

**INFORMASI AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM  
MENILAI KINERJA PUSAT LABA PADA KOPKAR  
PT. PERTAMINA (PERSERO) REGION I  
MEDAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas – tugas dan  
Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana**

**Oleh :**

**RENA**

**NPM : 06. 833. 0030**



**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2010**

**Judul : INFORMASI AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN DALAM MENILAI  
KINERJA PUSAT LABA PADA KOPKAR PT  
PERTAMINA (PERSERO) REGION I MEDAN**

**Nama : RINA**

**NPM : 06 833 0030**

**Jurusan : AKUNTANSI**

**Menyetujui  
Komisi Pembimbing :**

**Pembimbing I**

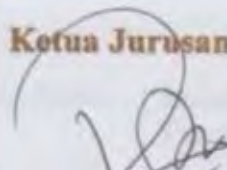
  
**(H). Sari Bulan Tambunaa, SE, MMA)**

**Pembimbing II**

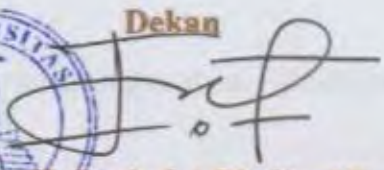
  
**(Drs. H. Marzuki Ibrahim, MM)**

**Mengetahui :**

**Ketua Jurusan**

  
**(Linda Lores, SE, Msi)**

**Dekan**

  
**(Prof. Dr. H. Sya'ad Afifudin, SE, Mec)**

**Tanggal Lulus : 20 April 2010**

## Abstrak

Rina, NPM : 068330030, dengan judul : "Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Menilai Kinerja Pusat Laba Pada Kopkar PT. Pertamina ( Persero ) Region I Medan ( dibawah bimbingan

Informasi akuntansi pertanggungjawaban adalah suatu informasi yang digunakan untuk mengukur hasil - hasil dari kegiatan perusahaan yang sesuai dengan pusat pertanggungjawaban. Dengan adanya informasi akuntansi pertanggungjawaban diharapkan manajer dapat menilai tanggungjawab dan mengukur prestasi bawahannya secara objektif atas tugas yang diberikan kepadanya. Salah satu cara untuk mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan adalah dengan cara merencanakan dan mengendalikan aktivitas perusahaan. Salah satu alat penting untuk merencanakan dan mengendalikan aktivitas perusahaan adalah dengan membuat anggaran.

Anggaran disusun oleh manajemen untuk jangka waktu satu tahun atau satu periode tertentu. Anggaran laba bermanfaat sebagai penilai kinerja manajer pusat laba sdengan cara membandingkan antara laba yang dianggarkan dengan realisasinya. Dalam penyusunan anggaran perusahaan berpedoman pada pengalaman yang terjadi pada masa lalu dan meramalkan masa yang akan datang.

Penelitian ini bersifat deskriptif kuantitatif dengan tujuan untuk mendapatkan bukti mengenai informasi akuntansi pertanggungjawaban pusat laba di Kopkar PT. Pertamina ( Persero ) Region I Medan, pengumpulan data ini menggunakan metode wawancara dengan terlebih dahulu memberikan daftar pertanyaan ( questioner ), teknik analisis data menggunakan statistik deskriptif.

Berdasarkan hasil penelitian diperoleh data bahwa anggaran dijadikan sebagai penilaian kinerja manajer pusat laba, meskipun anggaran yang dibuat oleh Kopkar PT. Pertamina ( Persero ) Region I Medan berdasarkan laba yang diterimanya melalui perbandingan antara pendapatan dan biaya - biaya yang dikeluarkannya. Secara keseluruhan, informasi akuntansi pertanggungjawaban dalam menilai kinerja pusat laba pada Kopkar PT. Pertamina ( Persero ) Region I Medan sudah dilaksanakan dengan baik.

**Kata Kunci : Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban , Penilaian Kinerja Pusat laba.**

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur Kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya serta Salawat dan Salam kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, karena hingga saat ini peneliti masih diberikan kesehatan dan kesempatan untuk menyelesaikan penelitian ini guna melengkapi dan memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Untuk memenuhi persyaratan tersebut, peneliti telah menyusun skripsi yang berjudul “ Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Menilai Kinerja Pusat Laba Pada Kopkar PT. Pertamina (Persero )Region I Medan.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa apa yang telah dituangkan dalam skripsi ini masih ada kekurangan dan belum mencapai kesempurnaan. Hal ini dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang peneliti miliki. Untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dan peneliti sangat menghargai semua masukan yang diberikan.

Dalam kesempatan ini, peneliti mengucapkan terimakasih kepada keluarga yang telah memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini terutama kepada Ayahanda dan Ibunda tercinta yang selama ini telah mendo'akan dan mendidik peneliti, kepada kakak dan adik - adik yang telah memberikan semangat dan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini, kalian adalah orang - orang terpenting dalam kehidupan peneliti.

Dalam kesempatan ini peneliti juga mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. A. Ya'kup Matondang MA, Sebagai Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifudin, SE, Mec, Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Medan Area
3. Ibu Linda Lores, SE, Msi, Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Medan Area.
4. Ibu Hj. Sari Bulan Tambunan, SE, MMA, Selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak membantu dan mengarahkan peneliti dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Drs. H. Marzuki Ibrahim, MM, Selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak membantu dan mengarahkan peneliti dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Seluruh Staf Pengajar Fakultas Ekonomi Medan Area.
7. Bapak Pimpinan dan Staf - staf Karyawan Kopkar PT. Pertamina ( Peersero ) Region I Medan yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh sahabatku, khususnya teman - teman terdekat : Indriani, Meyda dan Wulan yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini, banyak kenangan yang tak bisa peneliti lupakan baik suka dan duka yang dijalani mulai dari pengajuan judul hingga ujian skripsi berakhir, dan juga buat sahabatku yang lain yaitu mama delly, manda, sari, yunita, sesti, nova, andi anna, nina, lilies

dan tak lupa pula buat Bang Agus yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Dan teman - temau lainnya yang tidak disebutkan namanya khususnya anak - anak '06. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan karunia -Nya kepada kita dan semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini. Mudah - mudahan Skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi kita semua.

Amin Ya Robbal 'Alamin.



Medan, April 2010

Peneliti

( RINA )

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>ABSTRAK</b> .....	
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	
<b>DAFTAR ISI</b> .....	i
<b>DAFTAR TABEL DAN GAMBAR</b> .....	ii
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II : LANDASAN TEORI</b>	
A. Akuntansi Pertanggungjawaban .....	5
B. Manfaat Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban .....	10
C. Pusat Pertanggungjawaban .....	13
D. Pusat Laba .....	15
E. Anggaran Laba .....	18
F. Penilaian Kinerja Pusat Laba .....	20
G. Manfaat Penilaian Kinerja Pusat Laba .....	22
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis, Waktu dan Lokasi Penelitian .....	23
B. Definisi Operasional .....	25
C. Jenis dan Sumber Data .....	25

D. Teknik Pengumpulan Data .....	26
E. Teknik Analisis Data .....	27
<b>BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Hasil Penelitian .....	28
1. Deskripsi Data Sekunder .....	28
2. Deskripsi Data Primer .....	45
B. Pembahasan .....	48
1. Penyusunan Anggaran Pusat Laba .....	50
2. Sistem Pelaporan Pertanggungjaaban Pusat Laba .....	51
3. Penilaian Kinerja Manajer Pusat Laba .....	53
<b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	55
B. Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	



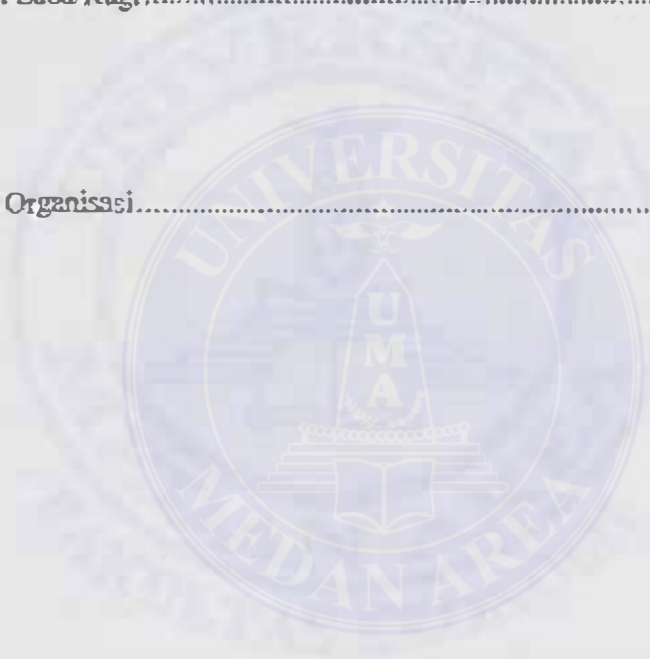
## DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

### Tabel

1. Rencana Jadwal Penelitian .....	24
2. Anggaran/ Realisasi Pendapatan .....	39
3. Anggaran/ Realisasi Biaya .....	40
4. Laporan Laba/Rugi.....	40

### Gambar

1. Struktur Organisasi.....	32
-----------------------------	----



## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang Masalah

Penerapan informasi akuntansi pertanggungjawaban mempunyai peranan yang sangat penting dalam perekonomian secara umum dan akuntansi secara kbusus. Setiap perusahaan mempunyai tujuan untuk menghasilkan laba yang maksimal, untuk mengembangkan perusahaan dan selanjutnya dapat bertahan pada persaingan yang dihadapi untuk kesejahteraan karyawan. Informasi akuntansi pertanggungjawaban merupakan salah satu informasi yang ada dalam perusahaan yang mempunyai pertanggungjawaban. Informasi akuntansi pertanggungjawaban digunakan oleh manajer untuk menilai kinerja manajer pusat pertanggungjawaban.

Kinerja keuangan suatu pusat tanggungjawab diukur dalam ruang lingkup laba yaitu selisih antara pendapatan dan beban . Laba merupakan ukuran kinerja yang berguna karena laba memungkinkan manajemen senior untuk dapat menggunakan satu indikator yang komprehensif dibandingkan jika harus menggunakan beberapa indikator beberapa diantaranya menunjuk kearah yang benar.

Koperasi karyawan (Kopkar) PT Pertamina (Persero) Region I Medan adalah perusahaan yang menjadi objek penelitian. Perusahaan ini bergerak di bidang jasa simpan pinjam dan usaha-usaha lainnya.Oleh karena itu dituntut

tanggungjawab manajer untuk memperoleh laba yang sudah menjadi tanggung jawabnya.

Laba perusahaan diperoleh melalui selisih antara pendapatan dengan biaya. Pengendalian biaya melalui informasi akuntansi pertanggungjawaban dapat dijalankan dengan menyelenggarakan suatu sistem pencatatan atas biaya yang terkendali. Dari sistem pencatatan ini dihasilkan laporan biaya-biaya menunjukkan pada unit organisasi. Pendapatan dilain pihak dapat dikendalikan dengan melihat anggaran pendapatan berdasarkan realisasi tahun sebelumnya.

Dengan adanya laporan biaya dan anggaran pendapatan ini, maka dapat diketahui berapa besarnya perbedaan antara laba sebenarnya yang diperoleh pada unit organisasi dengan laba yang dianggarkan, sehingga kinerja dari manajer masing-masing departemen dapat dinilai atau dievaluasi. Dengan adanya pengukuran kinerja dengan menggunakan anggaran maka dapat diketahui berapa besar laba yang diperoleh apakah telah sesuai dengan yang direncanakan sebelumnya.

Agar tercapainya rencana laba yang diharapkan, perusahaan harus diambil langkah-langkah perencanaan yang disesuaikan dengan kondisi yang ada, sehingga dapat mencegah terjadinya pembebanan biaya yang salah.

## DAFTAR PUSTAKA

- Anthony, N Robert dan Vijay Govindarajan, **Management Control System, Sistem Pengendalian Manajemen**, Terjemahan F.X. Kurniawan Tjakrajadi, Edisi Sebelas, Buku Satu, Salemba Empat, Jakarta, 2005.
- Busiami, Bastian dan Nurlela, **Akuntansi Biaya Tingkat Lanjut; Kajian Teori dan Aplikasi**, Edisi Satu, Graha Ilmu, Yogyakarta, 2006.
- Carter, William K dan Milton F Usry, **Cost Accounting, Akuntansi Biaya**, Terjemahan Krista, Edisi Tiga Belas, Buku Satu, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 2004.
- Garrison, Ray H. Noiren Eric W dan Brewe Petter, **Akuntansi Manajerial**, Edisi Sebelas, Buku Dua, Salemba Empat, Jakarta, 2007.
- Hansen, Don R dan Maryenne M. Mowen, **Akuntansi Manajemen**, Edisi Tujuh, Buku Satu, Salemba Empat, Jakarta, 2006.
- Hariadi, Bambang, **Akuntansi Manajemen : Suatu Sudut Pandang**, Edisi Pertama, BPFE, Yogyakarta, 2002.
- Homgren, Datar dan Foster, **Cost Accounting, Akuntansi Biaya, Penekanan Manajerial**, Alih bahasa Desi Andhariani, Jilid Satu, Edisi Sebelas, PT. Indeks, Jakarta, 2008
- Mulyadi, **Akuntansi Manajemen, Konsep Manfaat dan Rekayasa**, Edisi Tiga, Salemba Empat, Jakarta, 2001.
- Prawironegoro Darsono dan Ari Purwanti, **Akuntansi Manajemen**, Edisi Dua, Penerbit Mitra Wacana Media, Jakarta, 2008.
- Sugiyono, **Metode Penelitian Bisnis**, Cetakan Kedua, CV. Alfabeta, Bandung, 2000.
- Sugiyono, **Metode Penelitian Bisnis dengan Aplikasi SPSS**, Penerbit Mitra Wacana Media, Jakarta, 2007
- Warindrani, A. Krisna. **Akuntansi Manajemen**. Edisi Pertama. Penerbit Graha Ilmu, Yogyakarta, 2006.
- Retnawati Siregar dkk, **Pedoman Penulisan Skripsi**, Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area, Medan, 2008.