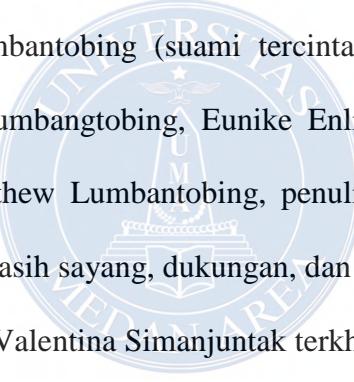


## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Pengasih yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul "**"ANALISIS PELAYANAN PERIZINAN PADA DINAS PENANAMAM MODAL DAN PELAYANAN PERIZINAN TERPADU SATU PINTU KABUPATEN DAIRI"**". Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Studi Magister Administrasi Publik, Program Pascasarjana Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini, yaitu:

1. Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA., sebagai Rektor Universitas Medan Area, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu.
2. Prof. Dr. Ir. Retna Astuti K., MS, sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Medan Area.
3. Dr. Warjio, MA., sebagai Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area.
4. Dr. Heri Kusmanto, MA sebagai pembimbing I yang telah memberikan izin dan bimbingannya kepada penulis untuk menyusun tesis dan studi dengan baik.

- 
5. Drs. Usman Tarigan, MS., sebagai pembimbing II yang telah memberikan izin dan bimbingannya kepada penulis untuk menyusun tesis dan studi dengan baik.
  6. Bapak dan Ibu dosen Program Pascasarjana Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Medan Area, terima kasih atas ilmu yang telah diberikan selama ini.
  5. Jonny Hutasoit, S.Sos, selaku Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Perizinan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Dairi yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian tesis ini.
  6. Roni Martuani Lumbantobing (suami tercinta), serta anak-anakku tercinta Aurora Graciella Lumbangtobing, Eunike Enlist Janet Lumbantobing dan Jose Frederick Matthew Lumbantobing, penulis mengucapkan terima kasih yang terdalam atas kasih sayang, dukungan, dan pengertiannya selama ini.
  7. Keluarga besar Op. Valentina Simanjuntak terkhusus abang dan kakak ku Drs. Juaksa Manurung, M.Si / Dra. Tiambun Roswati Simanjuntak, M.Si serta Keluarga besar Op. Aurora Lumbantobing yang telah memberi dukungan dan doa serta kasihnya.
  8. Bapak dan Ibu yang telah meluangkan waktu sebagai informan dalam penelitian.
  9. Seluruh teman-teman yang telah bersama-sama menimba ilmu di kampus Universitas Medan Area.
  10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan baik moril, materiil, dan spirituul sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima saran maupun kritikan yang konstruktif, dari para pembaca demi penyempurnaannya dalam upaya menambah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi dunia usaha dan pemerintah.

Medan, Mei 2017

**P e n u l i s ,**

**Murniwaty Magdalena Simanjuntak**



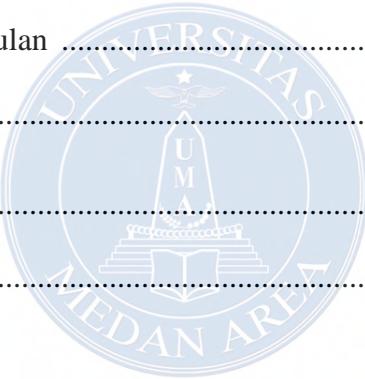
## DAFTAR ISI

*Halaman*

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	
<b>PERNYATAAN .....</b>	
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Pembatasan Masalah.....	5
1.3. Perumusan Masalah .....	6
1.4. Tujuan Penelitian .....	6
1.5. Manfaat Hasil Penelitian .....	6
1.6. Kerangka Berpikir .....	7
 <b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	
2.1. Penelitian terdahulu yang relevan .....	9
2.2. Pengertian Pelayanan.....	13
2.3. Pengertian Pelayanan Publik .....	14
2.4. Penyelenggaraan Pelayanan Publik .....	17

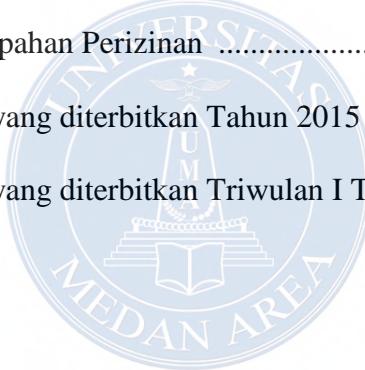
2.5. Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu .....	19
2.6. Standar Pelayanan Publik .....	24
2.7. Pelayanan Prima .....	28
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	36
3.2. Bentuk Penelitian .....	36
3.3. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.3.1 Jenis dan Sumber Data.....	39
3.3.2 Informan Kunci .....	40
3.3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.4. Defenisi Konsep dan Defenisi Operasional .....	45
3.4.1 Defenisi Konsep.....	45
3.4.2 Defenisi Operasional.....	47
3.5. Teknik Pengolahan dan Analisa Data .....	49
3.5.1 Teknik Pengolahan Data .....	49
3.5.2 Teknik Analisa Data.....	50
3.5.3 Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	52
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
4.1. Hasil Penelitian .....	54
4.1.1 Tugas, Fungsi dan Stuktrur Organisasi DPMPPPTSP	
Kabupaten Dairi .....	54
4.1.2 Sumber Daya Manusia .....	81
4.1.3 Kewenangan Perizinan.....	82
4.1.4 Visi, Misi dan Maklumat Pelayanan .....	85

4.1.5 Mekanisme Proses Perizinan DPMPPPTSP	
Kabupaten Dairi .....	87
4.1.6 Kinerja DPMPPPTSP Kabupaten Dair .....	90
4.2. Pembahasan .....	91
4.2.1 Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu .....	91
4.2.2 Standar Pelayanan .....	99
4.2.3 Pelayanan Prima.....	109
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>112</b>
5.1. Kesimpulan .....	112
5.2. Saran .....	113
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>115</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>119</b>



## **DAFTAR TABEL**

	<i>Halaman</i>
Tabel 3.1. Daftar <i>Key Informant</i> .....	42
Tabel 3.2. Defenisi Konsep.....	48
Tabel 4.1. Kondisi SDM Berdasarkan Kebutuhan .....	81
Tabel 4.2. Kondisi SDM Berdasarkan Pendidikan dan Jabatan .....	81
Tabel 4.3. Kondisi SDM Berdasarkan Golongan/Pangkat.....	81
Tabel 4.4. Kondisi SDM Berdasarkan Jenis Kelamin .....	82
Tabel 4.5. Daftar Pelimpahan Perizinan .....	83
Tabel 4.6. Jumlah izin yang diterbitkan Tahun 2015 - 2016 .....	90
Tabel 4.7. Jumlah izin yang diterbitkan Triwulan I Tahun 2017 .....	91



## **DAFTAR GAMBAR**

*Halaman*

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir .....	8
Gambar 4.1 Struktur Organisasi DPMPPPTSP Kabupaten Dairi .....	80



## **DAFTAR LAMPIRAN**

*Halaman*

1. Surat Pengambilan Data .....	118
2. Surat Rekomendasi Izin Penelitian .....	119
3. Surat Pernyataan Melakukan Pengambilan Data .....	120

