

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah subhanahu wata'ala, karena berkat rahmat-Nya penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “ANALISA PENGENDALIAN BIAYA DAN WAKTU PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI DENGAN METODE EARNED VALUE MANAGEMENT (EVM)”.

Skripsi ini merupakan suatu tugas yang diberikan kepada mahasiswa tingkat akhir sebagai persyaratan akademis yang harus dipenuhi dalam menyelesaikan pendidikan sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Teknik Sipil Universitas Medan Area.

Atas terselesaikannya skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih atas semua bantuan dan bimbingan yang diberikan kepada penulis, pada pihak-pihak sebagai berikut:

1. Bapak Prof. Dr. H. M. Yakub Matondang, MA selaku Rektor Universitas Medan Area
2. Bapak Prof. Dadan Ramdan M.Eng,MSc selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Medan Area
3. Bapak Ir. Kamaluddin Lubis, MT, selaku Ketua Jurusan Program Studi Teknik Sipil Universitas Medan Area; dan Dosen Pembimbing I yang telah memberikan waktu, arahan, dan bimbingan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik
4. Bapak Ir.H Irwan, MT selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan masukan dan bimbingan dalam penulisan skripsi.

5. Bapak Ir. Melloukey Ardan, MT, selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan petunjuk dalam penulisan Skripsi
6. Orang tua saya, yang telah memberikan banyak cinta, kasih sayang, dukungan, dan do'a dalam penyusunan skripsi ini dan dalam studi yang saya tempuh.
7. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Teknik Sipil, yang telah memberikan dukungan dan bantuan dalam penyelesaian Skripsi.
8. Pegawai dan Staf Fakultas Teknik Universitas Medan Area, yang telah banyak membantu penulis selama menjalani studi.
9. Semua pihak dan orang terdekat yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terkhusus Heri(Herbo), Redy(Junot), Gibran(Cecep), Faisal(Tulang), Aseng(Nosip), dan Lisan(Jam tangan emas) yang sedikit banyak telah membantu dan mendukung penulis

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan wawasan dan pengetahuan kepada para pembaca pada umumnya dan pada penulis pada khususnya.

Medan, Agustus 2017

Penulis,

FAUZAN AL MUAMMAR

12 811 0090

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Maksud Dan Tujuan.....	4
1.3. Rumusan Masalah	5
1.4. Batasan Masalah.....	5
1.5. Metode Pengambilan Data	5
BAB II LANDASAN TEORI	6
2.1. Tinjauan Pustaka	6
2.2. Pengertian manajemen	7
2.3. Proyek.....	8
2.4. Perencanaan Proyek	19
2.5. Metode dan Teknik Pengendalian Biaya dan Waktu	20
2.5.1. Pengertian Earned Value Analysis.....	20
2.5.2 Metode Analisis Varians.....	21
2.5.3 Varians dengan Grafik “S”	22

2.5.4. Kombinasi Bagan Balok dan grafik “S”	23
2.5.5. Konsep Nilai Hasil (Earned Value).....	23
2.5.6. Konsep Earned Value Pada Kinerja Proyek.....	26
2.5.7. Indikator-indikator yang di pergunakan.....	29
2.5.8. Estimasi Biaya Langsung dan Biaya Tidak Langsung.....	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	39
3.1. Metode Penelitian.....	39
3.2. Lokasi Proyek.....	40
3.3. Jenis Studi dan Data	40
3.4. Pengumpulan Data	40
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	41
3.6. Tahap dan Prosedur Penelitian.....	41
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1. Analisis Data	45
4.1.1 ACWP (<i>Actual Cost of Work Performance</i>)	46
4.1.2 BCWS (<i>Budgeted Cost of Work Schedule</i>).....	51
4.1.3 BCWP (<i>Budgeted Cost of Work Performance</i>)	55
4.1.4 CPI (<i>Cost Performance Index</i>).....	56
4.2 Pembahasan	57
4.2.1 Varians Biaya.....	57
4.2.2 Konsep Nilai Hasil.....	57

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	58
5.1. Kesimpulan	58
5.2. Saran.....	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel

4.1	Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya.....	46
4.2	Rencana Anggaran Biaya.....	47
4.3	Rekapitulasi ACWP.....	49
4.4	Akumulasi ACWP.....	50
4.5	Rencana BCWS Keseluruhan.....	52
4.6	Perhitungan BCWS.....	53
4.7	Rekapitulasi BCWS Per Minggu.....	54
4.8	Akumulasi BCWS.....	55
4.9	Akumulasi BCWP.....	55
4.10	Parameter Earned Value.....	56