

DAFTAR PUSTAKA

- Brown, S P. & Leight, T W. 1996. A new look at psychological climate and its relationship to job involvement, effort, and performance. *Journal of Applied psychological*, 81, 358-368.
- Davis, Keith, dan Newstrom. 2001. *Perilaku dalam Organisasi*. Edisi Ketujuh. Jakarta: Erlangga.
- Gibson.J.L. 2003. *Struktur Organisasi dan Manajemen*. Jakarta: Erlangga 5.
- Hasibuan, Malayu . 2005. Riset Sumber Daya Manusia dalam Organisasi . Jakarta : Bumi Aksara.
- Idrus. 2006. *Implikasi Iklim Organisasi terhadap Kepuasaan Kerja dan Kualitas Kehidupan Kerja Karyawan*. Vol. 3. Juni 2006. Jurnal Psikologi. Universitas Diponegoro.
- Ilmiyanti. 2012. Penarapan Budaya Organisasi pada PLN unit P3B Jawa Bali, Cinere-Jawa Barat .*Skripsi Online*. (diunduh tanggal 6 Oktober 2015).
- Jewell, L.N. & Siegall M .1998. Psikologi Industri/Organisasi Modern : Psikologi Penerapan Untuk Memecahkan Berbagai Masalah di Tempat Kerja, Perusahaan, Industri dan Organisasi. Ed 2 hal 529. Jakarta :Arcan.
- Kamuli. 2012. Pengaruh Iklim Organisasi terhadap Produktivitas Kerja Pegawai di Sekretariat Daerah Kota Gorontalo. *Jurnal Online*. Vol 9. No1. Universitas Negeri Gorontalo. (diakses tanggal 17 November 2015, pukul 15.20).
- Kasmiruddin. 2013. *Iklim Organisasi, Budaya Organisasi, Dan Kinerja Pegawai*. Vol. 1. Maret. 2013. Jurnal Administrasi Pembangunan. Universitas Riau.
- Lubis, Khulfah. 2014. Hubungan Iklim Organisasi dengan Stress Kerja di PT Perkebunan Nusantara II kebun Bandar Klippa. *Skripsi*. (tidak diterbitkan). Fakultas Psikologi UMA.
- Manulang, M dan Manulang Marihot. 2002. Manajemen Sumber Daya Manusia. Cetakan Pertama . Yogyakarta : BPFE.
- Munandar, A . 2001. *Psikologi Industri dan Organisasi*. Jakarta : UI Press.

- Nimran . 2004. *Perilaku Organisasi*. Cetakan Ketiga. Surabaya : CV. Citra Media.
- Octaviana. 2011. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Motivasi dan Kepuasan Kerja Serta Kinerja Karyawan. Skripsi Online. Fakultas Ekonomi. Universitas Pembangunan Nasional Veteran. (diakses tanggal 17 November 2015, pukul 14.55).
- Pattipawae.2011. *Penarapan. Nilai-nilai. Dasar Budaya Kerja dan Prinsip-prinsip Organisasi Budaya Kerja Pemerintah Dengan Baik dan Benar. Jurnal. Vol. 17.*
- Robbins, Stephen P. 2003. *Perilaku Organisasi*. Jakarta : Indeks Kelompok Gramedia.
- Setianti. 2012. Budaya Organisasi dan Iklim Komunikasi. *Jurnal Online*. Vol.8. (diakses tanggal 16 Oktober 2015, pukul 13.55).
- Siagian.P.Sondang. 1995. *Teori Pengembangan Organisasi*. Jakarta : PT Bumi Aksara.
- Sopiah. 2008. *Perilaku Organisasional*. Yogyakarta: Andi.
- Steers . 1985. *Efektifitas Organisasi*. Jakarta : Erlangga.
- Suhendi,Anggara. 2010. *Perilaku Organisasi*. Bandung: Pustaka setia.
- Tika. P. 2006. *Budaya Organisasi dan Peningkatan Kinerja Perusahaan* . Jakarta PT Bumi Aksara.
- Wibowo. 2007. *Manajemen Perubahan* . Jakarta : Raja Wali Pers.
- Wijono. S. 2011. *Psikologi Industri dan Organisasi* . Jakarta Kencana.
- Wirawan. 2007. *Budaya dan Iklim Organisasi*. Jakarta : Salemba Empat.



LAMPIRAN A
ALAT UKUR PENELITIAN



LAMPIRAN A-1
SKALA IKLIM ORGANISASI



Dengan Hormat,

Saya mahasiswa psikologi sedang melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi sebagai sarat kelulusan sarjana. Untuk peneliti melakukan penyebaran angket guna mengumpulkan data yang diperlukan dalam penelitian tersebut. Sehubungan dengan hal berikut peneliti memohon Bapak/Ibu bersedia meluangkan waktu dan berkenan memberikan jawaban pada angket yang telah disediakan. Jawaban Bapak/Ibu merupakan informasi yang sangat berarti, oleh karena itu kelengkapan pengisian angket dan kejujuran menjawab pernyataan-pernyataan sangat peneliti harapkan.

Perlu diketahui, angket Bapak/Ibu hanya akan dignakan untuk penelitian dan tidak akan digunakan untuk keperluan lainnya. Akhir kata peneliti mengucapkan terima kasih kepada Bapak/Ibu yang telah bersedia membantu pengisian angket ini.

Bapak/Ibu dimohon untuk memberikan jawaban sesuai dengan keadaan Anda secara objektif dengan memberi tanda (✓) pada salah satu kriteria untuk setiap pernyataan yang menurut Bapak/Ibu paling tepat. Masing-masing pernyataan terdiri dari 4 alternatif jawaban, yakni:

SS : Apabila pernyataan **Sangat Sesuai** dengan keadaan Bapak/Ibu

S : Apabila pernyataan **Sesuai** dengan keadaan Bapak/Ibu

TS : Apabila pernyataan **Tidak Sesuai** dengan keadaan Bapak/Ibu

STS : Apabila pernyataan **Sangat Tidak Sesuai** dengan keadaan Bapak/Ibu

Contoh :

| No. | Pernyataan | SS | S | TS | STS |
|-----|--|----|---|----|-----|
| 1. | Saya merasa nyaman bekerja di organisasi | ✓ | | | |

Sebelumnya Bapak/ Ibu diharapkan mengisi identitas dibawah ini :

Nama (boleh disamarkan) :

Usia :

Jenis Kelamin :

Jabatan :

Masa Kerja :

| No. | Pernyataan | SS | S | TS | STS |
|-----|---|----|---|----|-----|
| 1. | Saya merasa perusahaan memberikan keleluasaan bagi karyawan untuk melakukan inisiatif kerja sendiri. | | | | |
| 2. | Saya merasa perusahaan menerima ide-ide yang saya utarakan. | | | | |
| 3. | Saya merasa hak dan kewajiban yang diberikan perusahaan dimengerti dengan jelas oleh karyawan. | | | | |
| 4. | Saya merasa tanggung jawab saya dalam perusahaan sama beratnya dengan rekan kerja lain di perusahaan. | | | | |
| 5. | Saya merasa perusahaan telah memberikan gaji yang sesuai dengan beban kerja saya. | | | | |
| 6. | Saya merasa peraturan yang ada di perusahaan memberikan kesempatan bagi karyawan untuk meningkatkan cara kerja, pengetahuan dan pengalaman. | | | | |
| 7. | Saya merasa tanggung jawab yang diberi oleh perusahaan sesuai dengan kemampuan yang saya miliki. | | | | |
| 8. | Saya merasa terjalin hubungan yang baik antara sesama anggota perusahaan. | | | | |
| 9. | Perusahaan memberikan kesempatan yang sama bagi semua karyawan untuk kenaikan jabatan. | | | | |
| 10. | Saya merasa perusahaan memenuhi semua kebutuhan yang diperlukan karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan. | | | | |
| 11. | Perusahaan menyediakan wadah untuk menampung ide-ide karyawan untuk kemajuan perusahaan. | | | | |
| 12. | Saya merasa setiap karyawan menjalankan standar kerja yang ada diperusahaan tanpa | | | | |

| | | | | |
|------------|---|--|--|--|
| | banyak mengeluh. | | | |
| 13. | Saya merasa pimpinan mengikutsertakan karyawan untuk ikut memutuskan penyelesaian masalah didalam perusahaan. | | | |
| 14. | Saya merasa perusahaan memperhatikan karyawan untuk berkembang ke jabatan yang lebih baik. | | | |
| 15. | Saya merasa perusahaan mengapreasiasi setiap prestasi yang saya lakukan dalam pekerjaan. | | | |
| 16. | Saya merasa waktu kerja yang diterapkan perusahaan sesuai dengan standar operasional kerja. | | | |
| 17. | Saya merasa didalam perusahaan para karyawan serius dan bersemangat melaksanakan tugas yang dibebankan kepadanya. | | | |
| 18. | Menurut saya perusahaan memberikan informasi setiap kali karyawan mengalami hambatan dalam bekerja. | | | |
| 19. | Saya merasa perusahaan menanggapi setiap keluhan kerja yang saya utarakan. | | | |
| 20. | Saya merasa rekan kerja saya mudah untuk diajak kerja sama. | | | |
| 21. | Saya merasa pemberian bonus yang diberikan perusahaan meningkatkan semangat kerja karyawan. | | | |
| 22. | Saya merasa hak dan kewajiban yang diberikan oleh perusahaan sulit dimengerti oleh karyawan | | | |
| 23. | Menurut saya atasan di perusahaan menyampaikan pengarahan kurang berkenaan dengan hati karyawan | | | |
| 24. | Saya merasa perusahaan menghambat karyawan untuk meningkatkan cara kerja, pengetahuan dan pengalaman | | | |
| 25. | Saya merasa tanggung jawab yang diberikan oleh perusahaan terlampau berat untuk dikerjakan | | | |
| 26. | Dalam perusahaan ini hubungan antara sesama anggota kurang harmonis | | | |
| 27. | Saya merasa ruangan kerja yang ada perusahaan membuat saya nyaman dalam bekerja. | | | |
| 28. | Dalam perusahaan ini komunikasi kerja antar | | | |

| | | | | |
|------------|---|--|--|--|
| | sesama rekan kerja terjalin dengan baik. | | | |
| 29. | Perusahaan mengabaikan setiap prestasi yang saya lakukan dalam pekerjaan saya | | | |
| 30. | Menurut saya perusahaan mengabaikan karyawan yang membutuhkan informasi dalam bekerja | | | |
| 31. | Dalam perusahaan ini kurang terasa kebersamaan kerja antar anggota karyawan yang dapat menumbuhkan semangat kerja | | | |
| 32. | Perusahaan memberikan kesempatan bagi karyawan untuk mengikuti pelatihan. | | | |
| 33. | Saya merasa rekan kerja saya sulit untuk diajak untuk kerja sama | | | |
| 34. | Saya merasa perusahaan mengabaikan kebutuhan yang di perlukan karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan | | | |
| 35. | Menurut saya banyak kekurangan di dalam ruangan tempat saya bekerja | | | |
| 36. | Saya merasa ada jarak antara saya dengan rekan kerja yang lain | | | |
| 37. | Saya merasa perusahaan kurang menghargai hasil kerja saya | | | |
| 38. | Perusahaan membatasi kesempatan bagi karyawan untuk mengikuti pelatihan | | | |

LAMPIRAN A-2
SKALA BUDAYA ORGANISASI



| No. | Pernyataan | SS | S | TS | STS |
|-----|---|----|---|----|-----|
| 1. | Dalam bekerja saya mengacu pada visi dan misi perusahaan. | | | | |
| 2. | Perusahaan memberikan hukuman bagi karyawan yang melanggar aturan. | | | | |
| 3. | Perusahaan memberikan imbalan kepada karyawan sesuai dengan prestasi dan jasa karyawan. | | | | |
| 4. | Karyawan berusaha menjadikan perusahaan menjadi perusahaan yang terbaik di dalam persaingan bisnis. | | | | |
| 5. | Perusahaan menetapkan target pencapaian kerja yang harus dicapai oleh karyawan setiap bulannya. | | | | |
| 6. | Perusahaan mendukung setiap bentuk hubungan kerja sama di antara karyawan. | | | | |
| 7. | Perusahaan memberi sanjungan atas prestasi kerja yang dicapai oleh karyawan. | | | | |
| 8. | Dalam perusahaan karyawan bekerja sesuai dengan kebijakan pimpinan. | | | | |
| 9. | Hubungan antar karyawan di perusahaan ini penuh dengan suasana kekeluargaan. | | | | |
| 10. | Saya merasa pemberian gaji dan tunjangan di perusahaan sudah sesuai dengan harapan saya. | | | | |
| 11. | Karyawan menjaga semua kerahasiaan aset dan target perusahaan. | | | | |
| 12. | Perusahaan menuntut hasil kerja karyawan meningkat secara stabil. | | | | |
| 13. | Karyawan mendapat sesuatu yang lebih apabila kinerja yang telah dilakukannya cukup baik. | | | | |
| 14. | Dalam bekerja saya melanggar visi dan misi yang telah dibuat oleh perusahaan | | | | |
| 15. | Dalam perusahaan ini sering terjadi konflik kerja diantara karyawan | | | | |
| 16. | Perusahaan kurang menghargai karyawan yang berkompeten | | | | |
| 17. | Menjadikan perusahaan menjadi perusahaan terbaik bukan menjadi urusan karyawan | | | | |
| 18. | Perusahaan kurang memperhatikan target pencapaian kerja karyawan setiap bulannya | | | | |

| | | | | | |
|------------|--|--|--|--|--|
| 19. | Perusahaan menghambat karyawan untuk berdiskusi dengan karyawan lain dalam menyelesaikan masalah | | | | |
| 20. | Perusahaan bersikap acuh terhadap karyawan yang memiliki prestasi kerja yang bagus | | | | |
| 21. | Perusahaan membebaskan karyawan dari sanksi apabila karyawan mangkir dari aktivitas perusahaan | | | | |
| 22. | Dalam bekerja, karyawan berusaha menghasilkan produk perkebunan yang berkualitas. | | | | |
| 23. | Perusahaan melakukan pergerakan yang dinamis dalam perbaikan kinerja karyawan. | | | | |
| 24. | Menurut saya keadaan di perusahaan ini cukup tenang dan damai. | | | | |
| 25. | Perusahaan memberikan penghargaan bagi karyawan yang telah bekerja lebih dari 20 tahun. | | | | |
| 26. | Karyawan kurang memiliki semangat dalam melakukan perbaikan kerja | | | | |
| 27. | Hubungan antar karyawan terlihat renggang dan tidak harmonis | | | | |
| 28. | Karyawan diberi kebebasan untuk tidak mengikuti apel pada hari senin | | | | |
| 29. | Perusahaan melakukan evaluasi untuk perbaikan kinerja karyawan. | | | | |
| 30. | Di dalam perusahaan saya merasa nyaman dapat bekerja sama dengan anggota tim kerja. | | | | |
| 31. | Dalam bekerja, karyawan mengabaikan untuk menghasilkan produk perkebunan yang berkualitas | | | | |
| 32. | Menurut saya suasana di perusahaan tidak kondusif | | | | |
| 33. | Masa kerja karyawan bukan menjadi hal penting bagi perusahaan dalam memberikan penghargaan | | | | |
| 34. | Tidak ada sesuatu yang lebih dari perusahaan sekalipun kinerja karyawan cukup baik | | | | |
| 35. | Perusahaan kurang menekankan peningkatkan target kerja karyawan | | | | |
| 36. | Perusahaan mengharuskan karyawan meningkatkan daya jual produk perusahaan | | | | |

| | | | | | |
|------------|--|--|--|--|--|
| | dalam persaingan bisnis. | | | | |
| 37. | Saya merasa terdapat banyak perbedaan antara saya dengan karyawan di dalam tim | | | | |
| 38. | Perusahaan tidak membuat perbaikan kinerja dan cenderung statis | | | | |
| 39. | Perusahaan mengabaikan peningkatan daya jual produk perusahaan dalam persaingan bisnis | | | | |



**LAMPIRAN B
DATA PENELITIAN**



Data Sebaran Budaya Organisasi Penelitian

| No. | Aitem | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 130 | | | | | | | | |
|-----|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | | | | | | | | | |
| 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | |
| 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 1 | 1 | 2 | 4 | 2 | 4 | 3 | 1 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 | | |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | | |
| 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | |
| 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | |
| 6 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | | |
| 7 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 4 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | |
| 8 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 1 | 4 | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 4 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 1 | 4 | 4 | 1 | 3 | 2 |
| 9 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 1 | 4 | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 4 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | |
| 10 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 1 |
| 11 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | | |
| 12 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | | |
| 13 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | | |
| 14 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | | |
| 15 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | | |
| 16 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | | |
| 17 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | | |
| 18 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | | |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | | | |
| 20 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | | |
| 21 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | | |
| 22 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | | |
| 23 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | | |
| 24 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 25 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 4 | | | |
| 26 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | | |
| 27 | 4 | 2 | 1 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 1 | 4 | 4 | 3 | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | |
| 28 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 |
| 29 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | | |
| 30 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 1 | | | |
| 31 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | | | | |
| 32 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | | | |
| 33 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | |
| 34 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 2 | 1 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 1 | 4 | 4 | 3 | 1 | 3 | | |
| 35 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 2 | 4 | |
| 36 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | |
| 37 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 1 | 4 | 1 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 |
| 38 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | |
| 39 | 3 | 4 | 2 | 1 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | | | |
| 40 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | | |
| 41 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | | | |
| 42 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | | |
| 43 | 4 | 2 | 3 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 1 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | | | | |
| 44 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | | | |
| 45 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 1 | 2 | | | | |
| 46 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 1 | 1 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | | |
| 47 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 1 | 2 | 2 | 2 | | | | |

Data Sebaran Iklim Organisasi Penelitian

| N o. | Aitem | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | | |
| 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | | |
| 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 4 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | | |
| 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | | |
| 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | |
| 6 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | | |
| 7 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 1 | |
| 8 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 1 | |
| 9 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 1 | |
| 10 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 1 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | | |
| 11 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | | |
| 12 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | | |
| 13 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | | |
| 14 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | | |
| 15 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | | |
| 16 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | | |
| 17 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | | |
| 18 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | | |
| 19 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | | |
| 20 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | | | |
| 21 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | | | |
| 22 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|
| 47 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 1 | 2 | 1 | 1 | 3 | 2 | 1 | 2 | 1 | 4 | 3 | 1 | 1 | 109 |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|





**LAMPIRAN C
VALIDITAS DAN RELIABILITAS**

LAMPIRAN C-1
UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS SKALA IKLIM ORGANISASI



Case Processing Summary

| | | N | % |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Cases | Valid | 30 | 100.0 |
| | Excluded ^a | 0 | .0 |
| | Total | 30 | 100.0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .901 | 56 |

Item Statistics

| | Mean | Std. Deviation | N |
|----------|--------|----------------|----|
| VAR00001 | 2.9667 | .76489 | 30 |
| VAR00002 | 2.8333 | .79148 | 30 |
| VAR00003 | 3.1000 | .66176 | 30 |
| VAR00004 | 2.6667 | .71116 | 30 |
| VAR00005 | 3.0000 | .74278 | 30 |
| VAR00006 | 2.8667 | .68145 | 30 |
| VAR00007 | 2.9333 | .78492 | 30 |
| VAR00008 | 2.9000 | .80301 | 30 |
| VAR00009 | 2.8667 | .73030 | 30 |
| VAR00010 | 2.9667 | .92786 | 30 |
| VAR00011 | 3.2000 | .61026 | 30 |
| VAR00012 | 2.8667 | .73030 | 30 |
| VAR00013 | 2.8333 | .79148 | 30 |
| VAR00014 | 2.6000 | .67466 | 30 |
| VAR00015 | 3.0333 | .71840 | 30 |
| VAR00016 | 2.7000 | .74971 | 30 |
| VAR00017 | 3.0333 | .80872 | 30 |

| | | | |
|----------|--------|---------|----|
| VAR00018 | 2.8333 | .83391 | 30 |
| VAR00019 | 2.0000 | .87099 | 30 |
| VAR00020 | 2.6333 | .88992 | 30 |
| VAR00021 | 2.7000 | .65126 | 30 |
| VAR00022 | 2.6667 | .75810 | 30 |
| VAR00023 | 3.1000 | .75886 | 30 |
| VAR00024 | 3.0333 | .88992 | 30 |
| VAR00025 | 2.9333 | .82768 | 30 |
| VAR00026 | 3.0000 | .69481 | 30 |
| VAR00027 | 2.9000 | .40258 | 30 |
| VAR00028 | 2.7667 | .56832 | 30 |
| VAR00029 | 2.6333 | .66868 | 30 |
| VAR00030 | 2.5333 | .62881 | 30 |
| VAR00031 | 2.9333 | .58329 | 30 |
| VAR00032 | 2.9667 | .76489 | 30 |
| VAR00033 | 2.7667 | .77385 | 30 |
| VAR00034 | 2.8000 | .76112 | 30 |
| VAR00035 | 2.9667 | .55605 | 30 |
| VAR00036 | 2.8000 | .66436 | 30 |
| VAR00037 | 3.1667 | .87428 | 30 |
| VAR00038 | 2.7667 | .62606 | 30 |
| VAR00039 | 2.2667 | .78492 | 30 |
| VAR00040 | 2.7000 | 1.02217 | 30 |
| VAR00041 | 2.5000 | .90019 | 30 |
| VAR00042 | 2.6333 | .85029 | 30 |
| VAR00043 | 2.7667 | .72793 | 30 |
| VAR00044 | 2.7333 | .73968 | 30 |
| VAR00045 | 2.9000 | .66176 | 30 |
| VAR00046 | 2.5667 | .67891 | 30 |
| VAR00047 | 2.6667 | .66089 | 30 |
| VAR00048 | 2.6333 | .80872 | 30 |
| VAR00049 | 3.0667 | .73968 | 30 |
| VAR00050 | 2.8000 | .71438 | 30 |

| | | | |
|----------|--------|--------|----|
| VAR00051 | 2.9000 | .75886 | 30 |
| VAR00052 | 2.7000 | .70221 | 30 |
| VAR00053 | 2.6333 | .66868 | 30 |
| VAR00054 | 2.7333 | .73968 | 30 |
| VAR00055 | 2.8667 | .68145 | 30 |
| VAR00056 | 2.9000 | .66176 | 30 |

Item-Total Statistics

| | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|----------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| VAR00001 | 154.2667 | 257.306 | .487 | .898 |
| VAR00002 | 154.4000 | 256.731 | .492 | .898 |
| VAR00003 | 154.1333 | 262.051 | .343 | .900 |
| VAR00004 | 154.5667 | 258.737 | .463 | .899 |
| VAR00005 | 154.2333 | 254.116 | .641 | .897 |
| VAR00006 | 154.3667 | 263.895 | .248 | .901 |
| VAR00007 | 154.3000 | 249.321 | .803 | .895 |
| VAR00008 | 154.3333 | 259.333 | .381 | .900 |
| VAR00009 | 154.3667 | 258.861 | .445 | .899 |
| VAR00010 | 154.2667 | 253.168 | .535 | .897 |
| VAR00011 | 154.0333 | 258.654 | .551 | .898 |
| VAR00012 | 154.3667 | 258.585 | .456 | .899 |
| VAR00013 | 154.4000 | 260.179 | .354 | .900 |
| VAR00014 | 154.6333 | 257.757 | .537 | .898 |
| VAR00015 | 154.2000 | 253.890 | .674 | .896 |
| VAR00016 | 154.5333 | 255.913 | .557 | .898 |
| VAR00017 | 154.2000 | 255.545 | .528 | .898 |
| VAR00018 | 154.4000 | 255.076 | .528 | .898 |
| VAR00019 | 155.2333 | 288.461 | -.655 | .912 |
| VAR00020 | 154.6000 | 261.076 | .277 | .901 |
| VAR00021 | 154.5333 | 259.223 | .486 | .899 |

| | | | | |
|----------|----------|---------|-------|------|
| VAR00022 | 154.5667 | 257.495 | .484 | .898 |
| VAR00023 | 154.1333 | 254.120 | .626 | .897 |
| VAR00024 | 154.2000 | 255.683 | .470 | .898 |
| VAR00025 | 154.3000 | 261.872 | .272 | .901 |
| VAR00026 | 154.2333 | 264.116 | .232 | .901 |
| VAR00027 | 154.3333 | 264.713 | .379 | .900 |
| VAR00028 | 154.4667 | 264.878 | .251 | .901 |
| VAR00029 | 154.6000 | 266.662 | .125 | .902 |
| VAR00030 | 154.7000 | 256.700 | .633 | .897 |
| VAR00031 | 154.3000 | 259.597 | .527 | .898 |
| VAR00032 | 154.2667 | 258.823 | .424 | .899 |
| VAR00033 | 154.4667 | 257.292 | .481 | .898 |
| VAR00034 | 154.4333 | 264.461 | .194 | .902 |
| VAR00035 | 154.2667 | 262.754 | .376 | .900 |
| VAR00036 | 154.4333 | 275.978 | -.298 | .906 |
| VAR00037 | 154.0667 | 257.789 | .402 | .899 |
| VAR00038 | 154.4667 | 268.602 | .041 | .903 |
| VAR00039 | 154.9667 | 260.378 | .349 | .900 |
| VAR00040 | 154.5333 | 263.706 | .153 | .903 |
| VAR00041 | 154.7333 | 273.789 | -.160 | .906 |
| VAR00042 | 154.6000 | 264.731 | .159 | .902 |
| VAR00043 | 154.4667 | 255.292 | .603 | .897 |
| VAR00044 | 154.5000 | 267.845 | .060 | .903 |
| VAR00045 | 154.3333 | 263.126 | .292 | .900 |
| VAR00046 | 154.6667 | 263.333 | .274 | .901 |
| VAR00047 | 154.5667 | 258.944 | .492 | .899 |
| VAR00048 | 154.6000 | 254.524 | .568 | .897 |
| VAR00049 | 154.1667 | 264.144 | .214 | .901 |
| VAR00050 | 154.4333 | 258.806 | .458 | .899 |
| VAR00051 | 154.3333 | 260.023 | .378 | .900 |
| VAR00052 | 154.5333 | 257.844 | .510 | .898 |
| VAR00053 | 154.6000 | 269.007 | .018 | .903 |
| VAR00054 | 154.5000 | 259.707 | .402 | .899 |

| | | | | |
|----------|----------|---------|------|------|
| VAR00055 | 154.3667 | 258.792 | .483 | .899 |
| VAR00056 | 154.3333 | 258.920 | .492 | .898 |

Scale Statistics

| Mean | Variance | Std. Deviation | N of Items |
|----------|----------|----------------|------------|
| 157.2333 | 269.840 | 16.42681 | 56 |



LAMPIRAN C-2
UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS SKALA BUDAYA ORGANISASI



Case Processing Summary

| | | N | % |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Cases | Valid | 30 | 100.0 |
| | Excluded ^a | 0 | .0 |
| | Total | 30 | 100.0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .912 | 52 |

Item Statistics

| | Mean | Std. Deviation | N |
|----------|--------|----------------|----|
| VAR00001 | 2.9667 | .66868 | 30 |
| VAR00002 | 2.9000 | .71197 | 30 |
| VAR00003 | 2.8667 | .68145 | 30 |
| VAR00004 | 3.0000 | .78784 | 30 |
| VAR00005 | 3.0333 | .66868 | 30 |
| VAR00006 | 3.0000 | .83045 | 30 |
| VAR00007 | 3.1667 | .64772 | 30 |
| VAR00008 | 3.0000 | .64327 | 30 |
| VAR00009 | 3.0000 | .78784 | 30 |
| VAR00010 | 3.1333 | .77608 | 30 |
| VAR00011 | 3.2333 | .62606 | 30 |
| VAR00012 | 3.0667 | .90719 | 30 |
| VAR00013 | 2.8667 | .77608 | 30 |
| VAR00014 | 3.2667 | .73968 | 30 |
| VAR00015 | 3.2333 | .72793 | 30 |
| VAR00016 | 2.9333 | .78492 | 30 |
| VAR00017 | 2.9667 | .61495 | 30 |

| | | | |
|----------|--------|---------|----|
| VAR00018 | 2.9333 | .82768 | 30 |
| VAR00019 | 2.6333 | .80872 | 30 |
| VAR00020 | 2.6667 | .84418 | 30 |
| VAR00021 | 2.7000 | .87691 | 30 |
| VAR00022 | 2.8000 | .88668 | 30 |
| VAR00023 | 2.7000 | .65126 | 30 |
| VAR00024 | 2.8333 | .91287 | 30 |
| VAR00025 | 2.6667 | .95893 | 30 |
| VAR00026 | 2.6667 | .75810 | 30 |
| VAR00027 | 3.0667 | .78492 | 30 |
| VAR00028 | 3.0000 | .87099 | 30 |
| VAR00029 | 3.0333 | .88992 | 30 |
| VAR00030 | 2.6667 | .95893 | 30 |
| VAR00031 | 2.9667 | .71840 | 30 |
| VAR00032 | 3.1000 | .80301 | 30 |
| VAR00033 | 2.9000 | .71197 | 30 |
| VAR00034 | 2.8667 | .86037 | 30 |
| VAR00035 | 2.5333 | .81931 | 30 |
| VAR00036 | 3.0667 | .78492 | 30 |
| VAR00037 | 2.5000 | .90019 | 30 |
| VAR00038 | 3.0333 | .88992 | 30 |
| VAR00039 | 2.7000 | .87691 | 30 |
| VAR00040 | 3.0667 | .69149 | 30 |
| VAR00041 | 2.7333 | .94443 | 30 |
| VAR00042 | 3.1333 | .68145 | 30 |
| VAR00043 | 3.1000 | .75886 | 30 |
| VAR00044 | 2.5333 | 1.00801 | 30 |
| VAR00045 | 2.6667 | .92227 | 30 |
| VAR00046 | 2.6000 | 1.00344 | 30 |
| VAR00047 | 2.3333 | .84418 | 30 |
| VAR00048 | 2.6000 | .89443 | 30 |
| VAR00049 | 3.1000 | .95953 | 30 |
| VAR00050 | 2.7000 | .95231 | 30 |

| | | | |
|----------|--------|---------|----|
| VAR00051 | 2.9000 | .95953 | 30 |
| VAR00052 | 2.9000 | 1.02889 | 30 |

Item-Total Statistics

| | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|----------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| VAR00001 | 147.0667 | 321.720 | .460 | .910 |
| VAR00002 | 147.1333 | 320.878 | .463 | .910 |
| VAR00003 | 147.1667 | 326.626 | .248 | .911 |
| VAR00004 | 147.0333 | 315.964 | .593 | .908 |
| VAR00005 | 147.0000 | 326.345 | .265 | .911 |
| VAR00006 | 147.0333 | 318.585 | .470 | .909 |
| VAR00007 | 146.8667 | 324.671 | .348 | .911 |
| VAR00008 | 147.0333 | 320.516 | .533 | .909 |
| VAR00009 | 147.0333 | 322.723 | .348 | .911 |
| VAR00010 | 146.9000 | 322.576 | .360 | .910 |
| VAR00011 | 146.8000 | 326.648 | .272 | .911 |
| VAR00012 | 146.9667 | 314.585 | .553 | .908 |
| VAR00013 | 147.1667 | 322.420 | .365 | .910 |
| VAR00014 | 146.7667 | 331.978 | .025 | .913 |
| VAR00015 | 146.8000 | 317.752 | .575 | .909 |
| VAR00016 | 147.1000 | 322.507 | .358 | .911 |
| VAR00017 | 147.0667 | 327.995 | .217 | .912 |
| VAR00018 | 147.1000 | 322.162 | .349 | .911 |
| VAR00019 | 147.4000 | 315.007 | .611 | .908 |
| VAR00020 | 147.3667 | 324.033 | .278 | .911 |
| VAR00021 | 147.3333 | 319.126 | .425 | .910 |
| VAR00022 | 147.2333 | 318.599 | .437 | .910 |
| VAR00023 | 147.3333 | 334.161 | -.058 | .914 |
| VAR00024 | 147.2000 | 318.372 | .430 | .910 |
| VAR00025 | 147.3667 | 315.757 | .485 | .909 |

| | | | | |
|----------|----------|---------|------|------|
| VAR00026 | 147.3667 | 318.585 | .519 | .909 |
| VAR00027 | 146.9667 | 321.551 | .392 | .910 |
| VAR00028 | 147.0333 | 316.240 | .523 | .909 |
| VAR00029 | 147.0000 | 314.345 | .573 | .908 |
| VAR00030 | 147.3667 | 317.206 | .441 | .910 |
| VAR00031 | 147.0667 | 319.926 | .497 | .909 |
| VAR00032 | 146.9333 | 316.547 | .560 | .909 |
| VAR00033 | 147.1333 | 328.189 | .175 | .912 |
| VAR00034 | 147.1667 | 325.523 | .224 | .912 |
| VAR00035 | 147.5000 | 313.707 | .649 | .908 |
| VAR00036 | 146.9667 | 319.551 | .465 | .909 |
| VAR00037 | 147.5333 | 331.982 | .013 | .914 |
| VAR00038 | 147.0000 | 318.552 | .436 | .910 |
| VAR00039 | 147.3333 | 316.644 | .506 | .909 |
| VAR00040 | 146.9667 | 321.689 | .445 | .910 |
| VAR00041 | 147.3000 | 318.286 | .416 | .910 |
| VAR00042 | 146.9000 | 328.921 | .155 | .912 |
| VAR00043 | 146.9333 | 323.651 | .329 | .911 |
| VAR00044 | 147.5000 | 316.328 | .442 | .910 |
| VAR00045 | 147.3667 | 324.723 | .230 | .912 |
| VAR00046 | 147.4333 | 327.289 | .135 | .913 |
| VAR00047 | 147.7000 | 322.493 | .330 | .911 |
| VAR00048 | 147.4333 | 319.909 | .391 | .910 |
| VAR00049 | 146.9333 | 319.582 | .370 | .910 |
| VAR00050 | 147.3333 | 313.678 | .552 | .908 |
| VAR00051 | 147.1333 | 319.499 | .373 | .910 |
| VAR00052 | 147.1333 | 309.223 | .634 | .907 |

Scale Statistics

| Mean | Variance | Std. Deviation | N of Items |
|----------|----------|----------------|------------|
| 150.0333 | 333.206 | 18.25392 | 52 |

LAMPIRAN D
UJI ASUMSI NORMALITAS SEBARAN DATA

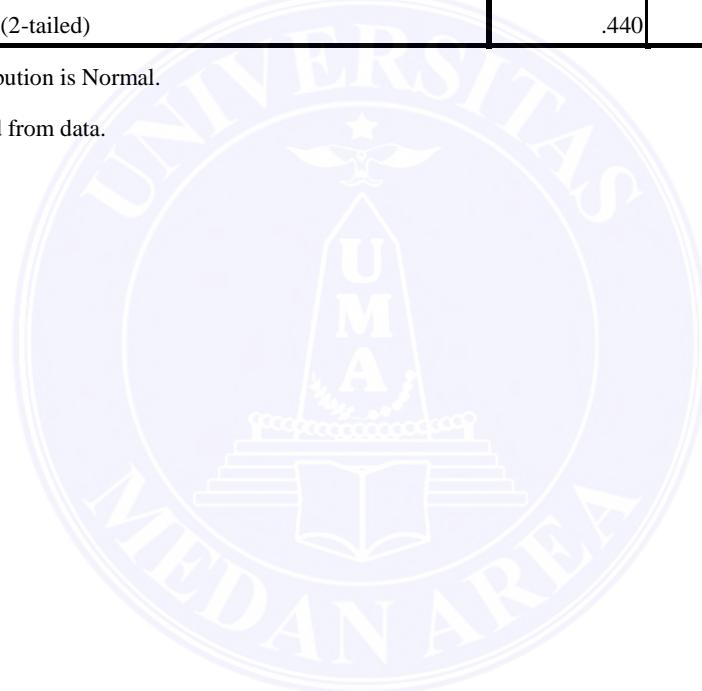


One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

| | | VAR00001 | VAR00002 |
|-----------------------------------|----------------|----------|----------|
| N | | 47 | 47 |
| Normal Parameters ^{a..b} | Mean | 105.9787 | 114.7872 |
| | Std. Deviation | 16.37667 | 13.14623 |
| Most Extreme Differences | Absolute | .126 | .112 |
| | Positive | .126 | .112 |
| | Negative | -.101 | -.045 |
| Kolmogorov-Smirnov Z | | .867 | .767 |
| Asymp. Sig. (2-tailed) | | .440 | .599 |

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.





Case Processing Summary

| | Cases | | | | | |
|---------------------|----------|---------|----------|---------|-------|---------|
| | Included | | Excluded | | Total | |
| | N | Percent | N | Percent | N | Percent |
| VAR00001 * VAR00002 | 47 | 100.0% | 0 | .0% | 47 | 100.0% |

Report

VAR00001

| VAR00002 | Mean | N | Std. Deviation |
|----------|----------|---|----------------|
| 90.00 | 78.0000 | 1 | . |
| 95.00 | 80.0000 | 1 | . |
| 96.00 | 94.5000 | 2 | 21.92031 |
| 99.00 | 97.0000 | 2 | 16.97056 |
| 100.00 | 100.0000 | 1 | . |
| 102.00 | 118.0000 | 1 | . |
| 103.00 | 90.0000 | 1 | . |
| 104.00 | 97.5000 | 2 | 2.12132 |
| 105.00 | 97.0000 | 1 | . |
| 106.00 | 101.0000 | 1 | . |
| 107.00 | 107.0000 | 1 | . |
| 108.00 | 103.0000 | 2 | 8.48528 |
| 109.00 | 99.0000 | 1 | . |
| 110.00 | 82.0000 | 1 | . |
| 111.00 | 89.0000 | 1 | . |
| 112.00 | 103.0000 | 1 | . |
| 113.00 | 100.5000 | 2 | .70711 |
| 114.00 | 101.5000 | 2 | 3.53553 |
| 115.00 | 114.3333 | 3 | 13.57694 |
| 116.00 | 97.0000 | 1 | . |
| 118.00 | 93.0000 | 1 | . |
| 119.00 | 105.0000 | 1 | . |
| 120.00 | 115.6667 | 6 | 18.14019 |

| | | | | |
|--------|----------|----|----------|--|
| 121.00 | 105.0000 | 1 | . | |
| 122.00 | 104.0000 | 1 | . | |
| 126.00 | 113.0000 | 1 | . | |
| 128.00 | 121.0000 | 1 | . | |
| 130.00 | 110.5000 | 2 | 10.60660 | |
| 131.00 | 116.0000 | 1 | . | |
| 134.00 | 111.0000 | 1 | . | |
| 141.00 | 126.0000 | 1 | . | |
| 147.00 | 150.0000 | 1 | . | |
| 149.00 | 150.0000 | 1 | . | |
| Total | 105.9787 | 47 | 16.37667 | |

ANOVA Table

| | | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|---------------------|----------------|--------------------------|----------------|----|-------------|--------|------|
| VAR00001 * VAR00002 | Between Groups | (Combined) | 9352.479 | 32 | 292.265 | 1.371 | .270 |
| | | Linearity | 6165.007 | 1 | 6165.007 | 28.919 | .000 |
| | | Deviation from Linearity | 3187.471 | 31 | 102.822 | .482 | .955 |
| | Within Groups | | 2984.500 | 14 | 213.179 | | |
| | Total | | 12336.979 | 46 | | | |

Measures of Association

| | R | R Squared | Eta | Eta Squared |
|---------------------|------|-----------|------|-------------|
| VAR00001 * VAR00002 | .707 | .500 | .871 | .758 |

LAMPIRAN F
UJI KORELASI *PRODUCT MOMENT*



Correlations

| | | VAR00001 | VAR00002 |
|----------|---------------------|----------|----------|
| VAR00001 | Pearson Correlation | 1 | .707** |
| | Sig. (2-tailed) | | .000 |
| | N | 47 | 47 |
| VAR00002 | Pearson Correlation | .707** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | .000 | |
| | N | 47 | 47 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



LAMPIRAN G
SURAT KETERANGAN PENELITIAN





PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III (PERSERO)
DISTRIK DELI SERDANG II
SEI KARANG



DN EN ISO 14001: 2008
Certifikat
DN EN ISO 50001:
1999
Certificate No:
01164021156

Sei Karang, 25 Juni 2016

Nomor : DSER2/X/AD/2016
Lamp. : -
Hal : Izin Pengambilan Data.

Kepada Yth :
Ketua Fakultas Psikologi
Universitas Medan Area
di -

Medan

Sehubungan dengan surat Bagian Umum Nomor : 3.19/X/463/2016 tanggal 2 Juni 2016 dan surat dari Universitas Medan Area Nomor : 628/FPSI/01.10/2016 tanggal 23 Mei 2016 perihal izin pengambilan data mahasiswa Fakultas Psikologi Universitas Medan Area di PT. Perkebunan Nusantara III Distrik Serdang II atas nama :

| No. | Nama Mahasiswa | NPM | Judul Laporan |
|-----|----------------|-------------|---|
| 1 | Enkri Madasi | 12 860 0410 | Hubungan antara budaya organisasi dengan iklim organisasi pada Karyawan di PT. Perkebunan Nusantara III Sei karang. |

Bawa Mahasiswa tersebut telah selesai melaksanakan pengambilan data mulai tanggal 13 s/d 25 Juni 2016 di PT. Perkebunan Nusantara III Distrik Serdang II.

Demikian surat keterangan ini disampaikan untuk dapat dimaklumi.

PT. PERKEBUNAN NUSANTARA III
DISTRIK SERDANG II



* Jefri Wilson, M.MA *

Distrik Manajer

Tembusan :

- 3.08
- 3.19
- Yang bersangkutan
- Arsip