

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis sanjungkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **"POLA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) KISARAN DALAM PELAKSANAAN PEKERJAAN DI KABUPATEN ASAHAN"**. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Studi Magister Administrasi Publik, Program Pascasarjana Universitas Sumatera Medan Area .

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada Bapak Dr. Warjio, MA. selaku Pembimbing I dan Bapak Ir. E. Harso Kardhinata, M.Sc Pembimbing II, disela-sela kesibukannya tetap meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan masukan dalam penyelesaian tesis ini. Selain itu, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Ibu Kasi Pendidikan Madrasah Kabupaten Asahan, Kepala MAN Kisaran, KTU, Wakil Kepala MAN Kisaran, Guru, Pegawai dan Siswa/i MAN Kisaran yang telah bersedia memberikan kemudahan akses informasi dan data kepada penulis untuk mendukung penulisan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima saran maupun kritikan yang konstruktif, dari para pembaca demi penyempurnaannya dalam upaya menambah khasanah pengetahuan dan bobot dari Tesis ini. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat, baik bagi perkembangan ilmu pengetahuan maupun bagi dunia usaha dan pemerintah.

Medan, Juni 2017

**Penulis,**

**Qurrota A'yuni**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.4.1. Secara Teoritis .....	7
1.4.2. Secara Praktir .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Kajian Teori .....	8
2.1.1 Pengertian Kepemimpinan .....	8
2.1.2 Sifat-sifat Kepemimpinan .....	13
2.1.3 Peranan Kepemimpinan .....	15
2.1.4 Syarat-syarat Kepemimpinan .....	17
2.1.5 Perilaku Pimpinan .....	22
2.1.6 Prosedur Kerja .....	30
2.1.7 Koordinasi .....	32
2.1.7.1. Pengertian Koordinasi .....	32
2.1.7.2. Jenis Koordinasi .....	36
2.1.7.3. Fungsi Koordinasi .....	38

2.1.8	Pendelegasian Wewenang .....	44
2.1.8.1.	Pengertian Pendelegasian Wewenang .....	44
2.1.8.2.	Sumber Wewenang .....	45
2.1.8.3.	Pemanfaatan Wewenang Dalam Organisasi .....	46
2.2	Kajian Penelitian yang Relevan .....	47

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1	Lokasi dan Waktu Penelitian .....	49
3.2	Model Penelitian .....	49
3.3	Populasi dan Sampel .....	51
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	52
3.5	Teknik Analisis Data .....	55
3.5.1.	Analisis pada Tingkat Awal .....	55
3.5.2.	Analisis Pada Saat Pengumpulan Data .....	56
3.5.3.	Analisis Data Akhir .....	57
3.5.3.1.	Reduksi Data .....	58
3.5.3.2.	Penyajian Data .....	59

### **BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN**

4.1	Hasil Penelitian .....	60
4.1.1.	Deskripsi MAN Kisaran .....	60
4.1.2.	Visi dan Misi MAN Kisaran .....	64
4.1.3.	Struktur Organisasi MAN Kisaran .....	65
4.1.4.	Tugas, Fungsi dan Wewenang Kepala MAN .....	68
4.1.5.	Tugas Kepala Tata Usaha MAN Kisaran .....	69
4.1.6.	Tugas Wakil Kepala MAN Kisaran .....	70
4.1.6.1.	Wakil Kepala Urusan Kurikulum .....	70
4.1.6.2.	Wakil Kepala Urusan Kesiswaan .....	72

4.1.6.3. Wakil Kepala Urusan Sarana Prasarana .....	73
4.1.6.4. Wakil Kepala Madrasah Hubungan Masyarakat .....	74
4.1.7. Tugas Wakil Kepala MAN Kisaran .....	74
4.1.8. Tugas Guru dan Pegawai MAN Kisaran .....	76
4.1.9. Tugas Pegawai Tata Usaha Urusan Administrasi, Pustaka Dan Perlengkapan .....	78
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	78
4.2.1. Pola Kepemimpinan Kepala MAN dalam melaksanakan Pekerjaan .....	79
4.2.2. Pola Kepemimpinan Kepala MAN dalam melaksanakan pendelegasian wewenang .....	85
4.2.3. Pola Kepemimpinan kepala MAN dalam melaksanakan koordinasi .....	89
 <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	93
5.2 Saran .....	94
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	 <b>95</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

*Halaman*

Tabel 3.1. Daftar Informan Kunci .....	52
Tabel 4.1. Jumlah dan Kondisi Bangunan .....	62
Tabel 4.2 Rekapitulasi Siswa MAN Tahun Ajaran 2016-2017 .....	63
Tabel 4.3 Rekap Pendidik dan Tenaga Kependidikan MAN Kisaran .....	67



## DAFTAR GAMBAR

*Halaman*

Gambar 2.1. Empat Gaya Dasar Kepemimpinan .....	27
---	----

