

**ANALISIS FUNGSI DAN KEDUDUKAN CONTROLLER
PADA PT. DAYA MUDA AGUNG
MEDAN**

SKRIPSI

Oleh

Nama : Yuningsih

No. Stambuk : 00 830 0041



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2006**

Judul Skripsi : ANALISIS FUNGSI DAN KEDUDUKAN
CONTROLLER PA A PT. DAYA MUDA AGUNG
MEDAN

Nama Mahasiswa : YUNINGSIH

Nomor Stambuk : 00 830 0041

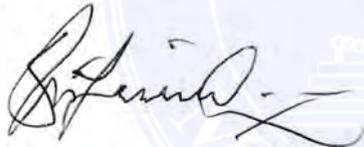
Fakultas : EKONOMI

Jurusan : AKUNTANSI

Menyetujui :

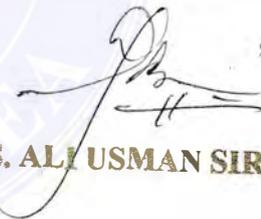
Komisi Pembimbing

Pembimbing I



(DRS. ARIFIN AHM D, AK, MSI)

Pembimbing II



(DRS. ALI USMAN SIREGAR)

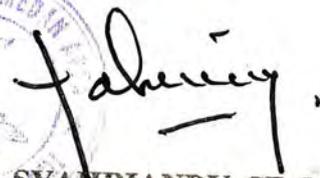
Mengetahui :

Ketua Jurusan



(DRA. HJ. RETNAWATI SRG.)

Dekan



(H. SYANRIANDY, SE, MSI)

Tanggal Lulus : 25 JANUARI 2006

RINGKASAN

YUNINGSIH, ANALISIS FUNGSI DAN KEDUDUKAN CONTROLLER PADA PT. DAYA MUDA AGUNG MEDAN. Di bawah bimbingan Bapak Drs. Arifin Ahmad, Ak, MSi sebagai Pembimbing I, dan Bapak Drs. Ali Usman Siregar sebagai Pembimbing II.

Perusahaan dalam pencapaian tujuan-tujuannya, khususnya pencapaian laba, tidak dapat hanya menitikberatkan perhatiannya pada bidang-bidang penjualan saja, melainkan juga harus memiliki dukungan sistem informasi akuntansi yang baik. Karena pada akhirnya, informasi ekonomi dan keuangan sangat dibutuhkan pimpinan dalam perencanaan, pengawasan, pelaporan, dan pengambilan keputusan-keputusan menyangkut aktivitas-aktivitas perusahaan. Dalam hal ini, orang yang berwenang atas fungsi-fungsi tersebut dalam perusahaan adalah *controller*.

Untuk dapat melaksanakan tanggung jawabnya dalam perusahaan, fungsi-fungsi seorang *controller* harus diketahui dengan jelas. Aspek yang paling mempengaruhi sekaligus mendukung pelaksanaan fungsi-fungsi *controller* adalah kedudukannya dalam perusahaan.

Dalam kaitannya dengan judul skripsi ini, penulis melakukan penelitian pada PT. Daya Muda Agung Cabang Medan. Setelah melakukan analisis dan evaluasi, penulis menyimpulkan bahwa tanggung jawab *controller* pada perusahaan didasarkan atas ketentuan-ketentuan yang telah digariskan oleh *Branch Manager* selaku pimpinan, dimana pelaksanaannya memberikan dampak yang baik terhadap kinerja

perusahaan dan sesuai dengan teori. Kedudukan *controller* yang berada langsung di bawah *Branch Manager* mendukung pelaksanaan fungsi-fungsi *controller* pada perusahaan terutama dalam hal pengawasan dan penyediaan informasi. Namun demikian, fungsi dan kedudukan *controller* pada perusahaan juga memiliki kelemahan-kelemahan, yaitu :

1. Tanggung jawab yang terlalu banyak.
2. Pelaksanaan fungsi perencanaan terbatas pada pemberian bimbingan dan saran serta pengawasan kepada semua bagian.
3. Adanya persepsi negatif dari para manajer yang kedudukannya sejajar dengan *controller*.

Di akhir bagian skripsi ini penulis menyarankan perusahaan untuk mengatasi ketiga kelemahan tersebut. Penulis menyarankan *controller* untuk meningkatkan kecakapan dalam melaksanakan fungsi-fungsinya. Penulis juga menyarankan perusahaan untuk menambah jumlah personil dalam kegiatan-kegiatan *controlling* (pengawasan) serta mensosialisasikan tujuan-tujuan dari pelaksanaan kegiatan-kegiatan tersebut kepada seluruh anggota perusahaan.

KATA PENGANTAR

Syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah swt. yang telah melimpahkan rahmat dan ridho-Nya kepada penulis atas selesainya penyusunan skripsi ini yang berjudul : “Analisis Fungsi dan Kedudukan Controller pada PT. Daya Muda Agung Medan”.

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu kewajiban bagi setiap mahasiswa yang akan menyelesaikan studi di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area. Penyusunan skripsi ini sekaligus juga diharapkan dapat mendewasakan cara berpikir dan bertindak dalam pemecahan masalah yang dihadapi di dunia kerja dan menjadi bekal setelah menjadi seorang Sarjana Ekonomi di masa yang akan datang.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, maka dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. DR. H. A. Yacob Matondang, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak H. Syahriandy, SE, Msi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Ibu Dra. Hj. Retnawati Siregar, selaku Ketua Jurusan Akuntansi, sekaligus sebagai Ketua Tim Penguji Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

4. Bapak Drs. Arifin Ahmad, Ak, MSi, sebagai Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan sumbangan pikiran dan tenaga dalam membimbing penulis menyelesaikan skripsi ini
5. Bapak Drs. Ali Usman Siregar, sebagai Dosen Pembimbing II yang sangat banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini terutama dalam hal tata cara penulisan skripsi ini.
6. Ibu Dra. Mardiana, MSi, selaku Sekretaris Tim Penguji Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
7. Seluruh Dosen yang telah memberikan pengajaran kepada penulis dan pegawai Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah banyak memberikan kerjasamanya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
8. Pimpinan dan staf PT. Daya Muda Agung Medan yang telah memberikan banyak bantuan selama penulis melakukan riset.
9. Teristimewa penulis menghaturkan rasa hormat dan terima kasih kepada Ayahanda Setu, Ibunda Karningsih, Kakanda Julianto, dan saudara/i saya yang tercinta yang selalu memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.
10. Kepada teman-teman perkuliahan, khususnya Stambuk '00, yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu di sini.

Sebagai insan yang tak pernah luput dari kesalahan, maka saya pada kesempatan ini juga memohon maaf kepada semua pihak yang telah atau belum saya sebutkan namanya dalam skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati penulis berharap memperoleh masukan-masukan berupa kritik dan saran yang membangun dan berguna untuk menghasilkan

yang lebih baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan di masa yang akan datang.
Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua, khususnya bagi para mahasiswa/i dan sarjana.

Medan, Februari 2006

Penulis



DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|-------------|
| RINGKASAN | i |
| KATA PENGANTAR | iii |
| DAFTAR ISI..... | vi |
| DAFTAR GAMBAR..... | viii |
| BAB I : PENDAHULUAN | |
| A. Alasan Pemilihan Judul | 1 |
| B. Perumusan Masalah | 3 |
| C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian | 4 |
| C. 1. Tujuan Penelitian | 4 |
| C. 2. Kegunaan Penelitian | 4 |
| D. Metode Penelitian | 5 |
| D. 1. Metode Pengumpulan Data | 5 |
| D. 2. Jadwal Penelitian | 6 |
| D. 3. Responden | 6 |
| E. Metode Analisis | 6 |
| BAB II : LANDASAN TEORITIS | |
| A. Pengertian Controller..... | 8 |
| B. Kualifikasi Controller | 10 |
| C. Tanggung Jawab Controller..... | 13 |

| | |
|---|----|
| D. Fungsi-Fungsi Controller..... | 16 |
| E. Kedudukan Controller | 26 |
| BAB III : PT. DAYA MUDA AGUNG CABANG MEDAN | |
| A. Sejarah Singkat Perusahaan..... | 31 |
| B. Struktur Organisasi Perusahaan..... | 33 |
| C. Tanggung Jawab Controller..... | 38 |
| D. Fungsi-Fungsi Controller..... | 39 |
| E. Kedudukan Controller | 47 |
| BAB IV : ANALISIS DAN EVALUASI | |
| A. Tanggung Jawab Controller | 48 |
| B. Fungsi-Fungsi Controller..... | 49 |
| C. Kedudukan Controller | 53 |
| BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN | |
| A. Kesimpulan | 55 |
| B. Saran..... | 57 |
| DAFTAR PUSTAKA | |

DAFTAR GAMBAR

| Nomor | Judul | Halaman |
|-------|--|---------|
| 1. | Bagan Organisasi Pabrik | 29 |
| 2. | Struktur Organisasi PT. Daya Muda Agung Cabang Medan | 34 |



BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Pertumbuhan ekonomi dalam suatu negara umumnya akan mendorong unit-unit usaha yang terdapat dalam negara tersebut untuk meningkatkan kegiatan usahanya. Banyak badan usaha yang tumbuh dan berkembang menjadi suatu perusahaan yang besar, hampir di semua sektor ekonomi yang bergerak dalam bidang jasa, perdagangan dan manufaktur, yang mengakibatkan tingkat persaingan bisnis semakin tajam sehingga memerlukan pimpinan yang profesional dalam mencapai tujuan perusahaan.

Hal ini merupakan tantangan bagi setiap pimpinan perusahaan untuk menjalankan usahanya dengan efektif dan efisien sehingga dapat tetap tumbuh dan bersaing. Kegiatan usaha yang kompetitif seperti kegiatan operasi produksi, pemasaran, kegiatan pendanaan dan administrasi harus menjadi perhatian utama pimpinan perusahaan, dan untuk hal tersebut sangat diperlukan unit pelaksana yang benar-benar menguasai di bidangnya masing-masing.

Dengan unit-unit pelaksana yang handal, diharapkan kegiatan perusahaan memperoleh laba yang optimal dan akan:

- mampu memberikan rentabilitas yang layak,
- mampu menjamin kelangsungan hidup perusahaan, dan
- mampu mengembangkan perusahaan.

Selain itu diperlukan suatu sistem informasi akuntansi agar dapat disusun laporan keuangan yang disajikan dengan benar, sesuai dengan Prinsip Akuntansi Berterima Umum (PABU). Jadi akuntansi merupakan hal yang sangat penting sebagai sumber informasi. Mengingat arti pentingnya informasi, maka pelaksanaan sistem itu harus dikerjakan atau di bawah pengawasan seorang tenaga ahli yang benar-benar mahir di bidang tersebut. Orang tersebut harus memiliki berbagai ilmu, kemampuan dan pengetahuan misalnya akuntansi, pemahaman mengenai operasi perusahaan dan lain-lain. Orang ini biasanya disebut *controller*. Sebutan *controller* ada bermacam-macam, misalnya *chief accounting*, *office manager*, *treasurer*, manajer keuangan dan lain-lain.

Seorang *controller* yang memimpin suatu departemen mempunyai tugas untuk memberikan informasi ekonomi dan keuangan kepada pimpinan sebagai masukan untuk pengambilan keputusan dan bertanggung jawab mengawasi aktifitas perusahaan. Peranan *controller* dalam perusahaan berkembang menjadi sangat penting. Perusahaan yang benar-benar memanfaatkan fungsi *controller* hanya sedikit jumlahnya, itupun pada umumnya perusahaan-perusahaan yang relatif besar dan memiliki manajemen yang baik. Berdasarkan penjelasan ini dapat diketahui bahwa suatu informasi yang kurang akurat dan kurang tepat pada waktunya akan mengakibatkan pengambilan keputusan yang tidak tepat dalam menghadapi persaingan bisnis yang cukup ketat. Oleh karenanya fungsi *controller* adalah fungsi yang cukup penting dalam pengambilan keputusan melalui informasi yang diberikannya, maka jelaslah keberadaan *controller* dalam suatu perusahaan adalah sangat penting.

DAFTAR PUSTAKA

- Adolph Matz - Milton F. Usry - dan Lawrence H. Hammer, **Cost Accounting : Planning And Control (Akuntansi Biaya : Perencanaan Dan pengendalian)**, 9th Edition, Terjemahan : Alfonsus Sirait, Jilid Satu, Penerbit Erlangga, Jakarta, 2001.
- Basu Swastha D. H. dan Ibnu Sukotjo W, **Pengantar Bisnis Modern**, Edisi III, Penerbit Liberty, Yogyakarta, 1991.
- Charles T. Hongren – Gary L. Sundem – dan William O. Stratton, **Introduction To Management Accounting : International Edition**, 14th Edition, Penerbit Pears Prentice Hall, New Jersey, 2005.
- Charles T. Horngren – Srikant M. Datar – dan George Foster, **Cost Accounting : A Managerial Emphasis (Akuntansi Biaya : Dengan Penekanan Manajerial)**, 9th, Edisi Indonesia, Terjemahan : Endah Susilaningtyas, Buku Satu, Penerbit PT. Salemba Emban Patria, Jakarta, 2000.
- D. Hartanto, **Akuntansi Untuk Usahawan**, Edisi Kelima, Cetakan Keempat, Penerbit LPFE-UI, Jakarta, 2000.
- Gudono, **Akuntansi Manajemen : Dilengkapi Software Konsultan Express Untuk Latihan Praktis Dan Membantu Perhitungan**, Penerbit PT. Gramedia Pustaka Umum, Jakarta, 1993.
- James A. F. Stonner – R. Edward Freeman – dan Daniel R. Gilbert, **Management (Manajemen)**, 6th Edition, Terjemahan Alexander Sindoro, Penerbit Prenhallindo, Jakarta, 2000.
- James D. Wilson dan John B. Campbell, **Controllershship : The Work Of Managerial Accountant (Tugas Akuntan Manajemen)**, Edisi V, Terjemahan : Tjintjin Felix Tjandra, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1996.
- Janice M. Roehl – Anderson and Steven M. Bragg, **Controllershship : The Work of The Managerial Accountant**, 7th Edition, Colorado, U.S.A, 2004.
- M. Munandar, **Budgeting : Perencanaan Pengkoordinasian dan Pengawasan Kerja**, Edisi I, Penerbit BPFE-UGM, Yogyakarta, 2001.
- Mulyadi dan Kanaka Puradiredja, **Auditing**, Buku Satu, Edisi Kelima, Cetakan I, Penerbit PT. Salemba Emban Patria, Jakarta, 1998.

- Nur Indriantoro dan Bambang Supomo, **Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi Dan Manajemen**, Edisi Pertama, Cetakan Kedua, Penerbit BPFE - UGM, Yogyakarta, 2002.
- Robert N. Anthony dan Roger H. Hermanson, **Management Accounting : Essay Summary, Questions And Solutions Self-Learning Program (Akuntansi Manajemen : Ringkasan Teks, Soal Dan Jawab Program Belajar Mandiri)**, 3rd Edition, Terjemahan : Herman Wibowo, Cetakan Pertama, Penerbit Rineka Cipta, Jakarta, 2000.
- Sondang P. Siagian, **Fungsi-fungsi Manajerial**, Edisi I, Cetakan III, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 2000.
- Zaki Baridwan dan Irfan Nursasmito, **Sistem Informasi Akuntansi**, Edisi III, Penerbit BPFE-UGM, Yogyakarta, 2001.
- S. Nasution dan M. Thomas, **Buku Penuntun Membuat Thesis, Skripsi, Disertasi, Makalah**, Edisi Kedua, Penerbit PT. Bumi Aksara, Jakarta, 2002.
- Ikatan Akuntan Indonesia, **Standar Profesional Akuntan Publik**, Penerbit PT. Salemba Emban Patria, Jakarta, 2001.