

ABSTRAK

Ervinna Sinaga, ANALISIS NON VALUE ADDED ACTIVITY DENGAN MENGGUNAKAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT DALAM RANGKA PENCAPAIAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI CPO PADA PT. AMAL TANI MEDAN, (dibawah bimbingan Bapak Drs. Zainal Abidin, MH Msi, sebagai Pembimbing I dan Bapak Ahmad Prayudi, SE, MM, sebagai Pembimbing II).

Pengelolaan aktivitas (*activity management*) merupakan suatu proses pengidentifikasian aktivitas yang dijalankan oleh perusahaan, penentuan nilainya bagi perusahaan, pemilihan serta pelaksanaan aktivitas yang menambah nilai bagi konsumen, mengidentifikasikan atau menghilangkan semua aktivitas tak bernilai tambah dan memperbaiki aktivitas bernilai tambah sehingga menghasilkan penurunan biaya. Pengidentifikasian aktivitas dapat dibagi menjadi dua yaitu aktivitas yang bernilai tambah (*value added activity*) dan aktivitas yang tidak bernilai tambah (*non value added activity*).

Tujuan penulis dalam melakukan penelitian ini adalah : untuk mengetahui apakah analisis *Non Value Added Activity* dengan menggunakan *Activity Based Management* berpengaruh positif terhadap pencapaian efisiensi biaya produksi pada PT. Amal Tani Medan dan seberapa besar pengaruh tersebut. Jenis penelitian yang peneliti lakukan adalah melalui penelitian deskriptif. Data yang digunakan peneliti dalam melakukan penelitian adalah data kuantitatif dan kualitatif, sedangkan sumber data yaitu data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data dari penelitian ini adalah wawancara dan dokumentasi sedangkan untuk alat analisis menggunakan teknik analisis statistik deskriptif.

Dari hasil pembahasan pada bab sebelumnya dapat disimpulkan bahwa :

1. Dari hasil analisis, didapat biaya yang tidak bernilai tambah sebesar Rp. 226,233.677,15. Nilai ini didapat dari aktivitas tidak bernilai tambah berikut ini:
 - a. Biaya pengangkutan sebesar Rp. 202.975.652,07
 - b. Biaya penyimpanan di gudang sebesar Rp. 23.258.025,08
2. Sebelum penerapan *Activity Based Management* total biaya aktivitas sebesar Rp. 1.884.656.549 pada tahun 2011 dan Rp. 1.984.502.653 pada tahun 2012, sedangkan jika *Activity Based Management* diterapkan oleh PT. Amal Tani Medan, total biaya produksi yang dikeluarkan adalah sebesar Rp. 1.719.985.499 pada tahun 2011 dan Rp. 1.814.891.471 pada tahun 2012. Ini menunjukkan dan membuktikan bahwa jika perusahaan menerapkan *Activity Based Management* dalam mengelola biaya produksi akan menghemat biaya sebesar Rp. 164.671.050 pada tahun 2011 dan Rp. 169.611.182 pada tahun 2012. Dengan kata lain terjadi peningkatan efisiensi biaya produksi sebesar 9%.

Kata Kunci : *Non Value Added Activity*, Efisiensi Biaya Produksi dan PT. Amal Tani Medan.