

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis sanjungkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul ” Peran Satuan Pengawasan Intern Dalam Meningkatkan Good Corporate Governance Pada PT Pelabuhan Indonesia I (Persero)”. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Ilmu Hukum pada Program Studi Magister Ilmu Hukum, Program Pasca Sarjana Universitas Sumatera Medan Area .

Dalam penyelesaian tesis ini, penulis mendapat banyak bantuan dan dorongan dari berbagai pihak baik secara langsung membimbing penulisan tesis ini maupun secara tidak langsung. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. M. Yacob Matondang MA, Rektor Universitas Medan Area
2. Ibu Prof. Dr.Ir. Retna Astuti K., MS, Direktur Program Pascasarjana Universitas Medan Area
3. Ibu Dr. Marlina, SH, M.Hum, Ketua Program Study Magister Hukum Bisnis, Program Pascasarjana Universitas Medan Area.
4. Bapak Dr.Darwinsyah Minin, SH, M.S, sebagai Pembimbing I, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyelesaian tesis ini.
5. Bapak Muaz Zul, SH, M.Hum, sebagai Pembimbing II, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyelesaian tesis ini.
6. Bapak Kepala Kantor Pusat PT Pelabuhan Indonesia I (Persero) dan seluruh staf yang telah membantu dan memberikan data-data kepada penulis.

7. Bapak Arif Hutomo Ka. Satuan Pengawasan Intern, pada PT Pelabuhan Indonesia I (Persero) yang telah memberikan kelonggaran waktu dan memberikan motivasi kepada penulis untuk penyusunan tesis ini.
8. Ibunda Tercinta Almarhumah Argaiyah dan Almarhum Ayahanda Sunardi yang saya hormati, yang telah mendidik dan membesarkan saya.
9. Istriku tercinta Mestika Fitri dan Putri tersayang Indri Hardiyanti Ningrum yang telah mendukung papa menyelesaikan perkuliahan di Pasca Magister Hukum.
10. Bapak dan Ibu Dosen serta staf Pasca Magister Hukum Universitas Medan Area yang telah memberikan ilmu serta kelancaran dalam proses penyusunan Tesis ini.
11. Seluruh teman-teman mahasiswa Pasca Magister Hukum Stambuk 2013 Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu dengan kerendahan hati penulis menerima saran maupun kritikan yang konstruktif, dari para pembaca demi penyempurnaannya dalam upaya menambah khasanah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan seluruh pemegang kepentingan.

Medan, Januari 2016  
Peneliti

**INDRA PAMULIHAN**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>DATAR ISI</b> .....	vi
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	9
1.5. Kerangka Pemikiran.....	10
1.5.1. Kerangka Teori.....	10
1.5.2. Kerangka Konsep.....	18
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Pengertian Peran.....	21
2.2. Pengertian Pengawasan .....	21
2.3. Pengawasan Intern .....	25
2.3.1 Pengertian Internal Audit.....	25
2.3.2 Fungsi Internal Audit dalam Struktur Organisasi.....	28
2.3.3 Independensi Internal Audit .....	30
2.3.4 Standard Profesional Audit Internal.....	37
2.3.5 Lingkup Kerja Audit Internal.....	38
2.3.6 Peran Audit Internal dalam Perusahaan.....	41
2.4. Pengawasan Intern Yang Efektif.....	44
2.5. Good Corporate Governance.....	46
2.5.1 Pengertian Good Corporate Governance.....	46
2.5.2 Prinsip-prinsip Good Corporate Governance.....	48
2.5.3 Tujuan dan Manfaat GCG .....	50
2.6. Penerapan GCG Pada Perusahaan.....	52
2.7. Peran Pengawasan Intern dalam Penerapan GCG .....	61
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	72
3.2. Tipe atau Jenis Penelitian .....	72
3.3. Data dan Sumber Data.....	73
3.4. Metode Pendekatan.....	73
3.5. Alat Pengumpul Data.....	74
3.6. Analisis Data.....	74
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Keberadaan Satuan Pengawasan Intern Pada BUMN.....	75
4.2. Aspek Hukum GCG Menurut UU No 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas .....	77
4.3. Peranan SPI dalam Meningkatkan GCG .....	85
4.4. Peranan GCG Pada BUMN.....	88

4.5. Sistem Pengendalian Internal Perusahaan .....	90
4.5. Sistem Pengendalian Internal Perusahaan.....	81
4.6. Peran SPI Dalam Meningkatkan GCG Pada PT Pelabuhan Indonesia I (Persero) .....	94

**BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1. Kesimpulan.....	102
5.2. Saran .....	103

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

