

DAFTAR PUSTAKA

- Andamdewi, Sari. 2013. Hubungan Lingkungan Kerja Dengan Motivasi Kerja Pegawai Bagian Sekretariat Dinas Tenaga Kerja Dan Transmigrasi Provinsi Sumatera Barat. *Jurnal Administrasi Pendidikan FIP UNP Volume 1 Nomor 1* Halaman 210-219.
- Arikunto, S. 2007. *Prosedur Penelitian, Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Arikunto, 2010. *Prosedur Penelitian : Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta Revisi
- Azwar, S. 2009. *Reliabilitas dan validitas*. Yogyakarta: Sigma Alpha.
- Ayuningtyas, 2014. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja Karyawan Dalam Promosi Jabatan di PT. Harapan Jaya Globalindo. Yogyakarta: *Skripsi*. Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Yogyakarta.
- Bass, Bernard M. (1995). Leadership: Good, better, best. *Organizational Dynamics*, Vol.13, pp. 59-80.
- Burhan Bungin. 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif (Komunikasi, ekonomi, dan kebijakan publik serta ilmu-ilmu sosial lainnya)*. Jakarta: Kencana Prenanda Media Group.
- Dharmawan, Happy. 2016. Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan (Studi Kasus Pada PT Inovasi Teknologi). *Jurnal Ekonomi/ Volume XXI, No. 01, Maret 2016: 76-90*.
- Fathoni, Abdurrahmat. 2006. *Organisasi dan Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Hadi, Sutrisno. 2002. *Metodologi Research Jilid 1*. Yogyakarta: Andi.
- Handoko, T. Hani. 2001, *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*, Edisi Kedua, BPFE, Yogyakarta.
- Hasibuan, Malayu. S.P. 2005. *Organisasi & Motivasi: Dasar Peningkatan Produktivitas*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, M. 2003. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta. PT Bumi Aksara.
- Jewell, L. N. & Siegall, M. (1998). *Psikologi Industri/ Organisasi Modern: Psikologi Penerapan Untuk Memecahkan Berbagai Masalah Di Tempat Kerja, Perusahaan, Industry Dan Organisasi*. Ed-2. Jakarta: Arcan.

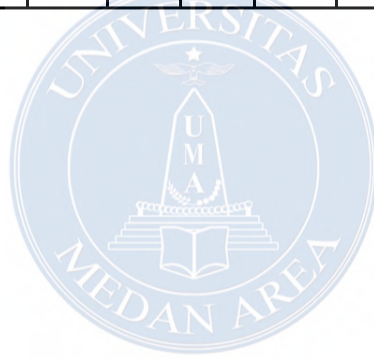
- Jex, Steve, M & Briit, Thomas, W. 2008. *Organizational Psychology (2th ed)*. John Wiley & Son. Inc.
- Keith, Davis. 1993. *Human Behaviour at Work*, Alih Bahasa Agung Dharma.
- Kondalkar, V/G. 2007. *Organizational Behaviour*. New Age Internasional (P) Ltd: Publisher.
- Luthans, F. 2005. *Organizational Behavior (10th ed.)*. New York: McGraw-Hill
- Luthans, Fred . 2011. *Organizational Behavior: An Evidence-Based Approach* Published By Mcgraw-Hill/Irwin, A Business Unit Of The Mcgraw-Hill Companies, Inc., 1221 Avenue Of The Americas, New York, Ny, 10020. Copyright © 2011.
- Moekijat. 2002. *Manajemen Sumber Daya Manusia: Manajemen Kepegawaian*. Mandar Maju. Jakarta.
- Munandar, Arif 2001. *Psikologi Industri Dan Organisasi*. Jakarta: UI Press.
- Munandar, A. S. 2006. *Psikologi Industri dan Organisasi*. Jakarta: UI-Press.
- Ndaraha, Taliziduhu. 2007, *Pengantar teori Pengembangan Sumber Daya Manusia*, Penerbit Rineka Cipta. Jakarta.
- Nitisemito, Alex. 2001. *Marketing*. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Pasolong, Harbani. 2013. *Kepemimpinan Birokrasi*. Bandung: Alfabeta CV.
- Robin, Stephen, P. 2008. *Organization Behavior*. Upper Saddle River. N.J: Prentice Hall.
- Robbins, S.P & Judge, Timothy. A. 2013. *Organizational Behaviour*. Person Education Inc : Publishers as Prentice Hall.
- Sedarmayanti. 2001. *Sumber Daya Manusia*. Penerbit Bumi Aksara, Jakarta.
- Stoner, J.A.F, & Winkel C. 2003, *Perencanaan dan Pengambilan Keputusan dalam Manajemen*, (alih bahasa: Simamora Sahat), Jakarta: PT Rineka Cipta.
- Sugiyono. 2014. *Statistik Untuk Penelitian*. Bandung: CV. ALFABETA.
- Sunyoto, Danang. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta : CAPS

- Sutrisno, Edi. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia* Edisi pertama. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Thoha, Miftah, 2001, *Perilaku Organisasi, Konsep Dasar dan Aplikasinya*, Raja Grafindo Persada, Jakarta.
- Tondok, Marselius Sampe & Andarika, Rita. 2004. Hubungan Antara Persepsi Gaya Kepemimpinan Transformasional dan Transaksional dengan Kepuasan Kerja Karyawan. *Jurnal PSYCHE Vol. 1 No.1*.
- Winardi. 2001. *Motivasi dan Pemoivasian*. Raja Grafindo Persada. Jakarta.
- Yancomala, Olyvia. 2014. Hubungan Gaya Kepemimpinan Dengan Motivasi Kerja Pegawai Di Dinas Pemuda Dan Olahraga Provinsi Sumatera Barat. *Jurnal Administrasi Pendidikan FIP UNP Volume 2 Nomor 1 Halaman 535-541*.
- Yukl G.A. dan Wexley, K.N, 2005. *Perilaku Organisasi dan Psikologi Personalia*. Jakarta: Rineka Cipta.



Data Try Out Skala Gaya Kepemimpinan

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
1	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3
2	2	2	2	2	4	2	2	2	4	1	4	1	4	1	4	1	3	3	3	3	2	2	2	2
3	4	1	1	1	4	1	4	1	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	1	1	1	4	1	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3
5	3	1	2	1	4	3	4	3	1	1	4	1	4	1	3	2	4	4	4	4	4	2	1	2
6	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	4	4	4
7	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3
8	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3
9	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3
11	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	1	2	3	3	3
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	4	4	4
14	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	1	4	1	4	4	4	4	1	1	1	4	1	4
15	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	3	4	4	4	1	1	1	4	3	4
16	2	1	2	2	4	2	3	3	3	2	2	2	3	1	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2
17	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	2	1	1	4	4	4
18	4	3	3	3	4	3	4	3	4	2	4	2	4	1	4	2	4	4	4	1	1	3	3	3
19	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	3
20	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3
21	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2
22	4	1	1	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	1	1	1	4	4	4
23	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	4	4	4
25	3	2	2	2	4	1	3	2	4	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2
26	3	2	3	3	4	3	3	2	3	2	3	2	4	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3
27	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2
28	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3	4	4	1	1	1	4	1	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	1	4	4	4	1
30	4	4	1	1	4	4	4	4	4	1	4	1	4	1	4	1	4	4	4	4	1	1	1	1



Try Out Data Skala Lingkungan Kerja

No	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	1	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4
2	2	4	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3
3	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	1	4
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5	4	4	2	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	4	4	4	3	4
6	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
9	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
11	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4
15	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3
16	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
17	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4
18	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
25	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	2	3
26	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
28	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3
3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	1	1	3	3	3	3	3	3
4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3
1	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	1	4	4
4	1	4	1	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	2	2	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	1	4	4
4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	1	4	1	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3
3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

Data Try Out Motivasi Kerja

No	1	2	3	4	5	6	7	8
1	3	4	4	4	2	3	3	4
2	3	4	4	3	3	4	1	4
3	4	4	2	3	1	3	2	4
4	4	3	4	3	2	3	2	3
5	4	3	3	3	3	3	2	3
6	4	4	4	1	1	4	1	4
7	3	3	2	2	3	3	3	3
8	3	3	3	3	3	3	2	3
9	3	3	3	3	3	3	3	3
10	3	3	3	3	2	3	3	3
11	3	3	3	3	3	3	3	3
12	4	4	4	4	4	4	1	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	1
15	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	3	3	2	3	3	2	3
17	3	4	3	4	2	4	2	4
18	3	4	3	3	1	3	1	3
19	3	2	3	3	3	3	3	3
20	3	3	4	3	1	3	2	3
21	3	3	3	3	2	3	3	3
22	4	4	4	1	1	4	4	4
23	3	3	3	2	3	3	3	2
24	4	4	4	4	1	4	4	4
25	4	4	2	2	2	3	3	3
26	4	3	2	2	2	4	4	2
27	3	3	3	3	2	3	2	3
28	4	4	4	4	4	4	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	1
30	4	4	4	4	1	4	1	4

9	10	11	12	13	14	15	16	17
3	3	2	3	3	3	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4
3	3	4	4	4	3	3	3	4
3	3	2	4	3	3	3	3	4
3	4	4	4	4	4	3	3	3
4	4	1	4	4	4	4	4	4
3	3	2	3	3	3	3	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	2	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	1	4	4	4	4	4	4
4	4	1	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	3	2	3	4
4	4	1	4	4	4	4	3	4
3	3	1	4	4	4	4	4	4
3	3	2	3	3	3	3	3	3
3	3	2	4	4	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	2
4	4	4	4	4	4	4	1	4
3	3	2	3	3	3	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	4	2	3
2	3	3	4	4	2	4	4	4
2	3	2	4	3	3	2	3	3
1	4	4	4	4	4	4	4	1
4	4	1	4	4	4	4	4	4
1	4	1	4	4	4	4	1	4

18	19	20	21	22	23	24	25	26
3	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	3	4	3	4	3
1	4	3	3	3	2	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
1	2	3	4	3	4	3	4	4
4	4	4	4	1	4	4	4	4
3	3	3	3	3	2	3	3	3
2	3	3	3	3	2	3	4	4
3	3	3	3	3	3	3	4	4
3	2	2	3	3	2	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
1	4	4	4	4	1	4	4	4
1	4	4	4	1	4	4	4	4
1	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	3	3	3	2	3	2	4
2	4	4	4	4	4	4	3	4
2	4	3	3	3	3	4	3	3
3	3	3	3	3	2	3	3	3
2	3	3	3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	2	3	2	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	4	3	2	3	2	4	3
1	4	3	3	2	2	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	1	4	4
1	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4

27	28	29	30	31	32	33	34	35
4	4	2	4	4	4	4	3	3
4	3	3	4	4	4	4	1	4
3	3	1	2	1	2	2	2	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	2	3	3	4	4	3	3
4	1	1	4	1	1	4	4	4
3	3	3	3	3	2	3	3	3
3	3	3	3	3	3	2	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	2	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	1	4
4	4	1	1	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	2	3	3	2	3	4	4	4
3	3	4	3	3	3	3	2	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	2	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	1	3	2	2	3	3	3
4	3	4	4	2	3	3	4	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	1	4	4	4	1	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	1	4	4	4	4	4	4

36	37	38	39	40	41	42	43	44
3	4	4	3	3	4	3	4	3
4	4	3	3	3	3	3	3	4
1	2	3	4	1	4	3	1	2
3	3	3	3	3	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3	2	3
4	4	4	4	4	4	4	1	4
3	2	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	1	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	3	3	3	3	2	3	2
3	4	3	2	3	4	4	3	4
4	4	3	4	4	4	4	3	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	2	3	3	3	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	1	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	2
3	4	4	4	3	4	2	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	1	1	4	4	4	4	1
4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4

45	46	47	48
4	1	4	3
4	1	4	4
3	1	1	1
3	3	3	3
4	4	1	2
4	1	1	4
3	3	3	3
3	2	3	2
4	4	4	4
3	3	3	3
3	4	3	4
4	4	4	4
4	1	4	4
4	4	4	4
4	4	4	1
4	3	3	3
3	4	3	4
4	4	4	4
3	3	3	3
3	3	3	3
3	3	3	2
4	4	4	4
3	2	3	3
4	1	4	4
3	2	2	2
4	3	3	3
4	3	3	2
4	1	4	1
4	4	4	4
4	1	1	1



63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	1
64	1	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	
65	2	4	3	2	2	3	2	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	
66	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	1	4	4	1	4	4	4	4	4	
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
68	4	4	2	3	4	4	4	3	4	4	4	3	1	4	3	3	4	3	4	3	
69	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	1	4	1	4	4	
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
72	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	
73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
74	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	
78	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	
79	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
80	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	
81	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	
82	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
83	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
84	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
88	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	2	3	4	3	3	4	4	3	4	
89	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	
91	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
94	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	
95	4	2	4	2	3	2	2	2	2	2	4	3	3	4	3	4	4	4	2	2	
96	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
97	4	4	4	1	4	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	
98	3	2	1	4	3	1	2	3	3	3	3	2	4	1	3	3	3	3	3	4	
99	4	4	4	1	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	
100	4	3	4	3	3	2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	
104	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	
105	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
106	4	4	4	1	4	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	

28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	40	41	42	43	44	45	47	48	Jumlah
3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	113
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	151
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	151
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	157
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	156
3	2	2	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	139
4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	151
3	2	2	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	139
3	2	2	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	139
3	2	2	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	139
3	2	2	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	139
3	1	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	106
2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	117
2	1	2	1	2	3	4	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	106
3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	114
4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148
3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	123
1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	4	4	4	4	1	1	1	4	96
3	1	1	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	2	127
2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	122
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	4	4	4	4	1	1	1	4	90
2	2	3	2	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	2	4	129
3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	123
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	155
2	3	2	1	3	4	3	4	3	3	4	2	4	3	3	1	3	3	3	120
3	1	1	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	2	127
3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	123
1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	1	4	4	1	4	4	1	1	4	106
1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	1	4	4	1	4	4	1	1	4	106
3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	128
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	122
4	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	1	4	148
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	118
3	1	1	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	2	125
2	1	1	2	1	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	4	1	3	100
3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	111
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	119
3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	115
3	3	1	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	2	136
3	3	1	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	2	136
3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	122
3	1	1	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	2	127
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	120
4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	1	4	1	1	4	112
3	3	1	2	1	3	3	3	3	2	2	2	3	4	2	4	3	3	3	115
3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	122
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	158
1	1	3	3	3	3	4	4	4	4	3	2	2	3	4	2	2	1	2	114
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	122
2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	113
4	4	4	4	1	1	4	1	4	4	1	4	4	4	4	1	4	4	1	118
3	1	1	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	2	3	129
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
3	3	1	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	2	132
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	117
2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	115
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	119
4	1	4	1	4	1	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	130
3	2	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	121
4	4	4	1	1	1	1	4	4	4	4	4	1	4	1	4	4	1	4	124

4	1	4	1	4	1	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	136
4	4	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	126
4	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	121
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	145
4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	120
4	4	3	4	4	4	1	4	4	4	2	4	4	4	4	2	3	4	136
4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	139
3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	117
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	121
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	116
3	3	2	3	2	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	120
3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	121
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	154
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	154
4	4	4	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	137
3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	122
4	3	3	3	3	4	1	4	4	4	3	4	4	3	3	2	4	4	137
4	3	3	3	1	4	1	4	4	4	3	4	4	3	3	1	4	4	139
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	121
3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	119
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	119
4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	157
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	119
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	2	4	3	134
3	3	3	4	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	130
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	116
4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	148
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	154
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	157
3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	112
3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	110
4	4	4	4	4	4	1	4	4	1	1	1	4	4	4	4	4	4	145
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	148
2	1	1	2	3	4	3	2	4	2	3	3	4	3	4	4	3	1	110
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	148
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	120
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	160
4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	154
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	154
4	4	4	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	137
3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	122
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	148

Tabulasi Data Skala kepemimpinan

NO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	22	23	24	Jumlah
1	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	55
2	3	2	4	4	4	1	4	1	4	1	1	4	2	1	4	1	4	1	4	4	4	58
3	1	1	4	4	4	1	4	1	4	1	1	4	1	1	4	1	4	4	4	4	4	57
4	4	2	4	3	4	2	3	1	4	2	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	4	62
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
6	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	2	4	4	3	3	4	3	4	70
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
8	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	71
9	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	2	4	4	3	3	4	3	4	70
10	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	71
11	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	2	4	4	3	3	4	3	4	70
12	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	1	3	55
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
14	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
15	3	3	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	58
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
17	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	63
18	1	1	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	1	1	4	1	4	1	1	4	4	60
19	3	2	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	64
20	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	64
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
22	1	1	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	1	1	4	1	4	1	1	4	4	60
23	2	4	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	4	4	61
24	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	64
25	1	4	4	1	4	4	4	1	1	1	1	4	1	1	4	1	4	1	4	4	3	53
26	1	2	3	3	2	2	1	3	2	2	3	3	1	1	4	2	3	3	2	3	3	49
27	3	2	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	64
28	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	64
29	1	1	4	4	4	1	1	4	4	1	1	1	1	1	4	1	4	4	4	1	4	51
30	1	1	4	4	4	1	1	4	4	1	1	1	1	1	4	1	4	4	4	1	4	51
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	2	3	3	4	63
32	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	57
33	4	2	4	1	4	4	1	1	4	4	1	4	1	1	4	1	4	1	1	4	1	52
34	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	60
35	3	2	3	4	3	2	4	2	3	3	3	2	3	4	3	3	3	1	3	3	4	61
36	1	1	4	4	4	1	4	1	4	1	4	4	1	1	4	1	4	2	1	4	4	55
37	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	1	4	4	54
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	62
40	2	2	2	2	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	68
41	3	3	2	2	2	3	2	3	2	1	2	4	1	3	2	1	2	1	1	4	4	48
42	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	2	4	3	4	3	3	3	3	66
43	3	2	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	64
44	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	63
45	1	1	4	4	4	1	4	1	1	4	1	1	1	1	4	1	4	1	4	1	4	48
46	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	3	65
47	3	3	4	3	4	3	2	2	3	3	3	4	3	2	4	3	3	2	3	3	3	63
48	3	3	4	4	4	4	3	2	4	4	3	4	3	1	4	4	3	4	3	4	4	72
49	4	4	4	4	1	4	1	4	1	2	3	1	4	4	4	2	1	3	3	3	1	58
50	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	58
51	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	54
52	1	1	4	4	4	1	4	1	1	4	4	4	4	4	1	4	1	1	1	4	4	57
53	3	2	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	64
54	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
55	2	2	2	2	2	3	2	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	1	4	4	62
56	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	60
57	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	2	3	3	63

58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
59	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	60
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	81
61	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	64
62	4	1	4	4	1	4	1	4	4	1	1	1	4	4	1	4	1	4	4	4	60
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	78
64	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	65
65	2	2	2	2	4	2	2	2	4	1	4	1	4	1	4	1	3	3	2	2	50
66	4	1	1	1	4	1	4	1	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	1	4	63
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	62
68	3	1	2	1	4	3	4	3	1	1	4	1	4	1	3	2	4	4	2	1	51
69	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
70	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	61
71	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	60
72	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	61
73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
74	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	71
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	81
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
77	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	1	4	1	4	4	4	4	1	4	69
78	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	75
79	2	1	2	2	4	2	3	3	3	2	2	2	3	1	3	3	3	3	2	2	50
80	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	72
81	4	3	3	3	4	3	4	3	4	2	4	2	4	1	4	2	4	4	3	3	67
82	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	56
83	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
84	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	47
85	4	1	1	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	72
86	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	58
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
88	3	2	2	2	4	1	3	2	4	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	50
89	3	2	3	3	4	3	3	2	3	2	3	2	4	2	3	3	3	3	2	3	59
90	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	48
91	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	3	4	4	4	1	71
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	78
93	4	4	1	1	4	4	4	4	4	1	4	1	4	1	4	1	4	4	1	1	57
94	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
95	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	49
96	4	1	4	1	1	4	4	1	1	1	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	57
97	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
98	1	3	1	1	4	1	4	1	1	1	4	1	1	3	1	2	4	1	1	1	38
99	4	1	4	4	1	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	75
100	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	57
101	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	4	2	3	3	56
102	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	60
103	3	2	4	3	3	2	4	2	2	1	2	1	2	4	3	4	2	3	3	4	57
104	3	1	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	59
105	4	1	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
106	4	1	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78

Tabulasi Data skala lingkungan kerja																		
NO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	18	19
1	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3
2	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	1	1	4	1	1	4	4
3	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	1	1	4	1	1	4	4
4	3	3	4	4	3	4	4	4	1	4	4	2	3	4	4	3	4	4
5	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4
6	4	4	3	3	2	2	2	4	3	1	4	1	1	3	2	4	4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4
8	4	4	3	3	2	2	2	4	3	1	4	1	1	3	2	1	4	4
9	4	4	3	3	2	2	2	4	3	1	4	1	1	3	2	1	4	4
10	4	4	3	3	2	2	2	4	3	1	4	1	1	3	2	1	4	4
11	4	4	3	3	2	2	2	4	3	1	4	1	1	3	2	1	4	4
12	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	1	2	3	2	2	3	4
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
14	3	3	3	3	2	1	3	3	3	2	4	1	1	3	2	2	4	3
15	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3
16	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	1	4	1	4	1	4	1
17	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
18	4	4	4	1	4	4	1	1	4	1	4	1	1	4	4	1	4	4
19	4	4	4	4	2	2	2	3	3	2	4	2	2	2	2	2	3	3
20	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4
22	4	4	4	1	4	4	1	1	4	1	4	1	1	4	4	1	4	1
23	3	3	3	3	4	1	4	4	4	3	4	1	3	4	4	1	4	4
24	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
25	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
26	4	4	3	3	4	2	2	2	3	1	3	2	2	3	1	2	3	3
27	4	4	4	4	2	2	2	3	3	2	4	2	2	2	2	2	3	3
28	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
29	4	4	4	4	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	4	4	1	1
30	4	4	4	4	1	1	1	1	1	1	1	1	4	1	4	4	1	1
31	4	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	1	3	2	3	3	3	3
32	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
33	4	4	1	4	1	1	4	1	1	1	4	1	1	4	1	1	4	4
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
35	4	4	4	4	2	2	2	3	3	2	4	2	2	2	2	2	3	3
36	4	4	1	4	1	1	1	1	3	2	2	1	1	4	3	3	3	3
37	4	4	4	4	1	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
38	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3
39	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3
40	4	4	4	4	1	1	1	3	4	1	4	1	1	4	1	1	4	4
41	4	4	4	4	1	1	1	3	4	1	4	1	1	4	1	1	4	4
42	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	4	3
43	4	4	4	4	2	2	2	3	3	2	4	2	2	2	2	2	3	3
44	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3
45	1	1	1	1	4	4	1	1	4	1	4	1	1	1	4	1	1	1
46	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	4	3

47	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	4
48	4	4	4	4	1	1	3	3	4	2	4	1	1	4	3	1	4	4
49	4	2	2	3	2	2	4	2	3	2	1	1	4	3	3	4	3	3
50	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
51	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
52	1	1	1	1	4	1	4	4	1	1	4	1	1	4	4	1	1	4
53	4	4	4	2	2	2	3	3	2	4	2	2	2	2	2	3	3	2
54	4	4	4	4	3	3	3	1	4	1	4	1	1	4	4	4	4	4
55	4	4	4	1	1	1	1	3	4	1	4	1	1	4	1	1	4	4
56	3	4	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
57	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
58	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4
59	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3
60	4	4	4	4	1	1	1	4	4	1	4	1	1	1	4	1	1	4
61	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
62	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	1	1	4	4	1	4	4
63	4	4	4	4	1	1	1	4	4	1	4	1	1	1	4	4	4	1
64	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	4	3
65	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	4
66	4	4	4	4	1	1	3	3	4	2	4	1	1	4	3	1	4	4
67	4	2	2	3	2	2	4	2	3	2	1	1	4	3	3	4	3	3
68	4	4	4	2	2	2	3	3	2	4	2	2	2	2	2	3	3	2
69	4	4	4	4	3	3	3	1	4	1	4	1	1	4	4	4	4	4
70	4	4	4	1	1	1	1	3	4	1	4	1	1	4	1	1	4	4
71	3	4	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4
73	4	4	4	1	4	4	1	1	4	1	4	1	1	4	4	1	4	1
74	3	3	3	3	4	1	4	4	4	3	4	1	3	4	4	1	4	4
75	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
76	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	1	1	4	1	4	4
77	4	4	3	3	4	2	2	2	3	1	3	2	2	3	1	2	3	3
78	4	4	3	3	2	2	2	4	3	1	4	1	1	3	2	1	4	4
79	4	4	3	3	2	2	2	4	3	1	4	1	1	3	2	1	4	4
80	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	1	2	3	2	2	3	4
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
82	3	3	3	3	2	1	3	3	3	2	4	1	1	3	2	2	4	3
83	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3
84	1	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3
85	2	4	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3
86	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
88	4	4	2	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	4	4	4	4	1
89	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
91	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
92	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
93	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
94	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3

95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
98	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4
99	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
100	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4
101	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
102	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
103	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
104	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3



20	21	22	23	25	26	27	28	29	30	31	32	33	35	36	jumlah
2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	85
4	4	1	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	4	4	106
4	4	1	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	105
4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	118
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	126
1	4	2	1	4	3	1	2	4	3	3	4	4	4	4	95
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	126
1	3	4	3	4	3	1	2	4	3	3	4	4	4	4	95
1	3	4	3	4	3	1	2	4	3	3	4	4	4	4	95
1	3	2	1	4	3	1	2	4	3	3	4	4	4	4	91
1	3	4	3	4	3	1	2	4	3	3	4	4	4	4	95
2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	90
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	132
2	3	3	4	3	2	2	2	3	3	3	3	3	4	3	89
2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	85
4	1	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	105
3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	89
1	4	1	4	4	1	1	1	4	1	4	4	4	4	1	90
2	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	93
3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	89
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	129
1	4	1	4	4	1	1	1	4	1	4	4	4	4	1	87
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	113
3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	88
4	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	108
3	2	2	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	94
2	4	4	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	95
3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	89
1	1	1	4	4	1	1	1	1	1	4	4	4	4	1	72
1	1	4	1	1	1	1	1	1	4	4	4	4	4	1	72
3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	90
3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	89
1	1	1	1	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	84
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	97
2	4	4	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	95
1	3	1	4	4	1	1	1	1	1	4	4	4	4	1	77
2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	84
3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	99
2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	89
1	4	3	4	4	1	3	3	3	3	4	4	4	4	3	95
1	4	3	4	4	1	3	3	3	3	4	4	4	4	3	95
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	96
2	4	4	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	95
2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	93
4	4	1	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	1	84
3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	95

4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	96
2	4	3	4	4	1	1	1	4	4	4	4	4	4	4	100
3	1	3	3	3	2	3	2	4	1	3	3	3	3	4	89
3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	89
2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	85
1	1	4	1	4	1	1	1	1	1	1	4	4	1	4	69
4	4	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	114
1	2	3	4	4	1	3	3	3	3	4	4	4	4	3	90
3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	90
2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	87
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	126
3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	89
4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	99
3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	88
4	1	4	1	4	1	1	4	4	1	1	4	1	4	1	93
4	4	1	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	102
3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	95
4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	96
2	4	3	4	4	1	1	1	4	4	4	4	4	4	4	100
3	1	3	3	3	2	3	2	4	1	3	3	3	3	4	89
4	4	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	92
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	114
1	2	3	4	4	1	3	3	3	3	4	4	4	4	3	90
3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	90
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	129
1	4	1	4	4	1	1	1	4	1	4	4	4	4	1	87
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	113
3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	88
4	1	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	108
3	2	2	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	94
1	3	2	1	4	3	1	2	4	3	3	4	4	4	4	91
1	3	4	3	4	3	1	2	4	3	3	4	4	4	4	95
2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	90
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	132
2	3	3	4	3	2	2	2	3	3	3	3	3	4	3	89
2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	85
3	3	3	4	2	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	106
4	4	4	4	3	3	4	4	1	1	3	3	3	3	3	100
4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	123
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	99
4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	116
1	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	120
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	97
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	99
2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	95
3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	2	4	3	98
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	101

4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	132
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	129
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	132
3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	2	117
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	102
3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	114
4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	1	4	4	4	120
3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	100
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	98
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	99
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	132
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	99



Nonparametric Correlations

Correlations			M	K
Spearman's rho	M	Correlation Coefficient	1.000	.497**
		Sig. (2-tailed)	.	.000
		N	106	106
	K	Correlation Coefficient	.497**	1.000
		Sig. (2-tailed)	.000	.
		N	106	106

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Nonparametric Correlations

Correlations			M	LK
Spearman's rho	M	Correlation Coefficient	1.000	.484**
		Sig. (2-tailed)	.	.000
		N	106	106
	LK	Correlation Coefficient	.484**	1.000
		Sig. (2-tailed)	.000	.
		N	106	106

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Nonparametric Correlations

Correlations

			M	LK	K
Spearman's rho	M	Correlation Coefficient	1.000	.484**	.497**
		Sig. (2-tailed)	.	.000	.000
		N	106	106	106
	LK	Correlation Coefficient	.484**	1.000	.266**
		Sig. (2-tailed)	.000	.	.006
		N	106	106	106
	K	Correlation Coefficient	.497**	.266**	1.000
		Sig. (2-tailed)	.000	.006	.
		N	106	106	106

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



2 Uji Linieritas

Means

Case Processing Summary

	Cases					
	Included		Excluded		Total	
	N	Percent	N	Percent	N	Percent
M * K	106	100.0%	0	0.0%	106	100.0%
M * LK	106	100.0%	0	0.0%	106	100.0%

A. Linieritas Motivasi Kerja Dengan Gaya Kepemimpinan

M * K

Report

M

K	Mean	N	Std. Deviation
38.00	110.0000	1	.
47.00	119.0000	1	.
48.00	121.3333	3	12.85820
49.00	115.0000	2	7.07107
50.00	125.6667	3	7.23418
51.00	116.0000	3	17.32051
52.00	148.0000	1	.
53.00	155.0000	1	.
54.00	112.0000	2	1.41421
55.00	106.3333	3	6.50641
56.00	140.5000	2	27.57716
57.00	138.1429	7	17.39184
58.00	124.0000	5	15.47579
59.00	133.5000	2	4.94975
60.00	117.3750	8	19.30165
61.00	123.5000	6	14.40486
62.00	125.8333	6	16.72623
63.00	124.0000	8	9.25820
64.00	124.8750	8	2.94897
65.00	120.5000	2	7.77817
66.00	122.0000	1	.
67.00	139.0000	1	.
68.00	136.0000	1	.
69.00	154.0000	1	.

70.00	139.0000	3	.00000
71.00	136.7500	4	11.32475
72.00	150.6667	3	11.84624
75.00	142.5000	2	7.77817
78.00	139.8000	5	12.25561
81.00	150.0000	3	17.32051
84.00	150.7500	8	14.35021
Total	130.2170	106	16.92505

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
M * K	Between Groups	(Combined)	16214.352	30	540.478	2.924	.000
		Linearity	8079.921	1	8079.921	43.711	.000
		Deviation from Linearity	8134.432	29	280.498	1.517	.077
Within Groups			13863.657	75	184.849		
Total			30078.009	105			

Measures of Association

	R	R Squared	Eta	Eta Squared
M * K	.518	.269	.734	.539

B. Linieritas Motivasi Kerja Dengan Lingkungan Kerja

M * LK

Report

M

LK	Mean	N	Std. Deviation
69.00	118.0000	1	.
72.00	106.0000	2	.00000
77.00	100.0000	1	.
84.00	123.6667	3	21.07922
85.00	114.7500	4	2.87228
87.00	108.3333	3	16.07275
88.00	134.6667	3	21.96209
89.00	118.8182	11	5.23103
90.00	119.2500	8	13.54094
91.00	138.0000	2	1.41421

92.00	132.5000	2	4.94975
93.00	123.6667	3	3.51188
94.00	137.0000	2	24.04163
95.00	132.6154	13	10.12866
96.00	121.6667	3	.57735
97.00	117.0000	2	1.41421
98.00	155.5000	2	2.12132
99.00	140.3333	6	14.67878
100.00	153.5000	4	5.91608
101.00	112.0000	1	.
102.00	142.0000	2	8.48528
105.00	149.5000	2	2.12132
106.00	135.0000	2	22.62742
108.00	154.5000	2	.70711
113.00	125.0000	2	5.65685
114.00	139.6667	3	20.00833
116.00	134.0000	1	.
117.00	110.0000	1	.
118.00	157.0000	1	.
120.00	145.0000	2	21.21320
123.00	119.0000	1	.
126.00	155.6667	3	4.50925
129.00	140.3333	3	22.36813
132.00	127.2000	5	15.80190
Total	130.2170	106	16.92505

ANOVA Table

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
M * LK	Between Groups	(Combined)	19164.579	33	580.745	3.831	.000
		Linearity	4811.902	1	4811.902	31.746	.000
		Deviation from Linearity	14352.678	32	448.521	2.959	.000
Within Groups			10913.430	72	151.575		
Total			30078.009	105			

Measures of Association

	R	R Squared	Eta	Eta Squared
M * LK	.400	.160	.798	.637

IDENTITAS DIRI

NAMA :
TEMPAT TANGGAL LAHIR :
JABATAN/PANGKAT :
STATUS :
USIA PERKAWINAN :
JUMLAH ANAK :
AGAMA :
BKO :
LAMA BEKERJA :

Petunjuk pengisian skala

Berikut ini saya sajikan beberapa pernyataan. Bacalah setiap pernyataan dengan seksama, berilah tanda (X) pada kotak yang telah disediakan di setiap lembar jawaban sesuai dengan apa yang Anda rasakan dan Anda yakini. Untuk itu tidak ada jawaban yang SALAH dalam pengisian jawaban ini, semua jawaban yang anda berikan adalah BENAR. Dalam skala ini Anda diminta untuk memilih 1 dari 4 pilihan jawaban. Alternatif pilihan jawaban tersebut yaitu

SS : Bila Anda merasa SANGAT SETUJU dengan maksud dari pernyataan tersebut

S : Bila Anda merasa SETUJU dengan maksud dari pernyataan tersebut

TS : Bila Anda merasa TIDAK SETUJU dengan maksud dari pernyataan tersebut

STS : Bila Anda merasa SANGAT TIDAK SETUJU dengan maksud dari pernyataan tersebut

A. SKALA I

No	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1	Saya selalu berusaha memperbaiki hasil kerja saya				
2	Gaji yang saya terima membuat saya bergairah kerja				
3	Saya merasa sulit memperoleh kemajuan dalam ilmu pengetahuan dan keterampilan melalui pekerjaan ini				
4	Penghargaan atas jerih payah saya tidak sesuai dengan kemampuan yang saya keluarkan				
5	Saya tidak pernah takut akan mendapatkan kecelakaan dalam bekerja				
6	Kebersihan di ruang kerja saya rasanya cukup terjaga				
7	Saya cemas akan terjadi kecelakaan saat saya sedang bekerja				
8	Gairah kerja saya akan menurun kalau atasan selalu mengontrol pekerjaan saya				
9	Saya merasa apa yang saya lakukan dihargai dengan baik oleh perusahaan ini				
10	Saya bisa mengikuti maksud dan tujuan perusahaan ini				
11	Saya sudah merasa puas dengan apa yang saya lakukan terhadap pekerjaan saya				
12	Kesempatan mendapatkan kenaikan pangkat rasanya bisa saya raih, bila saya bekerja dengan baik				
13	Pekerjaan yang saya kerjakan ini tepat sekali dengan keinginan saya				
14	Saya merasa bergairah dalam bekerja, karena pekerjaan ini memberikan kesempatan untuk maju				
15	Tanggung jawab yang diberikan kepada saya membuat semangat kerja saya menurun				
16	Saya sulit mengembangkan kemampuan diri di perusahaan ini bila sistem kerjanya seperti ini				
17	Saya merasa harga diri saya di abaikan di perusahaan ini				
18	Jika atasan atau pimpinan memperhatikan saya bekerja, maka saya akan lebih giat bekerja				
19	Tugas yang saya tangani resikonya terlalu tinggi, akibatnya sering diliputi rasa takut`				
20	Situasi dan kondisi kerja dalam melakukan pekerjaan saya tidak menyenangkan				
21	Keinginan saya tidak sesuai dengan pekerjaan yang saya kerjakan				
22	Pengalaman yang saya peroleh dari pekerjaan ini tidak banyak memberikan kemajuan untuk masa yang akan datang				
23	Walaupun saya bekerja dengan baik, kemungkinannya kecil jenjang karir saya akan dinaikkan				
24	Saya mendapatkan kemajuan setiap menyelesaikan tugas-tugas				
No	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
25	Saya sangat mengutamakan prestasi kerja				
26	Sebagai karyawan, saya akan mencurahkan segala kemampuan untuk mencapai tujuan perusahaan				
27	Disini saya merasa sulit mendapatkan teman kerja yang cocok				
28	Saya merasa perusahaan ini belum lengkap memberikan informasi kepada karyawannya				
29	Besarnya gaji yang saya terima rasanya terlalu kecil untuk memenuhi kebutuhan masa sekarang				

30	Saya sulit mengembangkan kreatifitas kerja saya jika pimpinan sering melakukan pengawasan				
31	Bekerja di perusahaan ini rasanya sulit untuk memperoleh kenaikan tingkat jabatan				
32	Rasanya saya tidak cocok ditempatkan pada bagian ini				
33	Kesulitan yang saya rasakan terletak pada teman kerja saya				
34	Gairah kerja saya akan meningkat jika hasil kerja saya juga dihargai oleh teman-teman sekantor				
35	Teman kerja saya umumnya mudah diajak kerja sama dalam menjalankan tugas				
36	Saya merasa cukup aman bila sedang mengerjakan pekerjaan saya				
37	Sebagian dari gaji yang saya terima bisa saya tabung				
38	Saya merasa tidak pernah mencapai prestasi apapun dalam bekerja				
39	Gairah kerja saya akan meningkat, jika atasan dapat mengembangkan usaha bersama untuk menciptakan situasi kerja yang lebih baik				
40	Saya merasa perusahaan ini sudah lengkap memberikan informasi kepada karyawan				
41	Saya selalu berusaha mengerjakan semua tugas dengan tepat waktu				
42	Pekerjaan yang saya kerjakan sudah sesuai dengan keinginan saya				
43	Saya merasa ruang kerja saya tidak nyaman				
44	Kemungkinan bagi saya untuk mendapatkan kenaikan pangkat cukup besar, bila saya bekerja dengan baik				
45	Saya merasa susah jika diberi tanggung jawab baru berkaitan dengan tugas saya				
46	Saya banyak dibantu teman untuk menyelesaikan tugas dibebankan oleh perusahaan				
47	Saya merasa gaji yang saya terima tidak sesuai dengan usaha yang saya lakukan				
48	Fasilitas kerja tidak pernah menjadi masalah bagi saya				

B. SKALA II

No	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1	Saya merasa kepemimpinan yang dijalankan atasan memiliki banyak kelemahan.				
2	Saya merasa pemimpin tidak mampu menghargai bawahan yang mempunyai pandangan yang berbeda				
3	Meskipun dalam keadaan krisis, pemimpin mampu mendorong bawahannya untuk tetap semangat.				
4	Pemimpin mengajarkan solusi yang kreatif terhadap permasalahan yang dihadapi anggota.				
5	Menurut saya pemimpin dapat melihat potensi masing-masing bawahannya.				
6	Menurut saya pemimpin belum mampu menjadi teladan yang baik bagi bawahannya.				
7	Pemimpin memperhatikan secara khusus pengembangan karir para anggotanya.				
8	Dukungan pemimpin yang kurang terhadap minat bawahannya membuat saya kecewa				
9	Pemimpin sangat memperhatikan dan menghargai setiap pekerjaan yang saya dilakukan				
10	Menurut saya pemimpin belum mampu mengasah kreatifitas bawahannya.				
11	Pemimpin mampu membuat saya bangga atas apa yang dilakukannya.				
12	Kemampuan pemimpin dalam memimpin menurut saya mampu mendorong bawahannya untuk lebih giat bekerja.				
13	Saya melihat pemimpin belum mampu memperhatikan setiap bawahannya.				
14	Kharisma pemimpin yang tidak sekuat dulu menurut saya sangat disayangkan				
15	Saya kagum dan bangga memiliki pemimpin yang memuji anggotanya yang bekerja dengan baik.				
16	Saya melihat sikap pemimpin belum mampu memotivasi saya sebagai bawahan				
17	Pemimpin mampu memberikan pengarahan kepada saya ketika yang tidak semangat dalam berkerja.				
18	Saya tidak merasakan adanya penghargaan dari pemimpin terhadap kinerja bawahannya				
19	Pemimpin memberikan dorongan kepada saya untuk menyelesaikan pekerjaan.				
20	Sikap pemimpin yang tidak menerima ide-ide dari bawahannya membuat saya kesal				
21	Ketidakpercayaan pemimpin terhadap kemampuan bawahannya membuat saya malas bekerja .				
22	Menurut saya pemimpin belum mampu memberikan arahan dan petunjuk kepada anggotanya untuk bertugas secara profesional.				
23	Pemimpin mampu membuat saya melihat masalah sebagai kesempatan untuk belajar				

No	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
24	Kemampuan pemimpin dalam menghargai prestasi bawahan membuat saya nyaman				

-TERIMA KASIH-



C. SKALA III

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
1	Keamanan di tempat kerja sudah mampu membuat saya bekerja dengan nyaman				
2	Kerapian tata ruang kerja mencerminkan kondisi lingkungan kerja yang mendukung saya produktif dalam bekerja.				
3	Fasilitas yang disediakan oleh perusahaan sudah cukup dan memadai dalam melakukan pekerjaan.				
4	Pimpinan selalu memberikan pengarahan kepada bawahan untuk melaksanakan tugas dengan baik.				
5	Penerangan cahaya yang buruk membuat saya tidak dapat melakukan pekerjaan dengan baik.				
6	Saya tidak dapat bekerja dengan baik ketika cahaya yang ada di ruangan kerja tidak bagus.				
7	Pengaturan sirkulasi udara di tempat kerja saya membuat saya tidak nyaman dalam melakukan pekerjaan.				
8	Pimpinan jarang hadir memberikan arahan kepada bawahannya terkait masalah pekerjaan				
9	Pencahayaan di tempat kerja membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan.				
10	Saya merasa terganggu dengan kondisi ruangan kerja yang terlalu berisik				
11	Tempat kerja saya selalu bersih. Sehingga dalam melakukan pekerjaan saya merasa nyaman.				
12	Saya tidak dapat berkonsentrasi dalam bekerja ketika ruangan kerja saya terlihat kotor.				
13	Sirkulasi udara yang buruk membuat saya tidak bersemangat dalam bekerja				
14	Saya lebih bersemangat melakukan pekerjaan di dalam ruangan daripada di lapangan.				
15	Ketika melakukan pekerjaan di lapangan saya merasa cemas dengan keselamatan saya.				
16	Peralatan- peralatan kerja belum tersusun dengan rapi membuat saya kesulitan dalam bekerja.				
17	Saya dapat berkonsentrasi dalam bekerja jika dengan baik karena jauh dari kebisingan.				
18	Komunikasi yang terjalin antara karyawan membuat saya semangat dalam bekerja.				
19	Saya dapat bekerja lebih semangat ketika tempat saya bekerja bersih dan nyaman.				
20	Saya tidak dapat bekerja ketika ada orang lain yang berbicara di dekat saya.				
21	Sarana dan prasarana yang disediakan oleh perusahaan ini, mendukung saya untuk lebih kreatif dalam bekerja				
22	Pemimpin di tempat kerja saya tidak memperdulikan para bawahannya.				
23	Keselamatan saya dalam melakukan pekerjaan dijamin oleh perusahaan				

NO	PERNYATAAN	SS	S	TS	STS
24	Ruang kerja yang tidak sehat dapat memperburuk jalannya pekerjaannya.				
25	Peralatan kerja yang tersedia di ruangan tertata yang rapi membuat saya bekerja dengan nyaman				
26	Perselisihan yang terjadi antar sesama anggota membuat saya malas dalam melakukan kegiatan yang berhubungan dengan pekerjaan.				
27	Saya menjadi malas bekerja karena peralatan kerja terbatas di tempat kerja.				
28	Saya kurang yakin dapat mengerjakan tugas yang diberikan karena memiliki resiko yang tinggi akan keamanan dan keselamatan saya.				
29	Tempat kerja saya berada di tempat yang tidak strategis sehingga susah di jangkau.				
30	Saya merasa fasilitas yang diberikan perusahaan belum memenuhi kebutuhan saya dalam bekerja				
31	Ruangan tempat saya bekerja memiliki penerangan yang cukup dan membuat saya dapat konsentrasi dalam bekerja.				
32	Ketika melakukan pekerjaan saya lebih suka di tempat yang tenang dan nyaman.				
33	Pimpinan dapat menciptakan suasana kerja yang menyenangkan membuat saya semangat dalam bekerja				
34	Sirkulasi udara seperti sekarang ini membuat saya bisa konsentrasi dalam bekerja.				
35	Hubungan kerja saya dengan seluruh karyawan di perusahaan terjalin harmonis.				
36	Rekan kerja saya tidak mau membantu jika saya menghadapi masalah dalam pekerjaan.				

Terima Kasih

A. Validitas dan Reliabilitas Motivasi Kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.964	48

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	1.5667	.50401	30
VAR00002	1.6000	.49827	30
VAR00003	3.6000	.49827	30
VAR00004	3.4333	.56832	30
VAR00005	1.4667	.50742	30
VAR00006	1.4333	.50401	30
VAR00007	3.5000	.50855	30
VAR00008	3.4667	.50742	30
VAR00009	1.3667	.49013	30
VAR00010	1.4000	.49827	30
VAR00011	3.5000	.50855	30
VAR00012	1.6333	.49013	30
VAR00013	1.6000	.49827	30
VAR00014	1.5000	.50855	30
VAR00015	3.6333	.49013	30
VAR00016	3.5333	.50742	30
VAR00017	3.6000	.49827	30
VAR00018	1.4333	.50401	30
VAR00019	3.5667	.50401	30
VAR00020	3.5000	.50855	30
VAR00021	3.4333	.50401	30

VAR00022	3.1000	.84486	30
VAR00023	3.6667	.47946	30
VAR00024	1.5333	.50742	30
VAR00025	1.6000	.49827	30
VAR00026	1.6000	.49827	30
VAR00027	3.5333	.50742	30
VAR00028	3.4667	.50742	30
VAR00029	3.4667	.50742	30
VAR00030	3.5000	.50855	30
VAR00031	3.5333	.50742	30
VAR00032	3.5000	.57235	30
VAR00033	3.6000	.49827	30
VAR00034	1.5333	.50742	30
VAR00035	1.5667	.50401	30
VAR00036	1.4333	.50401	30
VAR00037	1.6333	.49013	30
VAR00038	3.4000	.49827	30
VAR00039	1.4000	.49827	30
VAR00040	1.4667	.50742	30
VAR00041	1.5667	.50401	30
VAR00042	1.5000	.50855	30
VAR00043	3.4000	.49827	30
VAR00044	1.6667	.47946	30
VAR00045	3.6000	.49827	30
VAR00046	1.4333	.50401	30
VAR00047	3.4333	.50401	30
VAR00048	1.5667	.50401	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	118.9000	219.059	.535	.964
VAR00002	118.8667	217.775	.630	.963
VAR00003	116.8667	219.154	.535	.964
VAR00004	117.0333	217.482	.566	.964
VAR00005	119.0000	226.966	.005	.966
VAR00006	119.0333	214.585	.843	.963
VAR00007	116.9667	222.171	.321	.965
VAR00008	117.0000	218.276	.584	.964
VAR00009	119.1000	217.748	.643	.963
VAR00010	119.0667	215.306	.803	.963

VAR00011	116.9667	229.551	-.163	.966
VAR00012	118.8333	218.282	.606	.963
VAR00013	118.8667	216.326	.731	.963
VAR00014	118.9667	214.516	.840	.963
VAR00015	116.8333	217.178	.683	.963
VAR00016	116.9333	217.099	.664	.963
VAR00017	116.8667	217.844	.625	.963
VAR00018	119.0333	225.689	.089	.965
VAR00019	116.9000	215.817	.758	.963
VAR00020	116.9667	217.757	.618	.963
VAR00021	117.0333	214.999	.815	.963
VAR00022	117.3667	218.792	.312	.966
VAR00023	116.8000	221.338	.401	.964
VAR00024	118.9333	217.306	.650	.963
VAR00025	118.8667	218.671	.568	.964
VAR00026	118.8667	217.361	.659	.963
VAR00027	116.9333	214.616	.835	.963
VAR00028	117.0000	216.897	.678	.963
VAR00029	117.0000	219.793	.481	.964
VAR00030	116.9667	215.689	.759	.963
VAR00031	116.9333	215.926	.745	.963
VAR00032	116.9667	216.447	.625	.963
VAR00033	116.8667	219.085	.540	.964
VAR00034	118.9333	217.375	.646	.963
VAR00035	118.9000	215.679	.767	.963
VAR00036	119.0333	214.930	.819	.963
VAR00037	118.8333	215.592	.796	.963
VAR00038	117.0667	215.720	.774	.963
VAR00039	119.0667	218.133	.605	.963
VAR00040	119.0000	216.621	.697	.963
VAR00041	118.9000	215.472	.782	.963
VAR00042	118.9667	214.585	.836	.963
VAR00043	117.0667	216.064	.750	.963
VAR00044	118.8000	221.407	.396	.964
VAR00045	116.8667	216.051	.750	.963
VAR00046	119.0333	224.378	.176	.965
VAR00047	117.0333	216.930	.681	.963
VAR00048	118.9000	223.679	.223	.965

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
120.4667	227.292	15.07620	48

B. Validitas dan Realibilitas Gaya Kepemimpinan

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.821	24

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.3333	.66089	30
VAR00002	2.4667	1.04166	30
VAR00003	2.5667	.97143	30
VAR00004	2.7667	.97143	30
VAR00005	3.6000	.49827	30
VAR00006	2.9667	.92786	30
VAR00007	3.4667	.62881	30
VAR00008	3.1333	.77608	30
VAR00009	3.4000	.72397	30
VAR00010	2.8333	1.05318	30
VAR00011	3.4667	.62881	30
VAR00012	2.8000	1.03057	30
VAR00013	3.5667	.50401	30
VAR00014	2.1333	1.04166	30
VAR00015	3.3667	.66868	30
VAR00016	2.9667	.88992	30
VAR00017	3.4667	.57135	30
VAR00018	3.2667	.78492	30
VAR00019	2.1667	1.01992	30
VAR00020	1.9000	.95953	30
VAR00021	1.8333	.87428	30
VAR00022	3.0333	.88992	30
VAR00023	2.5667	1.04000	30
VAR00024	3.0000	.90972	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	66.7333	73.513	.728	.802
VAR00002	67.6000	71.421	.551	.804
VAR00003	67.5000	74.603	.397	.813
VAR00004	67.3000	72.700	.517	.807
VAR00005	66.4667	79.085	.324	.817
VAR00006	67.1000	72.024	.592	.803
VAR00007	66.6000	74.248	.698	.804
VAR00008	66.9333	73.099	.641	.803
VAR00009	66.6667	75.954	.454	.811
VAR00010	67.2333	70.668	.589	.802
VAR00011	66.6000	75.214	.604	.807
VAR00012	67.2667	70.754	.599	.802
VAR00013	66.5000	77.776	.469	.813
VAR00014	67.9333	74.133	.389	.813
VAR00015	66.7000	74.355	.642	.805
VAR00016	67.1000	71.266	.675	.800
VAR00017	66.6000	75.076	.687	.806
VAR00018	66.8000	76.924	.339	.815
VAR00019	67.9000	91.748	-.542	.857
VAR00020	68.1667	96.420	-.803	.865
VAR00021	68.2333	90.116	-.523	.851
VAR00022	67.0333	70.447	.734	.797
VAR00023	67.5000	70.534	.606	.801
VAR00024	67.0667	73.926	.476	.809

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
70.0667	82.202	9.06655	24

C. Validitas dan Realibilitas Lingkungan Kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.953	36

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.3667	.71840	30
VAR00002	3.5333	.50742	30
VAR00003	3.0333	.80872	30
VAR00004	3.2000	.71438	30
VAR00005	3.4333	.50401	30
VAR00006	3.5000	.57235	30
VAR00007	3.4667	.57135	30
VAR00008	3.3667	.49013	30
VAR00009	3.4333	.67891	30
VAR00010	3.3333	.71116	30
VAR00011	3.3333	.54667	30
VAR00012	3.4000	.49827	30
VAR00013	3.4667	.50742	30
VAR00014	3.5333	.50742	30
VAR00015	3.6000	.49827	30
VAR00016	3.4000	.67466	30
VAR00017	3.1667	.79148	30
VAR00018	3.5333	.50742	30
VAR00019	3.3667	.71840	30
VAR00020	3.3333	.71116	30
VAR00021	3.3000	.70221	30
VAR00022	3.3333	.71116	30
VAR00023	3.4333	.67891	30

VAR00024	3.2333	.77385	30
VAR00025	3.3667	.55605	30
VAR00026	3.4000	.49827	30
VAR00027	3.6000	.49827	30
VAR00028	3.6333	.49013	30
VAR00029	3.4000	.67466	30
VAR00030	3.2667	.69149	30
VAR00031	3.3333	.66089	30
VAR00032	3.2333	.85836	30
VAR00033	3.3000	.70221	30
VAR00034	2.7667	1.07265	30
VAR00035	3.5000	.57235	30
VAR00036	3.4000	.56324	30

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	117.9333	193.375	.648	.951
VAR00002	117.7667	195.840	.756	.951
VAR00003	118.2667	196.823	.413	.953
VAR00004	118.1000	194.576	.590	.952
VAR00005	117.8667	194.257	.877	.950
VAR00006	117.8000	195.476	.689	.951
VAR00007	117.8333	194.351	.763	.951
VAR00008	117.9333	195.306	.824	.950
VAR00009	117.8667	197.913	.443	.953
VAR00010	117.9667	196.240	.507	.952
VAR00011	117.9667	194.861	.765	.951
VAR00012	117.9000	195.197	.818	.950
VAR00013	117.8333	194.557	.849	.950
VAR00014	117.7667	195.013	.816	.950
VAR00015	117.7000	195.528	.794	.951
VAR00016	117.9000	196.990	.496	.952
VAR00017	118.1333	201.292	.219	.955
VAR00018	117.7667	195.978	.746	.951
VAR00019	117.9333	193.789	.627	.951
VAR00020	117.9667	195.413	.549	.952
VAR00021	118.0000	196.483	.501	.952
VAR00022	117.9667	195.620	.539	.952
VAR00023	117.8667	198.464	.414	.953
VAR00024	118.0667	200.892	.244	.954

VAR00025	117.9333	194.133	.800	.950
VAR00026	117.9000	194.852	.844	.950
VAR00027	117.7000	196.769	.703	.951
VAR00028	117.6667	197.195	.683	.951
VAR00029	117.9000	193.748	.673	.951
VAR00030	118.0333	192.309	.733	.950
VAR00031	117.9667	198.102	.446	.953
VAR00032	118.0667	191.237	.626	.951
VAR00033	118.0000	197.793	.433	.953
VAR00034	118.5333	196.740	.297	.956
VAR00035	117.8000	195.545	.685	.951
VAR00036	117.9000	195.059	.729	.951

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
121.3000	206.838	14.38186	36

