

**PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL  
PADA PT. TIGA RAKSA SATTRIA, Tbk  
CABANG MEDAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-Tugas  
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**

**Oleh :**

**NADRAWITA  
NIM : 06 833 0049**



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2010**

**Judul Skripsi** : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL PADA PT. TIGA RAKSA SATRIA, Tbk CABANG MEDAN


**Nama Mahasiswi** : NADRAWITA

**NIM** : 06 833 0049

**Jurusan** : AKUNTANSI

**Menyetujui :**  
**Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I,**



( Dra. Hj. Retnawati Siregar, MSi )

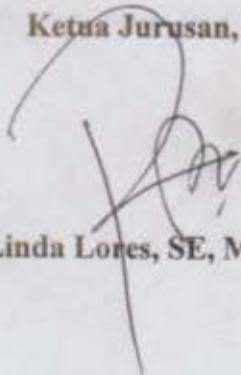
**Pembimbing II,**



( Dra. Hj. Rosmaini, Ak )

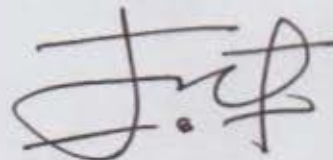
**Mengetahui :**

**Ketua Jurusan,**



( Linda Lores, SE, MSi )

**Dekan,**



( Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, M.Ec )

## ABSTRAK

Perencanaan dan pengawasan merupakan dua hal yang sangat berhubungan dan berkaitan erat. Perencanaan tanpa adanya pengawasan tidak akan ada artinya, dan begitu juga sebaliknya. Jadi bagaimanapun baiknya perencanaan tanpa adanya pengawasan yang baik, maka tujuan yang diinginkan belum tentu tercapai. Biaya operasional merupakan keseluruhan biaya yang dikeluarkan sehubungan dengan kegiatan operasional perusahaan.

Dengan penyusunan anggaran biaya operasional dimaksudkan untuk menjadi pedoman dalam pelaksanaan kegiatan dan merupakan alat pengawasan terhadap pelaksanaan kegiatan tersebut sehingga apabila terjadi penyimpangan akan segera dilakukan perbaikan.

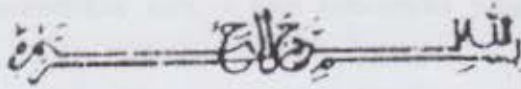
Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengawasan anggaran biaya operasional yang dilakukan perusahaan dalam meningkatkan kinerja operasional perusahaan.

Sumber data yang digunakan adalah data primer dan sekunder. Untuk memperoleh data dalam penyusunan skripsi ini, penulis menggunakan instrument wawancara atau interview yang dilakukan dengan pejabat atau personal dalam perusahaan untuk memperoleh informasi yang diinginkan dan dokumentasi, data diambil dari berbagai dokumen tentang anggaran biaya operasi pada PT. Tiga Raksa Satria Tbk Cabang Medan, sedangkan teknik analisa data yang digunakan yaitu metode deskriptif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perencanaan dan pengawasan biaya operasional PT.Tiga Raksa Satria Tbk Cabang Medan sudah cukup baik, hal ini di ketahui dari : Perencanaan biaya operasional dilakukan dengan penganggaran, Teknik penyusunan anggaran biaya operasional yang dilakukan dengan metode bottom up, Biaya operasional telah digolongkan sesuai dengan yang seharusnya, Pengawasan biaya operasional dilakukan dengan membandingkan anggaran dengan realisasi, Selisih antara anggaran dan realisasi merupakan selisih yang menguntungkan dan lebih kecil dari batas toleransi yaitu tahun 2008 sebesar 7,1 % dan tahun 2009 sebesar 3,29% .

**Kata Kunci:** Perencanaan , Pengawasan , Biaya Operasional

## KATA PENGANTAR



Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang dengan rahmat dan karunianya memberikan kesehatan, kekuatan dan ketekunan pada penulis sehingga mampu dan berhasil menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ini adalah salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari terdapatnya kekurangan, namun demikian dengan berlapang dada penulis menerima kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak yang mencurahkan perhatian terhadap skripsi ini.

Atas bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak, penulis sampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. H. A. Ya'kub Matondang, MA selaku Rektor Universitas Pembinaan Masyarakat Indonesia.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Ibu. Linda Lores, SE, MSi selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar MSi, Si selaku Dosen Pembimbing I pada penulisan skripsi ini yang telah memberikan bimbingan yang bermanfaat pada penulis sehingga selesainya skripsi.
5. Ibu. Dra. Hj. Rosmaini, Ak selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing penulis demi selesainya skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu dosen beserta pegawai biro Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

7. Bapak Pimpinan PT. Tiga Raksa Satria Tbk Cabang Medan beserta staff yang telah berkenan memberikan data – data keterangan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
8. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah memberikan dorongan baik moril maupun materil serta bantuan yang tak ternilai dalam bentuk apapun juga hingga penulis dapat menyelesaikan kuliah serta skripsi ini.
9. Saudara – saudara tercinta yang telah memberikan support serta saran maupun buah pikiran juga telah banyak menghibur penulis selama penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata penulis mohon maaf yang sebesar – besarnya pada Bapak / Ibu dosen dan semua rekan-rekan atas segala kesilapan dan kesalahan yang telah diperbuat penulis selama ini. Dan penulis berharap semoga tulisan yang sangat sederhana ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca dan pihak lain yang memerlukan.

Medan, Nopember 2010  
Penulis

Nadrawita

# DAFTAR ISI

Halaman

<b>ABSTRAK</b> .....	
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	
<b>DAFTAR ISI</b> .....	
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	
<b>BAB. 1. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II. LANDASAN TEORITIS</b>	
A. Perencanaan .....	5
1. Pengertian Perencanaaan .....	5
2. Tujuan Dan Manfaat Perencanaan .....	5
3. Teknik Perencanaan .....	10
B. Pengawasan .....	15
1. Pengertian Pengawasan .....	15
2. Tujuan Dan Manfaat Pengawasan .....	16
3. Teknik Pengawasan .....	18

C. Biaya Operasional .....	20
1. Pengertian Biaya Operasional .....	20
2. Jenis – Jenis Biaya Operasional .....	21
D. Anggaran Biaya Operasional .....	23
E. Analisis Penyimpangan .....	27

**BAB III. METODE PENELITIAN**

A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian .....	33
B. Jenis dan Sumber Data .....	34
C. Definisi Operasional .....	34
D. Teknik Pengumpulan Data .....	35
E. Teknik Analisis Data .....	35

**BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil .....	36
B. Pembahasan .....	52

**BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	58
B. Saran .....	58

**DAFTAR PUSTAKA**

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Untuk mencapai tujuan yang ditetapkan, suatu perusahaan mengadakan pengelolaan keuangan untuk pengambilan keputusan dalam semua kegiatan yang berhubungan dengan pengeluaran uang agar efisien dan efektif. Untuk memperoleh keputusan yang tepat, manajemen membutuhkan data biaya yang terperinci dan relevan dengan keputusan yang diambil. Oleh karena itu, agar data biaya yang dihasilkan berguna dan relevan, maka sistem pengumpulan dan pengolahan data biaya harus akurat.

Dengan mengolah data biaya yang dihasilkan oleh proses akuntansi, dan dengan mempertimbangkan kemungkinan-kemungkinan biaya yang akan terjadi, laporan tersebut membantu para manajer pada setiap tingkat organisasi untuk mengadakan antisipasi masalah-masalah yang dihadapi, serta merencanakan kegiatan yang akan datang.

Menurut Supriyono (2001:21) perencanaan penting dibuat dalam suatu kegiatan perusahaan, agar:

1. Agar setiap orang mengetahui arah yang dicapainya
2. Sebagai pedoman dalam melaksanakan tugas - tugas yang akan dicapai.
3. Sebagai alat penting dalam perencanaan
4. Sebagai alat menerjemahkan filosofi dan tujuan utama perusahaan/lembaga.
5. Sebagai media untuk menilai prestasi (*Standard of Performance*) perusahaan dan orang-orangnya baik dalam memutuskan tujuan maupun dalam pencapaiannya.



6. Dapat meningkatkan partisipasi karyawan.
7. Kita lebih tahu terhadap prestasi yang baik.

Dari tujuan perencanaan di atas, dapat disimpulkan bahwa kegiatan perencanaan penting untuk dilaksanakan. Dalam membuat perencanaan biaya harus terkait dengan pembagian wewenang, sehingga setiap manajer bertanggungjawab atas biaya yang terjadi didepartemennya. Implementasi terhadap perencanaan tidak selalu seperti yang diharapkan, oleh karena itu pengawasan terhadap biaya sangat penting. Untuk mengetahui penyimpangan dari perencanaan yang telah disusun dapat dilihat dengan membandingkan biaya aktual yang telah dikeluarkan dengan rencana yang telah disusun.

Dengan demikian perencanaan dan pengawasan saling berhubungan erat. Pengawasan adalah penting sebagai tolok ukur perencanaan yang efektif. Penyimpangan yang relatif kecil menunjukkan bahwa apakah rencana yang telah disusun realistis.

PT. Tigaraksa Satria Tbk Cabang Medan merupakan perusahaan distributor produk susu Sari Husada. Untuk melaksanakan kegiatannya perusahaan membutuhkan biaya - biaya operasional. Untuk merencanakan biaya operasional tersebut dalam hal ini perusahaan menyusun anggaran rencana biaya operasional dengan berpedoman pada realisasi pemakaian biaya tahun sebelumnya, yang tertuang dalam bentuk anggaran.

Dari laporan realisasi anggaran akan dapat dilihat bahwa terjadi penyimpangan biaya operasi, dimana pada pelaksanaannya biaya operasi yang dikeluarkan perusahaan lebih besar dari yang direncanakan. Berdasarkan hal

## DAFTAR PUSTAKA

- Adolf Mazl, dan Milton F. Ustry, **Cost Accounting, Planning And Control (Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian)**, Edisi Sembilan, Jilid 2, Terjemahan Henna Wibowo, Penerbit Salemba Empat, Jakarta (2000).
- G.A Hilton, Welsch dan Gordon. **Planning And Control Profit (Perencanaan dan Pengendalian Laba)**. Terjemahan Purwanti Ningsih, Edisi Pertama, Jilid II, Penerbit Salemba Empat, Jakarta (2000).
- Gunawan Adisaputro dan Marwan Asri, **Anggaran Perusahaan, Buku I**, Cetakan Pertama, Badan penerbit FEUGM, Yogyakarta, (2003).
- Hadibroto. **Anggaran Perusahaan Suatu Pendekatan Praktis**. Penerbit PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta (2002).
- Hartanto, **Akuntansi Manajemen**. Penerbit Salemba Empat, Jakarta (2002).
- Kadarman. **Sistem Akuntansi Penyusunan, Prosedur dan Metode**. Penerbit Badan Penerbit Fakultas Ekonomi, Yogyakarta (2000).
- Mockler, **Akuntansi Intermediate**, Terjemahan, Edisi Kedelapan, Terjemahan Firman Kuncoro Jilid I, Penerbit Erlangga, Jakarta (2001).
- M. Munandar, **Auditing**, Edisi Keenam, Jilid Dua, Penerbit Salemba Empat, Jakarta (2001).
- Mulyadi, **Akuntansi Biaya**, (Edisi Kelima), Penerbit Aditya Media, Yogyakarta. (2000).
- Sofyan Safri Harahap, **Budgeting Penganggaran Perencanaan Lengkap**. Edisi Pertama, Penerbit PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta (2001).
- S. Sinwara, **Akuntansi Perusahaan Industri (Cost Accounting)**, Penerbit CV. Asco, Medan 1999.
- Sukanto Reksodiprodjo **Akuntansi Biaya**, Edisi Kesebelas, Penerbit Erlangga, Jakarta (2001).
- Supriyono, **Akuntansi Biaya Perencanaan dan Pengendalian Serta Pembuatan Keputusan**, Edisi Kedua, Penerbit Gramedia Pustaka Utama, Jakarta (2001).
- Tim Penyusun. **Pedoman Penulisan Skripsi**. Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, Medan (2008).