**

halaman

1. Kuesioner Penelitian .....	72
2. Data Mentah Variabel X <sub>1</sub> .....	77
3. Data Mentah Variabel X <sub>2</sub> .....	78
4. Data Mentah Variabel Y .....	79
5. Tabulasi Jawaban Responden .....	80
6. Uji Validitas Dan Reabilitas Variabel X <sub>1</sub> .....	81
7. Uji Validitas Dan Reabilitas Variabel X <sub>2</sub> .....	83
8. Uji Validitas Dan Reabilitas Variabel Y .....	85
9. Uji Regresi Linier Berganda.....	87
10. Uji Korelasi .....	91

