

## Ucapan Terima Kasih

Alhamdulillah, puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT, atas segala berkat, rahmat dan karunianya yang telah memberikan pengetahuan, pengalaman, kekuatan, dan kesempatan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Saya juga menyadari dalam menyelesaikan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan kerja sama dari berbagai pihak yang turut mendukung saya. Pada kesempatan ini saya ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Terima kasih buat kedua orang tuaku tercinta, Purnomo Bsc dan Supini yang telah memberiku dukungan, doa, cinta, semangat, nasehat dan arahannya. Terima kasih atas pengorbanan kalian selama ini yang membuatku sadar akan arti hidup, aku akan menjadi orang yang berhasil supaya aku bisa membanggakan kalian.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abdul Munir, M.Pd, selaku dekan Fakultas Psikologi Universitas Medan Area.
3. Bapak Zuhdi Budiman, S.Psi, M.Psi selaku wakil dekan bidang akademik yang telah berkenan membantu dan memberikan pengarahan kepada saya.
4. Ibu Nini Sri Wahyuni S.Psi, M.Pd, selaku pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan saran-saran yang sangat berarti dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Rahmi Lubis S. Psi, M.Psi, selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan petunjuk dan masukan-masukan yang cukup berarti sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Istiana S.Psi, M.Pd, selaku dosen tamu yang telah memberikan banyak masukan, nasehat, dan arahannya.

7. Ibu Hj. Cut Meutia M.Si, selaku ketua sidang yang telah memberikan masukan dan nasehat serta semangat kepada saya.
8. BpkSyafrizaldi, S.Psi,M.Psi, selaku sekretaris pada sidang meja hijau. Terima kasih telah meluangkan waktunya dan memberikan masukan dalam penyempurnaan skripsi ini.
9. Seluruh staff dosen di Fakultas Psikologi Medan Area, saya ucapkan terima kasih atas ilmu yang telah diberikan.
10. Seluruh staff tata usaha dan staff biro laboratorium Fakultas Psikologi Universitas Medan Area, saya ucapkan terima kasih atas kemudahan dan kelancaran administrasi yang diberikan serta kesabarannya dalam melayani.
11. Bpk Jhonli Saragih, SP, sebagai manajer Perkebunan PTPN II Sawit Hulu yang telah memberikan kesempatan bagi saya untuk mengadakan penelitian ini.
12. Ass Kepala, Staff dan juga karyawan PTPN II Sawit Hulu yang telah berpatisipasi langsung dalam pelaksanaan penelitian dan terima kasih atas kerja sama dan bantuan untuk mengisi angket.
13. Terima kasih buat kakak ku, Gaya Eka Putri dan adik ku, Taufik Akbar, terima kasih atas dukungan dan doa yang telah kalian berikan kepada ku, serta terima kasih buat keponakan-keponakan ku Nadifah dan Raffa kalian selalu membuat q tersenyum.
14. Buat sahabat-sahabat terbaikku, tika, ani, rina, novi, hawari, kak fira, kristin, kak putri, kak fitri dan qory yang selama ini telah memberikan semangat dan motivasi, terima kasih atas masukan dan saran, bantuan dan doanya yang kalian berikan padaku sehingga skripsi ini selesai.
15. Terima kasih juga buat semua rekan-rekan se- Almamater '07 yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepadaku.

16. Semua pihak yang telah membantu dan berpatisipasi dalam penyelesaian skripsi ini, akan selalu dikenang sepanjang masa. Semoga Allah SWT membalas segala amal kebaikan yang telah diberikan kepadaku.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Hanya kepada Allah SWT penulis serahkan segalanya, yang dapat membalas bantuan dan kebaikan yang penulis terima, amin.

Medan, Oktober 2012

Noni Dwi Cahya

## **DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiv</b>

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Batasan Masalah.....	10
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Masalah.....	10
F. Manfaat Penelitian.....	10

### **BAB II LANDASAN TEORI**

A. Karyawan.....	12
B. Motivasi Kerja.....	15
a. Faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi kerj.....	17

b. Aspek-aspek motivasi kerja.....	23
c. Teori-teori motivasi kerja.....	25
C. Pengertian Kepemimpinan Tranformasional.....	32
a. Pengertian Kepemimpinan.....	33
b. Jenis-jenis Kepemimpinan.....	35
c. Syarat-syarat Kepemimpinan.....	40
D. Pengertian Kepemimpinan Transformasional.....	42
E. Teori Kepemimpinan Tranformasional.....	46
F. Faktor-faktor Kepemimpinan Transformasional.....	47
G. Ciri-ciri Kepemimpinan Transformasional.....	48
H. Hubungan Kepemimpinan Transformasional dan Motivasi kerja.....	50
I. Kerangka Konseptual.....	52
J. Hipotesis.....	53

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Tipe Penelitian	
B. Identifikasi Variabel Penelitian	
C. Defenisi Operasional Variabel Penelitian	
1. Kepemimpinan Transformasional.....	54
2. Motivasi Kerja.....	55
D. Populasi,Sampel dan metode Pengumpulan Sampel	

1. Populasi Sampel.....	55
2. Sampel dan Metode Pengambilan Sampel.....	55
E. Metode Pengumpulan Data.....	56
1. Skala Kepemimpinan Transformasional.....	57
2. Skala Motivasi Kerja.....	57
F. Validitas dan Reliabilitas Alat Ukur	
1. Validitas Alat Ukur.....	58
2. Reliabilitas Alat Ukur.....	59
G. Metode Analisis Data.....	59

## **BAB IV PELAKSANAAN, ANALISIS DATA, PENELITIAN DAN**

### **PEMBAHASAN**

A. Orientasi Kancah dan Persiapan Penelitian	
1. Orientasi Kancah Penelitian.....	61
2. Persiapan Penelitian.....	62
B. Pelaksanaan Penelitian.....	64
C. Analisis Data dan Hasil Penelitian.....	65
1. Uji Asumsi.....	67
2. Hasil Perhitungan Analisis Data.....	68
3. Hasil Perhitungan Mean Hipotetik dan Mean Empirik.....	69

D. Pembahasan.....	70
--------------------	----

## **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	73
B. Saran.....	73



## **DAFTAR TABEL**

### **Tabel**

1.	Distribusi Penyebaran Butir-Butir Pernyataan Skala Kepemimpinan Transformasional Sebelum Uji Coba.....	63
2.	Distribusi Penyebaran Butir-butir Pernyataan Skala Motivasi Kerja Sebelum Uji coba.....	63
3.	Distribusi Penyebaran Butir-butir Pernyataan Skala Kepemimpinan Transformasional Setelah Uji Coba.....	65
4.	Distribusi Penyebaran Butir-butir Pernyataan Skala Motivasi Kerja Setelah uji coba.....	66
5.	Rangkuman Hasil Perhitungan Uji Normalitas Sebaran.....	67
6.	Rangkuman Hasil Perhitungan Uji Linieritas Hubungan.....	68
7.	Rangkuman Perhitungan r Product Moment.....	69
8.	Hasil Perhitungan Nilai Rata-rata Hipotetik dan Nilai Rata-rata Empirik.....	71

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran :

- A. Analisis Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Kepemimpinan Transformasional
- B. Analisis Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Motivasi Kerja
- C. Analisis Uji Asumsi dan Uji Hipotesis
- D. Skala Kepemimpinan Transformasional
- E. Skala Motivasi Kerja
- F. Surat Keterangan Bukti Penelitian

