

Utang Piutang dan Pinjam Meminjam Dalam Perspektif Islam

By Dr. Rubino, MA

Khutbah Jumat Kampus 1

Universitas Medan Area

1 Desember 2019

Buletin Taqwa Universitas Medan Area Periode Desember 2019

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Document Accepted 23/11/20

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Access From (repository.uma.ac.id)23/11/20

Assalaamu'alaikum warahmatullaahi wabarakaatuh.

Manusia hidup di dunia ini memikul beban sebagai makhluk sosial. Allah menciptakan manusia bersuku-suku dan berbangsa-bangsa untuk saling mengenal. Sebagai makhluk sosial tentu manusia mengalami dinamika hidup yang berbeda-beda. Ada yang kaya, ada yang miskin, ada yang senang, ada yang susah, begitulah dinamika hidup yang terjadi, tidak terkecuali juga bagi diri kita. Dinamika hidup yang beragam ini pada hakikatnya adalah ujian bagi manusia. Allah Swt. berfirman di dalam surat Al-Anbiya' ayat 35 yang artinya, *“Setiap yang bernyawa akan merasakan mati. Kami akan menguji kamu dengan keburukan dan kebaikan sebagai cobaan. Dan kamu akan dikembalikan hanya kepada kami.”*

Sesuatu yang menyenangkan atau pun yang tidak menyenangkan itu adalah ujian bagi manusia. Dan tentunya dari ujian itulah akan diukur apakah kita sebagai seorang muslim akan mewujudkan nilai-nilai keislaman di dalam kehidupan kita dalam rangka membantu satu sama lain. Allah juga berfirman di dalam surat Al-Ma'idah ayat 2 yang artinya, *“Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan permusuhan. Bertakwalah kepada Allah, sungguh, Allah sangat berat siksa-Nya.”*

Karena kita sebagai makhluk sosial dan akan diuji, apakah orang yang senang akan peduli dengan yang susah, apakah orang yang kaya akan peduli dengan yang miskin. Maka dalam ajaran Islam akan muncul berbagai macam hukum dan syariat yang mengatur tentang kehidupan bermuamalah. Di antaranya adalah konsep utang-piutang, pinjam meminjam. Dengan konsep inilah pada hakikatnya ingin menunjukkan, ingin menguji, apakah seorang muslim dengan muslim lainnya itu peduli, saling membantu.

Dalam sebuah hadits dari Abu Hurairah, Rasulullah bersabda, *“Barangsiapa yang melapangkan satu kesusahan seorang mukmin di dunia maka Allah akan melapangkan satu kesusahannya di akhirat. Dan barangsiapa memudahkan urusan orang yang mengalami*

kesulitan (utang), maka Allah akan memudahkan baginya (menghadapi) kesulitan di dunia dan akhirat. Dan siapa yang menutupi aib saudaranya di dunia ini maka nanti Allah juga akan menutupi aibnya di akhirat. Dan Allah senantiasa menolong seorang hamba selama hamba itu menolong saudaranya.”

Ketika seorang muslim membantu menyelesaikan kesusahan saudaranya di dunia, maka ketika ia kesusahan di akhirat nanti Allah akan melapangkan kesusahannya. Pesan dari hadits Rasul ini menunjukkan bahwa seorang mukmin juga harus peduli dengan urusan saudaranya yang mengalami kesulitan. Tidak ada seorang mukmin yang luput dari kesalahan, pasti ada saja kesalahan yang dilakukan oleh seorang mukmin. Sebagai seorang mukmin yang bersaudara, tanggung jawab kita bukan menyebarkan aibnya, melainkan menutupi aib saudara kita itu.

Dalam surat Al-Hujurat ayat 12 Allah juga katakan, *“Wahai orang-orang yang beriman! Jauhilah banyak dari prasangka, sesungguhnya sebagian prasangka itu dosa, dan janganlah kamu mencari-cari kesalahan orang lain, dan janganlah ada di antara kamu yang menggunjing sebagian yang lain. Apakah ada di antara kamu yang suka memakan daging saudaranya yang sudah mati? Tentu kamu merasa jijik. Dan bertakwalah kepada Allah, sungguh Allah Maha Penerima Tobat, Maha Penyayang.”*

Oleh karena itu persoalan utang-piutang atau pinjam meminjam secara hukum atau niat asalnya adalah boleh. Walaupun persoalan utang-piutang ini diperbolehkan dalam Islam, namun Rasulullah mengingatkan bagaimana sesungguhnya adab bagi orang yang berutang itu. Pertama, seorang mukmin diperbolehkan berutang selagi utang-piutang itu merupakan kebutuhan yang mendesak.

Kedua, harus diiringi dengan sebuah niat untuk membayar utang. Karena banyak orang yang berutang tetapi ia lupa terhadap utangnya. Ada tiga hal yang harus disegerakan dalam hidup ini, yaitu menyegerakan *fardhu kifayah* apabila ada yang meninggal. Kemudian apabila ada

laki-laki dan perempuan yang secara umur sudah mencukupi dan ingin menikah maka harus segera dinikahkan. Selanjutnya yaitu bagi orang yang berutang dan memiliki kemampuan untuk membayar utangnya, maka harus segera dibayarkan.

Ketiga, hendaklah kita mencatat utang kita dan disaksikan oleh beberapa orang saksi. Allah Swt. berfirman di dalam surat Al-Baqarah ayat 282 yang artinya, “*Wahai orang-orang yang beriman! Apabila kamu melakukan utang-piutang untuk waktu yang ditentukan, hendaklah kamu menuliskannya.*” Persoalan utang-piutang bukan persoalan yang sepele, karena ada adab-adab yang harus dilakukan terkait dengan persoalan utang-piutang ini.

Meskipun utang-piutang dibolehkan namun Rasulullah Saw. mewasiatkan sebuah do'a kepada umatnya agar terhindar dari jeratan utang-piutang. Agar utang-piutang ini tidak menjadi satu kebiasaan bagi kaum muslimin. Ada beberapa dampak atau bahaya bagi orang yang berutang apalagi jika orang tersebut tidak memiliki niat untuk membayarnya. Pertama yaitu dapat mengakibatkan stress. Rasulullah juga pernah mengatakan bahwa utang akan mengakibatkan kesedihan dan kehinaan.

Kedua yaitu dapat merusak akhlak. Ketiga, orang yang berutang dan tidak membayarnya di hari kiamat akan mendapat hukuman seperti seorang pencuri. Keempat, orang yang berutang jika meninggal maka jenazahnya tidak akan disholatkan. Kelima, tidak akan terampuni utang seseorang walaupun ia mati syahid. Keenam, orang yang berutang akan mengurangi nilai pahala yang ia miliki.

Dalam kehidupan sosial kita sulit untuk terlepas dari persoalan utang-piutang. Tapi sebagai seorang mukmin, kalau pun kita harus berutang maka tunaikanlah utang itu secara baik. Tanggung jawab kita adalah membayar utang tersebut. Kemudian jangan terlalu terbiasa untuk berutang kepada orang lain karena dampaknya luar biasa, baik terhadap akhlak dan juga terhadap amal ibadah yang kita lakukan. Islam membolehkan utang-piutang, tapi tentunya dengan rambu-rambu dan adab-adab yang perlu kita patuhi.

Daftar Isi

- Adam, A. (2020). Implementasi Model Penyaluran Program Bantuan Sosial Pemberdayaan Ekonomi Untuk Petani Serai Wangi Di Kabupaten Gayo Lues Provinsi Aceh. *PERSPEKTIF*, 9(1), 66-78.
- Auza, A. (2011). Efektivitas Komunikasi Nonverbal (Studi kasus tentang peranan komunikasi nonverbal dalam mewujudkan komunikasi yang efektif di kalangan Agen dan Konsumen PT. Axa Financial Indonesia cabang Medan).
- Bilqis, M. H., & Rusdan, M. A. (2015). Pengaruh Manajemen Laba Terhadap Kebijakan Dividen Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2009-2011. *JURNAL AKUNTANSI DAN BISNIS: Jurnal Program Studi Akuntansi*, 1(1).
- Briliana, V., & Ritonga, J. S. (2016). Pengaruh Perceived Price, Brand Equity, Brand Loyalty, Perceived Price Deal, Dan Product Involvement Terhadap Purchase Intention Mobil Toyota Grand New Avanza. *Jurnal Wira Ekonomi Mikroskil: JWEM*, 6(1), 23-34.
- Dalimunthe, H. (2018). Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan Usaha Pembungkusan Garam Konsumsi. *JKBM (JURNAL KONSEP BISNIS DAN MANAJEMEN)*, 5(1), 53-62.
- Dalimunthe, H. A., Dewi, S. S., & Faadhil, F. (2020). Pelatihan Universal Design for Learning untuk Meningkatkan Efikasi Diri Guru Sekolah Menengah Pertama Islam Terpadu dalam Mengajar. *JURNAL DIVERSITA*, 6(1), 133-142.
- Dalimunthe, M., & Sari, W. P. (2018). Pengaruh Penerapan Aplikasi Elektronik Faktur Pajak (E-Faktur, E-Billing) Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak Badan yang Terdaftar di Kantor Pelayanan Pajak Pratama Subulussalam.
- Fadilah, R., & Madjid, A. (2020). PATIENCE THERAPY TO REDUCE ADOLESCENTS' ANXIETY ASSESSED FROM PERSONALITY AND PARENTING. *International Journal of Islamic Educational Psychology*, 1(1), 1-11.
- HAFNI, M., & Nuryoto, S. (2002). Pengaruh tayangan film cerita anak-anak terhadap intensi perilaku altruistik pada anak usia prasekolah (Doctoral dissertation, [Yogyakarta]: Universitas Gadjah Mada
- Harahap, A. C. P., Harahap, D. P., & Harahap, S. R. (2020). Analisis Tingkat Stres Akademik Pada Mahasiswa Selama Pembelajaran Jarak Jauh Dimasa Covid-19. *Biblio Couns: Jurnal Kajian Konseling dan Pendidikan*, 3(1), 10-14.
- Harahap, A. J. (2015). Analisis Hukum Pemberian Kredit kepada Usaha Kecil di Provinsi Sumatera Utara. *JUPIIS: Jurnal Pendidikan Ilmu-ilmu Sosial*, 7(2), 125-131.
- Harahap, F. (2013). Strategi Public Relations Badan Wakaf Indonesia Dalam Mensosialisasikan Wakaf Tunai.
- Harahap, G. Y. (2020). Instilling Participatory Planning in Disaster Resilience Measures: Recovery of Tsunami-affected Communities in Banda Aceh, Indonesia. *Budapest International Research in Exact Sciences (BirEx) Journal*, 2(3), 394-404.
- Hardini, S., & Sitohang, R. (2019). THE USE OF LANGUAGE AS A SOCIALCULTURAL COMMUNICATION. *JURNAL LITTERA: FAKULTAS SASTRA DARMA AGUNG*, 1(2), 238-249.
- Hasibuan, E. J., Muda, I., Pulungan, W., & Siregar, M. (2020). Exploitation Of Street-Having Children In Medan, North Sumatera Province. *Technium Social Sciences Journal*, 6(1), 188-196.
- Ibrahim, M. A. A., Matondang, A. Y., & Rahman, A. A. (2004). Pembentukan Pengukuran Perangmiti Pendidikan.

- Irawati, D. J., Sihombing, L., & Ginting, R. (2015). Analisis Daya Saing dan Dampak Kebijakan Pemerintah terhadap Komoditi Padi Sawah di Kecamatan Perbaungan Kabupaten Serdang Bedagai. *Journal of Agriculture and Agribusiness Socioeconomics*, 4(7), 94127.
- Istiana, I. (2016). HUBUNGAN EMPATI DENGAN PERILAKU PROSOSIAL PADA RELAWAN KSR PMI KOTA MEDAN. *JURNAL DIVERSITA*, 2(2).
- Jamillah, J. (2015). Pertanggungjawaban Hukum dalam Pengembalian Aset Hasil Korupsi di Indonesia. *JURNAL MERCATORIA*, 8(2), 163-175.
- Khairad, F., Noer, M., & Mahdi, M. (2018). Analisis Pertumbuhan Ekonomi Kawasan Sentra Produksi Subsektor Tanaman Pangan di Provinsi Sumatera Barat. *Journal of Regional and Rural Development Planning*, 2(2), 171-184.
- Khairuddin, K. Gambaran Komitmen Organisasi Dan Perilaku Kewargaan Organisasi. *JUPIIS: JURNAL PENDIDIKAN ILMU-ILMU SOSIAL*, 10(1), 161-166.
- Khuzaimah, U. (2016). PERBEDAAN KEMANDIRIAN REMAJA PUTRI YANG MENGGUNAKAN DAN TIDAK MENGGUNAKAN PEMBANTU RUMAH TANGGA. *JURNAL DIVERSITA*, 2(1).
- Lores, L., & Siregar, R. (2019). BIAYA KUALITAS, PRODUKTIVITAS DAN KUALITAS PRODUK: SEBUAH KAJIAN LITERATUR. *Jurnal Akuntansi dan Bisnis: Jurnal Program studi Akuntansi*, 5(2), 94-101.
- Lubis, A. S. (2019). Pelaksanaan Pembayaran Ganti Rugi Dalam Kegiatan Pengadaan Tanah Pembangunan Jalur Kereta Api Bandara Soekarno-Hatta Terhadap Bidang Tanah Yang Tidak Memiliki Alas Hak. *DOKTRINA: JOURNAL OF LAW*, 2(1), 1-12.
- Mahalanie, G. Pengaruh Faktor Teknikal Terhadap Harga Saham Sektor Keuangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia.
- Mahzura, T. A. S. (2018). The Analysis of The Influence of Financial Performance, Company Size, Ownership Structure, Leverage and Company Growth on Company Values in Food and Beverage Industry Companies Listed in IDX 2012-2016 Period. *International Journal of Public Budgeting, Accounting and Finance*, 1(4), 1-12.
- Marsella, M. (2015). PERSPEKTIF PENANGANAN SENGKETA PERTANAHAN DI BADAN PERTANAHAN NASIONAL. *Jurnal Ilmiah Penegakan Hukum*, 2(2), 101-107.
- Miftahuddin, M. (2019). Perbandingan Konsep Keuangan pada Bank Syariah dan Bank Konvensional. *Journal of Education, Humaniora and Social Sciences (JEHSS)*, 2(2), 213-228.
- Mungkin, M., Satria, H., Bahri, Z., & Ridwan, A. (2020). Testing the Reliability of the Current Transformer System in Tackling the Illegal Use of Electrical Energy. *Jurnal Ecotipe (Electronic, Control, Telecommunication, Information, and Power Engineering)*, 7(2), 99-107.
- Mungkin, M., Satria, H., Bahri, Z., & Ridwan, A. (2020). Testing the Reliability of the Current Transformer System in Tackling the Illegal Use of Electrical Energy. *Jurnal Ecotipe (Electronic, Control, Telecommunication, Information, and Power Engineering)*, 7(2), 99-107.
- Mustafa, K., & Banjarnahor, M. (2017). FEASIBILITY STUDY OF THE FOUNDATION OF BIOETHANOL FACTORY IN LANGKAT, NORTH SUMATERA. *Asian Journal of Natural & Applied Sciences Vol*, 6, 4.
- Mustika, M., & Simatupang, I. (2017). Penggunaan Metode Analytical Hierarchy Process dalam Menentukan Kelayakan Sambungan KWH Meter Pelanggan Baru PT. PLN (Persero). *JTT (Jurnal Teknologi Terpadu)*, 5(1), 36-41.
- Nasruddin, M. N., Khairuman, T., Sebayang, P., Sebayang, K., Ginting, Y. A., & Noer, Z. (2018, December). Study of Particle Size and Affix Fe in Permanent Magnet Materials BaFe12O19 against Their Physical Properties. In *Journal of Physics: Conference Series (Vol. 1116, No. 3, p. 032021)*. IOP Publishing.
- Nasution, A. H. (2017). Fungsi Perlindungan Otoritas Jasa Keuangan Terhadap Nasabah Deposan. *JUPIIS: JURNAL PENDIDIKAN ILMU-ILMU SOSIAL*, 9(1), 1-19.

- Nugraha, M. F. (2020). Dukungan Sosial dan Subjective Well Being Siswa Sekolah Singosari Delitua. *JURNAL PENELITIAN PENDIDIKAN, PSIKOLOGI DAN KESEHATAN (J-P3K)*, 1(1), 1-7.
- NUR AISYAH DANGKA BULAWAN, N. U. R. (2019). URGENSI EVALUASI PEMBELAJARAN DALAM PROSES BELAJAR MENGAJAR PAI DI SMA NEGERI 2 LUWU KAB LUWU (Doctoral dissertation, INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALOPO).
- Nurmaidah, N. (2018). PENINGKATAN HASIL BELAJAR SISWA DALAM MEMPELAJARI MATERI PERTUMBUHAN DAN PEMBANGUNAN EKONOMI MENGGUNAKAN MODEL STAD TAHUN PELAJARAN 2017/2018". *Jurnal Media Inovasi Edukasi (JMIE)*, 4(3), 798-805.
- Pane, E., Siregar, T. H., & Rahman, A. (2017). Model penanggulangan kelangkaan penyadap di perkebunan karet. *JURNAL AGRICA*, 10(1), 1-12.
- Parinduri, M. A. Pendidikan sekolah berbasis agama dalam perspektif multikultural.
- Pohan, M. N., & Pulungan, N. N. S. R. (2020). Proof Of Grant That Violates Legitieme Portie According To Civil Code. *NOMOI Law Review*, 1(1), 111-120.
- Prasetyo, H. A., & Sinaga, L. L. (2017). Respon Pemberian Jenis dan Dosis Pupuk Organik terhadap Pertumbuhan dan Produksi Bawang Merah (*Allium ascalonicum L.*). *Jurnal Agroteknosains*, 1(01).
- Putra, D. P., Bimantio, M. P., Sahfitra, A. A., Suparyanto, T., & Pardamean, B. (2020, August). Simulation of Availability and Loss of Nutrient Elements in Land with Android-Based Fertilizing Applications. In 2020 International Conference on Information Management and Technology (ICIMTech) (pp. 312-317). IEEE.
- Putra, M. A. (2015). Strategi Pemasaran Dalam Meningkatkan Volume Penjualan Pada CV. Waty Grafika Medan. *Jurnal ilmiah "INTEGRITAS" Vol*, 1(3).
- Putri, A. O. (2017). Analisis Pelaksanaan Perencanaan Pembangunan Kelurahan Sei Putih Tengah Kecamatan Medan Petisah Kota Medan.
- Putri, S. M. (2018). ANALISIS ANTENA MIKROSTRIP FRAKTAL SIERPINSKI GASKET MIMO. *Jurnal Elektro dan Telekomunikasi*, 4(2), 55-61.
- Rahmadhani, S. N. (2019). PENGARUH MARJIN LABA BERSIH DAN PENGEMBALIAN ATAS EKUITAS TERHADAP HARGA SAHAM PERUSAHAAN INDUSTRI BARANG KONSUMSI. *Jurnal Akuntansi dan Bisnis: Jurnal Program studi Akuntansi*, 5(2), 170-175.
- Ramadhan, M. C., Lanovara, I., & Kamello, T. (2014). Indonesian Traditional Arts Database: Future Legal Protection Act. *Studies in Media and Communication*, 2(2), 118-124.
- Rhadiatullah, S. H., & Sinulingga, R. F. (2016). SELF DETERMINATION PADA RELAWAN PEMBERDAYAAN PEMUDA. *JURNAL DIVERSITA*, 2(1).
- Salqaura, S. S., Mulyo, J. H., & Darwanto, D. H. (2018). The Influence Of Fiscal Policy On Agriculture Sector In Java Island. *Agro Ekonomi*.
- Saragih, M., Trizelia, T., Nurbailis, N., & Yusniwati, Y. (2020). Profil GCMS Senyawa Kimia Ekstrak Metanol Isolat Cendawan Entomopatogen *Beauveria Bassiana* Dan Akar Cabai Sebagai Pemacu Pertumbuhan Cabai. *Agrotekma: Jurnal Agroteknologi dan Ilmu Pertanian*, 4(2), 106-118.
- Saraswaty, R. KENYAMANAN PEJALAN KAKI TERHADAP PEMANFAATAN TROTOAR DI JALAN BRIGJEN KATAMSO MEDAN. *Educational Building Jurnal Pendidikan Teknik Bangunan dan Sipil*, 3(1 JUNI), 9-14.
- Sari, D., Riyanto, R., & Karim, A. (2017). KONTAMINASI BAHAN PLASTIK PADA JAJANAN PASAR (GORENGAN) YANG BEREDAR DI KOTA MEDAN. *BIOLINK (Jurnal Biologi Lingkungan Industri Kesehatan)*, 4(1), 19-23.
- Simanjuntak, I. K. (2017). EMBODIMENT OF RESPONSIBILITY TO FULFILL HUMAN RIGHTS THROUGH HUMAN RIGHTS DUE DILIGENCE BY CORPORATIONS IN INDONESIA. *International E-Journal of Advances in Social Sciences*, 3(9), 763-772.
- Simanjuntak, M. R. A., Lubis, K., & Rangkuti, N. M. (2017). Stabilisasi Tanah Lempung dengan

- Campuran Pasir Pantai terhadap Nilai CBR. *JCEBT (JOURNAL OF CIVIL ENGINEERING, BUILDING AND TRANSPORTATION)*, 1(2), 96-104.
- Simanjuntak, M. R. A., Lubis, K., & Rangkuti, N. M. (2017). Stabilisasi Tanah Lempung dengan Campuran Pasir Pantai terhadap Nilai CBR. *JCEBT (JOURNAL OF CIVIL ENGINEERING, BUILDING AND TRANSPORTATION)*, 1(2), 96-104.
- Siregar, A., & Nasution, A. (2018, June). KARAKTERISTIK AKUSTIK SERAT SABUT KELAPA MUDA. In *SEMNASSTEK UISU 2018*.
- Siregar, D. (2019). Pengaruh Motivasi dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan pada Perseron Terbatas Digitdata Terminal Evolusi. *Journal of Education, Humaniora and Social Sciences (JEHSS)*, 2(1), 74-82.
- Siregar, F. H., & Dalimunthe, H. A. (2018). Hubungan antara Religiusitas dengan Penalaran Moral Siswa Kelas VIII MTSN 2 Bener Meriah.
- Siregar, N., Lubis, K., & Mahda, N. (2020). Pengabdian Kepada Masyarakat pada Usaha Keripik Pisang Nangka Desa Limau Manis Kecamatan Tanjung Morawa Kabupaten Deli Serdang. *Pelita Masyarakat*, 2(1), 37-43.
- Sugito, S., Lubis, A. N., Rini, E. S., & Absah, Y. (2018). Influence of reference group indicators to the image of modern retail (case in Indonesia).
- Susilawati, S., & Muhathir, M. (2019). Analisis Pengaruh Fungsi Aktivasi, Learning Rate Dan Momentum Dalam Menentukan Mean Square Error (MSE) Pada Jaringan Saraf Restricted Boltzmann Machines (RBM). *JOURNAL OF INFORMATICS AND TELECOMMUNICATION ENGINEERING*, 2(2), 77-91.
- Syafrizaldi, S., & Pratiwi, S. (2020). Hubungan antara Lingkungan Sosial dengan Harga Diri Remaja Panti Asuhan Al Jam'iyatul Washliyah Binjai. *Journal of Education, Humaniora and Social Sciences (JEHSS)*, 3(1), 193-199.
- Syahputri, Y., Dalimunthe, H., Sabrina, H., & Rahmadhani, S. N. (2019). Factors that Influence the Reality of Performance Accountability in Government Institutions (Empirical Study in Government Deli Serdang District). *Budapest International Research and Critics Institute (BIRCI-Journal): Humanities and Social Sciences*, 2(1).
- Syahputri, Y., Dalimunthe, H., Sabrina, H., & Rahmadhani, S. N. (2019). Factors that Influence the Reality of Performance Accountability in Government Institutions (Empirical Study in Government Deli Serdang District). *Budapest International Research and Critics Institute (BIRCI-Journal): Humanities and Social Sciences*, 2(1).
- Syahrial, H., & Robica, D. (2014). Analisis Pengaruh Stres Kerja terhadap Kinerja dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening pada PT. Perusahaan Gas Negara (Persero) Medan. *JKBM (JURNAL KONSEP BISNIS DAN MANAJEMEN)*, 1(1), 43-49.
- Usman, A. (2007). Pemahaman Makna Biaya Overhead Pabrik dan Pembebanannya Oleh Pengusaha Industri Rumah Tangga Pakaian Jadi Dari Tekstil di Kota Medan (Master's thesis).
- Wijaya, M. (2017). PENGARUH SISTEM REKRUTMEN DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KEPUASAN KERJA KARYAWAN PADA PT. KIMIA FARMA PLANT MEDAN. *JKBM (JURNAL KONSEP BISNIS DAN MANAJEMEN)*, 3(2), 123-130.
- Zalukhu, P. S., Irwan, I., & Hutauruk, D. M. (2017). Pengaruh Penambahan Serat Sabut Kelapa (Cocofiber) terhadap Campuran Beton sebagai Peredam Suara. *JCEBT (JOURNAL OF CIVIL ENGINEERING, BUILDING AND TRANSPORTATION)*, 1(1), 27-36.
- Zikria, V., Takahashi, K., & Maeda, K. (2019). International Competitiveness of Indonesia's Cocoa Sector: From the Viewpoint of Product Differentiation.
- Zuhanda, M. K. (2013). Optimasi Program Linier Pecahan Dengan Fungsi Tujuan Berkoefisien Interval.
- Zulianda, W., Muda, I., & Jamil, B. (2020). Efektivitas Pelaksanaan Kurikulum untuk Meningkatkan Kualitas Pendidikan di TK Dewantara Titi Kuning Kecamatan Medan Johor. *Jurnal*

