EFEKTIVITAS KEBIJAKAN BEASISWA UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ) DI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA MEDAN

TESIS

OLEH

MEUTIA SRI REZEKI
NPM : 231801009

PROGRAM STUDIMAGISTER ILMU ADMINISTRASI PUBLIK PASCASARJANA
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2025

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
---
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

EFEKTIVITAS KEBIJAKAN BEASISWA UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ) DI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA MEDAN

TESIS

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik
pada Pascasarjana Universitas Medan Area

OLEH

MEUTIA SRI REZEKI
NPM : 231801009

PROGRAM STUDIMAGISTER ILMU ADMINISTRASI PUBLIK PASCASARJANA
UNIVERSITAS MEDAN AREA
MEDAN
2025

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
---
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

UNIVERSITAS MEDAN AREA
PASCASARJANA
MAGISTER ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul	**:**	**Efektivitas Kebijakan Beasiswa Unit Pengumpul Zakat (UPZ) di Universitas Islam Negeri Sumatera Medan**
Nama	**:**	**Meutia Sri Rezeki**
NPM	**:**	**231801009**

MENYETUJUI

Pembimbing I	**Pembimbing II**
Dr. Rudi Salam Sinaga, S.Sos, M.Si	**Dr. Warjio, MA**

Ketua Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik	**Direktur**
Dr. Yanhar Jamaluddin, M.AP	**Prof. Dr. Ir. Retna Astuti Kuswardani, MS**

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Telah diuji pada 22 Maret 2025

Nama : Meutia Sri Rezeki
NPM : 231801009

Panitia Penguji Tesis :

Ketua : Dr. Audia Junita, S.Sos, M.Si
Sekretaris : Dr. Rudi Salam Sinaga, S.Sos, M.Si
Pembimbing I : Dr. Warjio, MA
Pembimbing II : Prof. Drs. Heri Kusmanto, MA, Ph.D
Penguji Tamu : Dr. Maksum Syahri Lubis, S.STP, MAP

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
---
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar Magister di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Medan , Maret 2025

Meutia Sri Rezeki

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR/SKRIPSI/TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Medan Area, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: Meutia Sri Rezeki
NPM	: 231801009
Program Studi	: Magister Ilmu Administrasi Publik
Fakultas	: Pascasarjana
Jenis karya	: Tesis

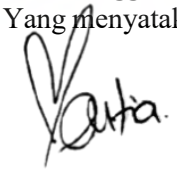
demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Medan Area Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusiveRoyalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Efektivitas Kebijakan Beasiswa Unit Pengumpul Zakat (UPZ) di Universitas Islam Negeri Sumatera Medan

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Medan Area berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir/skripsi/tesis saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Medan
Pada tanggal :
Yang menyatakan



Meutia Sri Rezeki

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
---
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

ABSTRAK

EFEKTIVITAS KEBIJAKAN BEASISWA UNIT PENGUMPUL ZAKAT DI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN

Nama : **Meutia Sri Rezeki**
NPM : **231801009**
Program Studi : **Magister Administrasi Publik**
Pembimbing I : **Dr. Rudi Salam Sinaga, S.Sos, M.Si**
Pembimbing II : **Dr. Warjio, MA**

Beasiswa Unit Pengumpul Zakat (UPZ) merupakan program beasiswa yang berasal dari dana zakat. Sebagai salah satu Universitas Islam Negeri yang ada di Sumatera Utara Medan maka UINSU turut berperan aktif dalam melakukan pengumpulan zakat pegawai untuk selanjutnya diberikan kepada UPZ UINSU guna mendanai program beasiswa. Beasiswa ini bertujuan untuk mengurangi beban biaya pendidikan yang seringkali menjadi hambatan bagi mahasiswa dari latar belakang ekonomi kurang mampu, sehingga mereka dapat menyelesaikan studi dengan lebih fokus dan optimal. Tulisan ini mempunyai tujuan untuk menjawab bagaimana efektivitas dan pengawasan di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan. Pendekatan deskriptif kualitatif digunakan dengan pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Penelitian ini berlokasi di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa beasiswa UPZ telah membantu mahasiswa kurang mampu untuk melanjutkan pendidikan tinggi. Akan tetapi belum efektif dalam pelaksanaannya karena disebabkan masih adanya keterlambatan pengumpulan zakat pegawai, belum adanya SOP terkait mekanisme pencairan dana beasiswa, letak kantor yang kurang strategis dan kendala pada saat survei lapangan. Selain itu pengawasan kebijakan berjalan dengan baik, dapat dilihat pada tepat sasaran penerima bantuan, proses seleksi yang transparan, pertanggungjawaban dana zakat yang dilaporkan dan dapat diakses oleh masyarakat, adanya tindak lanjut dan pengawasan bagi penerima beasiswa serta adanya kepuasan penerima beasiswa.

Penelitian ini merekomendasikan adanya peningkatan koordinasi antara UIN Sumatera Utara Medan, UPZ dan pihak terkait penarikan dana zakat profesi, adanya perbaikan dalam mekanisme pencairan dana, peningkatan perbaikan kantor UPZ serta adanya kerjasama dengan pihak baznas luar kota.

Kata Kunci: Efektivitas, Kebijakan, Beasiswa, Zakat

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

ABSTRACT

EFFECTIVENESS OF SCHOLARSHIP POLICY OF ZAKAT COLLECTION UNIT AT NORTH SUMATRA STATE ISLAMIC UNIVERSITY MEDAN

Name	**: Meutia Sri Rezeki**
NPM	**: 231801009**
Study Program	***: Master of Public Administration***
Adviser I	**: Dr. Rudi Salam Sinaga, S.Sos, M.Si**
Adviser II	**: Dr. Warjio, MA**

Zakat Collection Unit (UPZ) Scholarship is a scholarship program that comes from zakat funds. As one of the State Islamic Universities in North Sumatra Medan, UINSU plays an active role in collecting employee zakat to be given to UPZ UINSU to fund the scholarship program. This scholarship aims to reduce the burden of education costs that are often an obstacle for students from underprivileged economic backgrounds, so that they can complete their studies with more focus and optimization. This paper aims to answer how effectiveness and supervision at the State Islamic University of North Sumatra Medan. A descriptive qualitative approach was used with data collection through in-depth interviews, observation, and documentation. This research is located at the State Islamic University of North Sumatra Medan

The results showed that the UPZ scholarship has helped underprivileged students to continue their higher education. However, it has not been effective in its implementation due to delays in collecting employee zakat, the absence of SOPs related to the mechanism for disbursing scholarship funds, the less strategic location of the office and obstacles during field surveys. In addition, policy supervision is running well, it can be seen in the right target of beneficiaries, a transparent selection process, accountability of zakat funds that are reported and accessible to the public, follow-up and supervision for scholarship recipients and the satisfaction of scholarship recipients.

This study recommends an increase in coordination between UIN North Sumatra Medan, UPZ and related parties in the withdrawal of professional zakat funds, an improvement in the mechanism of fund disbursement, an increase in UPZ office improvements and cooperation with out-of-town BAZNAS.

Keywords: *Effectiveness, Policy, Scholarship, Zakat*

Document Accepted 22/8/25

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

KATA PENGANTAR

Pertama kali penulis ingin memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis ini. Shalawat beserta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW. beserta para keluarga, sahabat dan umatnya, Aamin. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Administrasi Publik di Program Pascasarjana Universitas Medan Area-Medan. Penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kotribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. M. Erwin Siregar, MBA selaku Ketua Yayasan Pendidikan Haji Agus Salim Universitas Medan Area
2. Bapak Prof. Dr. Dadan Ramdan, M.Eng, M.Sc selaku Rektor Universitas Medan Area
3. Bapak Dr. Yanhar Jamaluddin, M.APselaku Kaprodi Magister Administrasi Publik
4. Bapak Dr. Rudi Salam Sinaga, S. Sos., M. Si selaku selaku dosen Pembimbing 1 yang telah bnyak memberikan bimbingan, arahan, motivasi, petunjuk, nasihat, dan meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta sarannya untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan tesis ini dengan baik
5. Bapak Dr. Warjio, MA selaku dosen Pembimbing 2 yang telah bnyak memberikan bimbingan, arahan, motivasi, petunjuk, nasihat, dan meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta sarannya untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan tesis ini dengan baik
6. Ibu Dr. Beby Masitho Batubara, S.Sos, M.AP selaku Sekretaris atas segala komentar, kritik dan saran serta mengenai penulisan dalam tesis ini yang bersifat membangun
7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area yang telah banyak memberikan ilmu dan informasi dalam mengajarkan materi kuliah kepada penulis
8. Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M. Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan yang telah bersedia memberikan waktu kepada peneliti untuk melakukan penelitian
9. Bapak Dr. Muhammad Syahbudi, S.E.I., MA dan Ibu Lili Sardiani Daulay, M. Pd selaku Ketua Unit Pengumpul Zakat dan operator Unit Pengumpul Zakat yang telah bersedia memberikan waktu kepada peneliti untuk melakukan penelitian
10. Terima kasih tidak terhingga kepada ayah Alm. Ahmadi dan Ibu Ellyanur yang senantiasa memberikan dukungan motivasi serta menjaga cucunya dengan penuh kasih sayang.

Document Accepted 22/8/25
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

11. Teristimewa kepada Suami tercinta Muhammad Azhari, SH yang selalu memberikan do'a, semangat, dukungan kapanpun, dimanapun, apapun selalu berusaha membantu dan menjadi pendamping yang terbaik, serta dua jagoan sholeh, Muhammad Baari Alfatah dan Muhammad Arya Erdogan rasa sayang dan cinta mama hanya untuk kalian.
12. Terima kasih kepada sahabat kantor yang dalam senang dan duka Lailan Azizah Rangkuti, Rahmi Lestari, Nuraini Harahap, Rahmad Setiawan, Safarudin Lubis.
13. Seluruh teman-teman spesial penulis Meutia Sri Rezeki, Salsa Rizkya, Fika Nadya Rambe, Farhan Abrar beserta teman-teman Magister Administrasi Publik Stambuk 2023 yang turut serta dalam proses pembuatan penelitian ini baik berupa dukungan, semangat sepanjang periode perkuliahan yang sangat menyenangkan ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan Tesis ini. Akhir kata, penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi diri penulis pribadi dan para pembaca.

Medan, Maret 2025
Penulis

Meutia Sri Rezeki

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

DAFTAR ISI

ABSTRAK i
ABSTRACT ii
KATA PENGANTAR iii
DAFTAR ISI v
DAFTAR TABEL vi
DAFTAR GAMBAR vii
DAFTAR LAMPIRAN viii
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Perumusan Masalah 7
1.3 Tujuan Penelitian 7
1.4 Manfaat Penelitian 7
1.5 Kajian Terdahulu 8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 12
2.1 Efektivitas 12
2.1.1 Ukuran Efektivitas 13
2.2 Kebijakan 15
2.3 Zakat 17
2.3.1 Dasar Hukum Pengumpulan Zakat 20
2.3.2 Unit Pengumpul Zakat 21
2.4 Kerangka Berpikir 22
2.5. Fokus Penelitian 24
BAB III METODE PENELITIAN 28
3.1 Jenis Penelitian 28
3.2 Waktu dan Tempat Penelitian 28
3.3 Informan Penelitian 29
3.4 Metode Pengumpulan Data 30
3.5 Teknis Analisis Data 33
3.6 Definisi Konsep 36
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 40
4.1 Gambaran Umum Dan Lokasi Penelitian 40
4.1.1 Gambaran Umum Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 40
4.1.2 Gambaran Umum Unit Pengumpul Zakat (UPZ) 80
4.2 Observasi 83
4.2.1 Proses Seleksi 84
4.2.2 Pendanaan Beasiswa Unit Pengumpul Zakat 88
4.3 Penyajian Data 57
4.3.1 Efektivitas Kebijakan Beasiswa Unit Pengumpul Zakat di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan 57
4.3.2 Pengawasan kebijakan Beasiswa UPZ (Zakat) di UIN Sumatera Utara Medan 72
BAB V PENUTUP 106
5.1. Kesimpulan 106
5.2. Saran 106
DAFTAR PUSTAKA 78
LAMPIRAN 80

Document Accepted 22/8/25
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Program Pertumbuhan Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat Nasional Tahun 2023 18
Tabel 3. 1 Jadwal Kegiatan Penelitian 29
Tabel 4. 1 Statistik UIN Sumatera Utara Medan 76
Tabel 4. 2 Rekapitulasi Penerima Beasiswa Unit Pengumpul Zakat Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan..... 89

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Angka Putus Kuliah di berbagai Provinsi tahun 2024 4
Gambar 2. 1 Indikator Efektivitas menurut Tacnet dkk, 2021..... 14
Gambar 2. 2 Bagan Kerangka Pemikiran..... 23
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi UIN Sumatera Utara Medan 80
Gambar 4. 2 Struktur Kepengurusan UPZ UIN Sumatera Utara Medan 83
Gambar 4. 3 Analisis Fungsi Kebijakan Beasiswa UPZ UIN SU..... 97

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Document Accepted 22/8/25

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Lampiran Pedoman Wawancara 80
Lampiran 2. Izin Penelitian dan Pengambilan Data 85
Lampiran 3. Surat Keterangan Selesai Riset 86
Lampiran 4. Dokumentasi 87

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

BAB I
PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pendidikan merupakan isu yang penting untuk dilakukan pembahasan mendalam karena diyakini pendidikan merupakan salah satu bidang yang memiliki peran penting dan strategis dalam pembangunan suatu bangsa. Hal tersebut diakui pada undang – undang dasar 1945 yakni tanpa bangsa yang cerdas tidak mungkin bangsa tersebut ikut dalam era globalisasi. Maju mundurnya suatu bangsa dan Negara ditentukan oleh pendidikan bangsa itu sendiri. Oleh karenanya Pendidikan masuk ke dalam point prioritas Sustainable Development Goals (SDGs). Program tersebut merupakan serangkaian tujuan yang ditetapkan oleh Perserikatan Bangsa-Bangsa (PBB) untuk mencapai kehidupan yang lebih baik dan lebih berkelanjutan bagi semua orang di planet ini. Program yang dilaksanakan untuk mendukung program SDGs adalah memastikan pendidikan inklusif dan berkualitas setara, mendukung kesempatan belajar seumur hidup bagi semua, dan mempromosikan pendidikan untuk pembangunan berkelanjutan (innovilage artikel, 2022)

Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia Proses definisi dari Pendidikan yakni pengubahan sikap dan perilaku seseorang atau kelompok Pendidikan berasal dari kata didik yang apabila mendapatkan imbuhan me- menjadi mendidik artinya memelihara dan memberi latihan. Bapak Pendidikan Indonesia mengatakan bahwa pendidikan merupakan suatu upaya untuk memajukan bertumbuhnya pendidikan budi pekerti (kekuatan batin dan karakter), pikiran serta tubuh anak sehingga mereka dapat mencapai keselamatan dan kebahagian

Document Accepted 22/8/25
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

setinggi-tingginya. Pendidikan merupakan sebuah proses humanime yang selanjutnya dikenal dengan istilah memanusiakan manusia (Desi1, Bai Badariah2, 2022). Pendidikan tidak saja membentuk insan yang berbeda dengan lainnya agar dapat beraktifitas menyantap dan meneguk, berpakaian serta memiliki rumah untuk tinggal hidup, ihwal inilah disebut dengan istilah memanusiakan manusia (Ab Marisyah1, Fireman2, 2019).

Pendidikan dapat dikatakan sebagai hidup yang memiliki makna bahwa pengetahuan yang terjadi di sepanjang hayat dalam semua tempat serta situasi yang memberikan pengaruh positif pada pertumbuhan makhluk hidup (Desi1, Bai Badariah2, 2022). Sehingga Pendidikan bila didefinisikan secara sederhana merupakan proses perubahan atau pendewasaan manusia yang semula tidak tahu menjadi tahu, yang awalnya tidak paham menjadi paham, dengan adanya pendidikan pun manusia dapat memanusikan manusia seperti teori Immanuel Kant dalam teori pendidikannya bahwa "*Human can be human only throught education*" (Nasution, 2023)

Menurut Perundang-undangan No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional mengatakan bahwa Pendidikan pada setiap generasi merupakan usaha dasar terencana untuk mewujudkan suasana belajar dan proses pembelajaran agar peserta didik secara aktif mengembangkan potensi dirinya untuk memiliki kekuatan spiritual keagamaan, pengendalian diri, kepribadian, kecerdasan, akhlak, ilmu hidup, pengetahuan umum serta keterampilan yang diperlukan dirinya, masyarakat, bangsa dan negara serta berlandaskan Undang-Undang.

Sehingga dengan luas dikatakan pendidikan memiliki banyak manfaat bagi setiap manusia sehingga membuat manusia berpikir lebih kritis dalam berpikir dan dapat menghasilkan sumber daya manusia yang bermutu dan berdaya saing tinggi. Hal ini dapat membantu individu untuk mendapatkan pekerjaan yang lebih baik, meningkatkan taraf hidup, dan mencapai potensi penuh mereka (desi dkk, 2022).

Pendidikan dapat membantu menciptakan masyarakat yang lebih maju, adil, dan sejahtera. Masyarakat yang terdidik lebih mampu untuk menyelesaikan masalah bersama,

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
---
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

membangun demokrasi yang kuat, dan mengembangkan ekonomi yang berkelanjutan. Bagi bangsa, Pendidikan dapat membantu membangun bangsa yang kuat dan berdaya saing. Bangsa yang terdidik lebih mampu untuk menghadapi tantangan global, mencapai kemajuan di berbagai bidang, dan meningkatkan kualitas hidup rakyatnya.

Pada tahun 2045, Indonesia akan mendapatkan bonus demografi yaitu jumlah penduduk Indonesia 70 persennya dalam usia produktif (15-64 tahun) . Jika tidak dimanfaatkan dengan baik, akan membawa dampak buruk seperti timbulnya kemiskinan, kriminalitas meningkat, pengangguran meningkat, dan tingkat peduli kesehatan yang semakin menurun (Rosi Oktari, 2020). Maka dari itu, Pemerintah Indonesia telah berkomitmen untuk meningkatkan kualitas pendidikan untuk mendukung pendidikan Generasi emas. Hal ini dapat dilihat dari berbagai kebijakan yang telah diluncurkan untuk melakukan optimalisasi kualitas pendidikan di Indonesia, contoh kebijakan yang dilakukan di Indonesia adalah dengan peningkatan kompetensi dan kesejahteraan guru yang diharapkan dapat mencetak bibit unggul bagi generasi muda di Indonesia dan juga melakukan perluasan kesempatan pendidikan yang merata hingga pedalaman Indonesia dengan memberikan bantuan sarana prasarana yang mendukung proses pembelajaran.

Kebijakan adalah sebuah keputusan yang diambil dalam rangka menyelesaikan suatu masalah. Menurut Leo Agustino (2007) bahwa kebijakan adalah aktivitas pemerintah yang mempunyai tujuan, memiliki nilai tertentu dan memberikan dampak (positif) bagi masyarakat luas. Kebijakan mestinya menunjukkan apa yang sesungguhnya harus dikerjakan.

Kebijakan mengenai pendidikan terus bermunculan, dikarenakan beragam permasalahan yang ada, Samsul dkk dalam artikelnya yang berjudul Permasalahan Pendidikan dan Solusinya di Indonesia mengatakan bahwa salah satunya permasalahan makro di dunia pendidikan Indonesia adalah Biaya pendidikan yang mahal. Masyarakat yang terkena dampak tersebut adalah kelas menengah ke bawah. Tidak sedikit dari masyarakat tersebut memilih putus sekolah dikarenakan alasan ekonomi. Laporan statistik

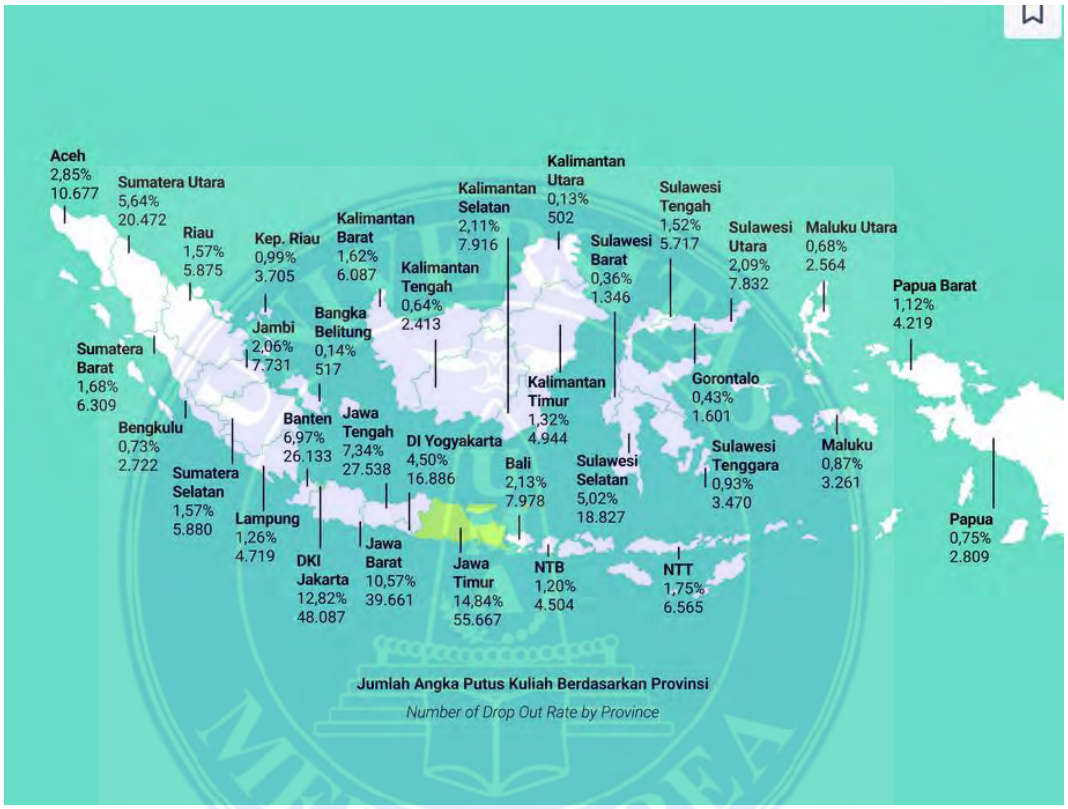
UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
---
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Pendidikan Tinggi menunjukkan Tahun 2020 terdapat 601.333 mahasiswa putus kuliah, Perguruan tinggi swasta (PTS) menyumbangkan angka putus kuliah di 478.826 orang atau 79.5%. Perguruan Tinggi Negeri terdapat 101.758 orang, kemudian mahasiswa putus kuliah yang berasal dari perguruan tinggi agama (PTA) sebanyak 18.284 orang. Berikut data angka putus kuliah tahun 2024 dari buku Statistik Pendidikan Tinggi Indonesia:



Gambar 1. 1 Angka Putus Kuliah di berbagai Provinsi tahun 2024

Sumber dari Buku Statistik Pendidikan Tinggi Indonesia

Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara Medan sebagai salah satu perguruan tinggi pendidikan Islam Negeri yang ada di Sumatera Utara Medan turut mengalami beragam permasalahan pendidikan tersebut, adanya mahasiswa/i yang tidak dapat menyelesaikan perkuliahan dikarenakan kekurangan biaya sedangkan kemauan untuk belajar mahasiswa/i tersebut tinggi, dapat dilihat dari nilai semester yang didapatnya.

Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara Medan adalah salah satu perguruan tinggi yang diakui secara internasional. UIN Sumatera Utara Medan telah mendapatkan akreditasi Unggul dari Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

PT) pada tanggal 19 Oktober 2024, predikat ini tertuang dalam surat keputusan (SK) Ban-PT Nomor: 1936/SK/BAN-PT/AK/PT/X/2024. UIN Sumatera Utara Medan juga merupakan anggota Asosiasi Perguruan Tinggi Islam Negeri (PTKIN) Indonesia dan Asosiasi Universitas Islam Dunia (IAIU) yang memiliki lebih dari 30.000 mahasiswa.

UIN Sumatera Utara Medan berkomitmen untuk menjadi perguruan tinggi Islam yang unggul dan berkelas dunia. UIN Sumatera Utara Medan terus berusaha untuk meningkatkan kualitas pendidikan dan layanannya agar dapat menghasilkan lulusan yang berkualitas dan berdaya saing. Sehingga pada tahun 2017, UIN Sumatera Utara Medan melakukan kerja sama dengan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) melalui Keputusan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Sumatera Utara Nomor: 01/SK/A/2018 Tentang Pembentukan Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Perguruan Tinggi Negeri Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

Priode 2018-2023 menetapkan sebuah kebijakan yaitu pengumpulan Zakat Profesi dari pegawai dan dosen untuk selanjutnya diberikan kepada yang berhak. Zakat tersebut dikelola oleh Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UINSU dengan harapan zakat tersebut dapat membantu mahasiswa meringankan Uang Kuliah Tunggal di UIN Sumatera Utara Medan serta dapat meningkatkan motivasi mahasiswa/i untuk dapat menyelesaikan studi tepat waktu (katimin, 2023). Berlangsungnya Kebijakan Bantuan Beasiswa UPZ (Zakat) kepada mahasiswa tidak lain adalah untuk meningkatkan kesadaran dan partisipasi pegawai UIN Sumatera Utara dalam menunaikan kewajiban zakatnya secara optimal dan efisien, serta penyaluran zakat secara tepat sasaran dan akuntabel.

Undang-undang nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan zakat pada pasal 1 mengatakan bahwa Zakat adalah harta yang wajib dikeluarkan oleh seorang musim atau badan usaha untuk diberikan kepada yang berhak menerimanya sesuai dengan syariat islam. Zakat adalah salah satu dari lima rukun Islam yang wajib ditunaikan oleh umat Islam yang mampu. Sebagianmana makna zakat dari segi bahasa Zakat memiliki arti "membersihkan" atau "menyucikan" harta dari hak orang lain. Dalam agama islam, harta

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
---
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

yang diberikan oleh Allah swt merupakan titipan yang harusnya dibagikan juga kepada orang lain. Zakat dikeluarkan dari harta yang dimiliki oleh seorang muslim, baik berupa harta bergerak maupun harta tidak bergerak, yang telah mencapai nisab (batas minimal) dan haul (masa kepemilikan). Allah swt berfirman dalam Alquran surat At-taubag ayat 103...

خُذْ مِنْ اَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيْهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ ۗاِنَّ صَلٰوتَكَ سَكَنٌ لَّهُمْ ۗوَاللّٰهُ سَمِيْعٌ عَلِيْمٌ

" *Ambillah zakat dari harta mereka (guna) menyucikan dan membersihkan mereka, dan doakanlah mereka karena sesungguhnya doamu adalah ketenteraman bagi mereka. Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui*."

Zakat merupakan hal penting dalam ekonomi selain membersihkan harta dan jiwa, juga dapat membantu memecahkan problem kemiskinan, memeratakan pendapatan serta meningkatkan kesejahteraan umat (Rizka, 2022).

Zakat yang dikelola oleh Badan Amil Zakat Nasional salah satunya didistribusikan dalam bentuk bantuan pendidikan. Dengan adanya bantuan pendidikan ini diharapkan anak-anak yang memiliki masalah pada biaya dapat terus melanjutkan sekolah dengan bantuan dari dana tersebut. Sehingga diharapkannya mereka dapat memiliki kemampuan dan menjadi seseorang yang produktif.

Namun, meskipun kebijakan beasiswa zakat ini berkembang di UIN Sumatera Utara Medan, masih belum diketahui sejauh mana efektivitasnya dalam membantu biaya UKT mahasiswa dan bagaimanakah pengawasan yang dilakukan agar kebijakan ini dapat berjalan setiap tahunnya sehingga dapat mengurangi angka putus kuliah pada perguruan tinggi keagamaan. Berdasarkan masalah yang muncul, penelitian ini akan menyelidiki tentang bagaimana "EFEKTIVITAS KEBIJAKAN BEASISWA UNIT PENGUMPUL ZAKAT DI UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN"

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

1.2 Perumusan Masalah

Berdasarkan deskripsi yang dikemukakan, maka tentu saja penelitian ini sangat penting dilakukan karena akan secara khusus membahasan kebijakan beasiswa pendidikan,yang kita ketahui bersama pendidikan dapat menjadi pemecah permasalahan sosial. Sehingga dapat dirumuskan:

1. Bagaimana efektivitas kebijakan beasiswa UPZ (zakat) yang di kelola oleh UIN Sumatera Utara Medan
2. Bagaimana pengawasan kebijakan Beasiswa UPZ (Zakat) di UIN Sumatera Utara Medan

1.3 Tujuan Penelitian

Sebagaimana yang dikemukakan dalam rumusan masalah, maka tujuan penelitian ini dilakukan untuk menemukan jawaban yang tepat terhadap rumusan masalah tersebut:

1. Untuk mengetahui efektifitas kebijakan Beasiswa UPZ (Zakat) di UIN Sumatera Utara Medan
2. Untuk mengetahui pengawasan terhadap kebijakan Beasiswa UPZ (Zakat) di UIN Sumatera Utara Medan

1.4 Manfaat Penelitian

a. Kegunaan Teoritis

Kegunaan teoritis atau akademis dimaksudkan dalam penelitian ini mampu memberikan jawaban utuh terhadap pertanyaan penelitian. Tidak hanya itu diharapkan penelitian ini dapat menjadi bahan untuk penelitian lebih lanjut dalam melakukan pengukuran efektivitas dan kebijakan.

b. Kegunaan Praktis

Dengan adanya penelitian ini diharapkan adanya upaya optimalisasi pemanfaatan zakat dalam mengatasi biaya pendidikan yang mahal. Beasiswa

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

zakat diharapakan nantinya berpotensi tidak hanya untuk meningkatkan akses pendidikan, tetapi juga untuk memberdayakan generasi muda yang kurang mampu sehingga mereka dapat berkontribusi lebih besar terhadap pembangunan ekonomi dan sosial bangsa. Dengan mengidentifikasi kelemahan dan kelebihan kebijakan yang ada, penelitian ini akan memberikan rekomendasi yang konkret dan berbasis bukti bagi para pengambil kebijakan dan lembaga zakat untuk meningkatkan kualitas layanan mereka. Serta dapat menjadi masukan dalam pengukuran efektivitas kebijakan beasiswa Unit Pengumpul Zakat (UPZ) di UIN Sumatera Utara Medan. Selain itu penelitian ini dapat dijadikan sebagai bahan bacaan masyarakat agar dapat berpartisipasi dalam kebijakan yang dikeluarkan oleh UIN Sumatera Utara Medan guna membantu biaya pendidikan perguruan tinggi.

1.5 Kajian Terdahulu

Secara umum dapat dikatakan pengkajian yang dilakukan tentang kebijakan beasiswa zakat banyak, pengkajian yang ada ini memiliki metode penelitian yang berbeda-beda. Untuk itu penelitian yang akan dilakukan ini adalah merupakan bagian dari upaya mengisi kekosongan dari penelitian yang telah ada. Berikut ini akan disebutkan beberapa penelitian yang pernah dilakukan untuk melihan efektivitas kebijakan beasiswa unit pengumpul zakat:

1. Jurnal Ekonomi Syariah Volume 7, No. 2 November 2022 karya Reni Ria Armayani dkk yang berjudul “Analisis Efektivitas Program Beasiswa UPZ Tahun 2021 Pada Mahasiswa UIN Sumatera Utara Medan. Jurnal ini mengupas tentang efektivitas program beasiswa UPZ tahun 2021 terhadap penerimanya yaitu mahasiswa Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan dengan metode penelitian deksriptif kuantitatif dan menunjukkan bahwa adanya program tersebut telah berjalan efektif akan tetapi pada indikator tepat sasaran memperoleh nilai rendah

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

yang menunjukkan bahwa mahasiswa/i merasa penyaluran zakat tersebut kurang tepat sasaran

2. Jurnal Ilmiah Mahasiswa Pendidikan Agama Islam (JIMPAI) Bolume 3 No. 6 November 2023, hal 566-578 karya Mayang Indah Sari yang berjudul Analisis Efektivitas Program Penyaluran Dana Zakat untuk Beasiswa bagi Mahasiswa Muslim Pra Sejahtera pada Baznas Provu. Jurnal ini mengkaji tentang penyaluran beasiswa kepada mahasiswa yang berasal dari keluarga kurang mampu dan didapati hasil bahwa penyaluran beasiswa terbagi kedalam dua cara yaitu layanan aktif (penyaluran secara langsung) dan layanan pasif (penyaluran tidak langsung) dan didapati hasil bahwa pembagian beasiswa tidak merata dikarenakan dana bantuan yang tidak memadai dan jauhnya jarak tempuh untuk melakukan survei.

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

BAB II
TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Efektivitas

Kata efektivitas berasal dari suku kata efektif yang merupakan kata adopsi dari Bahasa Inggris yaitu *effective* yang berarti sesuatu yang telah dilakukan dengan baik.

Menurut Hermawan (dalam Baskoro 2016) menyatakan bahwa suatu program dikatakan efektif apabila dapat mencapai tujuan yang diharapkan dan berdampak secara positif bagi sasaran program. Menurut Edi Suharto (dalam Baskoro, 2016) juga mengungkapkan pendapat yang serupa bahwa efektivitas kebijakan program sosial merupakan suatu keadaan dimana hasil yang diharapkan sesuai dengan tujuan program.

Konsep efektivitas menurut Raymond et al., 2017 mengatakan bahwa Efektifitas didefinisikan sejauh mana tujuan sebuah program dapat tercapai dan sejauah mana masalah yang timbul dapat diselesaikan untuk mencapai target. Efektivitas berbeda dengan efisiensi, efektivitas ditentukan tanpa mengacu pada biaya. Prioritas utama pada efektifitas adalah pencapaian tujuan. seperti halnya menurut Tacnet dkk., 2021 mengatakan bahwa "*Effectiveness is defined as the ability of a component, a system to carry out its mission, ability to reach its objectives*" yang berarti efektivitas didefinisikan sebagai kemampuan komponen, suatu sistem untuk melaksanakan misinya, kemampuan untuk mencapai tujuannya.

Document Accepted 22/8/25
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Efektivitas sebagai suatu konsep yang berkaitan dengan pencapaian tujuan. Suatu tindakan atau program dikatakan efektif jika berhasil mencapai tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya sehingga efektifitas menunjukkan keberhasilan dari segi tercapai tidaknya sasaran yang telah ditetapkan. Jika hasil kegiatan semakin mendekati sasaran, berarti makin tinggi efektifitasnya maksudnya suatu pekerjaan dianggap efektif jika diselesaikan sesuai dengan koridor perencanaan yang telah disusun sebelumnya dimulai dari waktu, pembiayaan dan mutunya (Syukri,et.al., 2024).

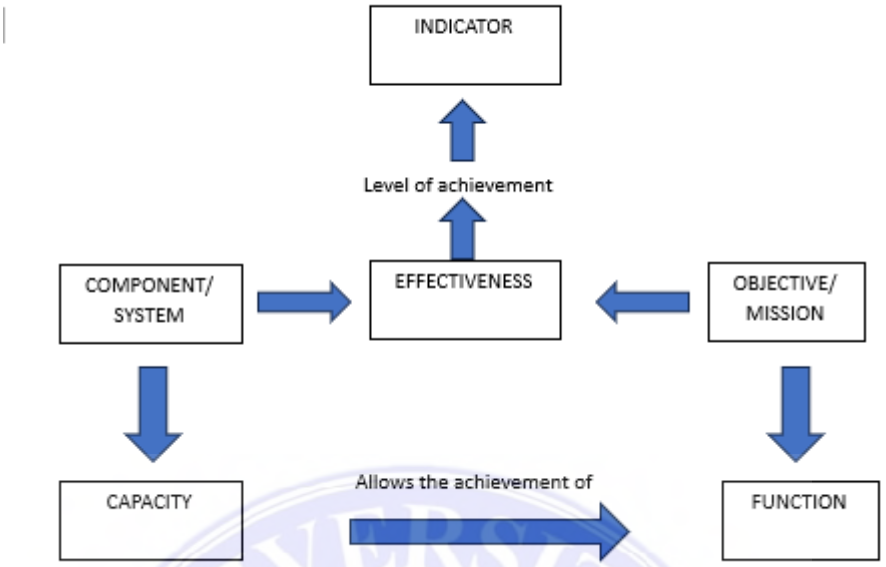
2.1.1 Ukuran Efektivitas

Raymond et al., 2017 dalam buku karya adina dumitru dan laura wendling, eds yang berjudul evaluating the impact of nature based solutions mengatakan bahwa:

"*the degree to which objectives are achieved and the extent to which targeted problems are solved. In contrast to efficiency, effectiveness is determined without reference to costs* "

Tingkat tujuan yang ingin dicapai dan sejauh mana luas masalah yang ingin diselesaikan, berkebalikan dengan efisiensi, efektivitas ditentukan tanpa mengacu pada biaya. Maka yang dimaksud adalah untuk menentukan indikator efektivitas tidak hanya mengukur berdasarkan biaya, akan tetapi dapat melakukan ukuran efektivitas dari tujuan utama yang sesuai dengan misi yang telah ditetapkan. Oleh karenanya tacnet, 2021 dalam buku adina dumitru dan laura wendling, eds mengatakan bahwa Indikator efektivitas diracncang untuk mengukur sejauh mana kapasitas organisasi mencapai tujuan yang terkait dengan fungsi-fungsi yang terlebih dahulu dilakukan identifikasi secara eksplisit. Sehingga indikator efektivitas menurut tacnet, 2021 yaitu:

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25



Gambar 2. 1 Indikator Efektivitas menurut Tacnet dkk, 2021

Tacnet dkk, 2021 mengatakan bahwa terdapat beberapa ukuran atau undikator dalam melihat efektivitas suatu program yaitu:

1. Objective/mission yakni sejauh mana suatu tindakan, proyek, atau organisasi mencapai tujuan dan misi yang telah ditetapkan sebelumnya. Ini adalah tolok ukur utama untuk menilai keberhasilan. Mengukur tujuan dalam mengukur Efektivitas dimulai dengan mengidentifikasi tujuan organisasi dan mengukur efisiensi tingkat keberhasilan organisasi untuk mencapai tujuan-tujuan tersebut. Dengan demikian, tujuan dari pendekatan ini adalah untuk mengukur seberapa baik organisasi telah berhasil mencapai tujuan yang ingin dicapainya. Pada hal ini dapat dilihat sejauh mana Universitas Islam Negeri Sumatera Utara menetapkan perencanaan agar penerapan kebijakan program Beasiswa UPZ mencapai tujuan yang telah ditetapkan.
2. Function diartikan sebagai peran atau tujuan dari suatu tindakan, program, atau kebijakan dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan yakni melihat keberadaan UIN Sumatera Utara sebagai peran utama dalam menjalankan kebijakan tersebut, melihat fungsi dari Baznas dalam melaksanakan kebijakan tersebut dan sejauh mana peran mahasiswa turut mensukseskan program tersebut.

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

3. Capacity yakni ukuran efektivitas merujuk pada kemampuan atau sumber daya yang dimiliki suatu sistem atau organisasi untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Ini mencakup berbagai aspek, mulai dari sumber daya manusia, teknologi, finansial, hingga kapasitas organisasi secara keseluruhan. Pada point ini sejauh mana tim kerja Unit Pengumpul Zakat berusaha untuk mencapai visi,misi dan tujuan yang telah ditetapkan.
4. Component/system yakni mengacu pada bagian-bagian penyusun atau unsur-unsur yang membentuk suatu sistem, proses, atau program. Setiap komponen ini memiliki peran dan kontribusi spesifik terhadap pencapaian tujuan keseluruhan misalkan dari standar operasional prosedur yang telah di tetapkan

2.2 Kebijakan

Kamus Besar Bahasa Indonesia mengartikan Kebijakan sebagai konsep dan asas yang menjadi pedoman dan dasar rencana dalam suatu pekerjaan, kepemimpinan dan cara bertindak. Kebijakan ini dapat digunakan pada pemerintahan, organisasi dan kelompok sektor swasta. Friedrich dalam Agustiono (2012:7) mengartikan bahwa Kebijakan adalah serangkaian tindakan/kegiatan yang diusulkan oleh seseorang, kelompok atau pemerintah dalam suatu lingkungan tertentu dimana terdapat hambatan-hambatan dan kemungkinan – kemungkinan dimana kebijakan kebijakan tersebut diusulkan agar berguna dalam mengatasinya untuk mencapai tujuan tertentu. Seperti halnya Parapat Gultom, Ph.d, dalam buku permasalahan sosial di Indonesia mengatakan bahwa kebijakan adalah suatu ketetapan yang dirumuskan berdasarkan masalah yang ada serta potensi untuk menyelesaikannya.

Menurut Ealau dan Prewitt , kebijakan adalah sebuah ketetapan yang berlaku yang dicirikan oleh perilaku yang konsisten dan berulang, baik dari membuatnya maupun yang mentaatinya (yang terkenak kebijakan itu) Pengertian kebijakan menurut Nugroho (2012:123) secara sederhana dapat dikatakan bahwa kebijakan publik adalah setiap

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

keputusan yang dibuat oleh negara, sebagai strategi untuk merealisasikan tujuan dari negara.

Kebijakan merupakan sebuah *science of action* yang membutuhkan kontribusi dari berbagai ilmu untuk diterjemahkan dalam proses pengambilan keputusan (Almeida & Báscolo, 2006). Menurut Budi Winarno dampak kebijakan dibagi ke dalam dua jenis yaitu *output* dan dampak. Ouput adalah barang dan jasa atau fasilitas lain yang diterima oleh sebuah kebijakan. Sedangkan dampak adalah kondisi fisik maupun sosial sebagai akibat output kebijakan (winarno,2007). Sehinnga sebuah kebijakan adalah adanya dampak yang diharapkan, dampak yang tidak diharapkan, dan adanya dampak yang tidak terduga.

Sebuah kebijakan bidang sosial diambil tidak terlepas sebagai upaya untuk membangun kesejahteraan sosial masyarakat agar masyarakat dapat menjalan fungsinya sosialnya atau dapat memenuhi kebutuhan dasar hidupnya. Dalam merumuskan sebuah kebijakan Formulasi kebijakan merupakan hal penting. Formulasi kebijakan memiliki aktivitas yang cukup berbeda dibandingkan dengan siklus kebijakan lainnya karena di dalamnya mencakup proses penting untuk menghasilkan beberapa alternatif dalam menyelesaikan persoalan- persoalan publik (Doern, 2013; Jordan dkk., 2015; Mitchell, 2011). Dalam konteks ini, penggunaan metode, alat dan instrumen memiliki peran yang vital dalam formulasi kebijakan publik, khususnya pada proses pengambilan keputusan (Gowen, 2015; Subirats, 2001). Penggunaan hasil penelitian sebagai instrumen dalam pengambilan keputusan pemerintah kemudian menjadi hal yang sering dilakukan para pengambil keputusan (Almeida & Báscolo, 2006; Hardy dkk., 2015; Jordan dkk., 2015).

Istilah kebijakan publik merupakan istilah bahasa inggris, yaitu *public policy*. Tachjan dalam bukunya berjudul Implementasi Kebijakan Publik,2006 menjelaskan bahwa studi mengenai kebijakan publik dipahami menjadi dua prespektif, yang pertama prespektif politik, bahwa didalam perumusan kebijakan publik dimulai dari perumusan, implementasi, dan evaluasinya merupakan pertarungan kepentingan publik di dalam mengalokasikan dan mengelola sumber daya sesua dengan visi, harapan dan prioritas yang

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

ingin diwujudkan. Kedua perpesktif administratif, bahwa kebijakan publik merupakan tujuan yang berkaitan dengan sistem, prosedur, dan mekasnisme, serta kemampuan para pejabat publik (official officers) dalam menerapkan kebijakan publik, sehingga visi dan harapan ingin dicapai dapat diwujudkan di dalam dunia nyata. Akan tetapi dikatakan akan sulit untuk mewujudkan kebijakan tersebut apabila dua perspektif tersebut tidak berjalan secara seimbang.

2.3 Zakat

Islam mengajarkan agar harta kekayaan tidak hanya berputar di antara orang-orang kaya (QS. Al-Hasyr: 7) akan tetapi dapat dirasakan oleh masyarakat kurang mampu. Sehingga syariat islam mengajarkan untuk menyisihkan sebagian harta kita melalui zakat. Secara bahasa, zakat memiliki beberapa arti kata diantaranya berkembang (an-namaa), mensucikan (at-thaharatu) dan keberesan (ash-shalahu) (E.S Bahri ,2020). Sedangkan secara istilah, zakat mempunyai arti mengeluarkan sebagian harta dengan persyaratan tertentu untuk diberikan kepada kelompok tertentu (Mustahik) dengan persyaratan tertentu pula (Tho'in, 2017). Menurut Peraturan Menteri Agama No. 52 Tahun 2014, Zakat adalah harta yang wajib dikeluarkan oleh seorang muslim atau badan usaha yang dimiliki oleh orang Islam untuk diberikan kepada yang berhak menerimanya sesuai dengan syariat Islam.

Sejalan dengan pendapat diatas, St. Aisya dkk (2019) mengatakan bahwa zakat adalah kadar harta tertentu yang diberikan kepada yang berhak menerimanya, dengan syarat tertentu. kewajiban berzakat merupakan suatu bentuk perhatian Allah SWT kepada semua makluknya maka darinya Allah SWT memberikan kewajiban bagi hambanya yang berkecukupan untuk memberikan kepada makluk lainnya. Zakat merupakan kewajiban bagi umat islam untuk memberikan sebagian kekayaan atau hartanya mereka untuk penerimanya seperti halnya yang tertulis di dalam Al-quran Surat Taubah ayat 60:

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

" *"Innamaṣ-ṣadaqātu lil-fuqarā`i wal-masākīni wal-'āmilīna 'alaihā wal-mu`allafati quluḅuhum wa fir-riqābi wal-gārimīna wa fī sabīlillāhi wabnis-sabīl, farīḍatam minallāh, wallāhu 'alīmun ḥakīm"*\

Artinya:

Sesungguhnya zakat itu hanyalah untuk orang-orang fakir, orang miskin, amil zakat, yang dilunakkan hatinya (mualaf), untuk (memerdekakan) hamba sahaya, untuk (membebaskan) orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk orang yang sedang dalam perjalanan, sebagai kewajiban dari Allah

Zakat merupakan ibadah maaliyah ijtiimaiyah yang memiliki peran penting dalam ajaran islam dalam sumbangsih pembangunan ekonomi, dan dari sudut pandang ajaran islam, zakat merupakan bukti keimanan umat islam (ismail, a. G. (2022). Dikarenakan pentingnya zakat maka di Indonesia dibentuk BAZNAS yakni Badan Amil Zakat Nasional untuk mengelola zakat yang merupakan lembaga pemerintah nonstruktural yang bersifat mandiri dan bertanggung jawab kepada presiden melalui Menteri Agama dengan tujuan penanggulang kemiskinan.

Menurut laporan pengelolaan zakat nasional tahun 2023 disebutkan bahwa jika dilihat perbidang, penyaluran tertinggi ada pada bidang kemanusiaan yang diikuti oleh bidang dakwah-advokasi, pendidikan, ekonomi dan kesehatan. Berikut merupakan pertumbuhan pendistribusian dan pendayagunaan Zakat Nasional Tahun 2023 Berdasarkan Bidang.

Tabel 2. 1 Program Pertumbuhan Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat Nasional Tahun 2023

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

No	Bidang Program	Jumlah Penyaluran (Rp)				Pertum-buhan
		2022	%	2023	%	
1	Kemanusiaan	1,704,137,529,906	8.18%	1,171,934,013,048	4.67%	-31.23%
2	Kesehatan	333,171,190,549	1.60%	125,196,927,252	0.50%	-62.42%
3	Pendidikan	902,959,626,579	4.33%	399,229,358,743	1.59%	-55.79%
4	Ekonomi	492,147,882,599	2.36%	174,939,139,239	0.70%	-64.45%
5	Dakwah-Advokasi	1,106,480,922,945	5.31%	467,742,480,075	1.87%	-57.73%
6	Operasional Amil	656,292,972,195	3.15%	748,432,086,613	2.99%	14.04%
7	ZIS-DSKL *Off Balance Sheet*	15,642,630,768,553	75.07%	21,984,555,575,517	87.69%	40.54%
	Total	**20,837,820,893,326**	**100.00%**	**25,072,029,580,487**	**100.00%**	**20.32%**

Sumber: Laporan pengelolaan zakat nasional tahun 2023 melalui data pelaporan SiMBA

Keterangan : Data per tanggal 27 Februari 2024

Pengelolaan zakat dilakukan dengan pengumpulan zakat, pendistribusian zakat maupun pemberdayaan penggunaan zakat. Secara kelembagaan dalam pengelolaan zakat, amil zakat harus menjalankan prinsip-prinsip pengelolaan zakat yang baik. Prinsip pengelolaan zakat yang baik adalah dengan prinsip sebagai berikut:

1. Keterbukaan (Trasnparency), Keterbukaan ini tidak hanya sekedar kewajiban, namun juga menjadi pilar utama dalam membangun kepercayaan masyarakat terhadap lembaga amil zakat.
2. Akuntabilitas (Accountability, Ini adalah bentuk laporan pertanggungjawaban terhadap Allah SWT, muzakki (pemberi zakat), dan mustahiq (penerima zakat). Dengan adanya akuntabilitas, maka kepercayaan masyarakat terhadap lembaga amil zakat akan semakin terjaga dan pengelolaan zakat akan berjalan lebih efektif dan efisien.
3. Pertanggungjawaban (Responsibility), yakni amanah besar yang diberikan kepada setiap individu atau lembaga yang terlibat dalam proses pengumpulan, pengelolaan, dan pendistribusian zakat
4. Indenpendency (Indenpendency) yakni merujuk pada upaya untuk membebaskan mustahiq (penerima zakat) dari ketergantungan jangka panjang terhadap zakat. Tujuannya adalah untuk memberdayakan mereka agar mampu memenuhi kebutuhan

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

hidupnya sendiri secara mandiri. Konsep ini sejalan dengan semangat Islam yang mendorong setiap individu untuk berusaha dan bekerja keras.

5. Kewajaran dan Keadilan (Fairness), Prinsip ini memastikan bahwa dana zakat disalurkan kepada pihak yang berhak dan digunakan untuk tujuan yang tepat sesuai dengan syariat Islam.
6. Kepatuhan Syariah, prinsip ini adalah landasan utama dalam menjalankan amanah pengelolaan dana umat.

2.3.1 Dasar Hukum Pengumpulan Zakat

Dasar hukum tentang pembentukan UPZ dan pengelolaan zakat berupa bantuan Beasiswa di UIN Sumatera Utara Medan adalah:

1. Undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat;
2. Peraturan Pemerintah Nomor 14 Tahun 2014 tentang Pelaksanaan Undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat;
3. Instruksi Presiden Nomor 003 Tahun 2014 tentang Optimalisasi Pengumpulan Zakat di Kementerian/Lembaga;
4. Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Nomor 002 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Tata Kerja Unit Pengumpul Zakat;
5. Keputusan Ketua Badan Amil Zakat Nasional Nomor 013 Tahun 2012 tentang Pedoman Pengelolaan Uinit Pengumpul Zakat;
6. Keputusan Ketua Badan Amil Zakat Nasional Nomor 025 Tahun 2018 tentang Pedoman Pengelolaan Unit Pengumpul Zakat di UIN sumatera Utara Medan;
7. Keputusan Ketua Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Sumatera Utara Nomor 57 Tahun 2023 tentang Pengangkatan Pengurus Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Sumatera Utara Medan Periode 2023-2028;

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

8. Keputusan Gubernur Sumatera Utara Nomor: 188.44/389/KPTS/2022 tentang Pengangkatan Ketua dan Wakil Ketua Badan Amil Zakat Nasional Provinsi Sumatera Utara Periode 2022-2027.

2.3.2 Unit Pengumpul Zakat

Satuan organisasi yang dibentuk oleh baznas untuk membantu mengumpulkan zakat adalah Unit pengumpul zakat (UPZ). Dasar hukum pembentukan dan tata kelola kerja Unit Pengumpul Zakat ada pada Peraturan Badan Amil Zakat Nasional Nomor 2 Tahun 2016 tentang pembentukan dan Tata kerja Unit Pengumpul Zakat. Berdasarkan peraturan tersebut pasal 7 tertuang bahwaa UPZ dapat melaksanakan pembantuan pendistribusian dan pendayagunaan zakat berdasarkan kewenangan dari BAZNAS. Salah satunya UPZ terletak di perguruan tinggi islam negeri yang ada di kota medan yaitu Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, setelah menjajaki kerjasama terkait prosedur penerimaan, penyaluran dan pengawasan maka berdasarkan Keputusan Rektor UIN Sumatera Utara Nomor 12 Tahun 2018 tentang Unit Pengumpul Zakat di lingkungan UIN Sumatera Utara Medan siap untuk dilaksanakan sehingga UPZ telah berlangsung hingga saat ini.

Sebagai bentuk dukungan UIN Sumatera Utara Medan terhadap UPZ maka lahirlah kebijakan rektor yakni melakukan pemotongan zakat profesi bagi pegawai UIN Sumatera Utara Medan untuk selanjutnya, zakat tersebut digunakan sebagai bantuan kepada para Mahasiswa/i yang membutuhkan di lingkungan UIN Sumatera Utara Medan. Program Bantuan yang diberikan oleh UPZ adalah pemberian beasiswa kepada mahasiswa yang berasal dari keluarga kurang mampu dan penghafal alquran sedangkan untuk mahasiswa yang mendapatkan prestasi akdemik maunpun non akademik bersifat penghargaan. Beasiswa merupakan bantuan yang diberikan kepada siswa/mahasiswa setiap satuan pendidikan bagi para peserta pendidik yang berprestasi atau bagi orang tuanya yang tidak mampu dalam membiayai pendidikan (Khasanah & Rofiah, 2019).

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Unit Pengumpul Zakat (UPZ) UIN Sumatera Utara Medan mempunyai tugas sebagai berikut:

1. Mengumpulkan zakat dari pegawai dan dosen UIN Sumatera Utara Medan;
2. Menyalurkan zakat kepada mustahik yang berhak;
3. Melakukan pembinaan dan pengembangan terhadap mustahik;
4. Melakukan sosialisasi dan edukasi zakat kepada pada civitas akademika.

2.4 Kerangka Berpikir

Kerangka berpikir merupakan teori-teori yang digunakan oleh peneliti yang sesuai dengan pedoman atau landasan di dalam suatu pola pemikiran untuk memecahkan suatu permasalahan di dalam sebuah penelitian. Kerangka berfikir bertujuan memberikan alur pikir bagi peneliti diharapkan memberikan jalan proses pemikiran penelitian sehingga mampu mencapai tujuan penelitian.

Penelitian ini dilakukan karena pentingnya mengetahui efektivitas kebijakan beasiswa unit pengumpul zakat yang ada di uin sumatera utara utara medan dalam mencapai tujuannya. Oleh karena itu, untuk mengetahui ukuran efektivitas kebijakan tersebut, peneliti menggunakan teori tacnet yang menggunakan 4 indikator yaitu:

1. Objective/mission yakni Ini adalah tolok ukur utama untuk menilai keberhasilan. Pada hal ini, pemimpin Universitas Islam Negeri Sumatera Utara dan UPZ menetapkan perencanaan agar penerapan kebijakan Beasiswa UPZ mencapai tujuan yang telah ditetapkan dan visi misi bisa menjadi tolak ukur dari perencanaan tersebut seperti membuat grand design mengenai upz;
2. Function diartikan sebagai peran atau tujuan dari suatu tindakan, program, atau kebijakan dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan yakni melakukan penglihatan melalui analisis fungsi
3. Capacity yakni ukuran efektivitas merujuk pada kemampuan atau sumber daya yang dimiliki suatu sistem atau organisasi untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Ini mencakup berbagai aspek, mulai dari sumber daya manusia, teknologi, finansial, hingga kapasitas organisasi secara keseluruhan. Seperti bagaimana anggaran diperoleh, adakah pelatihan khusus untuk mengelola SDM yang ada di UPZ dan sarana prasaran yang mendukung penerapan kebijakan tersebut.

4. Component/system yakni mengacu pada bagian-bagian penyusun atau unsur-unsur yang membentuk suatu sistem, proses, atau program. Seberapa baik struktur organisasi UPZ dan apakah ada aturan atau SOP yang jelas mengenai pembiayaan beasiswa tersebut.

Gambar 2. 2 Bagan Kerangka Pemikiran

Gambar tersebut menjelaskan alur efektivitas kebijakan beasiswa oleh Unit Pengumpul Zakat di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan.

Kebijakan Beasiswa UPZ sudah berlangsung selama 7 tahun dan akan tetap diteruskan karena manfaat yang didapatkan dari kebijakan ini menyangkut banyak umat, untuk itu pengawasan juga harus terus dilaksanakan agar dapat berjalan efektif, sehingga akan ada dampak pada pengingkatan kualitas pendidikan, meningkatnya prestasi

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

mahasiswa, dan merupakan bukti nyata dari aspek transparansi, akuntabel, efektif, keadilan dan kepatuhan syariah.

2.5. Fokus Penelitian

Berpedoman dari masalah penelitian yang ada, maka terdapat batasan dalam melakukan penelitian ini. Hal ini sangat diperlukan dalam membantu proses pelaksanaan penelitian sehingga peneliti akan lebih terarah dan memperoleh hasil penelitian yang sesuai dengan yang telah direncanakan. Penetapan fokus penelitian ini didasarkan atas beberapa aspek yang ada di dalam teori indikator efektivitas menurut Tacnet dkk yang dirasa peneliti cocok terhadap permasalahan yang ada di lapangan yakni:

1. peneliti berdasarkan fakta yang ada di lapangan, adapun fokus penelitiannya sebagai berikut:
   a. Objective/Mission: Menilai apakah kebijakan beasiswa UPZ berhasil mencapai tujuan yang telah ditetapkan, seperti membantu mahasiswa dari kalangan ekonomi kurang mampu dalam melanjutkan pendidikan di UIN Sumatera Utara Medan.
   b. Sumber Daya: Menganalisis seberapa baik UPZ mengelola dana zakat yang terkumpul, serta efisiensi dan akuntabilitas dalam penyaluran beasiswa kepada mahasiswa yang berhak dengan melihat kompeten dari sumber daya manusia yang menjalankan dan sumber daya anggaran.
   c. Function
      - Peran UIN Sumatera Utara Medan agar kebijakan beasiswa oleh unit pengumpul zakat di UIN Sumatera Utara Medan tetap berjalan
      - Melihat maanfaat langsung yang diterima oleh mahasiswa, seperti pengurangan beban biaya pendidikan, motivasi belajar, dan peningkatan prestasi akademik setelah mendapatkan beasiswa.
   d. Component/system

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

- Melihat Standar Operasional Prosedur Unit Pengumpul Zakat dalam menentukan kriteria penerima, durasi seleksi, penetapan penerima dan evaluasi setelah penerimaan beasiswa serta alur pelaporan.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

BAB III
METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Penelitian kualitatif merupakan penelitian yang digunakan untuk menghasilkan data deskriptif yang ditulis atau yang diucapkan orang dan perilaku-perilaku yang dapat diamati (Silalahi, 2012).

Sifat penelitian ini adalah deskriptif. Penelitian deskriptif adalah jenis penelitian yang bertujuan untuk menggambarkan atau mendeskripsikan fenomena, situasi, atau kejadian secara sistematis dan akurat. Penelitian ini berfokus pada pengumpulan data untuk menjelaskan "apa yang terjadi" tanpa memengaruhi atau memanipulasi variabel yang diamati.

Dalam penelitian kualitatif, desain penelitian dapat berkembang seiring proses pengumpulan data, memungkinkan penyesuaian berdasarkan temuan awal. Metode ini memungkinkan peneliti mendapatkan wawasan mendalam tentang suatu fenomena, bukan sekedar hasil statistik atau generalisasi dan untuk memahami fenomena secara menyeluruh, termasuk berbagai faktor yang mempengaruhinya.

3.2 Waktu dan Tempat Penelitian

Lokasi penelitian adalah tempat atau objek untuk dilakukan penelitian. Lokasi penelitian ini dilakukan di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan yang berada di Jalan Williem Iskandar Pasar V, Medan Estate, Kec.

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Percut Sei Tuan, Kabupaten Deli Serdang, Sumatera Utara Medan Po. BOX 20371. Peneliti memilih lokasi ini dikarenakan UIN Sumatera Utara merupakan salah satu universitas yang mengimplementasikan kebijakan bantuan Beasiswa UPZ (Zakat).

Tabel 3. 1
Jadwal Kegiatan Penelitian

No	Kegiatan	Waktu Kegiatan			
		Okt 2024	Nov 2024	Des 2024	Januari 2025
1	Pengajuan Judul				
2	Acc Judul				
3	Persetujuan Pembimbing				
4	Penyusunan Proposal				
5	Bimbingan Proposal				
6	Seminar Proposal				
7	Revisi Proposal				
8	Pengumpulan data				
9	Pengolahan data				
10	Bimbingan				
11	Pembuatan Jurnal				
12	Seminar Hasil				
13	Sidang Meja Hijau				

3.3 Informan Penelitian

Menurut Sugiyono, 2007 dalam penelitian kualitatif tidak dikenal dengan konsep populasi dan sampel. Sumber informasi untuk pelitian kualitatif adalah informan atau narasumber yang terkait dengan permasalahan penelitian dan oleh peneliti dianggap mampu memberikan informasi dan data. Informan yang memiliki pengalaman langsung terhadap judul yang diteliti, tentukan akan memberikan wawasan luas terhadap keadaan yang sesungguhnya. Untuk melengkapi data dan informasi dari narasumber, peneliti ini menggunakan Teknik Pengumpulan Data sebagai berikut:

1. Informan Kunci yaitu Rektor UIN Sumatera Utara Medan yakni Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M. Ag, perlu diketahui bahwa rektor adalah organ universitas yang memimpin dan mengelola penyelenggaraan pendidikan tinggi pada universitas;
2. Informan Utama yakni:

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

a. Dr. Muhammad Syahbudi, S.E.I., M.A selaku ketua Unit Pengumpul Zakat;
b. Lili Sardiani Daulay, M. Pd sebagai tim penyeleksi

3. Informan tambahan yaitu mahasiswa penerima Bantuan Beasiswa UPZ (Zakat) yakni
   a. Nita Nurliza Manulang
   b. Muhammad Haqqin Nazili Batubara

3.4 Metode Pengumpulan Data

Untuk memperoleh data dari lapangan, peneliti menggunakan beberapa metode pengumpulan data sesuai dengan jenis penelitian, adapun metode pengumpulan data sebagai berikut :

a. Observasi

Teknik observasi ini dilakukan untuk memantau secara langsung peristiwa-peristiwa yang terjadi di lapangan, guna memperoleh pemahaman yang lebih mendalam mengenai dinamika terkait dengan efektivitas kebijakan beasiswa unit pengumpul zakat di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan. Pada sebuah penelitian diharuskan adanya observasi yang dilakukan oleh peneliti, Creswell (2014 : 267)

Langkah-langkah yang dilakukan Peneliti pada saat melaksanakan observasi:

1. Menentukan tujuan dari penelitian yang akan dilakukan, yaitu melihat indikator-indikator yang membuat kebijakan berjalan dengan efektif
2. Menyusun rencana observasi seperti tempat dan waktu observasi.
3. Menyiapkan instrumen untuk observasi seperti catatan, checklist pertanyaan, alat tulis dan alat perekam.
4. Mulai melakukan observasi sesuai dengan rencana yang dibuat.
5. Mencatat dan merekam data hasil observasi
6. Melakukan analisis data hasil observasi.

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Beasiswa UPZ adalah bantuan biaya yang diberikan kepada mahasiswa kurang mampu berupa 50% dari UKT, bantuan tersebut berasal dari hasil pengumpulan zakat profesi para pegawai UIN Sumatera Utara Medan oleh Unit Pengumpulan Zakat.

Di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan, kegiatan yang diobservasi terkait kebijakan beasiswa UPZ mencakup beberapa aspek, yang berfokus pada proses seleksi, pendanaan beasiswa, pendistribusian, pelatihan keterampilan dan pengawasan.

1. Proses pendaftaran mahasiswa calon penerima beasiswa UPZ termasuk pengumpulan dokumen, verifikasi kelayakan, dan seleksi administrasi. Observasi ini penting untuk memastikan bahwa proses seleksi dilakukan dengan transparan dan tepat sasaran, memberikan peluang yang adil bagi mahasiswa yang memiliki potensi tetapi terbatas dalam segi ekonomi.
2. Sosialisasi kepada pemberi zakat dan mahasiswa calon penerima beasiswa UPZ sehingga visi dan misi dapat tersampaikan, ini merupakan tahap awal agar kebijakan dapat dijalankan.
3. Alur pendanaan beasiswa yang dikumpulkan dari pegawai UIN Sumatera Utara Medan dilakukan dengan cara pendebetan langsung ke rekening pegawai menuju ke kas UPZ UIN Sumatera Utara Medan, Selanjutnya dilakukan serah terima dengan BAZNAS untuk didistribusikan kembali ke UPZ.
4. Pendistribusian dana UPZ kepada mahasiswa dilakukan dengan cara *reimburse.* Observasi ini penting dilaksanakan untuk memastikan bahwa beasiswa ini transparan
5. Pelatihan keterampikan tambahan yang diberikan kepada mahasiswa calon penerima beasiswa UPZ seperti pelatihan soft skills, komunikasi, kepemimpinan, atau keterampilan teknis yang relevan. Program pengembangan diri bertujuan untuk membantu mahasiswa mempersiapkan diri secara holistic, tidak hanya dari sisi akademik, tetapi juga dalam hal keterampilan yang diperlukan di dunia kerja.
6. Pengawasan ini penting dilaksanakan sebagai akuntabilitas kebijakan.
    a. Wawancara

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Menurut Ester (2002: 316) mendefenisikan wawancara adalah pertemuan dua orang untuk bertukar informasi dan ide melalui Tanya Jawab, sehingga dapat dikonstruksikan makna dalam suatu topik tertentu. Yusuf dalam literatur review analisis data kualitatif mengatakan bahwa Wawancara merupakan salah satu teknik yang dapat digunakan untuk mengumpulkan data penelitian. Secara sederhana, dapat dikatakan bahwa wawancara (interview) adalah suatu kejadian atau suatu proses interaksi antara pewawancara (interviewer) dan sumber informasi atau orang yang di wawancarai (interviewer) melalui komunikasi langsung. Wawancara ini dilakukan kepada orang-orang yang terlibat dalam kebijakan beasiswa unit pengumpul zakat. Berikut langkah – langkah pada saat wawancara:

1) Menentukan tujuan dari penelitian misalnya tujuan penelitia bertanya adalah untuk menggali pandangan penerima beasiswa tentang kebijakan beasiswa UPZ atau memahami pengalaman pengelola UPZ dalam proses seleksi beasiswa.
2) Membuat daftar pertanyaan wawncara, sehingga dapat memfokuskan permasalahan yang ingin ditanyakan
3) Menentukan informan penelitian yang akan memiliki informasi atau pengalaman yang relevan.
4) Menyusul jadwal dan tempat pelaksanaan wawancara, jika dilaksanakan daring maka melakukan persiapan internet agar berfungsi dengan baik
5) Mempersiapkan alat perekam
6) Melakukan wawancara dengan mengajukan pertanyaan, aktif mendengarkan dengan penuh perhatian, memberikan tanggapan dengan santun dan menjaga etika
7) Melakukan pencatatan dan merekam data dengan izin narasumber

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

8) Setelah seluruh pertanyaan diajukan, menutup wawancara dengan ucapan terima kasih kepada narasumber atas waktu dan informasinya.

b. Dokumentasi

Digunakan untuk mengumpulkan data secara tertulis, berupa catatan, transkip, arsip, dokumen, buku tentang pendapat (doktrin), teori, dalil-dalil, atau hukum, dan lain-lain berhubungan dengan masalah penelitian (Beni Ahmad Saebani, 2008). Dan juga dokumentasi bisa berbentuk tulisan, gambar, atau karya - karya monumental dari seseorang. Dokumentasi yang berbentuk tulisan misalnya catatan harian, sejarah kehidupan, biografi, peraturan, kebijakan. Dokumentasi yang berbentuk gambar. Misalnya foto, gambar hidup, sketsa dan lain-lain. Dokumentasi yang berbentuk karya, misalnya karya seni, yang dapat berupa gambar, patung, film, dan lain – lain (Sugiyono, 2016).

3.5 Teknis Analisis Data

Teknik analisis data dalam penelitian ini adalah teknik analisis data kualitatif. Pada proses analisis data kualitatif, data yang muncul berwujud kata-kata dan bukan rangkaian angka. Data dikumpulkan dalam aneka macam cara (observasi, wawancara, intisari dokumen, pita rekaman), yang biasanya diproses sebelum digunakan, tetapi analisis kualitatif tetap menggunakan kata-kata yang biasanya disusun dalam teks yang diperluas. Analisis dalam pandangan ini meliputi tiga alur kegiatan, yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan (B. Milles dan Huberman, 2014).

Analisis data merupakan tahapan yang dilakukan setelah data terkumpul. Dalam riset etnografi, tahap analisis data tidaklah berupa tahapan yang bersifat linear. Huberman dan Miles dalam buku yang disunting oleh Jogiyanto hartono dengan judul buku Metoda pengumpulan dan Teknik Analisis Data mengatakan bahwa bentuk analisis data melalui tiga alur aktivitas bersamaan antara reduksi data, penyajian data, kesimpulan dan verifikasi.

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

a. Menurut Sugiyono, reduksi data adalah data yang diperoleh dari lapangan jumlahnya cukup banyak, untuk itu maka perlu dicatat secara teliti dan rinci. Data yang telah direduksi akan memberikan gambaran yang lebih jelas dan mempermudah peneliti untuk melakukan pengumpulan data selanjutnya dan mencari bila diperlukan. Langkah dalam reduksi data adalah:

   1. Menentukan data mana yang relevan dengan fokus penelitian
   2. Memfokuskan data pada aspek – aspekyang berkaitan dengan pertanyaan penelitian
   3. Menyederhanakan informasi yang kompleks menjadi bentuk yang lebih mudah dipahami
   4. Mengelompokkan data berdasarkan tema atau kategori tertentu.

   Reduksi data adalah salah satu tahap dalam analisis data kualitatif yang bertujuan untuk menyaring, memilih, dan memilah informasi yang rekevan dengan fokus penelitian. Proses ini penting untuk memastikan bahwa data yang tidak relevan atau berlebihan dapat dikeluarkan, sehingga hanya informasi yang penting dan berkaitan dengan pertanyaan penelitian yang tetap ada. Berikut adalah acara memilih dan memilah data yang diperlukan sesuai dengan tahapan dalam reduksi data:

      a) Mempersiapkan dan mengorganisir data setelah data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, atau dokumen, langkah pertama dalam reduksi data adalah mengorganisir data tersebut dengan rapi.
      b) Sebelum melakukan reduksi, baca semua data yang telah dikumpulkan dengan seksama untuk memahami komtennya secara menyeluruh.
      c) Berdasarkan pembacaan menyeluruh, membuat kategori atau tema awal yang relevan dengan topik penelitian.
      d) Seleksi data yang relevan dengan kategori atau tema yang telah dibuat sebelumnya.

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

e) Mengabaikan data yang tidak berhubungan langsung dengan pertanyaan penelitian atau tema yang sedang dianalisis.

f) Setelah data yang relevan disaring, langkah selanjutnya adalag menyusun data yang sudah terpilah dalam bentuk yang lebih terstruktur dan mudah dianalisis.

g) Analisis hubungan antar kategori yang telah dibuat untuk mendapatkan wawasan lebih dalam dari data yang sudah terpilah.

h) Setelah data terpilah dan disaring, tahap selanjutnya adalah menyusun hasil reduksi data yang akan digunakan untuk analisis lebih lanjut.

Jika diterapkan dalam penelitian Kebijakan Beasiswa UPZ, peneliti ingin mengetahui bagaimana mahasiswa merasakan proses penetapan calon beasiswa dan pengawasan yang dilaksanakan sehingga berdampak terhadap pendidikan mereka:

1. Melakukan pengumpulan data dari observasi, wawancara dan dokumentasi terkait proses seleksi, pendanaan beasiswa, pendistribusian dan pengawasan;
2. Melaksanakan penyaringan data untuk menghilangkan informasi yang tidak relevan;
3. Melakukan rangkuman data yang sehingga menemukan kesimpulan dan rekomendasi untuk perbaikan kebijakan.

b. Penyajian data merupakan tahap untuk menyajikan data secara sistematis berdasarkan kategorisasi dalam tahap reduksi data. Data disusun secara sistematis dengan diberi kontreks dan naratif sehingga menjadi dasar untuk membangun argumentasi. Langkah dalam penyajian data adalah:

1. Menyusun data secara sistematis data yang telah dipilh dan dikategorikan disusun dalam bentuk yang mudah dibaca dan dianalisis;
2. Penyajian Data Kualitatif menggunakan teknik kutipan langsung, analisis naratif dan kategorisasi tema;
3. Menyajikan data yang kompleks atau besar dengan visualisasi data;

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

4. Penyajian naratif dalam banyak kasus, data juga disajikan dalam bentuk narasi atau cerita yang menggambarkan temuan temuan utama dari penelitian

Dalam penyajian data dalam penelitian kualitatif, penting untuk memilih dan menyajikan data yang relevan dan mendukung temuan penelitian. Data yang disajikan harus dapat menggambarkan dengan jelas fenomena yang sedang diteliti serta mendukung interprestasi atau analisis yang dilakukan oleh peneliti. Berikut adalah jenis data yang dianggap penting untuk disajikan dalam penyajian data penelitian kualitatif:

1. Menyajikan data utama yang relevan terhadap penelitian yang diambil dari potongan wawancara dengan informan terkait beasiswa UPZ;
2. Mengutip pernyataan langsung dari informan untuk memberikan bukti yang kuat tentang fenomena yang di teliti.

c. Penarikan kesimpulan dan verifikasi merupakan tahap untuk menemukan kejelasan dan pemahaman terhadap persoalan yang diteliti. Menafsirkan dan menetapkan hubunan antar kategori data untuk dapat menjawab permasalahan penelitian. Langkah dalam penarikan kesimpulan dan verifikasi :

1. Menyusun kesimpulan awal berdasarkan data yang telah dianalisis dan disajikan, peneliti mulai menyusun kesimpulan yang mengarah pada jawaban atas pertanyaan penelitian.
2. Menguji temuan memeriksa apakah kesimpulan yang diambil sesuai dengan data yang telah disajikan dan apakah temuan tersebut dapat dipertanggungjawabkan.
3. Proses verifikasi dilakukan dengan cara membandingkan temuan dengan teori yang ada, atau dengan mengumpulkan data tambahan untuk memastikan bahwa kesimpulan yang diambil memang valid.

3.6 Definisi Konsep

Secara etimologis, istilah konsep berasal dari kata conceptum yang berarti sesuatu yang dipahami. Menurut Kamus Besar Bahasa Indonesia, konsep adalah ide atau pengertian yang diabstrakkan dari peristiwa konkret. Ia juga berarti sebuah

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

gambaran mental dari obyek, proses, pendapat, atau apapun yang digunakan oleh akal budi untuk memahami hal-hal lain. Menurut Singarimbun dan Effendi, konsep adalah sebuah istilah atau definisi yang digunakan untuk menggambarkan secara abstrak (abstraksi) suatu kejadian, keadaan, kelompok, atau individu yang menjadi obyek. Maka definisi konsep dalam penelitian ini adalah:

1. Efektivitas adalah suatu konsep yang berkaitan dengan pencapaian tujuan. Suatu tindakan atau program dikatakan efektif jika berhasil mencapai tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya sehingga efektifitas menunjukkan keberhasilan dari segi tercapai tidaknya sasaran yang telah ditetapkan. Jika hasil kegiatan semakin mendekati sasaran, berarti makin tinggi efektifitasnya;
2. Kebijakan adalah setiap aturan, keputusan, atau tindakan yang dibuat oleh negara, sebagai strategi untuk merealisasikan tujuan dari negara;
3. Zakat adalah menyisihkan sebagian harta untuk diberikan kepada yang berhak menerimanya sesuai dengan nilai yang telah ditentukan.
4. Beasiswa UPZ adalah Beasiswa UPZ adalah bantuan biaya yang diberikan kepada mahasiswa kurang mampu berupa 50% dari UKT, bantuan tersebut berasal dari hasil pengumpulan zakat profesi para pegawai UIN Sumatera Utara Medan oleh Unit Pengumpulan Zakat

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

3. UPZ UIN Sumatera Utara Medan belum memiliki Standart Operasional prosedur tersendiri mengenai alur pembayaran uang beasiswa kepada mahasiswa penerima Beasiswa UPZ
4. Pada saat melakukan survei lapangan membutuhkan strategi baru agar tidak terlalu lama dalam melaksanakan penetapan penerima beasiswa UPZ sehingga tidak menimbulkan prasangka dan isu-isu tidak baik.

BAB V
PENUTUP

5.1. Kesimpulan

1. Berdasarkan teori pengukuran Efektivitas Tacnet, 2021, efektivitas kebijakan beasiswa unit pengumpul zakat di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan menunjukkan bahwa beasiswa tersebut telah membantu mahasiswa kurang mampu untuk melanjutkan pendidikan tinggi di UIN Sumatera Utara, kebejakan ini sudah membantu mahasiswa untuk fokus pada proses belajar. Akan tetapi masih ada beberapa kendala yang harus diperbaiki agar dapat lebih efektif dalam pelaksanaannya. Di antara penyebab kurang efektif kebijakan tersebut adalah masih adanya keterlambatan pengumpulan zakat pegawai, belum adanya SOP terkait mekanisme pencairan dana beasiswa, letak kantor yang kurang strategis dan kendala pada saat survei lapangan.

2. pengawasan kebijakan berjalan dengan baik, dapat dilihat pada tepat sasaran penerima bantuan, proses seleksi yang transparan, pertanggungjawaban dana zakat yang dilaporkan dan dapat diakses oleh masyarakat, adanya tindak lanjut dan pengawasan bagi penerima beasiswa serta adanya kepuasan penerima beasiswa.

5.2. Saran

Diharapkan UPZ UIN Sumatera Utara Medan terus memaksimalkan koordinasi dengan Bank terkait pemotongan iuran pada tabungan gaji ASN

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

dan Pegawai BLU UIN Sumatera Utara Medan sehingga tidak terjadi hal yang tidak dinginkan, selain itu unit bekerja merupakan tempat pelayanan yang dapat didatangi secara langsung oleh mahasiswa. Akan lebih baik bila UPZ UIN Sumatera Utara Medan berada di tempat yang lebih terbuka dan dapat dijangkau dengan mudah. Selain itu, penampakan kantor merupakan branding utama dalam mendapatkan kepercayaan bila ingin mendapatkan lebih banyak donatur, sehingga memerlukan perbaikan agar kantor UPZ UIN Sumatera Utara Medan tampak lebih indah dan bersih. Diharapkan agar kebutuhan survei yang jauh dapat melakukan kordinasi dengan pihak baznas di kota lainnya agar dapat melakukan penghematan waktu seleksi. Selain itu SOP yang jelas dan terperinci dapa memudahkan setiap fungsi menjalankan tugas dan fungsinya serta SOP dapat dijadikan sebagai panduan, tetapi juga sebagai alat evaluasi bagi organisasi.

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

DAFTAR PUSTAKA

.

Awan Y Abdoellah, Yudi Rusfiana. *Teori dan Analisis Kebijakan Publik.* Bandung: Alfabeta, 2016.

Dkk, M. H. (2023). *Pendidikan dan Sumber Daya Manusia: Menggagas Peran Pendidikan dalam Membentuk Modal Manusia.* Makassar: Tahta Media Grooup.

Dumitru, A., & Wedling, L. (March 2021). *Evaluating The Impact of Nature Based Solutions.* European Commision.

Indonesia, Pusat Pembinaan Bahasa Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Republik. *Kamus Besar Bahasa Indonesia.* Jakarta: Balai Pustaka, 1994.

Malau, N. a. (2024). *Kebijakan Publik.* Sumatera Barat: Yayasan Tri Edukasi Ilmiah.

Masri Sinagrimbun, Sofian Effendi. *Metode Penelitian Survei.* Jakarta: LP3ES, 1987.

Metoda Pengumpulan dan Teknik Analisis Data. (t.thn.). Yogyakarta: Penerbit Andi.

Mohd Yusri, S. S. (2021). *Kebijakan dan Perencanaan Sosial di Indonesia.* Medan: Umsupress.

Tachjan. (2006). *Implementasi Kebijakan Publik.* Bandung: Asosiasi Ilmu Politik Indonesia (AIPI) Bandung.

Wijaya A, Putri P, Bufra F. "Sistem Pendukung Keputusan Penerima Beasiswa Pendidikan Badan Amil Zakat (Baznas) Kabupaten Pesisir Selatan ." *Sistem Pendukung Keputusan Penerima Beasiswa Pendidikan Badan Amil Zakat (Baznas) Kabupaten Pesisir Selatan* , 2023

WEBSITE:

https://innovillage.id/artikel/sustainable-development-goalssdgs-pendidikan

Oktari, R. (2020). *infografis*. Diambil kembali dari indonesiabaik.id: https://indonesiabaik.id/infografis/siapkah-kamu-jadi-generasi-emas-2045#:~:text=Pada%20tahun%202045%2C%20Indonesia%20akan,pada%20periode%20tahun%202020%2D2045.

bermutu

JURNAL, SKRIPSI & TESIS

Ahmad. *Pengertian Zakat: Hukum, Jenis, Syarat, Rukun dan Hikmah Berzakat.* Pengertian Zakat: Hukum, Jenis, Syarat, Rukun dan Hikmah Berzakat. https://www.gramedia.com/literasi/pengertian-zakat/ (diakses Mei Selasa, 2024).

Andriadi K, Asie E, Dewi A, Nugraha K, Samadhinata. "EFEKTIFITAS PENYELENGGARAAN PROGRAM BEASISWA BIDIKMISI DI

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA." *EFEKTIFITAS PENYELENGGARAAN PROGRAM BEASISWA BIDIKMISI DI UNIVERSITAS PENDIDIKAN GANESHA*, 2019.

Astuti, Sri. "Algoritma K-Means Dalam Menentukan Penerima Beasiswa UPZ (Unit Pengumpulan Zakat) Pada mahasiswa UIN Sumatera Utara Medan." *Algoritma K-Means Dalam Menentukan Penerima Beasiswa UPZ (Unit Pengumpulan Zakat) Pada mahasiswa UIN Sumatera Utara Medan*, 2020

Bahri, E. S., & Khumaini, S. (2020). Analisis Efektivitas Penyaluran Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional. *Al Maal : Journal of Islamic Economics and Banking* , 164-175.

Desi pristianti, b. b. (2022). Pengertian Pendidikan. *Jurnal Pendidikan dan Konseling*, 5.

Gunawan, Rudy, dan Muhammad Yunus Irwansyag Shindu. "Analisis Undang-Undang Zakat Nomor 23 Tahun 2011 terhadap Pendayagunaan Zakat Beasiswa Pendidikan." *Analisis Undang-Undang Zakat Nomor 23 Tahun 2011 terhadap Pendayagunaan Zakat Beasiswa Pendidikan*, 2024.

Handayani D, Zakiah Q. "Efektifitas Kebijakan Program Beasiswa Bidikmisi terhadap Perilaku Belajar Mahasiswa Prodi Piaud Universitas Muhammadiyah Bandung." *Jurnal Ilmu Sosial dan Pendidikan*, 2023: 541-549.

Ismail, a. G. (2022). *Exploring Zakat, Waqf, and Shadaqah in Islamic Finance and Economics.* Palgrave macmillan.

Karmila, Zulfan, Firdaus Mirza Nusuary. " EFEKTIVITAS PROGRAM INDONESIA PINTAR (PIP) TERHADAP RINTISAN WAJIB BELAJAR 12 TAHUN DI KECAMATAN GAYO LUES." *JURNAL ILMIAH MAHASISWA FISIP UNSYIAH*, 2019.

Khasanah, F. N., & Rofiah, S. (2019). Sistem Seleksi Penerimaan Beasiswa Menggunakan Metode Pendukung Keputusan Simple Additive Weighting. *Seminar Nasional APTIKOM (SEMNASTIK)*.

Makmur Syukri, S. M. (2024). Manajemen Pembiayaan Pendidikan Terhadap Mutu Pendidikan Dasar. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 605-617.

Nurlita, S. (t.thn.). Efektivitas Kinerja Pemerintah Desa dalam Mewujudkan Visi Misi Kepala Desa di Desa Jaya Kecamatan Kuantan tengah Kabupaten Kuantan Singingi. *Juhanperak*.

Syaibatul Marwiyah, R. W. (2024). Pengukuran Efektivitas Penggunaan Anggaran Pendidikan. *Edu Society: Jurnal Pendidikan, Ilmu Sosial, dan PengabdianKepada Masyarakat*, 1618-1624.

Sinaga, R. S. (2022). Implementasi Kebijakan Pelayanan Administrasi Kependudukan secara daring pada dinas kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Deli Serdang. *Perspektif*, 394-406.

Soenarjanto, B., & Widiyanto, M. K. (2020). PENGAWASAN KEBIJAKAN PUBLIK DALAM PENANGGULANGAN KORUPSI MELALUI PERAN SERTA MASYARAKAT. JURNAL WIDYA PUBLIKA, Vol 8

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Document Accepted 22/8/25

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Wijaya A, Putri P, Bufra F. "Sistem Pendukung Keputusan Penerima Beasiswa Pendidikan Badan Amil Zakat (Baznas) Kabupaten Pesisir Selatan ." *Sistem Pendukung Keputusan Penerima Beasiswa Pendidikan Badan Amil Zakat (Baznas) Kabupaten Pesisir Selatan* , 2023

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Document Accepted 22/8/25

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

LAMPIRAN

Lampiran 1. Lampiran Pedoman Wawancara

PEDOMAN WAWANCARA

Dengan Informan Kunci : Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

A. Mission / Objective :

1) Apakah ada grand design/ standar yang ditetapkan universitas sebagai acuan dalam mengukur keberhasilan kebijakan beasiswa UPZ ini?
2) Ibu Rektor, seberapa jelas tujuan spesifik kebijakan beasiswa UPZ dalam membantu mahasiswa/i di UIN Sumatera Utara Medan?
3) Ibu Rektor, apakah misi kebijakan Beasiswa UPZ pernah mengalami perubahan? Jika ya, apa sajakah faktor yang mendorong perubahan tersebut?
4) Apakah menurut Ibu Rektor kebijakan beasiswa UPZ dapat meningkatkan motivasi kuliah dari daerah tertinggal?

B. Sumber Daya Kebijakan :

1) Jelaskan anggaran yang mendukung kebijakan Beasiswa UPZ di Universitas ?
2) Ibu Rektor, Apakah ada kendala dalam melakukan pengumpulan dana Beasiswa UPZ?
3) Jelaskan kompetensi SDM yang mengelola program ini?
4) Apakah ada pelatihan khusus yang diberikan kepada petugas?
5) Jelaskan fasilitas (sarana/prasarana) yang mendukung implementasi kebijakan beasiswa UPZ ?

C. Function / Tugas Pokok dan Fungsi :

Document Accepted 22/8/25
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

1) Apa sajakah tugas UIN Sumatera Utara Medan dalam mendukung kebijakan Beasiswa UPZ ini?
2) Bagaimana strategi Ibu Rektor dengan para stakeholder agar kebijakan beasiswa UPZ tetap berlangsung?
3) Bagaimanakah cara ibu mengatasi permasalahan isu-isu tentang Beasiswa UPZ di UIN Sumatera Utara Medan?

D. Component / system :

1) Bagaimana menurut ibu apakah (kriteria penerima, jenis beasiswa dan durasi penerimaan beasiswa) sudah sesuai dengan tujuan UIN Sumatera Utara Medan
2) Apakah ada pengawasan dari UIN Sumatera Utara Medan terhadap beasiswa UPZ ?

Apakah ada kendala yang mempengaruhi pelaksanaan program ini ?

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

PEDOMAN WAWANCARA

Dengan Informan Utama : Ketua Unit Pengumpulan Zakat UIN Sumatera Utara Medan

A. Mission / Objective :

1) Apakah grand design /rencana besar UPZ ?
2) Apakah misi dari UPZ sudah tercapai?
3) Apakah tolak ukur yang jelas sehingga dapat dikatakan misi dari kebijakan beasiswa UPZ berhasil ?

B. Sumber Daya Kebijakan :

1) Apakah anggaran selama ini termasuk cukup dalam memenuhi kebijakan beasiswa UPZ ?
2) Apakah ada kendala dalam melakukan pengumpulan dana Beasiswa UPZ?
3) Jelaskan kompetensi SDM yang mengelola program ini?
4) Apakah ada pelatihan khusus yang diberikan kepada petugas?
5) Jelaskan fasilitas (sarana/prasarana) yang mendukung implementasi kebijakan beasiswa UPZ ?

C. Function / Tugas Pokok dan Fungsi :

1) Bagaimana strategi Bapak dengan para stakeholder agar kebijakan beasiswa UPZ tetap berlangsung?
2) Bagaimanakah strategi Bapak mengatasi permasalahan isu-isu tentang Beasiswa UPZ di UIN Sumatera Utara Medan?
3) Bagaimana cara anda memperkenalkan adanya UPZ UINSU kepada mahasiswa/i?

D. Component / system :

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

1) Bagaimana menurut Bapak apakah (kriteria penerima, jenis beasiswa dan durasi penerimaan beasiswa) sudah sesuai dengan tujuan UIN Sumatera Utara Medan
2) Apakah ada pengawasan dari UIN Sumatera Utara Medan terhadap beasiswa UPZ ?
3) Apakah ada kendala yang mempengaruhi pelaksanaan program ini ?

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

PEDOMAN WAWANCARA
Dengan Informan Tambahan : Mahasiswa Penerima Beasiswa

A. Mission/Objective

1) Motivasi anda mendaftar Beasiswa UPZ

2) Menurut Anda, apa saja kelebihan dari kebijakan beasiswa UPZ?

B. Menurut Anda, apa saja kekurangan dari Kebijakan beasiswa UPZ?

Sumber Daya Kebijakan :

1) Apakah beasiswa ini membantu Anda secara finansial untuk melanjutkan studi? Jika iya, bagaimana caranya?

2) Bagaimana proses seleksi beasiswa UPZ yang Anda alami? Apakah ada kendala yang Anda hadapi selama proses seleksi?

C. Funct/ Tugas Pokok dan Fungsi

1) Darimanakah info beasiswa UPZ anda ketahui?

2) Apakah anda pernah memberikan laporan kemajuan studi yang menunjukkan prestasi akademik yang baik

3) Apakah anda mematuhi persyaratan yang telah dtentukan UPZ UINSU?

D. Componen / system

1) Apakah beasiswa ini memberikan dampak pada motivasi belajar Anda? Jika iya, bagaimana caranya? Misalnya, apakah Anda merasa lebih terdorong untuk meraih prestasi yang lebih baik?

2) Apakah ada saran yang ingin Anda sampaikan untuk perbaikan Kebijakan beasiswa UPZ di masa mendatang?

Document Accepted 22/8/25
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Lampiran 2. Izin Penelitian dan Pengambilan Data

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
Jalan Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371 PO BOX :2444
Telepon (061) 6615683-6622925Faxsimile. (061)6615683
Website : www.uinsu.ac.id Email: humas@uinsu.ac.id

Nomor : B-238/Un.11.R/WR.I/B.II.1/PP.00.9/11/2024 12 November 2024
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Izin Penelitian dan Pengambilan Data

Yth.
Direktur Pascasarjana Universitas Medan Area (UMA)
Prof. Dr. Ir. Retna Astuti K, MS

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan hormat, menjawab surat Direktur Pascasarjana Universitas Medan Area (UMA) Nomor : 1890/PPS-UMA/WDI/01/X/2024 tanggal 25 Oktober 2024 hal Surat Ijin Penelitian MAP atas nama :

Nama : Meutia Sri Rezeki
NPM : 231801009
Prog. Studi : Ilmu Administrasi Publik

pada prinsipnya kami memberi Izin kepada yang bersangkutan untuk melakukan Penelitian di Universitas Islam Negeri (UIN) Sumatera Utara Medan, guna melengkapi data-data dan informasi yang berhubungan dengan penulisan tesis pada Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik Universitas Medan Area (UMA) yang berjudul *"Efektifitas Kebijakan Beasiswa UPZ (Zakat) di UIN Sumatera Utara Medan"*

Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

a.n Rektor,
Wakil Rektor Bidang Akademik,

Prof. Dr. Azhari Akmal Tarigan, M. Ag
NIP. 197212041998031002

Tembusan
Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Lampiran 3. Surat Keterangan Selesai Riset

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA MEDAN
Jalan Williem Iskandar Pasar V Medan Estate 20371 PO BOX :2444
Telepon (061) 6615683-6622925Faxsimile. (061)6615683
Website : www.uinsu.ac.id Email: humas@uinsu.ac.id

SURAT KETERANGAN
Nomor: B-001/Un.11.R/WR.I/B.II.1/TL.00/01/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama	: Prof. Dr. Azhari Akmal Tarigan, M. Ag
NIP	: 197212041998031002
Pangkat/Gol	: Pembina Utama Muda (IV/c)
Jabatan	: Wakil Rektor Bidang Akademik UIN Sumatera Utara Medan

dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa atas nama:

Nama	: Meutia Sri Rezeki
NPM	: 231801009
Prog. Studi	: Ilmu Administrasi Publik

Telah selesai melakukan penelitian di Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan terhitung mulai 25 Oktober 2024 sampai dengan 29 Desember 2024 untuk penulisan tesis pada Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik Universitas Medan Area (UMA) yang berjudul "Efektifitas Kebijakan Beasiswa UPZ (Zakat) di UIN Sumatera Utara Medan"

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk digunakan sebagai mana mestinya.

Medan, 06 Januari 2025
a.n Rektor,
Wakil Rektor Bidang Akademik,

Prof. Dr. Azhari Akmal Tarigan, M. Ag
NIP. 197212041998031002

Tembusan
Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Medan

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Lampiran 4. Dokumentasi

Dokumentasi setelah melakukan wawancara bersama informan kunci

Ibu Prof. Dr. Nurhayati, M. Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sumatera Medan

Bertempat di Kampus IV UIN Sumatera Utara Medan, Jalan Lapangan Golf No. 120, Medan Tuntungan

Pada tanggal 27 Desember 2024

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25

Dokumentasi setelah melakukan wawancara bersama informan utama

Bapak Dr. Muhammad Syahbudi, M. A selaku Ketua Unit Pengumpul Zakat UIN Sumatera Utara Medan

Bertempat di kantor Unit Pengumpul Zakat UIN Sumatera Utara Medan, dibelakang Aula Utama UIN Sumatera Utara Medan, Jalan Williem Iskandar Pasar V, Medan Estate

Pada tanggal 23 Desember 2024

UNIVERSITAS MEDAN AREA
© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang
1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber
2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Document Accepted 22/8/25
Access From (repository.uma.ac.id)22/8/25