

**FUNGSI KOORDINASI DALAM RANGKA
PELAKSANAAN KEGIATAN PEMBANGUNAN DI
KELURAHAN BHAKTI KARYA
KOTA BINJAI**

SKRIPSI



OLEH

MARAHOMBANG

NPM : 00 850 0093
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2004**

**FUNGSI KOORDINASI DALAM RANGKA
PELAKSANAAN KEGIATAN PEMBANGUNAN DI
KELURAHAN BHAKTI KARYA
KOTA BINJAI**

SKRIPSI



OLEH

MARAHOMBANG

NPM : 00 850 0093

PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MEDAN AREA

M E D A N

2 0 0 4

LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : FUNGSI KOORDINASI DALAM RANGKA
PELAKSANAAN KEGIATAN PEMBANGUNAN DI
KELURAHAN BHAKTI KARYA KOTA BINJAI

Nama Mahasiswa : MARAHOMBANG

No. Stambuk : 00 850 0093

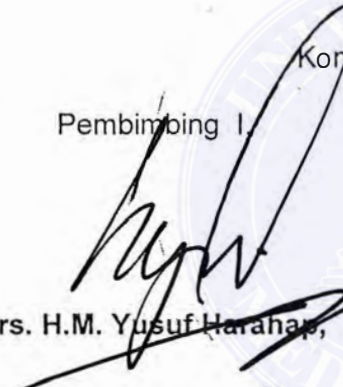
Program Studi : Ilmu Pemerintahan



Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I,

Pembimbing II,

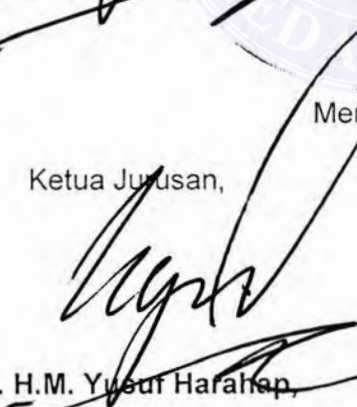

Drs. H.M. Yusuf Harahap,


Drs. Kariono, MSi.

Mengetahui :

Ketua Jurusan,

Dekan


Drs. H.M. Yusuf Harahap,


Dra. Nina Siti S. Sir, MSi.



Tanggal lulus :

KATA PENGANTAR

Pada kesempatan yang pertama ini penulis mengucapkan syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT, karena atas berkah dan rahmad-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna melengkapi tugas-tugas yang diwajibkan kepada Mahasiswa Universitas Medan Area pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan untuk memperoleh gelar kesarjanaan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis mengalami banyak kesulitan seperti keterbatasan waktu, kurangnya literatur yang diperlukan, keterbatasan kemampuan menulis sendiri dan sebagainya, namun demikian dengan kemauan keras yang didorong oleh rasa tanggung-jawab dan dilandasi itikad baik, akhirnya kesulitan tersebut dapat diatasi.

Adapun judul yang diajukan sehubungan dengan penyusunan skripsi ini adalah “FUNGSI KOORDINASI DALAM RANGKA PELAKSANAAN KEGIATAN PEMBANGUNAN DI KELURAHAN BHAKTI KARYA KOTA BINJAI “.

Dalam penulisan skripsi ini banyak pihak telah penulis buat sibuk maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima-kasih kepada pihak-pihak tersebut, terutama kepada :

- Ibu Dra. Nina Siti S. Sir, MSi, selaku Dekan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area,

- Bapak Drs. H.M. Yusuf Harahap, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area, sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I Penulis.
- Bapak Drs. Kariono, MSi, selaku Dosen Pembimbing II Penulis.
- Bapak Lurah Kelurahan Karya Bhakti Kota Binjai beserta staf dimana penulis mengadakan penelitian.
- Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta semua unsur staf administrasi Universitas Medan Area.
- Rekan-rekan se-almamater.

Penulis juga mengucapkan rasa terima-kasih yang sedalam-dalamnya kepada kedua orang tua penulis, bagi keduanya bakti dan doa penulis, semoga kebersamaan yang kita jalani selama ini tetap menyertai kita selamanya.

Demikianlah dahulu penulis sampaikan, dan semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Medan, September 2004

Penulis

MARAHOMBANG
NPM : 00 850 0093

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Pembatasan Masalah	3
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
E. Kerangka Pemikiran	4
F. Hipotesis	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Pengertian Organisasi dan Prinsip Organisasi	8
B. Pengertian Pelimpahan Wewenang dan Tugas	14
C. Pengertian dan Jenis-Jenis Koordinasi	16
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	20
A. Populasi dan Sampel	20
B. Metode Pengumpulan Data	21
C. Variabel dan Definisi Operasional	22
D. Teknik Analisis Data	24
BAB IV. KELURAHAN BHAKTI KARYA KOTA BINJAI	25
A. Keadaan Alam	25
B. Komposisi Masyarakat	26

C.	Struktur Organisasi Pemerintahan Kelurahan Bhakti Karya Kota Binjai	31
BAB V.	ANALISIS DAN EVALUASI	41
A.	Pendelegasian Tugas dan Wewenang	41
B.	Pengaruh Pendelegasian Tugas dan Wewenang Terhadap Koordinasi Kerja	49
C.	Hambatan-Hambatan Yang dihadapi	51
D.	Analisis Pembahasan	52
BAB VI.	KESIMPULAN DAN SARAN	62
A.	Kesimpulan	62
B.	Saran	63
DAFTAR PUSTAKA		

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Dalam pencapaian tujuan suatu organisasi sangat tergantung kepada ada tidaknya kerja sama antara atasan dan bawahan. Artinya keberhasilan pimpinan dalam membawa/memimpin organisasi kepada tujuan yang diinginkan sangat bergantung kepada bawahannya. Jadi seorang pimpinan dalam jenis organisasi apapun, baik swasta maupun organisasi pemerintah tidak akan mungkin akan berhasil tanpa bantuan bawahan.

Semakin besar suatu organisasi maka masalah-masalah yang dihadapi akan semakin banyak dan kompleks pula. Untuk itu maka pimpinan memerlukan bantuan orang lain dalam menangani sebagian dari tugas-tugasnya yang banyak dan kompleks tersebut. Kebutuhan akan bantuan orang lain ini menimbulkan suatu kebijaksanaan yang harus diambil oleh pimpinan organisasi tersebut. Kebijakan ini menyangkut masalah pelimpahan tugas dan wewenang kepada bawahan demi terciptanya suatu koordinasi kelancaran tugas yang dijalankan. Bila pimpinan organisasi mengabaikan masalah koordinasi maka tugas pimpinan akan menjadi berat sehingga dapat mengakibatkan penimbunan tugas yang tidak terpikul. Hal ini berarti tugas-tugas yang dianggap begitu penting tidak dapat di selesaikan dengan tepat pada waktunya karena semua pekerjaan diurus oleh pimpinan.

Dalam prakteknya kita sering menemukan adanya keengganan dalam hal pelaksanaan koordinasi ini, karena terdapatnya rasa kesanggupan yang tinggi dari

pimpinan untuk melaksanakan semua tugasnya sehingga merasa rugi untuk mengikutkan bawahan atau memang tidak mengerti manfaat dari pelimpahan tugas dan wewenang.

Seorang pimpinan harus menyadari bahwa terdapat keterbatasan yang dimiliki oleh manusia baik keterbatasan pengetahuan maupun kemampuan yang mengharuskan kita untuk berhubungan dengan orang lain dalam mencapai tujuan yang diinginkan. Di samping pemimpin harus sadar akan keterbatasan tersebut, maka bawahan juga harus siap dan yakin dalam menerima dan menjalankan wewenang yang dilimpahkan pimpinannya.

Demikian halnya dengan Kantor Kelurahan Bhakti Karya Kota Binjai dalam hal mencapai tujuannya tidak mengesampingkan pentingnya peranan dari koordinasi tersebut. Kantor Kelurahan Bhakti Karya Kota Binjai sebagai instansi pemerintah yang banyak berhubungan dengan segala aktivitas administrasi di bidang pemerintahan adalah sangat mutlak memerlukan perwujudan pelimpahan tugas dan wewenang sehingga menciptakan koordinasi kerja yang baik.

Pelaksanaan koordinasi yang dilakukan Kantor Kelurahan Bhakti Karya Kota Binjai merupakan suatu hal yang sangat tepat bila kita melihat lebih jauh arti dari koordinasi itu sendiri, yaitu :

“ koordinasi dari pada atasan terhadap bawahan agar supaya terdapat pembagian kerja/pekerjaan dalam menjalankan tugas, sehingga segala pekerjaan itu dapat dilaksanakan dan diselesaikan sesuai dengan yang direncanakan “. ¹

¹ Sukarna, *Pengantar Ilmu Administrasi Negara*, Alumni, Bandung, 1991, hal. 37-38.

DAFTAR BACAAN

- Abdul Syani, ***Manajemen Organisasi***, Bina Aksara, Jakarta, 1997.
- Alex Nitisemito, ***Manajemen Personalia***, Ghalia Indonesia, Jakarta, 1992.
- Hadari Nawawi, ***Metode Penelitian Bidang Sosial***, Gajah Mada University Press, Yogyakarta, 1990.
- Hani Handoko, ***Manajemen***, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1996.
- James A.F. Stoner ***Manajemen***, Erlangga, Jakarta, 1996.
- Kartini Kartono, ***Pengantar Metodologi Research Sosial***, Alumni, Bandung, 1990.
- M. Manullang, ***Pengantar Ekonomi Perusahaan***, Ghalia Indonesia, Jakarta, 1992.
- Soewarno Handayaningrat, ***Administrasi Pemerintahan Dalam Pembangunan Nasional***, Gunung Agung, Jakarta, 1992.
- Sondang P. Siagian, ***Administrasi Pembangunan***, PT. Gunung Agung, Jakarta, 1990.
- _____, ***Peranan Staf Dalam Manajemen***, PT. Gunung Agung, Jakarta, 1995.
- Sudjana, ***Statistika***, Tarsito, Bandung, 1996.
- Sukarna, ***Pengantar Ilmu Administrasi Negara***, Alumni, Bandung, 1991.
- Sutarto, ***Dasar-Dasar Organisasi***, Gajah Mada University Pres, Yogyakarta, 1991.
- T. Hani Handoko, ***Manajemen***, BPFE – Univ. Gajah Mada, Yogyakarta, 1996.
- Winardi, ***Organisasi Perkantoran dan Motivasi***, Alumni, Bandung, 1992.
- Winarno Surakhmad, ***Pengantar Penelitian Ilmiah***, Tarsito, Bandung, 1990.