

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN  
(Studi Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS) Ketenagakerjaan)**

**TESIS**

**OLEH**

**AYU SABENA  
NPM. 151801072**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2017**

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP PENINGKATAN PRODUKTIVITAS  
KERJA KARYAWAN  
(Studi Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS) Ketenagakerjaan)**

**TESIS**

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik  
pada Program Studi Magister Administrasi Publik Program Pascasarjana  
Universitas Medan Area



**AYU SABENA  
NPM. 151801072**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2017**

**UNIVERSITAS MEDAN AREA  
PROGRAM PASCASARJANA  
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**Judul : Pengaruh Motivasi Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap  
Peningkatan Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Badan  
Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS) Ketenagakerjaan)**

**N a m a : Ayu Sabena**

**N P M : 151801072**



**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**Prof. Dr. R. Hamdani Harahap, M.Si**

**Drs. Usman Tarigan, MS**

**Ketua Program Studi  
Magister Administrasi Publik**

**Direktur**

**Dr. Warjio, MA**

**Prof. Dr. Ir. Retna Astuti Kuswardani, MS**

**Telah diuji pada Tanggal 6 Mei 2017**

---

---

**N a m a : Ayu Sabena**

**N P M : 151801072**



### **Panitia Penguji Tesis**

**Ketua Sidang : Dr. Warjio, MA**  
**Sekretaris : Muazzul, SH, M.Hum**  
**Pembimbing I : Prof. Dr. R. Hamdani Harahap, M.Si**  
**Pembimbing II : Drs. Usman Tarigan, MS**  
**Penguji Tamu : Dr. Heri Kusmanto, MA**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Medan, Mei 2017

Yang menyatakan,

