# ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN LABA RUGI PADA PT. TASPEN (PERSERO) KANTOR CABANG UTAMA MEDAN

# SKRIPSI

Disusun Dan Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Ujian Memperoleh Gelar SARJANA EKONOMI, Pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area

Oleh:

SELVIYANUS ZEBUA N P M: 98.830.0045



JURUSAN AKUNTANSI **FAKULTAS EKONOMI** UNIVERSITAS MEDAN AREA MEDAN 2002

# UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Document Accepted 8/3/22

2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

<sup>1.</sup> Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

<sup>3.</sup> Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area Access From (repository.uma.ac.id)8/3/22

Judul Skripsi : ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN LABA RUGI **PADA** PT. **TASPEN** (PERSERO) KANTOR CABANG UTAMA MEDAN

Nama Mahasiswa: SELVIYANUS ZEBUA

No. Stambuk : 98 830 0045

Jurusan : AKUNTANSI

Menyetujui:

**Komisi Pembimbing** 

Pembimbing I

Pembimbing II

(RASDIANTO, SE, MS, Ak)

(Hj. RETNAWATI SIREGAR, SE)

Mengetahui:

Ketua Jurusan

(Drs. ZAINAL ABIDIN)

Dekan

H. SYAHRIANDY, SE! MSi)

Tanggal Lulus: 11 November 2002

# UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

<sup>1.</sup> Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

<sup>2.</sup> Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

<sup>3.</sup> Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area Access From (repository.uma.ac.id)8/3/22

# Lembar Persembahan

# Langkahku

Dengan do'amu aku melangkah Dengan restumu kuperjuangkan amanatmu Do'amu adalah kekuatan buatmu Restumu adalah perjuanganku

> Dengan berbekal harapan aku melangkah Langkah menuju cita-cita Langkah menuju masa depan Tuk menyongsong hari yang gemilang

Ibu dengan lentik jarimu Kau belai dan kau besarkan aku Ayah dengan tetesan keringatmu Kau buat aku menjadi anak yang mampu berpikir

> Aku bangga atas ketegaranmu Ayah Aku bahagia atas kebijakanmu Ibu Terimakasih Ayah atas restumu Terimakasih Ibu atas do'amu

Kini panji itu sudah ku raih Belenggu kebodohan telah kulewati Pintaku Ayah Ibu Berikan aku kebebasan dan masa depanku

# Kupersembahkan untuk:

- Ayahanda tercinta (Alm)
- ♦ Ibunda tercinta
- Adik-adikku
  - Sahabat-sahabat terbaikkii

Document Accepted 8/3

UNIVERSITAS MEDAN AREA

. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area Access From (repository.uma.ac.id)8/3/22

<sup>1.</sup> Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

# RINGKASAN

SELVIYANUS ZEBUA. Analisis Penyusunan Anggaran Laba Rugi Pada PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan. Skripsi, 2002.

Secara umum tujuan didirikannya perusahaan dalam jangka panjang adalah untuk menghasilkan laba yang maksimal. Oleh karena itu, perusahaan perlu menyusun suatu perencanaan yang menyeluruh tentang kegiatan-kegiatan yang akan dilaksanakan dalam jangka panjang.

Keberadaan anggaran laba rugi dalam hal ini mempunyai peranan yang sangat penting dalam perusahaan, karena selain merupakan hasil akhir dari kegiatan perusahaan, melalui anggaran laba rugi juga dapat diukur tingkat efisiensi dan efektivitas perusahaan.

Didalam anggaran laba rugi akan dapat dilihat secara jelas perbandingan antara tingkat pendapatan dan tingkat biaya yang akan diproyeksikan untuk memperoleh laba, dimana perbedaan laba menurut anggaran dengan realisasinya kemudian dianalisis, baik dari sudut penyimpangan pendapatan maupun dari sudut penyimpangan biaya, sehingga dapat ditemukan penyebab terjadinya suatu penyimpangan didalam anggaran laba rugi.

Melihat betapa pentingnya penyusunan anggaran laba rugi untuk mencapai tujuan perusahaan, khususnya UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Document Accepted 8/3/22

bagi PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan sendiri sebagai salah satu Badan Usaha Milik Negara yang bergerak dalam bidang pelayanan jasa, maka pada kesempatan ini penulis tertarik untuk melakukan pembahasan dengan judul skripsi: "ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN LABA RUGI PADA PT. TASPEN (PERSERO) KANTOR CABANG UTAMA MEDAN".

Sedangkan masalah-masalah yang akan dibahas didalam penyusunan skripsi ini adalah sebagai berikut :

- 1. Perencanaan anggaran laba rugi yang dilakukan oleh PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan belum dilakukan secara terpadu, sehingga sulit untuk dijadikan pedoman dalam pelaksanaan kegiatan perusahaan.
- Didalam penyusunan anggaran laba rugi, PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan tidak menggolongkan atau tidak memisahkan unsur-unsur biaya tetap dan biaya variabel.

Untuk pemecahan terhadap masalah-masalah tersebut, maka penulis mencoba untuk memberikan beberapa saran yang mungkin berguna bagi PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan, diantaranya yaitu:

Perusahaan sebaiknya menyusun perencanaan anggaran
 laba rugi secara lebih terpadu.

ii

#### UNIVERSITAS MEDAN AREA

Document Accepted 8/3/22

2. Perusahaan sebaiknya menggolongkan atau memisahkan unsur-unsur biaya tetap dan biaya variabel, karena pada penyusunan anggaran laba rugi yang baik, kedua biaya tersebut harus dipisahkan.

Berdasarkan teori-teori yang dikaitkan dengan masalah-masalah yang dihadapi, serta hasil dari penelitian yang dilakukan oleh penulis pada PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan, maka penulis dapat membuat suatu simpulan secara keseluruhan sebagai berikut:

- 1. PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan merupakan lembaga keuangan non bank, yang diberi tugas oleh pemerintah untuk melaksanakan peningkatan kesejahteraan bagi Pegawai Negeri Sipil dan BUMN melalui program asuransi sosial dan pensiun, khususnya bagi Pegawai Negeri/Peserta Taspen yang berada di Sumatera Utara dan sekitarnya.
- 2. Tujuan PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan adalah untuk memberikan jaminan hari tua bagi Pegawai Negeri/Peserta Taspen pada saat mencapai usia pensiun dan sebagai penghargaan atas jasa-jasa Pegawai Negeri/Peserta yang bersangkutan atas pengabdiannya kepada negara.
- Perencanaan anggaran laba rugi dilakukan dengan berpedoman pada anggaran dan realisasi dari anggaran laba rugi tahun sebelumnya.

iii

#### UNIVERSITAS MEDAN AREA

<sup>------</sup>

- 4. Pengawasan anggaran laba rugi dilakukan dengan menggunakan metode analisis varians agar pengendalian terhadap pelaksanaan operasional setiap kegiatan dapat diketahui sebab terjadinya penyimpangan.
- 5. Penyusunan anggaran laba rugi dilakukan dengan menggunakan sistem bottom up, yaitu dari pusat pertanggung jawaban terbawah ke pusat pertanggung jawaban tertinggi dengan jadwal waktu yang telah ditentukan dan
- 6. Setiap pos anggaran laba rugi telah ditetapkan pertanggung jawabannya, oleh karena itu setiap penanggung jawab juga berkewajiban untuk mengevaluasi penyimpangan realisasinya terhadap anggaran, serta terhadap realisasi periode sebelumnya. Hasil evaluasi ini dan tindak lanjutnya akan dibahas dalam rapat komite anggaran periode sebelumnya.

Demikianlah ringkasan singkat dari skripsi ini.

iv

# KATA PENGANTAR

Puji syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Esa, bahwa Ia telah berkenan melindungi dan memberikan saya kekuatan didalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul: "ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN LABA RUGI PADA PT. TASPEN (PERSERO) KANTOR CABANG UTAMA MEDAN".

Adapun tujuan disusun dan diajukannya skripsi ini adalah untuk melengkapi persyaratan ujian memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area dan sekaligus juga sebagai bahan perbandingan (acuan) bagi rekan-rekan Mahasiswa/i sekalian khususnya bagi Mahasiswa/i Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area didalam melakukan penelitian (riset) di perusahaan ini pada masa yang akan datang.

Tidak ada gading yang tidak retak, demikian juga dengan penyusunan skripsi ini, tentu saja tidak terlepas dari kekurangan-kekurangan yang ada, baik dari segi susunan, tata bahasa maupun isinya, mengingat keterbatasan yang masih dimiliki oleh penulis, disamping pengetahuan serta pengalaman yang masih kurang. Oleh karena itu penulis senantiasa mengharapkan adanya kritik dan saran dari berbagai pihak demi kesempurnaan isi penyusunan skripsi ini.

#### UNIVERSITAS MEDAN AREA

Selama dalam tahap awal, sehingga penyelesaian penyusunan skripsi ini, penulis juga telah banyak menerima bantuan moril, spiritual, dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

- Bapak Ir. Zulkarnain Lubis, MS, selaku Rektor Universitas Medan Area.
- 2. Bapak H. Syahriandy, SE, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
- 3. Bapak Zainal Abidin, SE, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
- 4. Bapak Rasdianto, SE, MS, Ak., selaku Pembimbing I, yang telah banyak mengorbankan fikiran, tenaga dan waktu untuk membaca dan meneliti, serta mengadakan perbaikan-perbaikan seperlunya terhadap isi penyusunan skripsi ini.
- 5. Ibu Hj. Retnawati Siregar, SE, selaku Pembimbing II, yang telah turut mengorbankan fikiran, tenaga dan waktu untuk menuntun penulis demi kesempurnaan isi penyusunan skripsi ini.
- 6. Bapak dan Ibu Dosen, beserta seluruh Staf Karyawan/i Administrasi lainnya di Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah mendidik dan membimbing penulis selama menimba ilmu di bangku perkuliahan.

νi

#### UNIVERSITAS MEDAN AREA

- Bapak H. Djunaedi, D., selaku Pimpinan PT. Taspen
   (Persero) Kantor Cabang Utama Medan.
- 8. Bapak Darnel Siri, selaku Wakil Pimpinan PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan.
- Bapak Bambang Broto Laras, SE., selaku Kepala Bidang Keuangan PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan.
- 10. Ibu Sri Herlis Pusparani, selaku Kepala Seksi Administrasi Keuangan PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan.
- 11. Bapak Chairan Alwan, selaku Kepala Bidang Personalia dan Umum PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan.
- 12. Bapak Sjamsurizal, selaku Kepala Seksi Personalia PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan.
- 13. Ibu Asyanita Zebua dan Ibu Rosmaini Lubis, selaku Karyawati di bidang Umum PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan yang telah banyak membantu penulis dalam memperoleh data-data yang dibutuhkan dari tahap awal sampai selesainya penyusunan skripsi ini.
- 14. Beserta seluruh Staff Karyawan/i pada PT. Taspen (Persero) Kantor Cabang Utama Medan, khususnya Karyawan/i di Bidang Keuangan dan Umum lainnya, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk

vii

#### UNIVERSITAS MEDAN AREA

melakukan penelitian (riset) dan memperoleh data yang dibutuhkan.

- 15. Dan secara khusus penulis ucapkan terima kasih keharibaan Ayahanda (Alm.) dan Ibunda tercinta, beserta adik-adik penulis yang dengan sabarnya dan tidak bosan-bosannya memberikan dorongan dan bantuan, baik yang bersifat moril maupun materil kepada penulis selama menimba ilmu di bangku perkuliahan.
- 16. Serta terakhir sekali kepada teman-teman semua, khususnya untuk teman-teman Stambuk 98 Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Medan Area, serta kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah ikut memberikan semangat kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini, saya ucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya.

Atas semua bantuan ini, penulis tidak dapat membalasnya secara langsung, semoga Tuhan Yang Maha Esa sajalah yang akan membalasnya dengan senantiasa melimpahkan rahmat, berkat dan kasih sayang-Nya kepada mereka semua yang telah terlibat dalam penyusunan skripsi ini.

viii

#### UNIVERSITAS MEDAN AREA

Akhirnya dengan kerendahan hati; kiranya penulis berharap semoga isi dari skripsi ini dapat memberikan manfaat, tidak hanya kepada penulis semata, tetapi juga kepada semua pihak yang membacanya serta kepada Nusa dan Bangsa. Amin.

Medan, 20 November 2002

YA'AHOWU

Penulis,

( SELVIYANUS ZEBUA )

ix

# UNIVERSITAS MEDAN AREA

<sup>-----</sup>

#### DAFTAR ISI

Halar	nan						
RINGKASAN SKRIPSI	i						
KATA PENGANTAR	v						
DAFTAR ISI	×						
DAFTAR GAMBAR	кіі						
DAFTAR TABEL							
DAFTAR LAMPIRAN							
BAB I: PENDAHULUAN	1						
A. Alasan Pemilihan Judul	1						
B. Perumusan Masalah	3						
C. Hipotesis	3						
D. Luas dan Tujuan Penelitian	4						
E. Metode Penelitian dan Teknik							
Pengumpulan Data	5						
F. Metode Analisis Data	6						
BAB II : LANDASAN TEORITIS	7						
A. Pengertian Anggaran	7						
B. Jenis-jenis Anggaran	9						
C. Anggaran Laba Rugi	17						
D. Prosedur Penyusunan Anggaran Laba							
Rugi	24						
E. Manfaat Penyusunan Anggaran Laba							
Rugi	48						

# UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

 $<sup>1.\,</sup>Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$ 

 $<sup>2.\</sup> Pengutipan\ hanya\ untuk\ keperluan\ pendidikan,\ penelitian\ dan\ penulisan\ karya\ ilmiah$ 

<sup>2.</sup> Pengutipan nanya untuk kepertuan pendukan, pendukan dan pendukan karya mma.
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area From (repository.uma.ac.id)8/3/22

			Halaman
BAB I	II :	PT. TASPEN (PERSERO) KANTOR CABANG	i
		UTAMA MEDAN	58
		A. Gambaran Umum Perusahaan	58
		B. Prosedur Penyusunan Anggaran Laba Rugi	
		C. Manfaat Penyusunan Anggaran Laba	l T
		Rugi	100
BAB	IV:	ANALISIS DAN EVALUASI	102
BAB	٧:	SIMPULAN DAN SARAN	107
		A. Simpulan	107
		B. S a r a n	108
DAFTAR	PUST	AKA	110
DAFTAR	RIWA	YAT HIDUP	112

хi

# UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

 $<sup>1.\,</sup>Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$ 

# DAFTAR GAMBAR

Halaman

# GAMBAR:

1.	STRUKTUR	ORGANISASI	PT.TASPEN	(PERSERO)	KANTOR	
	CARANG III	ΓΔΜΔ ΜΕΠΔΝ				77



xii

# UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

 $<sup>1.\,</sup>Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$ 

<sup>2.</sup> Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

#### DAFTAR TABEL

Halaman TABEL: 1. ANGGARAN PENJUALAN PADA PT.CHARISMA (PERUSAHAAN ILLUSTRASI) JANUARI 2000 - MARET 2000 ...... 35 2. ANGGARAN PRODUKSI PADA PT. CHARISMA (PERUSAHAAN ILLUSTRASI) JANUARI 2000 - APRIL 2000 ....... 37 3. ANGGARAN BAHAN MENTAH PADA PT. CHARISMA (PERUSAHAAN ILLUSTRASI) JANUARI 2000 ...... 40 4. ANGGARAN UPAH TENAGA KERJA LANGSUNG PADA PT. CHARISMA (PERUSAHAAN ILLUSTRASI) JANUARI 2000 . 42 ANGGARAN BIAYA PABRIK TIDAK LANGSUNG PADA PT. CHARISMA (PERUSAHAAN ILLUSTRASI) JANUARI 2000 . 44 6. ANGGARAN OPERASI PADA PT. CHARISMA (PERUSAHAAN ILLUSTRASI) JANUARI 2000 ......... 46 7. ANGGARAN LABA RUGI PADA PT.CHARISMA (PERUSAHAAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR ILLUSTRASI) TANGGAL 31 DESEMBER 2000 ...... 48 8. ANGGARAN DAN REALISASI LABA RUGI PADA PT.TASPEN (PERSERO) KANTOR CABANG UTAMA MEDAN TAHUN 2000. 92 PROYEKSI ANGGARAN LABA RUGI PADA PT. TASPEN (PERSERO) KANTOR CABANG UTAMA MEDAN TAHUN 2000. 99

xiii

#### UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

<sup>1.</sup> Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

<sup>2.</sup> Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

<sup>3.</sup> Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area Access From (repository.uma.ac.id)8/3/22

### DAFTAR LAMPIRAN

**Halaman** LAMPIRAN : DAFTAR PREMI THT DAN IURAN PENSIUN PNS PUSAT (PEGAWAI NEGERI AKTIF) WILAYAH KERJA KANTOR CABANG UTAMA MEDAN BULAN JULI 2001 ...... 114 2 DAFTAR PREMI THT DAN IURAN PENSIUN DAERAH (PEGAWAI NEGERI AKTIF) WILAYAH KERJA KANTOR CABANG UTAMA MEDAN BULAN JULI 2001 ... 115 3 DAFTAR PREMI THT DAN IURAN PENSIUN PEJABAT NEGARA WILAYAH **KERJA** KANTOR CABANG UTAMA MEDAN BULAN JULI 2001 ....... 116 DAFTAR PREMI PROGRAM THT BUMN WILAYAH KERJA KANTOR CABANG UTAMA MEDAN BULAN JULI 2001 ... 119 PENSIUN BUMN WILAYAH 5 DAFTAR PREMI **PROGRAM** KERJA KANTOR CABANG UTAMA MEDAN BULAN JULI 2001 ...... 121 DAFTAR PREMI PROGRAM MULTI GUNA SEJAHTERA KANTOR CABANG UTAMA WI LAYAH KERJA MEDAN BULAN JULI 2001 ..... 122

xiv

# UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

 $<sup>1.\,</sup>Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$ 

<sup>2.</sup> Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

<sup>3.</sup> Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area Access From (repository.uma.ac.id)8/3/22

#### BAB I

#### **PENDAHULUAN**

#### A. Alasan Pemilihan Judul

Setiap perusahaan dalam melaksanakan kegiatan operasionalnya hendaknya mempunyai anggaran yang telah ditetapkan sesuai dengan tujuan dan sasaran yang ingin dicapai. Secara umum tujuan perusahaan menghasilkan laba, sehingga anggaran merupakan kebutuhan yang sangat penting bagi setiap perusahaan baik yang bermotifkan laba maupun yang bermotifkan sosial termasuk perusahaan dagang dan perusahaan jasa. Laba yang menjadi tujuan perusahaan itu tercermin dalam anggaran. Kebutuhan akan anggaran ini disebabkan perlu adanya suatu rencana yang defenitif sebagaimana perusahaan beroperasi sehingga akan jelas target yang hendak pada periode berikutnya. dicapai

merupakan rencana tertulis dan Anggaran dituangkan dalam bentuk angka-angka (kuantitatif). Melalui anggaran dapat diukur tingkat efisiensi dan efektivitas suatu perusahaan, untuk memperoleh anggaran yang berdaya guna dan bermanfaat dalam pengaplikasiannya suatu perusahaan maka anggaran tersebut harus memiliki sifat komunikatif dan realistik. Komunikatif dimaksudkan di sini adalah yang bahwa anggaran mudah dipahami oleh pihak-pihak tersebut

1

#### UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

<sup>1.</sup> Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

<sup>2.</sup> Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

yakni dalam hal pembayaran pensiun bagi PNS, tentu saja memerlukan suatu penyusunan anggaran yang baik khususnya anggaran laba rugi. Melihat betapa pentingnya penyusunan anggaran untuk mencapai tujuan perusahaan, maka pada kesempatan ini penulis tertarik untuk melakukan pembahasan dengan judul skripsi: "ANALISIS PENYUSUNAN ANGGARAN LABA RUGI PADA PT. TASPEN (PERSERO) KANTOR CABANG UTAMA MEDAN".

### B. Perumusan Masalah

Dari latar belakang masalah, identifikasi masalah dan batasan masalah maka penulis merumuskan masalah penelitiannya sebagai berikut: "Anggaran laba rugi yang disusun belum dapat berfungsi sebagai pedoman dalam pelaksanaan kegiatan perusahaan".

# C. Hipotesis

"Hipotesis adalah perumusan jawaban sementara terhadap suatu soal yang dimaksudkan sebagai tuntutan sementara dalam penyelidikan untuk mencari jawaban yang sebenarnya". 1)

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

<sup>1).</sup> Winarno Surakhmad, <u>Pengantar Penelitian</u>
<u>Ilmiah Dasar, Metode dan Teknik</u>, Edisi Kedelapan,
Penerbit Tarsito, Bandung, 1995, hal. 39.

<sup>1.</sup> Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

<sup>2.</sup> Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

<sup>3.</sup> Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area Access From (repository.uma.ac.id)8/3/22

# DAFTAR PUSTAKA

- Anton M. Samosir, Anggaran Perusahaan, Perencanaan dan Pengawasan Laba, Edisi Keempat, Penerbit Universitas HKBP Nomensen, Medan, 1998.
- Charles T. Horngren, <u>Introduction to Management Accounting</u>, (Pengantar Akuntansi Manajemen), Jilid Satu, Terjemahan Moh. Badjuri dan Kusnedi, Edisi Keenam, Cetakan Kedelapan, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1997.
- Charles T.Horngren dan George Foster, Cost Accounting:

  A Managerial Emphasis, (Akuntansi Biaya: Suatu
  Pendekatan Manajerial), Jilid Satu, Terjemahan
  Nirwan Sembiring dan Osman Sitorus, Edisi Keenam,
  Cetakan Keenam, Penerbit Erlangga, Jakarta,
  1992.
- D. Hartanto, <u>Akuntansi Untuk Usahawan</u>, Edisi Kelima, Penerbit FE-UI, Jakarta, 1991.
- Glenn A. Welsch et.al., <u>Budgeting: Profit Planning and Control, (Budgeting: Perencanaan dan Pengendalian Laba)</u>, Buku Dua, Terjemahan Purwatiningsih dan Maudy Warouw, Edisi Kelima, Penerbit Salemba Empat, Jakarta, 1996.
- Gunawan Adisaputro dan Marwan Asri, <u>Anggaran Perusahaan</u>, Edisi Ketiga, Penerbit BPFE, Yogyakarta, 1992.
- James D. Wilson and John B. Campbell, <u>Controllership:</u>
  <u>The Work of The Managerial Accountant, (Controllership: Tugas Akuntan Manajemen)</u>, Terjemahan T. Fenix Tjendra, Edisi Ketiga, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1994.
- John R. Bartizal, <u>Budget Principles and Procedures</u>, (<u>Prinsip dan Prosedur Anggaran</u>), Terjemahan Sukanto Reksohadiprodjo, Penerbit Tarsito, Bandung, 1983.
- M. Munandar, <u>Budgeting</u>: <u>Perencanaan Kerja</u>, <u>Pengkoordinasian Kerja</u>, <u>Pengawasan Kerja</u>, Edisi Pertama, Cetakan Ketiga belas, Penerbit BPFE, Yogyakarta, 2000.

110

- Robert N. Anthony, <u>Management Accounting</u>, (Akuntansi <u>Manajemen</u>), Terjemahan St. Dianjung, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1990.
- Robert N. Anthony and Roger Hermanson, <u>Management Accounting: Problems and Approaches to Solution</u>, (Akuntansi Manajemen: Ringkasan Teks, Soal dan <u>Jawab</u>), Terjemahan Herman Wibowo, Cetakan Ketiga, Penerbit PT. Rineka Cipta, Jakarta, 1993.
- Robert N. Anthony et.al., <u>Management Control System</u>, <u>(Sistem Pengendalian Manajemen)</u>, Terjemahan Agus Maulana, Edisi Kelima, Penerbit Erlangga, Jakarta, 1994.
- S. Hadibroto dan Oemar Witarsah, <u>Sistem Pengawasan</u> <u>Intern (System of Internal Control)</u>, Edisi Kedua, Penerbit FE-UI, Jakarta, 1984.
- Ikatan Akuntan Indonesia, <u>Standar Akuntansi Keuangan</u>
  <u>Per 1 Juni 1999</u>, Buku Satu, Penerbit Salemba
  <u>Empat</u>, Jakarta, 1999.
- S. Nasution, M. Thomas, <u>Buku Petunjuk Membuat Skripsi</u>, <u>Tesis</u>, <u>Disertasi</u>, <u>Makalah dan Laporan</u>, Edisi Kedua, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 1995.
- Winarno Surakhmad, <u>Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar</u>, <u>Metode dan Teknik</u>, Edisi Kedelapan, Penerbit Tarsito, Bandung, 1995.