

**MANAGEMENT AUDIT PADA RUMAH SAKIT HAJI
MEDAN**

SKRIPSI

Oleh :

**MASRENY
NPM : 00.830.0437**



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN**

2005

UNIVERSITAS MEDAN AREA

**MANAGEMENT AUDIT PADA RUMAH SAKIT HAJI
MEDAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan
Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh :

MASRENY

NPM : 00.830.0437



**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN**

UNIVERSITAS MEDAN AREA 2005

JUDUL : MANAGEMENT AUDIT PADA RUMAH SAKIT HAJI MEDAN

NAMA : MASRENY

NPM : 00.830.0473

JURUSAN : AKUNTANSI

Menyetujui :
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II



(Drs. Arifin Akhmad, MM)



(Hj. Saribulan Tambunan, SE)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

Dekan



(Dra. Hj. Retnawati Siregar)



(Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, M.Ec)

Tanggal Lulus : 18 Juni 2005



R I N G K A S A N

Masreny “Management Audit Pada Rumah Sakit Haji Medan “ (Drs. Arifin Akhmad,Ak,M.Si, Selaku Pembimbing I, Hj. Sari Bulan Tambunan,SE selaku Pembimbing II).

Gagasan mendirikan sebuah rumah sakit yang bernafaskan Islam dicetuskan pula oleh Bapak Gubernur KDH Tk. I Propinsi Sumatera Utara pada kegiatan Safari Ramadhan 1410 H. Oleh sebab itu rencana membangun rumah sakit bernafaskan Islam di Sumatera Utara pada waktu itu sedang dalam proses, segera mendapat persetujuan dan dukungan nyata dari Pemerintah Pusat yakni berupa penyaluran bantuan Garuda Indonesia, Yayasan Amal Bakti Muslim Pancasila bahkan bantuan-bantuan dari tiap Pemda Tk II seluruh Sumatera Utara, instansi-instansi pemerintah dan swasta. Juga dukungan masyarakat melalui infaq para jemaah haji dan infaq Pegawai Negeri yang beragama Islam.

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan penulis pada Rumah Sakit Haji Medan penulis merumuskan masalah yang dihadapi yakni : Apakah Management Audit yang dilakukan pada Rumah Haji Sakit Medan telah berperan dengan baik ?.

Adapaun tujuan penelitian adalah :

1. Untuk mengetahui apakah fungsi management audit pada Rumah Sakit Haji Medan telah berjalan dengan efektif.
2. Untuk Mengetahui apakah Management Audit dalam struktur organisasi Rumah Sakit Haji telah independen dan mendukung dalam pelaksanaan tugasnya.

3. Untuk memperdalam pengetahuan penulis, khususnya dalam hal yang berkaitan dengan management audit.

Adapun manfaat yang ingin diperoleh dari penelitian ini adalah :

1. Penelitian ini diharapkan dapat berguna sebagai bahan masukan bagi pihak management dalam hal ini management audit pada Rumah Sakit Haji Medan.
2. Sebagai bahan referensi dan pertimbangan bagi para peneliti yang berminat dalam penelitian berikutnya.
3. Sebagai pedoman dalam menganalisis masalah-masalah yang dihadapi Rumah Sakit Haji Medan sehingga dapat diambil kesimpulan dan memberikan saran-saran perbaikan.

Adapun kesimpulan penulis adalah

1. Pelaksanaan Management Audit pada Rumah Sakit Haji Medan sudah dilaksanakan dengan baik dan sesuai dengan kode etik yang berlaku
2. Setiap hasil laporan pemeriksaan dituangkan dalam bentuk laporan tertulis berupa hasil pemeriksaan yang memuat pernyataan pendapat dan temuan-temuan serta rekomendasi perbaikan
3. Pelaksanaan Management Audit dilakukan secara rutin setiap tahunnya atau secara mendadak jika diperlukan.

Setelah mempelajari dan menganalisis management Audit pada Rumah Sakit Haji Medan , penulis memberi saran antara lain :

1. Dalam pencapaian tujuan management audit perlu ditegaskan kepada seluruh unit yang menjadi ruang lingkup audit, bahwa auditor tidak hanya menemukan

kesalahan atau penyimpangan semata, tetapi untuk mendorong management meningkatkan kinerjanya.

2. Dalam melaksanakan tugas hendaknya management auditor mempertimbangkan waktu pelaksanaan auditor supaya tidak mengganggu kelancaran operasional Rumah Sakit.



KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan rasa Syukur kehadirat Allah Yang Maha Kuasa yang senantiasa memberikan berkat, Berkah dan KaruniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Pada kesempatan ini juga penulis mengucapkan rasa terimakasih yang tak terbingga kepada :

- 1. Bapak H. Syabriandy,SE,MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.*
- 2. Bapak Drs. Arifin Akhmad,AK,MSi selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktunya membimbing penulis dalam menyusun Skripsi ini.*
- 3. Ibu Hj. Sari Bulan Tambunan,SE selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya dalam memberi bimbingan kepada penulis dalam penyusunan Skripsi ini.*
- 4. Ibu Dra.Hj. Retnawati Siregar selaku Ketua jurusan Akuntansi Sekaligus sebagai ketua yang telah memberikan bimbingan kepada penulis sehingga selesai Skripsi ini.*
- 5. Ibu Linda Lores,SE selaku sekretaris yang telah memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis dalam penyelesaian Skripsi ini.*
- 6. Bapak Pimpinan beserta segenap karyawan Rumah Sakit Haji Medan yang turut membantu penulis dalam memperoleh data penelitian.*
- 7. Seluruh Staf pengajar dan Pegawai tata usaha pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membantu penulis dalam hal yang berhubungan dengan administrasi perkuliahan.*
- 8. Orang tua yang selalu mendoakan anaknya agar dapat berhasil dengan baik dan juga kepada seluruh keluarga yang telah memberikan dorongan hingga selesainya skripsi ini.*

9. Rekan – rekan mahasiswa yang telah membantu dan memberikan dorongan kepada penulis sehingga skripsi ini selesai..

Akhirnya penulis berharap, kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang memerlukan.

Medan, 2005
Penulis,

MASRENY



DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	i
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
B A B I : P E N D A H U L U A N	1
A. Alasan Pemilihan Judul	1
B. Perumusan Masalah	2
C. Luas Tujuan dan Manfaat Penelitian	2
D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	3
E. Metode Analisis	4
B A B II : L A N D A S A N T E O R I T I S	5
A. Pengertian Audi Dan Management Audit	6
B. Tujuan Dan Manfaat Management Audit	13
C. Jenis – Jenis Management Audit	15
D. Ruang Lingkup Management Audit	22
E. Laporan Magement Audit	24

B A B III :	RUMAH SAKIT HAJI MEDAN	30
	A. Gambaran Umum	30
	B. Peranan Management Audit	42
	C. Pelaksanaan Management Audit	43
	D. Laporan Management Audit	45
B A B IV :	ANALISIS DAN EVALUASI	49
B A B V :	KESIMPULAN DAN SARAN	54
	A. Kesimpulan	54
	B. Saran	54
DAFTAR PUSTAKA		55



DAFTAR GAMBAR

Bagan A : Proses Pemeriksaan Management	11
Bagan B : Struktur Organisasi Rumah Sakit Haji Medan.....	33



B A B I

P E N D A H U L U A N

A. Alasan Pemilihan Judul

Kemajuan teknologi dan informasi dewasa ini mendorong perusahaan untuk berpacu meningkatkan kualitasnya bila ingin dapat terus mempertahankan hidupnya ditengah suasana yang kompetitif. Perusahaan sebagai suatu unit organisasi terus tumbuh dan berkembang. Dalam pertumbuhan hidupnya, tujuan perusahaan pada masa kini tidak hanya ditujukan pada bagaimana perusahaan dapat memperoleh laba maksimal saja, tetapi lebih luas dari itu adalah bagaimana perusahaan mengelola sebahagian dari laba tersebut untuk mempertahankan kesinambungan hidupnya secara langgeng.

Dalam rangka pengawasan kegiatan perusahaan, maka tidak mungkin lagi secara keseluruhan dilaksanakan oleh manager, sehingga diperlukan satu bagian yang dapat membantu pengawasan, disebut internal audit yang umumnya dipimpin oleh seorang akuntan yang disebut internal auditor.

Disamping itu suatu bagian dari organisasi perusahaan yang sudah besar adalah bagian dari pemeriksaan manajemen atau management audit. Bagian ini berfungsi untuk membantu pimpinan dalam melaksanakan fungsi pengawasan dan melakukan penilaian atas hasil dan laporan dalam perusahaan.

Pada kenyataannya management audit juga sangat diperlukan untuk memotivasi manajemen mengambil tindakan dengan memberikan saran-saran atau rekomendasi kepada manajemen untuk memperbaiki prosedur dan metode operasinya

agar tercapai tingkat efisiensi dan efektivitas yang optimal dalam perusahaan Untuk itu diperlukan management audit sebagai cara pengendalian manajemen dan merupakan alat yang tepat untuk membantu manajemen perusahaan dalam mengawasi pelaksanaan operasi perusahaan.

Berdasarkan uraian tersebut diatas penulis menyadari pentingnya management audit dalam satu perusahaan untuk itu penulis memfokuskan pembahasan tulisan ini pada bidang manajemen audit dan memilih judul skripsi :

"MANAGEMENT AUDIT PADA RUMAH SAKIT HAJI MEDAN"

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan penelitian pendahuluan yang dilakukan penulis pada Rumah Sakit Haji Medan penulis merumuskan masalah yang dihadapi yakni : Apakah Management Audit yang dilakukan pada Rumah Haji Sakit Medan telah berperan dengan baik ?.

C. Luas ,Tujuan dan Manfaat Penelitian

Untuk menghindari kesalahan didalam pembahasan dan mengingat keterbatasan waktu, biaya, pengetahuan dan tenaga serta luasnya objek yang dibahas maka penulis membatasi pembahasan hanya mengenai management audit.

Adapun tujuan penelitian adalah :

1. Untuk mengetahui apakah fungsi management audit pada Rumah Sakit Haji Medan telah berjalan dengan efektif.
2. Untuk Mengetahui apakah management Audit dalam struktur oragnisasi Rumah Sakit Haji telah independen dan mendukung dalam pelaksanaan tugasnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Alvin. A. Arrens dan James. K. Loebbecke, **Auditing An Integratetd Approach (Auditing Suatu Pendekatan Terpadu)**, Edisi Kelima. Terjemahan : Amir Abadi Jusuf, Salemba Empat, Jilid Satu, Jakarta ,1996.
- Amin Wijaya Tunggal, **Management Audit**, Jakarta : Rineka Cipta, 2000.
- Bintaro, **Warta Pengawasan**, Nomor 03 : Jakarta, 1998
- Gil Courtemanche, **Pandangan Baru Internal Auditing**, editor Hiro Tugiman, Penerbit Kanisius, Yogyakarta, 1997.
- S. Munawir, **Auditing Modern**, Buku Satu, Bagian Penerbit Fakultas Ekonomi UGM, Yogyakarta, 2000.
- Setyawan Jhony, **Pemeriksaan Kinerja (Performance Auditing)**, Edisi I, Bagian Penerbit Fakultas Ekonomi UGM, Yogyakarta, 1998
- Supriyono, RA, **Pemeriksaan Manajemen dan Pengawasan Pemerintahan Indonesia** , Edisi I, BPFE UGM, Yogyakarta, 1997.
- Sofyan Syafri Harahap, **Auditing Kontemporer**, Cetakan Pertama, Erlangga, 1994
- S. Nasution dan M.Thomas, **Buku Penuntun Membuat Skripsi, Disertasi dan Makalah**, Jakarta, 1995.
- Tagiman Hiro, **Pengenalan Internal Auditor**, Pasca Ekonomi, Jakarta, 1998.
- Winarno Surahkmad, **Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar, Metode dan Teknik Penyusunan Skripsi** , Edisi VII, Penerbit Tarsito Bandung, 1995.