



PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. BARAT ASIA BOTTLING SEJAHTERA TANJUNG MORAWA, MEDAN

Oleh :

Mardiansyah

NPM : 94 830 0202



JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 2

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Document Accepted 8/3/22

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Access From (repository.uma.ac.id)8/3/22

PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. BARAT ASIA BOTTLING SEJAHTERA TANJUNG MORAWA, MEDAN

SKRIPSI



JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MEDAN AREA
M E D A N
2 0 0 2

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Document Accepted 8/3/22

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Judul Skripsi : PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. BARAT ASIA BOTTLLING SEJAHTERA, TANJUNG MORAWA, MEDAN .

Nama Mahasiswa : MARDINSYAH

No Stambuk : 94 830 0202

Jurusan : MANAJEMEN



Menyetujui:

Komisi Pembimbing

Pembimbing I

(Dra. Hj. RAFLAH Hsb, MM)

Pembimbing II

(Drs. MUSLIM WIJAYA, Msi)

Mengetahui :

Ketua Jurusan

(Drs. MUSLIM WIJAYA, Msi)

Dekan



(Drs. RASDIANTO, MS, Ak)

Tanggal Lulus : 18 Mei 2002

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Document Accepted 8/3/22

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
 2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
- Access From (repository.uma.ac.id)8/3/22

R I N G K A S A N

Mardiansyah , “ Perencanaan Dan Pengawasan Produksi Pada PT. Barat Asia Bottling Sejahtera Tanjung Morawa, Medan”.

(Dra. Hj. Rafiah Hsb, MM Selaku Pembimbing I, Drs. Muslim Wijaya, Msi Selaku Pembimbing II).

PT. Barat Asia Bottling Sejahtera Tanjung Morawa, Medan bergerak dibidang industri minuman ringan.

Penerapan terhadap perencanaan dan pengawasan produksi pada perusahaan ini kurang efektif sehingga hasil produksi yang dihasilkan kurang baik yang mana yang diinginkan oleh perusahaan.

Adapun kesimpulan penulis adalah sebagai berikut :

Kesimpulan sebagai berikut:

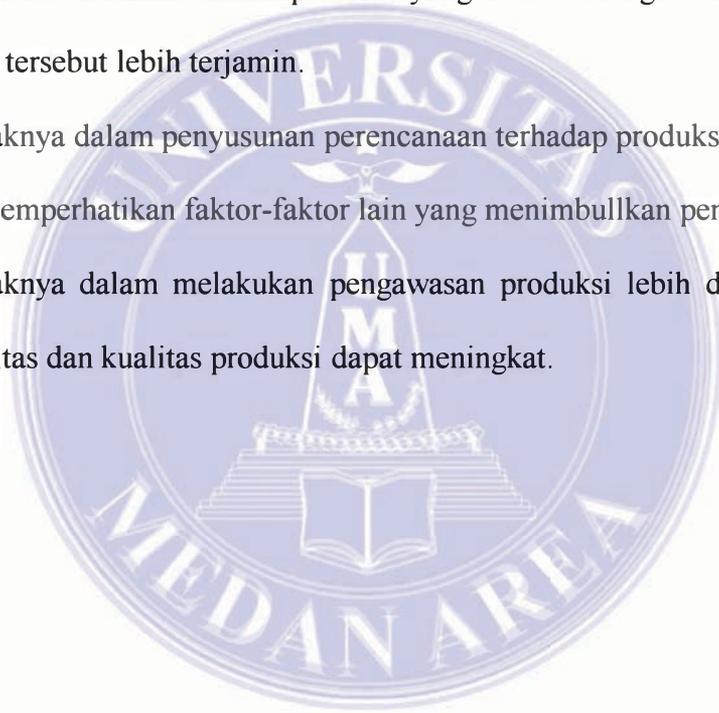
1. Perencanaan dan pengawasan produksi adalah penentuan dan penetapan kegiatan-kegiatan produksi yang akan dilakukan untuk tujuan perusahaan pabrik tersebut dan mengawasi kegiatan pelaksanaan dari proses dan hasil produksi yang telah direncanakan dapat terlaksana dan tujuan yang diharapkan .
2. Produksi dan proses produksi adalah segala kegiatan dalam menciptakan dan menambah daya guna suatu barang atau jasa untuk kegiatan yang mana dibutuhkan faktor-faktor produksi berupa modal, tanah dan tenaga kerja.

3. Organisasi PT. Barat Asia Bottling Sejahtera Tanjung Morawa, Medan mempunyai struktur organisasi garis / staf dimana semua satuan pelaksana yang
4. kedudukannya dibawah direktur dapat berhubungan dengan semua direktur yang diatas.
5. Jenis produksi yang dihasilkan perusahaan adalah minuman ringan dengan merek green spot yang terbuat dari air pegunungan, gula putih, dan soda .
6. Proses produksi yang diterapkan perusahaan adalah proses produksi terus-menerus dan berdasarkan ramalan penjualan.
7. Bahan baku gula pasir yang di impor dari malaysia harganya selalu berubah-ubah hal ini disebabkan kurs dollar yang tidak stabil sehingga merugikan bagi perusahaan.
8. Pelaksanaan perawatan dan pemeliharaan mesin yang dilakukan perusahaan bersifat corrective maintenance.

Adapun saran penulis adalah sebagai berikut :

1. Struktur organisasi yang diterapkan perusahaan sudah baik namun dalam pelaksanaan tugas-tugas para karyawan harus lebih diawasi lagi agar tugas yang diberikan tidak disalahgunakan.
2. Tenaga ahli perawatan dan pemeliharaan mesin yang digunakan dalam proses produksi perlu ditingkatkan kualitasnya dengan cara mendidik mereka pada lembaga-lembaga perbengkelan.

3. Diusahakan agar perusahaan tidak mengimpor bahan baku gula pasir dari satu negara saja, sebaiknya mencari negara lain seperti negara Thailand, karena dengan adanya supplier tunggal maka kualitas dan harga bahan baku ditentukan secara sepihak saja.
4. Perusahaan hendaknya menerapkan kebijaksanaan pemeliharaan yang bersifat pencegahan (preventive maintenance) terhadap peralatan (mesin) yang digunakan terutama terhadap mesin yang sudah tua agar kelancaran mesin-mesin tersebut lebih terjamin.
5. Hendaknya dalam penyusunan perencanaan terhadap produksi agar lebih teliti dan memperhatikan faktor-faktor lain yang menimbulkan penyimpangan.
6. Hendaknya dalam melakukan pengawasan produksi lebih ditingkatkan agar kapasitas dan kualitas produksi dapat meningkat.



KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena hanya berkat rahmatNya lah skripsi ini dapat diselesaikan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi jurusan manajemen pada fakultas ekonomi Uniaversitas Medan Area.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Drs. Rasdianto, Ms, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi universitas Medan Area.
2. Ibu Dra.Hj. Rafiah Hsb,MM selaku Pembimbing I yang telah membimbing penulis dalam menyusun skripsi .
3. Bapak Drs. Muslim Wijaya, Msi selaku pembimbing II yang telah meluangkan waktunya dalam memberi bimbingan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
4. Bapak Drs. Zainal Abidin selaku ketua meja Hijau yang telah memberikan bimbingan kepada penulis sehingga selesai skripsi.
5. Ibu Dra.Rosmaini, Ak selaku sekretaris Meja Hijau yang telah memberikan bantuan dan bimbingan kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Drs. Muslim Wijaya , Msi selaku ketua jurusan manajemen fakultas ekonomi, Medan Area.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Document Accepted 8/3/22

7. Bapak Pimpinan serta segenap karyawan perusahaan PT. Barat Asia Bottling Sejahtera Tanjung Morawa, Medan yang turut membantu penulis dalam memperoleh data penelitian.
8. seluruh Staff pengajar dan pegawai tata usaha pada Fakultas ekonomi Universitas Medan Area yang telah membantu penulis dalam hal yang berhubungan dengan Administrasi perkuliahan dan penyusunan skripsi ini
9. Terutama sekali kepada ibu, abang-abang, kakak-kakak, kepenakan, serta rekan-rekanku semua.
10. Tak lupa pulaku ucapkan terima kasih kepada Sri widyawati.

Akhirnya penulis berharap, kiranya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak yang memerlukan.

Medan, 2002

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN.....	
KATA PENGANTAR.....	
DAFTAR ISI	
DAFTAR GAMBAR.....	
DAFTAR TABEL	
BABI : PENDAHULUAN	
A. Alasan Pemilihan Judul.....	1
B. Perumusan Masalah.....	2
C. Hipotesis.....	3
D. Luas Dan Tujuan Penelitian	4
E. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	4
F. Metode Analisis	6
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian Produksi dan Proses produksi	7
B. Pengertian Perencanaan dan Pengawasan Produksi, fungsi serta tujuannya	10
C. Perencanaan Produksi dan Faktor-faktor yang perlu Dipertimbangkan	15
D. Fungsi dan Jenis-Jenis Pengawasan Produksi	19

BAB III	: PT. BARAT ASIA BOTTLING SEJAHTERA	
	TANJUNG MORAWA, MEDAN	
A.	Gambaran Umum Perusahaan.....	25
B.	Perencanaan Produksi.....	35
C.	Jenis Produksi dan Proses Produksi	41
D.	Pengawasan Produksi yang diimplementasikan.....	43
E.	Hambatan-hambatan yang Dihadapi.....	49
BAB IV	: ANALISIS DAN EVALUASI.....	51
BAB V	: KESIMPULAN DAN SARAN	
A.	Kesimpulan.....	61
B.	Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA	65



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. STRUKTUR ORGANISASI PT. BARAT ASIA BOTTLING SEJAHTERA, TANJUNG MORAWA, MEDAN	28



V i i i

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Document Accepted 8/3/22

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Access From (repository.uma.ac.id)8/3/22

DAFTAR TABEL

	Halaman
1. PT. BARAT ASIA BOTTLING SEJAHTERA TANJUNG MORAWA, MEDAN TARGET DAN REALISASI BAHAN BAKU TAHUN MINUMAN RINGAN, TAHUN 1997, 1998, 1999 DAN 2000 (Dalam ton)	37
2. PT. BARAT ASIA BOTTLING SEJAHTERA, TANJUNG MORAWA, MEDAN, TARGET DAN REALISASI PRODUKSI MINUMAN RINGAN GREENS SPOT TAHUN 1997, 1998, 1999 DAN 2000 (Dalam ton)	37
3. DAFTAR NAMA MESIN YANG DIMILIKI PT. BARAT ASIA BOTTLING SEJAHTERA TANJUNG MORAWA	45
4. DAFTAR NAMA PERALATAN YANG DIMILIKI PT. BARAT ASIA BOTTLING SEJAHTERA, TANJUNG MORAWA, MEDAN	46
5. PT. BARAT ASIA BOTTLING SEJAHTERA TANJUNG MORAWA, MEDAN, TARGET DAN REALISASI PRODUKSI GREENS SPOT TAHUN 1997, 1998, 1999 DAN 2000 (Dalam ton)	54
6. RENCANA DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI TAHUN 2000 (DALAM RIBUAN RUPIAH)	59

BAB I

PENDAHULUAN

A. Alasan Pemilihan Judul

Secara umum tujuan suatu perusahaan adalah untuk memperoleh keuntungan, memelihara kontinuitas operasinya dan pengembangan perusahaan, adalah untuk jangka panjang. Perusahaan industri merupakan suatu sektor yang paling berperan dalam menunjang perkembangan teknologi dalam perekonomian dunia. Industri yang baik dan berhasil dalam kegiatan produksinya menginginkan hasil yang optimal, baik kualitas maupun kuantitas produknya.

Pada hakekatnya setiap kegiatan yang melaksanakan proses produksi dengan berhasil ditentukan oleh perencanaan yang akurat dan terperinci. Perencanaan yang demikian merupakan pedoman kerja untuk melaksanakan pekerjaan atau kegiatan. Perencanaan merupakan salah satu fungsi manajemen yang secara langsung berkaitan dengan proses, kelancaran dan keberhasilan produksi.

Untuk mengkoordinasi pelaksanaan perencanaan diperlukan adanya pengawasan. Fungsi pengawasan adalah untuk mengarahkan serta menjamin adanya kontinuitas dan koordinasi dari semua kegiatan untuk menyelesaikan produksi sesuai dengan kuantitas, kualitas dan waktu

kerja dan penyerahan produk serta batas-batas kemampuan keuangan untuk biaya-biaya yang direncanakan. Pengawasan dapat pula sebagai barometer untuk menjamin, memperbaiki serta menyelesaikan masalah dalam proses produksi dalam upaya tercapainya tujuan sesuai dengan standar yang telah direncanakan.

Berdasarkan uraian di atas jelas bahwa perencanaan dan pengawasan mempunyai peranan penting dalam kegiatan produksi, baik mengenai kualitas maupun kuantitas produk yang direncanakan.

Dalam hubungan ini penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai perencanaan dan pengawasan produksi sebagai topik penelitian. Selanjutnya memilih perusahaan yang dipandang tepat dan memenuhi syarat untuk dijadikan objek penelitian ilmiah, yaitu PT. Barat Asia Bottling Sejahtera, Tanjung Morawa Medan, yang menghasilkan minuman ringan. Dengan alasan-alasan tersebut, akhirnya judul penelitian dipilih dan dirumuskan sebagai berikut : "PERENCANAAN DAN PENGAWASAN PRODUKSI PADA PT. BARAT ASIA BOTTLING SEJAHTERA, TANJUNG MORAWA, MEDAN".

B. Perumusan Masalah

Berdasarkan hasil penelitian pendahuluan yang dilakukan pada perusahaan yang bersangkutan, ditemukan adanya masalah berkenaan dengan topik yang diteliti dan dirumuskan sebagai berikut :

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Document Accepted 8/3/22

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

DAFTAR PUSTAKA

- Agus Ahyari, Manajemen Produksi Perencanaan Sistem Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1992.
- Elwood S. Buffa, Management Production (Manajemen Produksi), Edisi IV, Jilid II, Terjemahan Bahari Siregar dan Selamat Rivai, Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi, Universitas Indonesia, Jakarta, 1992.
- Gajali, Tata Laksana Pabrik (Production Management), Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Harsono, Manajemen Pabrik, Edisi III, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1991.
- H. A. Harding, Management Production (Manajemen Produksi), Edisi IV, Terjemahan Magdalena Jamin, Penerbit Balai Aksara, Jakarta, 1993.
- Indriyo Gito Sudarmo, Sistem Perencanaan Dan Pengendalian Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1991.
- Komaruddin, Analisa Manajemen Produksi, Edisi IV, Penerbit Alumni Bandung, 1991.
- Sofyan Assauri, Manajemen Produksi, Edisi IV, LPFE-UI, Jakarta, 1992.
- Sukanto Reksohadiprojo, Perencanaan Dan Pengawasan Produksi, Edisi III, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1993.
- T. Hani Handoko, Manajemen Produksi, Edisi IV, BPFE-UGM, Yogyakarta, 1995, hal. 10.
- Winarno Surakhmad, Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar, Metode dan Teknik, Edisi VIII, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.
- S. Nasution dan M. Thomas, Buku Penuntun Membuat Skripsi, Thesis, Disertasi dan Makalah, Edisi VII, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.