

## KATA PENGANTAR

Pada kesempatan yang pertama ini penulis mengucapkan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa, karena atas berkah dan rahmad-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna melengkapi tugas-tugas yang diwajibkan kepada Mahasiswa Universitas Medan Area pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Administrasi Negara untuk memperoleh gelar kesarjanaan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis mengalami banyak kesulitan seperti keterbatasan waktu, kurangnya literatur yang diperlukan, keterbatasan kemampuan menulis sendiri dan sebagainya, namun demikian dengan kemauan keras yang didorong oleh rasa tanggung-jawab dan dilandasi itikad baik, akhirnya kesulitan tersebut dapat diatasi.

Adapun judul yang diajukan sehubungan dengan penyusunan skripsi ini adalah **“PERANAN DIKLAT DALAM RANGKA MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI NEGERI SIPIL DINAS KEHUTANAN PROVINSI SUMATERA UTARA “**.

Dalam penulisan skripsi ini banyak pihak telah penulis buat sibuk maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima-kasih kepada pihak-pihak tersebut, terutama kepada :

- Bapak Drs. H.M.Husni Thamrin Nst, M.Si, selaku Dekan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area dan sekaligus sebagai Dosen

Pembimbing I Penulis.

- Bapak Drs. H. Irwan Nasution, S.Pd, MAP. selaku Dosen Pembimbing II Penulis.
- Bapak dan Ibunda tercinta yang telah mengasuh, mendidik, membimbing dan membesarkan penulis, serta tak lupa do'a restu yang tulus selama penulis menuntut ilmu.
- Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta semua unsur staf administrasi Universitas Medan Area.
- Rekan-rekan se-almamater.

Demikianlah dahulu penulis sampaikan, dan semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Medan, Maret 2011

Penulis

**HOTMAN SABAR PARDAMEAN GIRSANG**

**NPM : 07 852 0023**

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Pembatasan Masalah .....	4
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	5
E. Kerangka Pemikiran .....	6
F. Hipotesis .....	8
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Kebijakan Pendidikan dan Latihan .....	9
B. Penggolongan Pendidikan dan Latihan Pegawai Negeri .....	14
C. Program Pendidikan dan Latihan .....	16
D. Evaluasi Pendidikan dan Latihan .....	17
E. Produktivitas Kerja Serta Metode Pengukurannya .....	20
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....	24
A. Populasi dan Sampel .....	24
B. Metode Pengumpulan Data .....	25
C. Variabel dan Definisi Operasional .....	26

D. Teknik Analisis Data .....	28
<b>BAB IV. DESKRIPTIF LOKASI PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Sejarah Provinsi Sumatera Utara .....	29
B. Tugas dan Fungsi Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Utara.....	35
C. Visi dan Misi Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera...	37
D. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	38
E. Program dan Arah Kebijakan Pembangunan Kehutanan.....	40
F. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja Pegawai .....	42
G. Penerapan Metode-Metode Pengembangan Pegawai .....	44
<b>BAB V. ANALISIS DAN EVALUASI .....</b>	<b>45</b>
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>57</b>
A. Kesimpulan .....	57
B. Saran .....	58

## DAFTAR PUSTAKA