

**KEBIJAKSANAAN PERENCANAAN DAN PENGAWASAN
PRODUKSI PADA PTP NUSANTARA III (PERSERO)
KANTOR PUSAT MEDAN**

SKRIPSI

Oleh :

**MUHAMMAD EFENDI
Stb : 99 830 0366**



**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2004**

Judul Skripsi : KEBIJAKSANAAN PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PTP NUSANTARA III (PERSERO) KANTOR PUSAT MEDAN

Nama Mahasiswa : MUHAMMAD EFENDI

No. Stambuk : 99 830 0366

Jurusan : Manajemen

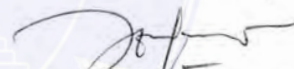


**Menyetujui :
Komisi Pembimbing :**

Pembimbing I

Pembimbing II

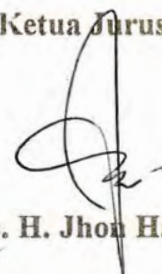

(Drs. H. Miftahuddin, MBA.)


(Dra. Winarni, SP)

Mengetahui :

Ketua Jurusan,

Dekan,


(Drs. H. Jhon Hardy, MSi.)



(H. Syarifandy, SE, MSi.)

Tanggal Lulus : 30 September 2004

RINGKASAN

MUHAMMAD EFENDI, Kebijakan Perencanaan Dan Pengawasan Produksi Pada PTP Nusantara III (Persero) Medan, Dibawah Bimbingan Bapak Drs. Miftahuddin, MBA sebagai Pembimbing I dan Ibu Dra. Winarni, SP sebagai Pembimbing II.

Salah satu tujuan penulis mengadakan penelitian pada PTP Nusantara III (Persero) Medan adalah untuk mengetahui konsisten realisasi perencanaan dengan efektivitas pengawasan produksi pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan.

Untuk mendapatkan data yang diperlukan, penulis mengadakan penelitian Penelitian Kepustakaan (Library Research), yaitu metode ini merupakan suatu cara pengumpulan data dan informasi dengan bersumber dari buku-buku teks (text books), tulisan-tulisan ilmiah, serta literatur lainnya yang berhubungan dengan masalah yang diteliti. Data yang terkumpul, sebagai uraian diatas, disebut data sekunder. Penelitian Lapangan (Field Research), yaitu suatu cara untuk mengumpulkan data atau informasi dengan bersumber langsung dari objek penelitian di lapangan, dalam hal ini PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan. Dan hasil yang diperoleh ialah data primer.

Adapun teknik pengumpulan data dilakukan adalah Pengamatan (observasi), yaitu melakukan pengamatan langsung terhadap objek yang diteliti untuk memperoleh gambaran mengenai fakta dilapangan, serta membuat catatan-catatan hasil pengamatan. Wawancara (Interview), yaitu mengadakan tanya jawab dengan pihak-pihak yang berwenang dalam perusahaan untuk mendapatkan informasi yang diperlukan.

Berdasarkan hasil penelitian pada PT. Perkebunan Nusantara III (Persero) Medan. Diperoleh kesimpulan bahwa pengawasan merupakan proses yang sangat penting dalam keseluruhan proses kegiatan/pekerjaan produksi agar produksi dapat diarahkan secara maksimal dan tujuan perusahaan dapat tercapai. Perencanaan harus diiringi dengan pengawasan, tanpa perencanaan pengawasan tidak akan dapat dilaksanakan karena pengawasan tidak akan mempunyai pedoman apa yang harus diawasi, demikian pula sebaliknya perencanaan tanpa pengawasan akan mengakibatkan penyimpangan di dalam perusahaan sehingga tujuan perusahaan tidak dicapai dengan efektif dan efisien. PT Perkebunan Nusantara III adalah merupakan salah satu perusahaan Negera yang bergerak dalam bidang sektor perkebunan yang ada di Sumatera Utara, terutama budi daya tanaman karet dan kelapa sawit. Pelaksanaan sistem pengawasan produksi kelapa sawit pada perusahaan ini dapat dikatakan cukup baik hal ini dapat kita lihat dari hasil proses produksi yang meningkat dari tahun ke tahun.

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum Wr.Wb.

Puji dan syukur Penulis ucapkan kehadiran Allah Swt, yang senantiasa mencurahkan kasih dan karunia-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini berjudul : **“Kebijaksanaan Perencanaan Dan Pengawasan Produksi Pada PTP Nusantara III (Persero)Medan** yang diajukan untuk melengkapi Tugas dan Syarat menyelesaikan pendidikan pada Fakultas Ekonomi, Jurusan Manajemen Universitas Medan Area.

Terwujudnya skripsi ini tak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak untuk itu penulis mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Ir. Zulkarnain Lubis, Ms, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak H. Syahriandy, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Drs. H. Jhon Hardy, M.Si, Selaku Ketua Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Drs. H. Miftahuddin, MBA, selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan dan nasehat dalam rangka terwujud penulisan skripsi ini.
5. Ibu Dra. Winardi, SP, selaku Pembimbing II yang juga telah banyak memberikan bimbingan dalam rangka terwujud selesainya skripsi ini.

6. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan sejak dari tingkat persiapan hingga selesainya skripsi ini.
7. **Ayahanda** dan **Ibunda** tercinta yang telah banyak berkorban baik moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan perkuliahan ini, juga kepada Saudara-saudaraku tersayang yang telah memberikan dorongan dan semangat untuk selesainya skripsi ini.
8. Bapak Direktur dan seluruh staff serta pegawai PTP Nusantara III (Persero) Medanyang telah berkenan menerima penulis untuk mengadakan penelitian serta memberikan data-data yang diperlukan.
9. Terakhir kepada teman-teman lainnya yang tak bisa disebutkan satu persatu di sini penulis ucapkan terima kasih atas dorongannya selama ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan apabila dalam penulisan ini terdapat kata-kata yang kurang berkenan penulis mengharapkan maaf yang sebesar-besarnya, semoga Allah SWT senantiasa meridhoi kita semua. Amiiin.....

Medan, Mei 2004
Penulis

(MUHAMMAD EFENDI)

DAFTAR ISI

RINGKASAN.....	(1)
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	iv
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah.....	2
C. Hipotesis.....	3
D. Luas dan Tujuan Penelitian.....	4
F. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data.....	4
G. Metode Analisis.....	5
BAB II : URAIAN TEORITIS	
A. Pengertian, Fungsi Dan Tujuan Perencanaan Dan Pengawasan Produksi.....	6
B. Jenis-Jenis Perencanaan Produksi	13
C. Pengertian Produksi Dan Proses Produksi.....	14
D. Bentuk-Bentuk Pengawasan Produksi	18
E. Fungsi dan Jenis-Jenis Pengawasan Produksi	24

BAB III : PTP NUSANTARA III (PERSERO) MEDAN

A. Sejarah berdirinya Perusahaan.....	28
B. Struktur organisasi Perusahaan.....	32
C. Proses Produksi	39
D. Fungsi Perencanaan Dan Pengawasan Produksi.....	43
E. Bentuk-bentuk Pengawasan	50
F. Hambatan yang dihadapi.....	51

BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	
B. Saran.....	

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR TABEL

Tabel I.	Realisasi Produksi Tahun 1997-2001 Budi Daya Kelapa Sawit (Kg).....	43
Tabel II.	Batasan Komponen Standar Mutu Minyak dan Inti Sawit.....	56



BAB I PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan baik perusahaan industri, maupun jasa, dalam melaksanakan kegiatannya untuk mencapai tujuan tidak terlepas dari berbagai masalah yang dihadapi. Setiap masalah haruslah dianalisa dan dipecahkan sehingga tidak menjadi hambatan bagi kegiatan dan pencapaian dan pengawasan yang cermat dan efektif penyimpangan-penyimpangan, pemborosan dan hambatan lainnya dapat dibatasi secara maksimal.

Dalam hal ini fungsi perencanaan dan pengawasan produksi yang baik sangat berperan bagi keberhasilan perusahaan yang bersangkutan. Dengan pengawasan yang efektif diharapkan penyimpangan-penyimpangan yang mungkin terjadi dapat ditekan sehingga kemungkinan timbulnya kerugian dapat dibatasi atau dihindarkan. Perencanaan dan pengawasan produksi adalah dua fungsi yang tidak dapat dipisahkan satu dengan lainnya, meskipun dalam pembahasan teoritisnya sering dibicarakan secara terpisah, namun dalam pelaksanaannya selalu dijalankan secara bersama.

Dalam perusahaan fungsi perencanaan dan pengawasan produksi memegang peranan penting untuk terlaksananya produksi dengan berhasil mencapai tujuan perusahaan, perencanaan produksi yang mantap mencapai tujuan perusahaan, perencanaan produksi yang mantap belum dapat memberikan hasil sebagaimana diharapkan, apabila pelaksanaannya tidak disertai dengan

pengawasan produksi yang efektif. Perencanaan tanpa pengawasan adalah suatu hal yang timpang begitu juga sebaliknya.

Berdasarkan uraian diatas, maka topik mengenai perencanaan dan pengawasan produksi cukup menarik perhatian penulis untuk diteliti, sebagai pokok bahasan. Dan sebagai objek penelitian penulis memilih PTPN III (PERSERO), karena dianggap memenuhi persyaratan yang diperlukan untuk penelitian dimaksud. Akhirnya judul penelitian ini dirumuskan sebagai berikut: “Kebijaksanaan Perencanaan dan Pengawasan Produksi Pada PTP Nusantara III (Persero) Medan”.

B. Perumusan Masalah

Pada umumnya perusahaan menghadapi masalah-masalah dalam mencapai tujuan, baik masalah yang bersumber dari dalam perusahaan maupun dari luar perusahaan.

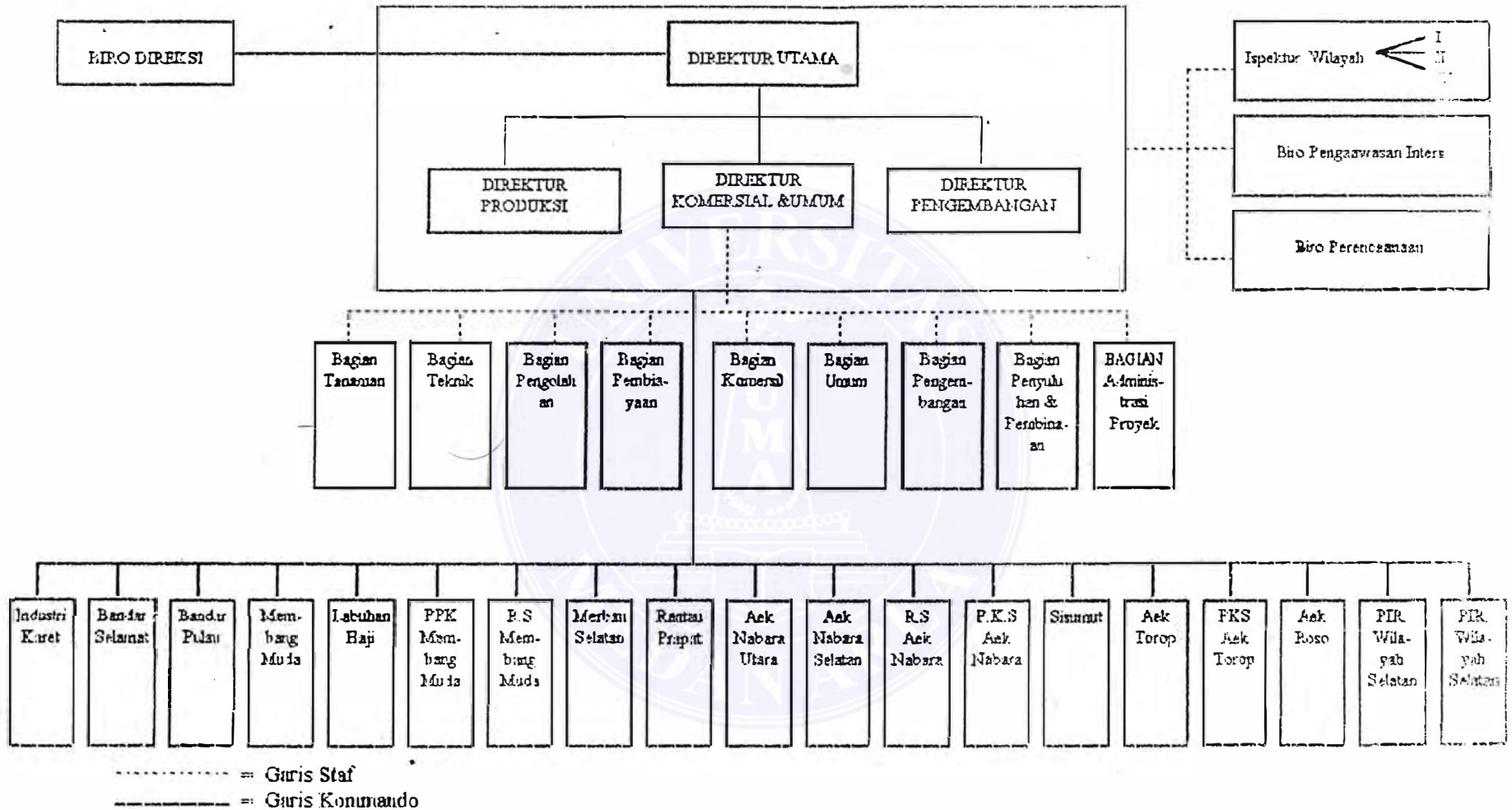
Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan pada PTPN III (Persero) Medan adanya masalah berkenaan dengan fungsi perencanaan dan pengawasan produksi perusahaan tersebut yang dirumuskan sebagai berikut: “Pengawasan produksi yang diimplementasikan belum cukup efektif untuk mencapai hasil yang ditetapkan konsisten dengan perencanaan produksi, sehingga pencapaian target mengalami hambatan dalam proses produksinya”



DAFTAR PUSTAKA

- Alex. S. Nitisemito, **Manajemen Personalia**, Cetakan Ketiga, Ghalia Indonesia, 1991
- Agus Ahyari, **Manajemen Produksi Dan Perencanaan Sistem Produksi**, Edisi IV, Yogyakarta, BPFE, 1993.
- Harsono, **Manajemen Pabrik**, Jakarta, Balai Aksara, 1994.
- H.A Harding, **Manajemen Produksi**, Terjemahan Mahdalena Adi Wardana Jamin, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1992.
- Indriyo Gitosudarmo, **Sistem Perencanaan dan Pengendalian Produksi**, Edisi II, BPFE, Yogyakarta, 1998.
- Cyrill O'Donne dan Harold Koontz, **Principle of Management An Analysis of Managerial Function**, Socand Editon, Takyoo: Kogukusha Coy LTD, 1990,
- Panglaykim dan Hazil, **Manajemen Suatu Pengantar**, Cetakan Kesembilan, Ghalia Indonesia, Jakarta, 1992
- Sofyan Asauri, **Manajemen Produksi**, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi UI, Jakarta, 1999.
- T. Hani Handoko, **Manajemen**, Edisi II, Penerbit Fakultas Ekonomi Univ. Gajah Mada, Yogyakarta, 1998.
- , **Manajemen Produksi dan Pengendalian Produksi**, Edisi III, BPFE, UGM, Yogyakarta, 1996
- Winardi, **Azas-Azas Manajemen**, Alumni, Jakarta, 1993
- Winarno Surakhmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah dan Teknik**, Edisi VIII, Penerbit Tarsito Bandung, 1990.
- S.Nasution, **Buku Penuntun Penulisan Skripsi**

Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara III [PERSERO] Medan



Sumber : PTP Nusantara III [PERSERO] Medan