HUBUNGAN POLA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI HIDUP TOKOH MASYARAKAT DENGAN PERTUMBUHAN DAN PERKEMBANGAN MASYARAKAT DI DAERAH KECAMATAN BARUSJAHE KABUPATEN KARO

TESIS

OLEH

SABARINA NPM. 181804043



PROGRAM STUDI MAGISTER PSIKOLOGI PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MEDAN AREA MEDAN 2023

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

HUBUNGAN POLA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI HIDUP TOKOH MASYARAKAT DENGAN PERTUMBUHAN DAN PERKEMBANGAN MASYARAKAT DI DAERAH KECAMATAN BARUSJAHE KABUPATEN KARO

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Psikologi Pada Program Pasca Sarjana Universitas Medan Area

OLEH

SABARINA NPM. 181804043

PROGRAM STUDI MAGISTER PSIKOLOGI PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS MEDAN AREA MEDAN 2023

UNIVERSITAS MEDAN AREA

UNIVERSITAS MEDAN AREA PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER PSIKOLOGI

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Hubungan Pola Kepemimpinan dan Motivasi Hidup Tokoh

Masyarakat dengan Pertumbuhan dan Perkembangan

Masyarakat di Daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten

Karo

Nama : Sabarina

NPM : 181804043

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Rahmi Lubis, M. Psi, Psikolog

Dr. Suryani Hardjo, S. Psi, MA, Psikolog

Kepua Program Studi Magister Psikologi

Dr. kanmi Lubis, M. Psi, Psikolog

Direktur

Prof. Dr. Ir. Retna Astuti, K.,MS

Telah Diuji Pada Tanggal 11 Februari 2023

Nama: Sabarina

NPM: 181804043

Panitia PengujiTesis:

Ketua : Dr. Sjahril Effendi P., M.Si, MA, M.Psi, MH

Sekretaris : Dr. Siti Aisyah, M.Psi, Psikolog Pembimbing I : Dr. Rahmi Lubis, M.Psi, Psikolog

Pembimbing II : Dr. Suryani Hardjo, S.Psi, MA, Psikolog

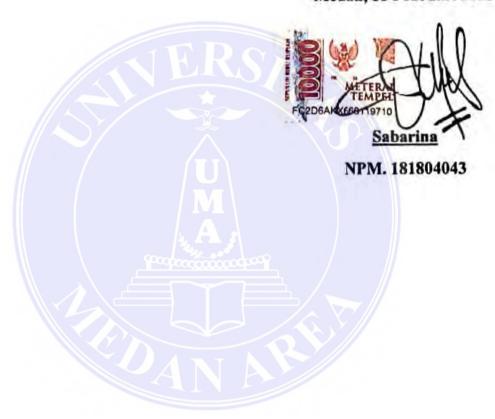
Penguji Tamu : Hasanuddin, Ph. D



HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Medan, 11 Februari 2023



HALAMAN PERNYATAANPERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI/TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Medan Area, saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Sabarina

NPM : 181804043

Program Studi: Magister Psikologi

Fakultas : Pascasarjana

Jenis Karya : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Medan Area Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Non exclusive Royalty Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

HUBUNGAN POLA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI HIDUP TOKOH MASYARAKAT DENGAN PERTUMBUHAN DAN PERKEMBANGAN MASYARAKAT DI DAERAH KECAMATAN BARUSJAHE KAB. KARO.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Universitas Medan Area berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Medan

Pada tanggal: II Februari 2023

Yang mehyatakan

Sabarina

NPM. 181804043

UNIVERSITAS MEDAN AREA

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur peneliti ucapkan keapada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul "Hubungan Pola Kepemimpinan dan Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat dengan Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat di Kecamatan Barusjahe di Kabupaten Karo"

Dalam penyusunan Tesis ini peneliti telah banyak mendapatkan bantuan materil maupun dukungan moril dan membimbing (penulisan) dari berbagai pihak. Untuk itu penghargaan dan ucapan terima kasih disampaikan kepada

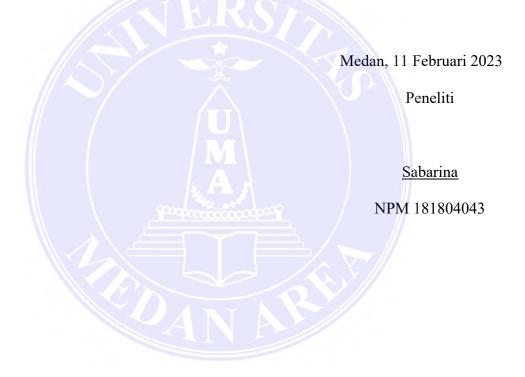
- 1. Rektor Universitas Medan Area, Prof. Dr. Dadan Ramdan., M.Eng., M.Sc.
- Direktur Pascasarjana Universitas Medan Area, Prof. Dr. Ir. Hj. Retna Astuti Kuswardani. MS.
- 3. Ketua Program Studi Magister Psikologi, Dr. Rahmi Lubis, M.Psi, Psikolog.
- 4. Komisi Pembimbing, Ibu Dr. Rahmi Lubis, M.Psi, Psikolog dan ibu Dr. Suryani Hardjo, S.Psi, MA, Psikolog, terimakasih untuk semua arahan dan dukungan selama penulisan tesis ini.
- 5. Ibu Dr. Siti Aisyah, M. Psi, Psikolog selaku sekretaris yang memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti untuk menyelesaikan tesis ini.
- 6. Bapak Hasanuddin, Ph.D selaku penguji tamu yang memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti untuk menyelesaikanTesis ini.
- 7. Ibu Camat dan Sekcam Kecamatan Barusjahe Kab. Karo tempat penulis melakukan penelitian
- 8. Kepada kedua orang tua peneliti yang telah memberikan dukungan moril

V

dan semangat kepada peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.

- 9. Rekan-rekan mahasiswa Pascasarjana Universitas Medan Area.
- 10. Seluruh staff/pegawai Pascasarjana Universitas Medan Area.
- 11. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah berpartisipasi dalam penelitian ini.

Peneliti berharap tesis ini bermanfaat bagi semua pihak. Semoga Tuhan membalaskan segala kebaikan dan bantuan yang telah peneliti terima. Amin.



ABSTRAK

Sabarina. Hubungan Pola Kepemimpinan dan Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat dengan Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat di Daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo. Magister Psikologi Program Pasca Sarjana Universitas Medan Area. 2023

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan pola kepemimpinan dan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo. Metode penelitian adalah kuantitatif jenis deskriptif korelasional dengan menempatkan variabel penelitian dalam dua kelompok yaitu variabel bebas dan variabel terikat. Populasi penelitian adalah tokoh masyarakat di daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo. Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik Purposive Sampling dengan jumlah sampel sebanyak 190 orangindividu, metode pengumpulan data menggunakan angket pola kepemimpinan, angket motivasi hidup tokoh masyarakat, dan angket pertumbuhan dan perkembangan masyarakat. Analisis data penelitian menunjukkan bahwa (1) ada hubungan yang signifikan antara pola kepemimpinan dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat yang ditunjukkan oleh koefisien R = 0.239dan p = 0.000 yaitu p < 0.05; (2) ada hubungan yang signifikan antara motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat, yang ditunjukkan oleh koefisien R = 0.182dan p = 0.000 yaitu p<0.05 dan (3) ada hubungan yang signifikan pola kepemimpinandan motivasi hiduptokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat yang ditunjukkan oleh koefisien F= 7,585 dan R (koefisien regresi) = 0.274 sedangkan R2 = 0.075 dengan 0.000 (p < 0.01) dengan Std. Error of the Estimate yaitu 8,00632, Angka akurasinya adalah 100% -91,83606%. Hipotesis ketiga dalam penelitian 8,00632= adalah untuk pola kepemimpinan dan motivasi hidup mengetahuihubungan tokoh masyarakatdenganpertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah, analisis yang digunakan adalah Analisis Regresi Berganda.

Kata kunci: kepemimpinan, motivasi hidup tokoh masyarakat, pertumbuhan dan perkembangan masyarakat

vii

ABSTRACT

Sabarina. The Correlation of Leadership Patterns and Life Motivation with Growth and Development of Community in the Region of Barusjahe Kabupaten Karo. Master of Psychology Post Graduate Program University of Medan Area. 2023

This study aims to determine the correlation between leadership patterns and life motivation with community growth and development in the Barusjahe District, Karo Regency. The research method is a quantitative descriptive correlational type by placing the research variables in two groups, namely the independent variable and the dependent variable. The research population is the people in the Barusjahe District, Karo Regency. The sampling technique used was the purposive sampling technique with a sample of 190 individuals, the data collection method used a leadership pattern questionnaire, a life motivation questionnaire, and a community growth and development questionnaire. Analysis of research data shows that (1) there is a significant correlation between leadership patterns and community growth and development as indicated by the coefficient R = 0.239 and p = 0.000, namely p < 0.05; (2) there is a significant correlation between life motivation and community growth and development, as indicated by the coefficient R = 0.182 and p = 0.000, namely p < 0.05 and (3) there is a significant correlation between leadership patterns and life motivation with community growth and development, which is indicated by the coefficient F = 7.585 and R (regression coefficient) = 0.274 while R2 = 0.075 with 0.000 (p < 0.01) with Std. Error of the Estimate is 8.00632, the accuracy rate is 100% -8.00632 = 91.83606%. The third hypothesis in this study is to determine the correlation between leadership patterns and life motivation with the growth and development of local communities, the analysis used is Multiple Regression Analysis.

Keywords: leadership, life motivation, community development growth

viii

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMANPERSETUJUAN	i
HALAMANPERNYATAAN	iii
KATAPENGANTAR	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I - PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2Identifikasi Masalah	13
1.3Rumusan Masalah	
1.4Tujuan Penelitian	16
1.5Manfaat Penelitian	17
BAB II - TINJAUAN PUSTAKA	18
2.1Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat	18
2.1.1Pengertian Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat	18
2.1.2Faktor Pertumbuhan Dan Perkembangan Masyarakat	21
2.1.3Aspek Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat	25
2.1.4Ciri- Ciri Pertumbuhan Dan Perkembangan Masyarakat	29
2.1.5Masyarakat Pedesaan	30
2.2Pola Kepemimpinan	33
2.2.1Pengertian Pola Kepemimpinan	33
2.2.2Faktor Yang mempengaruhi Pola Kepemimpinan	36
2.2.3Macam-Macam Pola Kepemimpinan	37
2.2.4Aspek Pola Kepemimpinan	39

2.2.5Teori Pola Kepemimpinan	40
2.3Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat	42
2.3.1Pengertian Motivasi Hidup	42
2.3.2Fungsi Motivasi	43
2.3.3Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Hidup	45
2.3.4Aspek Motivasi Hidup	48
2.3.5Jenis Motivasi Hidup	50
2.3.6Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat	52
2.4Hubungan Pola Kepemimpinan dan Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat	
dengan Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat	55
2.5Kerangka Konseptual	58
2.6Hipotesis	59
BAB III - METODE PENELITIAN	60
3.1Identifikasi Variabel Penelitian	60
3.2Definisi Operasional Variabel Penelitian	61
3.2.1Pola Kepemimpinan	61
3.2.2Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat	61
3.2.3Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat	62
3.3Populasi dan Sampel	62
3.3.1Populasi	62
3.3.2Pengambilan Sampel	63
3.4Metode Pengumpulan Data	
3.4.1Instrumen Pola Kepemimpinan	66
3.4.2Instrumen Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat	67
3.4.3Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat	68
3.5Validitas dan Reliabilitas Alat Ukur	69
3.5.1Uji Validitas	70
3.5.2Uji Reliabilitas	70
3.6Metode Analisis Data	71

BAB IV - HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	74
4.1Orientai Kancah	74
4.2Persiapan Penelitian	75
4.2.1Persiapan administrasi	75
4.2.2Persiapan Alat Ukur Penelitian	75
4.2.3Uji Coba Alat Ukur Penelitian	78
4.3Pelaksanaan Penelitian	83
4.4Analisis Data Hasil Penelitian	84
4.4.1Hasil Uji Normalitas	84
4.4.2Hasil Uji Linieritas	85
4.5Hasil Uji Hipotesis	86
4.6Hasil Perhitungan Mean Hipotetik dan Mean Empirik	89
4.6.1Mean Hipotetik	89
4.6.2Hasil Mean Empirik	89
4.7Kriteria	90
4.8Pembahasan	92
4.8.1Hubungan Pola Kepemimpinan dengan Pertumbuhan dan Perkemba	ıngan
Masyarakat	92
4.8.2Hubungan Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat dengan Pertumbuhan	dan
Perkembangan Masyarakat	94
4.8.3Hubungan Pola Kepemimpinan dan Motivasi Hidup Tokoh Masyara	akat
dengan Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat	97
BAB V - SIMPULAN DAN SARAN	102
5.1Kesimpulan	. 102
5.2Saran	. 103
DAETAD DUCTALA	105

UNIVERSITAS MEDAN AREA

1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Kerangka Konseptual	58



DAFTAR TABEL

Halamai	1
Tabel 3.1.Panduan Skor Penilaian Skala Penelitian	5
Tabel 3.2. Blue Print Pola Kepemimpinan (sebelum uji coba)6	7
Tabel 3.3. Kisi-kisi Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat (sebelum uji coba)	
Tabel 3.4. Blue Print Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat (sebelum uji	
coba)69)
Tabel 4.1. Distribusi Instrumen Pola Kepemimpinan (Sebelum Ujicoba)	5
Tabel 4.2 Distribusi Instrumen Motivasi HidupTokoh Masyarakat (sebelum uji	
coba)	7
Tabel 4.3. Distribusi Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat 78	3
Tabel 4.4. Distribusi Pernyataan Instrumen Pola Kepemimpinan Setelah Uji Coba	
)
Tabel 4.5. Distribusi Pernyataan Instrumen Motivasi HidupTokoh Masyarakat	
Setelah Uji Coba	1
Tabel 4.6. Blue Print Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat 82	2
Tabel 4.7. Hasil Uji NormalitasKolmogorov-Smirnov85	
Tabel 4.8. Hasil Uji Linieritas Hubungan80	
Tabel 4.9. Ringkasan Hasil Analisis Data8'	7
Tabel 4.11. Hasil Perhitungan Rata-rata Hipotetik dan Nilai rata-rata Empirik 9	ĺ



1. Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

DAFTAR LAMPIRAN

Halaman	n
Lampiran 1. Instrumen Penelitian	5
Lampiran 2. Tabulasi Instrumen Pola Kepemimpinan	3
Lampiran 3. Tabulasi Instrumen Motivasi Hidup	5
Lampiran 4. Tabulasi Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat 15	7
Lampiran 5. Perhitungan Validitas Instrumen Pola Kepemimpinan	9
Lampiran 6. Reliabilitas Instrumen Pola Kepemimpinan	2
Lampiran 7. Perhitungan Validitas Instrumen Motivasi Hidup 16.	3
Lampiran 8. Reliabilitas Instrumen Motivasi Hidup	6
Lampiran 9. Validitas Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat 16	7
Lampiran 10. Reliabilitas Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat. 17	0
Lampiran 11. Hasil Data (Pola Kepemimpinan)17	1
Lampiran 12. Hasil Data (Motivasi Hidup)	3
Lampiran 13. Hasil Data (Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat) 17.	5
Lampiran 14. Instrumen Penelitian Setelah Ujicoba	7
Lampiran 15. Tabulasi Data Skoring Hasil Penelitian	5
Lampiran 16. Deskripsi Data Penelitian	
Lampiran 17. Uji Asumsi Klasik Normalitas	1
Lampiran 18. Uji Linearilitas	
Lampiran 19. Uji Multikolinearitas	5
Lampiran 20. Uji Hipotesis	6
Lampiran 21. Tabel Konsultasi	
Lampiran 22. Dokumentasi Penelitian 20	6

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Masyarakat merupakan suatu kesatuan hidup manusia yang saling berinteraksi dalam satu wilayah tertentu menurut sistem adat istiadat tertentu yang bersifat kontiniu dan terikat pada rasa identitas bersama (Koentjaraningrat, 2000). Menurut Soekanto (2006) ciri-ciri masyarakat yaitu hidup berkelompok, melahirkan kebudayaan, mengalami perubahan, memiliki tujuan, berinteraksi, terdapat kepemimpinan dan stratifikasi sosial.Kehidupan dalam kelompok adalah kehidupan yang saling mempengaruhi dan memiliki perasaan yang sama, yakni sama-sama merasakan keamanan, kemakmuran, kesejahteraan dan selalu mengharapkan perkembangan serta kemajuan-kemajuan.

Setiap kelompok masyarakat tentu mengharapkan pertumbuhan dan perkembangan dalam menjalani kehidupannya. Ini terbukti dari perubahan-perubahan yang terjadi dari zaman ke zaman. Dengan kata lain baik secara pribadi, keluarga maupun secara keseluruhan kelompok masyarakat pastinya mengharapkan terjadinya kemajuan, perubahan, kesejahteraan, kenyamanan dan keaman dalam hidupnya. Kehidupan ini sangatlah dinamis, tentu perubahan yang terjadi adalah suatu fenomena yang lumrah atau normal. Baik masyarakat yang tinggal di perkotaan maupun di pedasaan tentu selalu dipengaruhi oleh perubahan dan perkembangan zaman.

Menurut Suharjo (1999) maka pertumbuhan dan perkembangan di setiap daerah berbeda-beda dilihat dari aspek geografis, sosialogis, ekonomi, pendidikan dan aspek kepemerintahannya. Melihat umumnya aspek-aspek dalam pertumbuhan dan perkembangan ini, maka lebih spesifik menurut Bangun dan Asnidar (2014) bertumbuh dan berkembangnya suatu daerah dapat dilihat dari aspek-aspek sebagai berikut, mata pecaharian, produksi, pendidikan, sarana dan prasarana, kelembagaan, penerapan teknologi dan adat istiadat.

Khusus pada masyarakat Karo yang berada di Provinsi Sumatera Utara yang memiliki kebiasaan dan kebudayaan yang khas dari masyarakat pada umumnya. Istilah yang diberikan untuk kabupaten Karo sebagai bukti bahwa tanah Karo harus tetap dijaga dengan baik yaitu *Tanah Karo simalem* artinya tanah Karo yang memberikan kedamaian dan *Bumi Turang* artinya seperti mengasihi saudara perempuannya dimana seorang laki-laki suku Karo bertanggung jawab melindungi, memelihara dan menjaga saudara perempuannya. Menjaga tanah Karo seperti tanggung jawab menjaga saudara kandung dengan sepenuh hati.

Daerahnya adalah deretan dataran tinggi yang sejuk bahkan dingin, sangat cocok untuk tanaman buah dan sayuran artinya potensi alamnya sangatlah tinggi. Bertani adalah ciri khas mata pencaharian suku Karo. Tanaman jeruk dan markisah merupakan tanaman yang merakyat di kebun mereka dan kwalitasnya sangat baik hingga sangat terkenal sampai mancanegara, yang disebut dengan jeruk Berastagi dan markisah Berastagi. Selain buah-buahan, tanaman sayur-

sayuran juga sebahagian besar berasal dari tanah Karo. Sangat indah untuk objek wisata pegunungan.

Adanya lembaga dan tenaga pendidikan serta sarana/prasarana setiap jalur, jenjang dan jenis pendidikan. Dan ternyata tidak sedikit generasi muda Karo mendapat gelar sarjana oleh penghasilan dari pertanian orang tuanya tersebut. Adanya tersedia akses jaringan informasi dan komunikasi baik Nasional maupun Internasional. Ifrastruktur setiap kelembagaan disimpukan hampir merata di setiap wilayah. Transportasi umum bergerak setiap hari, baik kendaraan umum dan juga kendaraan perdagangan (angkutan pengiriman barang hasil bumi di dalam dan keluar kota). Susunan kelembagaan formal dan non formal di semua daerah tersusun dengan baik (BPS Kab. Karo, 2019).

Dapat dikatakan kehidupan masyarakat kabupaten Karo kondusif dan aman. Secara umum masyarakatnya ramah dan tidak tertutup, solidaritas tinggi dan berbudaya leluhur yang turun temurun. Setiap daerah tentu berbeda-beda eksistensi budaya dan keragaman nilai-nilai luhur kebudayaan yang dimilikinya dan tentu sangat berhubungan dengan membangun karakter setiap masyarakat dansumber daya manusianya (Matsumoto, 2008). Biasanya disetiap daerah memiliki satu marga tertentu yang menguasai daerah tersebut. Marga inilah penguasanya di kampung itu, biasanya dia juga orang terkaya (tuan tanah) dan terpandang serta menjadi pemimpin kampung (kepala suku).

Dalam kehidupan masyarakat Karo ada beberapa sistem kehidupan yang memiliki nilai tertinggi, yaitu ikatan kekeluargaan dengan istilah Rakut Sitelu (ikatan yang tiga), budaya Runggu (mengambil keputusan bersama), Ngeripe

UNIVERSITAS MEDAN AREA

(berbagi), eraron (membantu) dan persatuan ibarat sekumpulan tumbuhan bambu (bagi buluh belin sada ndapuren). Solidaritas, kebersamaan dan saling membantu merupakan kewajiban setiap masyarakat karena setiap manusia pasti memegang peran yang sama pada tempat-tempat tertentu. Maka dapat dikatakan hidup ini silih berganti, kadang diatas dan kadang dibawah maka harus saling menghargai.

Namun berdasarkan penelitian BPS Kabupaten Karo (2019), bahwa ternyata motivasi masyarakat Karo sangatlah rendah, pendapatan asli daerah Karo termasuk rendah, etos dan disiplin kerja pemerintah rendah dan memprihatinkan. Kurang mampu menanagemen atau mengelola kehidupannya dan pekerjaannya dengan baik dan seimbang. Disiplin dan kepedulian masyarakat dalam merawat lingkungan tempat tinggal sangat rendah. Lebih mengutamakan hasil tanpa pengetahuan yang cukup, sehingga hasilnya tidak baik. Kurang menerima pendapat atau inspirasi orang-oarang muda karena dianggap kurang berpengalaman.

Anak-anak muda yang telah selesai bersekolah/kuliah dianggap gagal ketika kembali ke kampung halamannya dan dianggap kurang berpotensi, sehingga ilmu pengetahuan yang didapat dianggap sia-sia dan mempermalukan keluarga. Sementara dalam BPS Kabupaten Karo menyatakan bahwa sebagian besar wilayan/daerah-daerah kekurangan ahli pendidikan, kesehatan, pertanian, keagamaan dan organisasi. Inilah yang membuat masyarakat Karo sulit untuk melakukan perubahan-perubahan dalam masyarakat.

Selain itu untuk mencapai pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di suatu daerah, Soekanto (2006) menilai dan melihat maka salah satu unsur di

UNIVERSITAS MEDAN AREA

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

dalam masyarakat yang berperan penting dalam membawa masyarakat kearah yang lebih baik dan maju adalah para pemimpin dari masyarakat tersebut". Biasanya para pemimpin dalam masyarakat ini disebut dengan tokoh masyarakat, misalnya Lurah, Kepala desa, perangkat desa, ketua/kepala/tokoh adat, tokoh agama, tokoh pendidikan, dan tokoh kesehatan.

Tokoh masyarakat memiliki peran penting di dalam masyarakat, yaitu sebagai teladan, katalisator, fasilitator, motivator, penggerak dan penyuluhan (Pane, 2017). Seorang pemimpin mempengaruhi pengikut melalui sikap, gerakan, tingkah laku, sikap yang elok, gerak-gerik yang bagus, kekuatan, kesanggupan untuk berbuat baik. Kepemimpinan menggambarkan kombinasi yang konsisten dari falsafah, keterampilan, sifat, dan sikap yang mendasari perilaku seseorang. Seorang pemimpin boleh berprestasi tinggi untuk dirinya sendiri, tetapi itu tidak memadai apabila ia tidak berhasil menumbuhkan dan mengembangkan segala yang terbaik dalam diri para bawahannya (Solikin (2017).

Tokoh budaya/adat Karo Bpk. Sada Kata Ginting Suka (2019), menyebutkan pada zaman dahulu penentuan seseorang menjadi pemimpin selain dari unsur peradatan (kepala suku/kepala adat), kepemimpinanpada masyarakat Karo mereka yang dianggapmemiliki kepemimpinan adalah orang-orang yang berperan sebagai penakluk (kalak perpang), Guru – Sinambari (guru yang bisa mengobati), guru singajari (termasuk guru sekolah, guru agama, pertua dan diaken), pegawai negeri sipil dan tentara. Artinya adalah orang-orang yang memiliki kemampuan untuk menjaga masyarakatnya, orang-orang yang memiliki pengetahuan yang lebih untuk memajukan kesejahteraan masyarakatnya.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Seorang pemimpin dalam suku Karo itu adalah panutan, mengayomi semua masyarakat baik miskin maupun kaya, pemimpin itu peka terhadap kebutuhan-kebutuhan masyarakatnya terkhusus dibidang pertanian, peradatan atau norma, keagamaan, kesehatan dan fokus kemakmuran rakyatnya. Prinsipnya seorang pemimpin membawa masyarakatnya menuju masyarakat yang makmur. Model kepemimpinan Karo yaitu demokrasi, terbuka,menghargai, bekerjasama serta beradat.

Septiarti (2007) berpendapat bahwa untuk mencapai apa yang diharapkan oleh setiap masyarakat/kelompok atau organisasi, tentu sangat dipengaruhi oleh hubungan pemimpin dengan yang dipimpinnya, berhubungan dengan keinginan dan tujuan serta cara untuk mencapainya. Ada limatipe/gaya kepemimpinan yaitu tipe pemimpin otokratik, tipe pemimpin militeristik, tipe pemimpin paternalistik, tipe pemimpin karismatik dan tipe pemimpin demokratis. Dalam menjalankan tipe/gaya kepemimpinan tersebut menurut Nugroho (2017) harus diperhatikan yaitu kualitas keinginannya untuk menyelesaikan tugasnya (task orientation), kualitas perhatiannya terhadap hubungannya dengan orang lain (relationship) dan efektifitas kepemimpinannya.

Namun banyak hal yang kurang diperhatikan oleh para tokoh masyarakat dalam menjalankan perannya atau tugasnya sehingga tidak memberikan pengaruh kepada daerahnya. Sumber daya manusia (SDM) tokoh masyarakat kurang diperhatikan, apalgi yang berada di daerah pedesaan. Kepemimpinan tidak sesuai dengan kontek masyarakat sehingga perannya tidak dirasakan oleh masyarakat dan tujuan yang hendak dicapai kurang maksimal.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Ditambah lagi masyarakat yang selama ini hidup dalam ketertinggalannya. Kurang mampu mengikuti pola pemberdayaan dengan baik sebagai *style of development* oleh karena beberapa permasalahan misalnya, masih belum optimalnya pemerintahan di daerah tersebut. Masih terbelenggu oleh permasalahan yang berkaitan dengan kebutuhan primer serta model pembangunan yang bersifat sentralistik sehingga menjadikan masyarakat tidak kreatif dan bergantung pada pemerintah saja.

Kurangnya rasa untuk saling bekerjasama antara pemimpin dan masyarakat dan bahkan diantara pemimpin itu sendiri. Terlalu tertutup dan sulit menerima di luar dari prinsip hidupnya. Terbelenggu oleh sistematika yang sudah ada dari dahulu serta kurang memiliki keberanian memulai atau melakukan hal yang baru. Artinya dengan keadaan ini tidak menunjukkan adanya perilaku pertumbuhan dan perkembangan dalam diri masyarakat sementara kehidupan ini terus berubah dan berkembang.

Selain itu menurut pendapatdari Widodo (2015) bahwa dalam perjalanan roda pemerintahan dan kehidupan masyarakat sangat dipengaruhi oleh motivasi hidup masyarakatnya, dan termasuk didalamnya yaitu tokoh masyarakat. Salah satu peran tokoh masyarakat yaitu memberikan motivasi kepada masyarakatnya untuk bertumbuh dan berkembang, dan ini juga harus menjadi motivasi dari dirinya sendiri. Motivasi tokoh masyarakat adalah salah satu potensi dalam merangsang pertumbuhan dan perkembangan masyarakat.

Manfaat motivasi yang utama adalah untuk menciptakan gairah kerja, merangsang pencapaian tujuan dan memberi kepuasan terhadap apa yang

UNIVERSITAS MEDAN AREA

dikerjakan. Motivasi merupakan kondisi mental seseorang yang mendorongnya untuk melakukan suatu tindakan yang bertujuan mencapai sesuatu yang diinginkannya baik untuk kebutuhannya maupun demi kepuasannya. Itulah sebabnya setiap manusia mempunyai kebutuhan dan keinginan yang berbedabeda.

Menurut Seomanto (2012) motivasi seseorang dipengaruhi oleh dua faktor yaitu faktor internal yang berasal dari diri sendiri dan faktor external yang berasal dari luar diri sendiri. Khusus dalam motivasi hidup menurut seorang psikologi America Johnmarshall Reeve mendefenisikan motivasi hidup yaitu sebagai dorongan internal yakni suatu kondisi dalam mendorong diri sendiri yang menginginkan perubahan baik dalam diri sendiri maupun lingkungan sekitarnya. Motivasi hiduplah yang mendorong semua tindakan manusia dalam memperoleh kepuasan tertentu, keinginan tertentu atau tujuan tertentu.

Motivasi hidup adalah motivasi diri yaitu kemampuan untuk mendorong diri sendiri untuk mengambil inisiatif demi meraih suatu tujuan. Dorongan itu datang dari diri sendiri dan bukan dari luar diri sendiri. Memotivasi diri dapat memungkinkan mengbah perilaku, mengembangkan potensi, lebih kreatif, mengembangkan bakat dan banyak lagi hal positif lainnya.

Pentokohan tokoh masyarakat bukan hanya dilihat berdasarkan kecerdasan dan kekuasaannya semata, namun berdasarkan sikap dan tujuan yang dapat dijadikan dalam bertindak dan juga dapat menggerakkan masyarakat agar semakin harmonis, bertumbuh dan berkembang serta memotivasi masyarakat tersebut untuk mencapai hal tersebut. Sehingga motivasi hidup untuk menciptakan

UNIVERSITAS MEDAN AREA

pertumbuhan dan perkembangan kehidupannya menjadi lebih berkualitas di masa yang akan datang.

Tokoh masyarakat yang adalah bagian dari masyarakat itu sendiri yang harus memiliki motivasi hidup yang tinggi, dimana tujuan yang hendak dicapainya yaitu demi kemajuan masyarakatnya sehingga mereka jugalah yang memotivasi masyarakatnya untuk bertumbuh dan berkembang sesuai dengan perubahan-perubahan yang terjadi. Oleh karena itu peran tokoh masyarakat sangatlah penting dalam masyarakat, tokoh masyarakat harus memiliki dorongan yang tinggi untukpertumbuhan dan perkembangan masyarakatnya.

Masyarakat suku Karo memiliki tiga tujuan pokok dalam hidupnya yang menjadi motivasi disetiap generasi, pertama yaitu tuah yang artinya menerima berkat dari Tuhan seperti mendapat keturunan, banyak teman/saudara, cerdas, gigih, rajin, disiplin, menjaga alam dan lingkungan untuk generasi yang akan datang. Kedua yaitu sangap artinya mendapat rejeki dan kemakmuran bagi pribadinya, keluarga, masyarakat dan generasi mada depan. Ketiga yaitu mejuah-juah artinya sehat sejahtera lahir batin, aman, damai, bersemangat serta seimbang, selaras antara manusia dengan alam, lingkungan serta Tuhannya.

Banyak pedah/anding-andingen (petuah/nasehat) yang diwariskan oleh leluhur Karo agar generasinya tetap dapat hidup dalam sikap dan perbuatan yang seimbang, agar hidup mengalami perubahan kepada yang lebih maju, serta tetap menjaga ciri khasnya. Banyak tekad dan tujuan hidup serta motto hidup baik untuk pribadi, keluarga dan kelompok/masyarakat yang menjadi penyemangat dalam meneruskan kehidupannya. Semangat hidupnya yaitu pantang menyerah,

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

berkeyakinan tinggi (*kiniteken*), kesopanan dan rendah hati (*kehamaten*), sabar dan tahan menderita (*megenggeng*), serta cermat (*metenget*) dan peduli (*mediate*). Inti dari semua ini yaitu demi mempertahankan kehidupan, mampu mengikuti perubahan dan menjadikan hidup lebih baik dan menuju kemajuan baik secara pribadi, keluarga dan di tengah-tengah masyarakat/kuta (Prints, 2004).

Bila dilihat dari latar belakang kehidupan yang berdasarkan kebudayaan atau kearifan lokal, seperti dalam hal kepemimpinannya dan motivasi hidupnya, maka ternyata banyak sekali hal yang telah dilupakan oleh para generasi Karo pada masa sekarang. Dari beberapa riset dilapangan di salah satu kecamatan di kabupaten Karo yaitu kecamatan Barusjahe terhadap beberapa masyarakat seperti para petani, pedagang di pajak tradisional dan pedagang pupuk, tokoh pendidik seperti guru sekolah, tokoh agama dan tehnisi pertanian Kabupaten Karo. Ternyata ada banyakpermasalahan yang dialami oleh masyarakat Karo yang kurang dipahami dan kurang diperhatikan.

Dari sebagian besar masyarakat dimana peneliti melakukan penelitian, mereka mengatakan bahwa fasilitas dan infrastruktur di wilayahnya dapat dikatakan sudah memadai, namun peran kepemimpinan itu sangat penting untuk mengatur pergeragakan masyarakat. Terlebih suku Karo sangat menjunjung tinggi seorang pemimpinnya. Oleh karena itu pemimpin harus memperhatikan keluh kesah dan kebutuhan masyarakat. Seorang pemimpin adalah panutan, teladang, mengajari, membimbing, mengatur serta penggerak atau koordinator. Melayani dengan sepenuh hati, mengutamakan kepentingan masyarakat, pemimpin sebagai pembela masyarakat, memberikan keadilan, dapat dipercaya, tidak mengambil

Document Accepted 4/9/25

keputusan sendiri, tidak arogan, tidak memperkaya diri sendiri, tidak curang dalam masalah keuangan, tidak manipolitik, bijak dan pintar. Sebagai pemimpin mengarahkan, mempengaruhi, mendorong atau memotivasi masyarakatnya untuk mencapai tujuan bersama (visi dan misi) untuk kemajuan, kemakmuran, kesejahteraan bersama.

Tambahnya lagi bahwa pemimpin itu harus bisa bekerjasama dengan perangkatnya, tokoh masyarakat yang ada di daerah tersebut serta kepada masyarakatnya sendiri, Ada juga masyarakat yang mengatakan pemimpin seharusnya dari keluarga berkecukupan atau tingkat sosial tinggi agar tidak bersikap curang dan buta mata terhadap keuangan. Pemimpin harus berahklak dan beragama karena jika pemimpin itu beragama maka pemimpin tersebut tentu takut untuk berlaku curang, takut jika tidak menjalankan tugasnya dan memperhatikan masyarakatnya.

Secara sepintas dilihat hanya memikirkan bagaimana supaya apa saja yang dilakukan itu dapat menghasilkan/pendapatan yang memuaskan, atau dengan kata lain hanya untuk kepentingan dirinya sendiri. Apabila seorang pemimpin termotivasi hanya untuk individualisme, maka akan berdampak tidak baik terhadap masyarakatnya. Banyak lagi harapan dan tuntutan yang seharusnya diperhatikan oleh pemimpin.

Dikatakan oleh Andriyono (2019) "salah satu teknisi pertanian di wilayah Karo mengatakan sebagian besar suku Karo kurang memahami kelemahan yang ada pada dirinya". Baik pemimpinnya dan juga masyarakat yang dipimpinnya misalnya berkaitan dengan karakter suku Karo pada masa kini yang sangat

melekat dengan karakter nenek moyangnya. Dimana karakter atau sifat tersebut ketika menghadapi suatu permasalahan maka suku Karo cendrung keras dan menganggap dirinya paling benar.Berfikir rasional dan kritis tidak mudah terbuai sehingga dianggap sulit menerima dan tidak mudah membawanya kepada satu tujuan diluar prinsip hidupnya selama ini.

Ada lagi sikap/karakter negatif selalu ada di dalam kehidupan masyarakat, seolah-olah sulit untuk dirubah. Misalnya ada istilah *Si tungkat tungkat galuhna* artinya bersaing mengangkatan derajat sesama saudara atau lebih mementingkan hubungan kekeluargaan/sedarah atau mungkin sahabat/teman dekat tanpa menilai.S*i sikut-sikuten* artinya saling menjatuhkan, ACC (anceng: iri; cian: dengki; Cikurak: menjelek-jelekkan). Masih banyak lagi istilah-istilah dalam bahasa Karo yang negatif/tidak baik yang semakin berkembang dan sangat merugikan dirinya dan merugikan banyak orang (Ginting Suka, 2019).

Analisis SWOT yang dilaksanakan oleh pemerintahan Kabupaten Karo melalui Badan Pemeriksaan Statistik (BPS Kab. Karo, 2019), ditemukan beberapa kelemahan masyarakat suku Karo. Ternyata motivasi masyarakat secara umum rendah; penyaluran kredit perbankan kepada petani dan dunia usaha sangat sedikit; kesadaran hukum masyarakat kurang dan supremasi hukum lemah; Etos dan disiplin kerja aparat pemerintahan Karo rendah dan memprihatinkan; penghayatan dan pengamalan ajaran agama dan nilai budaya yang luhur/positif kurang mantap; SDM petani secara umum masih rendah; jumlah pegawai penyuluh pertanian (PPL) masih kurang dan kemampuan mereka juga masih

UNIVERSITAS MEDAN AREA

kurang memadai/kurang; kualitas tenaga pengajar sekolah dasar dan menengah relatif rendah, dan distribusi guru tidak merata.

Melihat permasalahan-permasalahan yang terjadi tersebut diatas menimbulkan pertanyaan-pertanyaan dalam benak. Bagaimana sebenarnya kualitas kepemimpinan tokoh masyarakat suku Karo masa kini. Kemana arah dan tujuan hidupnya, dan bagaimana dalam mengelola hidupnya pada zaman yang semakin berkembang saat ini. Secara umum tentu setiap masyarakat mengharapkan pertumbuhan dan perkembangan terjadi dalam kehidupannya. Dan tentu juga harapan seorang pemimpin dengan pola kepemimpinannya dan dorongan-dorongan dalam dirinya yaitu agar masyarakatnya mengalami pertumbuhan dan perkembangan dalam hidupnya. Namun kemungkinan keterbatasan seorang tokoh masyarakat yang tinggal di pedesaan kurang memahami bagaimana pola kepemimpinan dan bagaimana motivasi hidupnya sebagai seorang pemimpin di tengah-tengah masyarakat.

Dari uraian di atas peneliti merasa terpanggil untuk melakukan penelitian terhadap tokoh masyarakat di pedesaan terkait dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat dengan judul"Hubungan Pola Kepemimpinan Dan Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat Dengan Pertumbuhan Dan Perkembangan Masyarakat Di Daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo".

1.2. Identifikasi Masalah

Pertumbuhan dan perkembangan suatu masyarakat merupakan hal yang tidak terlepas dari perantokoh masyarakat itu sendiri sebagai pemimpin yang

UNIVERSITAS MEDAN AREA

memegang kendali untuk mengkoordinir dan bersama-sama dengan masyarakat menuju visi dan misi daerahnya. Dari berbagai masalah yang ditemukan di tengah-tengah masyarakat dalam meningkatka kemajuan-kemajuan suatu daerah untuk mencapai pertumbuhan dan perkembangan yang matang, banyak unsur yang harus diperhatikan dalam usaha pencapaian cita-cita tersebut. Namun, ternyata kondisi pada masyarakat Karo yang tinggal di daerah Barusjahe memiliki masaalah terkait tokoh masyarakatnya sendiri sebagai seorang pemimpin yang melakoni tugas dan tanggung jawabnya demi masyarakat yang dipimpinnya.

Pertumbuhan dan perkembangan masyarakat sesungguhnya sebahagian besar sangat berhubungan dengan bagaimana pola kepemimpinan yang ada di tengah-tengah masyarakat dan apakah sebenarnya yang memotivasi tokoh masyarakat sebagai pemimpin dalam menjalani hidupselama ini di tengah-tengah masyarakat.Para pemimpin disini yaitu pemimpin formal dan pemimpin non formal, seperti Kepala desa beserta perangkatnya, kepala suku/tokoh adat, tokoh agama, tokoh pendidikan dan tokoh kesehatan. Oleh karena itu, dari uraian di atasdapat diidentifikasi masalah dalam penelitian ini adalah:

- Sebagaian besar tokoh masyarakat masih belum mengerti dengan jelas tentang peran, tugas dan tanggung jawabnya di dalam masyarakat, belum menunjukkan teladan, panutan dan kurang mendorong atau menggerakkan masyarakat untuk kemajuan sesuai dengan situasi dalam masyarakat
- 2. Kwalitas sumber daya tokoh masyarakatnya masih rendah dan terbatas, misalnya wilayah pergaulannya dan sebagian besar ditokohkan dalam masyarakat oleh karena dia adalah penguasa atau keluarga penguasa di

daerahnya (tokoh pendiri kampung/pendiri rumah ibadah), atau juga karena memiliki tanah yang luas (tuan tanah). Sehingga Kurang mampu mengaplikasikan potensi yang ada dalam diri tokoh masyarakat sesuai dengan kebutuhan masyarakat di daerahnya.

- Tokoh masyarakat kurang merasa memiliki dan menerima baik dari masyarakat itu sendiri dan dari luar masyarakatnya. Ini dapat dilihat karena karakter suku Karonya yang sulit menerima yang baru
- 4. Kurang berani atas resko dalam melakukan sesuatu hal yang baru atau berbeda dari sebelumnya. Sehingga tokoh masyarakat masih hanya mengandalkan kehidupan seperti kebiasaan orang terdahulu dan belum memasyarakatkan modernisasi.
- 5. Sebagian besar rendahnya dorongan tokoh masyarakat untuk melakukan kemajuan secara bersama-sama. Misalnya kurang mampu bekerjasama dengan Tim (merasa mampu melakukan sesuatu dengan kemampuan sendiri), lebih suka menonjolkan diri dan lebih mengutamakan kepentingan sendiri dibandingkan kepentingan bersama
- 6. Tokoh masyarakat kurang mengetahui arah kehidupan yang berkesinambungan dan belum mampu mengutamakan perioritas dalam pencapaian. Misalnya dalam menjalankan tugasnya lebih melihat kepada hasil tanpa melihat proses (ikut-ikutan)

1.3. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, rumusan masalah dalam penelitian ini adalah:

- a. Apakah ada hubungan pola kepemimpinan dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo?
- b. Apakah ada hubungan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo?
- c. Apakah ada hubungan pola kepemimpinan dan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo?

1.4. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penelitian ini dilakukan untuk mengetahui;

- a. Untuk menganalisis hubungan pola kepemimpinan dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo?
- b. Untuk menganalisis hubungan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo?
- c. Untuk menganalisis hubungan pola kepemimpinan dan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo?

1.5 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian ini adalah untuk menghasilkan manfaat:

a. Manfaat Teoritis

Pada tatanan teoritis, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi yang bermanfaat bagi khazanah ilmu pengetahuan untuk dapat digunakan sebagai penunjang penelitian lebih lanjut serta memperkaya wawasan, khususnya dalam bidang pengetahuan ilmu psikologi pendidikan yang mengkaji tentang pertumbuhan dan perkembangan masyarakat.

b. Manfaat Praktis

- Secara umum penelitian ini diharapkan memberi manfaat secara praktis dari hasil penelitian ini nantinya diharapkan dapat memberikan masukan kepada masyarakat, bahwa pertumbuhan dan perkembangan masyarakat dapat dicapai dengan banyak variabel yang berkontribusi.
- 2) Secara khusus bagi masyarakat Karo terkhusus yang tinggal di kecamatan Barusjahe kabupaten Karo, dimana penelitian ini dapat menjadi masukan dan sumbangan pemikiran serta sumber informasi mengenai bagaimana hubungan pola kepemimpinan dan motivasi hiduptokoh masyarakat Karo khusus yang tinggal di kecamatan Barusjahe kabupaten Karo dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat Karo.
- 3) Bagi berbagai pihak, dimana dapat menjadi tambahan referensi seperti untuk penelitian-penelitian dalam bidang psikologi industri dan organisasi dalam hal pertumbuhan dan perkembangan masyarakat

4) Bagi penulis, dimana penelitian ini sebagai pengetahuan dan sumber motivasi untuk membuka pola pikir masyarakat terkhusus adalah masyarakat suku atau daerah sendiri.



BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

2.1.1 Pengertian Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Pertumbuhan (growth) menurut Soetjiningsih dan Ranuh (2015) adalah perubahan yang bersifat kuantitatif, yaitu bertambahnya jumlah,ukuran dan dimensi. Sebagai contoh, anak bertambah besar bukan saja secara fisik, melainkan juga ukuran danstruktur organ-organ tubuh dan otak. Otak anak semakin tumbuh terlihat dari kapasitasnya untuk belajar lebih besar, mengingat, mempergunakan akalnya semakin meningkat. Anak tumbuh baik secara fisik maupun mental.

Dalam konsep masyarakat, Menurut Mulyadi (2006) pertumbuhan masyarakat berkaitan dengan pertambahan atau perubahan kuantitatif misalnya yaitu pertumbuhan penduduk atau mungkin adanya yang lahir atau masuknya halhal baru dan kemudian hidup ditengah-tengah komunitas. Selain dari kaitannya dengan jumlah penduduk, masuknya dan lahirnya situasi-situasi masyarakat yang baru inilah yang dikatakan suatu pertumbuhan. Sesuatu hal yang baru yang masuk kedalam satu komunitas, diterima dan dipakai oleh siapa yang mengenainya. Walaupun secara umum pertumbuhan masyarakat itu dikaitkan dengan pertumbuhan penduduk namun ketika jumlah penduduk meningkat maka akan di ikuti oleh fasilitas-fasilitas pendukung lainnya yang mungkin sudah ada sebelumnya dan atau belum ada sebelumnya



UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Adioetomo (2012) dalam teori konfusius membahas hubungan antara jumlah penduduk dan tingkat kesejahteraan masyarakat. Menurutnya jumlah penduduk yang terlampau besar akan menekan standar hidup masyarakat, terutama jika jumlah penduduk di kaitkan dengan luas tanah atau lahan pertanian yang tersedia untuk memenuhi kebutuhan penduduk. Maka memungkinkan keharusan menambah kebutuhan dan tentu memerlukan hal-hal yang baru untuk menyeibangkan jumlah penduduk yang semakin tinggi.

Rostow (1993) menjelaskan bahwa pertumbuhan masyarakat dapat dilihat dari proses pembangunan masyarakat yang bergerak lurus, yakni dari masyarakat terbelakang kepada masyarakat yang lebih maju. Pertumbuha merupakan proses yang berkesinambungan dan bersifat bertambah. Perkembangan merujuk pada perubahan-perubahan yang bersifat Kuantitatif dan cenderung menunjuk pada kemajuan fisik.

Menurut Hartinah (2008)terdapat berbagai macam definisi berkaitan dengan perkembangan. Perkembangan adalah proses perubahan kualitatif yang mengacu pada kualitas dan proses perkembangan akan berlangsung sepanjang kehidupan manusia. Pengembangan masyarakat juga diartikan sebagai komitmen dalam memberdayakan masyarakat lapis bawah sehingga masyarakat memiliki berbagai pilihan nyata menyangkut masa depan mereka.

Menurut Supardi (2013) bahwa perkembangan masyarakat itu adalah suatu proses dimana anggota masyarakat pertama-tama mendiskusikan dan menentukan keinginan mereka kemudian merencanakannya dan mengerjakan bersama-sama

untuk memenuh ikeinginan mereka tersebut. Pengembangan masyarakat juga merupakan suatu gerakan untuk menciptakan sesuatu kehidupan yang lebih baik bagi seluruh masyarakat dengan berpartisipasi aktif dan inisiatif masyarakat itu sendiri.

Menurut fredian (2014) pengembangan masyarakat dapat didefinisikan sebagai metode yang memungkinkan orang dapat meningkatkan kualitas hidupnya, serta mampu memperbesar pengaruhnya terhadap proses-proses yang mempengaruhi kehidupannya. Selain itu pengembangan masyarakat juga merupakan suatu proses swadaya masyarakat yang diintegrasikan dengan usahausaha pemerintah setempat. Pengembangan ini berguna untuk meningkatkan kondisi masyarakat di bidang ekonomi, sosial, politik dan budaya.

Menurut Suharto (2009) arah pengembangan masyarakat harus dipahami sebagai sebuah proses. Bentuknya tidak boleh stagnant dan berhenti dalam sebuah titik semata, "being" tetapi harus dimaknai sebagai proses yang akan selalu menemukan bentuk baru dalam bentuk yang paling tepat dalam pengembangan masyarakat. Selain sebagai proses, juga harus dimaknai bahwa pengembangan masyarkat merupakan sebuah metode. Metode ini tidak harus terpaku pada proses pengembangan masyarakat secara internal semata, melainkan juga harus merangkul pemerintah untuk menelurkan kebijakan yang dapat mendukung perkembangan. Pengembangan masyarakat memiliki fokus terhadap upaya menolong anggota masyarakat yang memiliki kesamaan minat untuk bekerja sama, mengidentifikasi kebutuhan bersama dan kemudian melakukan kegiatan bersama untuk memenuhi kebutuhan tersebut.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Document Accepted 4/9/25

Berdasarkan pemaparan di atas dapat disimpulkan bahwa pertumbuhan masyarakat yaitu terjadinya pertambahan kuantitas unsur-unsur di tengah-tengah masyarakat dimana hal ini dapat dilihat dari masuknya dan atau lahirnya situasisituasi masyarakat yang baru kemudian diterima dan dipakai oleh masyarakat setempat. Pertumbuhan ini sangat dirasakan dalam bentuk kuantitas fisik dalam aspek-aspek kehidupan masyarakat. Misalnya dalam hal pertambahan jumlah penduduk, masuk atau lahirnya hal-hal baru seperti di bidang pertanian, pendidikan, budaya, dan bidang lainnya. Salin itu, perkembangan masyarakat adalah suatu proses perubahan kuantitatif kepada kualitatif yang terus menerus sepanjang kehidupan melalui proses, metode, swadaya dan prinsip untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat secara internal dan external. Proses penguatan masyarakat secara aktif dan berkelanjutan. Perkembangan masyarakat dapat menolong individu masyarakat tersebut untuk mengaktualisasikan hidupnya sesuai dengan kondisi yang terjadi.

2.1.2 Faktor Pertumbuhan Dan Perkembangan Masyarakat

Menurut Ahmedi (1991) faktor pertumbuhan dan perkembangan di tengahtengah masyarakat yaitu faktor internal dan faktor external.

Faktor Internal mencakup biologis dan psikologis.

Faktor internal ditujukan kepada keperibadian manusia atau masyarakat itu sendiri baik itu dibawa dari lahir maupun yang dipengaruhi oleh lingkungan, misalnya dilihat dari faktor biologis dimana budaya/kearifan lokalnya (suku dan agama) yang diwariskan secara turun temurun dan pola didikan dalam keluarga

menjadi kebiasaan-kebiasaan ini mempengaruhi cara hidupnya baik terhadap tujuan hidup dan bagaimana mencapai tujuan hidupnya tersebut. Faktor psikologis seperti karakter/gaya hidup, sikap/perilaku, jenis kelamin dan usia menjadi dalam melakukan pendorong seseorang perubahan-perubahan dalam kehidupannya.

2. Faktor Eksternal mencakup lingkungan Fisik (Physical Environment) dan lingkungan sosial (Social Environment).

Sementara faktor external yaitu berasal dari pengaruh dari luar diri manusia atau berasal dari faktor lingkungan dimana lingkungan mempengaruhi seseorang atau masyarakat untuk mengikuti dan melakukan perubahan. Faktor lingkungan ini yang berhubungan dengan lingkungan fisik yaitu infrastruktur atau fasilitasfasilitas yang ada di tengah-tengah kehidupan masyarakat, serta alam sekitar. Dan lingkungan sosial yaitu dimana setiap manusia sebagai makhluk sosial tentu memerlukan pertolongan maupun kerjasama dengan pribadi atau masyarakat lainnya. Lingkungan sosial terkecil adalah keluarga dan lingkungan sosial terbesar adalah masyarakat yang majemuk, majemuk dalam budaya, agama dan mata pencaharian. Lebih spesifik misalnya ada lingkungan kerja, lingkungan sekolah, lingkungan keagamaan, lingkungan pertemanan dan atau lingkungan organisasiorganisasilainnya. Selain itu lingkungan sosial diatur dan dipengaruhi oleh pemerintahan dan IPTEK. Interaksi sosial di dalam lingkungan masyarakat mempunyai keanekaragaman sesuai dengan status dan perannya masing-masing (Soedjono, 2012).

Menurut Soekanto (2006) salah satu dari unsur perubahan sosial dalam masyarakat yaitu pertumbuhan dan perkembangan, faktor-faktor yang mendorong hal tersebut yaitu:

- a. Kontak dengan kebudayaan lain
- b. Sistem pendidikan formal yang semakin maju
- c. Sikap menghargai hasil karya seseorang dan keinginan-keinginan untuk maju
- d. Toleransi terhadap perbuatan-perbuatan menyimpang yang bukan merupakan delik
- e. Sistem terbuka masyarakat (open stratification)
- f. Penduduk yang heterogen
- g. Ketidak puasan masyarakat terhadap bidang-bidang kehidupan tertentu
- h. Orientasi kepada masa depan
- i. Nilai bahwa manusia harus senantiasa memperbaiki hidupnya.

Manurut Calhoun (1990) Manusia dan lingkungan merupakan dua faktor yang terus berinteraksi dan terus saling mempengaruhi. Perilaku manusia bisa merubah lingkungan misalnya manusia menebang hutan, sebaliknya lingkungan sangat berpengaruh terhadap bagaimana manusia berperilaku. Ada 3 cara bagaimana lingkungan mempengaruhi manusia, yaitu lingkungan mengundang dan mendatangkan perilaku, lingkungan membentuk diri dan lingkungan mempengaruhi citra diri. Didukung lagi menurut Veitch & Arkkelin (1995) antar lingkungan fisik dan lingkungan sosial sangatlah berhubungan dalam mempengaruhi seseorang atau masyarakat. Keduanya akan membawa seseorang atau masyarakat menuju perubahan-perubahan dalam hidupnya.

Menurut Winaryo dan Sugiri (2012), faktor pendukung yang mempengaruhi perkembangan suatu wilayah meliputi sumber daya manusia, sumber daya alam, dan teknologi. Melihat pertumbuhan dan perkembangan yang sangat pesat di zaman milenial ini, menuntut keseluruhan aspek kehidupan harus mampu mengikuti arus perubahan-perubahan tersebut. Jika salah satu dari aspek yang ada di dalam kehidupan tidak dapat mengimbangi perubahan-perubahan yang sedang terjadi maka akan menimbulkan akibat yaitu ketidakseimbangan roda kehidupan di suatu daerah.

Menurut Widodo (2019) Dalam suatu lembaga atau organisasi, peranan pemimpin sangat sentral, karena pemimpin merupakan pusat posisi dalam kelompok, organisasi atau lembaga. Memainkan peranan penting dalam pelaksanaan program untuk mencapai tujuan lembaga, ideologi kelompok, struktur kelompok dan didalam pencapaian aktivitas – aktivitas yang disetujui dalam lembaga tersebut. Untuk memperoleh tingkat kepemimpinan yang diharapkan masyarakat maka perlu motivasi yang tinggi, baik motivasi instrinsik maupun motivasi ekstrinsik. Diantara faktor yang dibutuhkan dalam menciptakan sistem manajemen yang baik adalah faktor kepemimpinan dan juga faktor motivasi. Kepemimpinan dan motivasi sangat penting dalam roda pemerintahan.

Disimpulkan bahwa faktor pertumbuhan dan perkembangan di tengahtengah masyarakat mencakup seluruh aspek yang ada di dalam masyarakat yang mempengaruhi kehidupan masyarakat tersebut. Secara umum faktor ekternal dan faktor internal, sebab manusia tidak dapat hidup tanpa pengaruh dan hubungan dengan lingkungan sekitar tempat tingalnya, dan pengaruh dari internanya dimana

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Document Accepted 4/9/25

kebutuhan biologis dan psikologis masyarakat menjadi kebutuhan pokok dalam kelangsungan kehidupannya. Masyarakat yang hidup dalam kelompok atau organisasi, diatur oleh pemimpin yang mampu membawa masyarakat kepada Indonesia adalah masyarakat yang berbudaya yang diwariskan secara turun temurun.

2.1.3 Aspek Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Menurut Suharjo (1999) maka pertumbuhan dan perkembangan disetiap masyarakat berbeda-beda, baik di kota maupun di pedesaan. Beberapa aspek yang dapat dilihat yaitu dari:

- a. Aspek geografis: Ruang lingkup geografi mencakup banyak hal, di antaranya adalah keruangan permukaan bumi, lingkungan alam serta kehidupan manusia. Letak yang strategis akan menentukan pengaruh terhadap wilayah dan masyarakatnya, misalnya daerah dataran tinggi selain menjadi penghasil pertanian juga dapat dipakai sebagai pengembangan objek wisata sebagai kekayaan alam.
- b. Aspek sosiologis dan budaya: Misalnya keterbukaan masyarakat terhadap perkembangan-perkembangan yang datang dan kemiskinan sumber daya manusia merupakan indikator yang digunakan dalam menilai perkembangan suatu wilayah dan masyarakat. Perubahan sosial budaya merupakan gejala umum yang terjadi sepanjang masa dalam setiap masyarakat. Perubahan itu terjadi sesuai dengan hakikat dan sifat dasar manusia yang selalu ingin mengadakan perubahan.

- c. Aspek ekonomi: Berkembangannya suatu wilayah merupakan integral dari pertumbuhan ekonomi yang secara kontinu. Perkembangan ekonomi yang dapat diukur dan obyektif, adanya perluasan tenaga kerja, modal, serta volume perdagangan dan konsumsi. Peningkatan dan penurunan ekonomi sangat mempengaruhi kehidupan masyarakatnya.
- d. Aspek pendidikan: Tingkat pendidikan dapat mempengaruhi cara berpikir seseorang, terutama dalam menganalisis suatu permasalahan. Seseorang yang berpendidikan baik akan mudah mengadopsi teknologi baru, mengembangkan keterampilan, dan memecahkan permasalahan yang dihadapi. Kecenderungan yang ada, semakin tinggi tingkat pendidikan seseorang, maka semakin responsif orang tersebut terhadap perubahan perubahan.
- e. Aspek Pemerintah: Pemerintah merupakan lembaga yang mendampingi masyarakat dalam menjalankan roda kehidupan. Mengarahkan, mendukung, serta memfasilitasi masyarakat sehingga tercipta masyarakat yang sejahtera. Misalnya Sistem infrastruktur sebagai fasilitas-fasilitas atau struktur-struktur dasar, peralatan-peralatan, instalasi-instalasi yang dibangun dan yang dibutuhkan untuk berfungsinya sistem sosial dan sistem ekonomi masyarakat. Infrastruktur merajuk pada sistem fisik yang menyediakan transportasi, pengairan, drainase, bangunan-bangunan gedung dan fasilitas publik lain yang dibutuhkan untuk memenhi kebutuhan dasar manusia dalam lingkup sosial dan ekonomi.

Menurut Bangun dan Asnidar (2014) secara umum bertumbuh dan berkembang tidaknya suatu masyarakat dapat dilihat dari aspek-aspek sebagai berikut:

- 1. Mata pecaharian: Pekerjaan yang menjadi pokok penghidupan. Mata pencaharian diartikan pula sebagai segala aktivitas manusia dalam memberdayakan potensi sumber daya alam melalui sumber daya yang dimilikinya. Melalui mata pencaharian masyarakat tentu dapat meningkatkan kualitas finansial hidupnya dan mampu memenuhi hidupnya dan menjamin masa depannya. Misalnya di pedesaan didominasi pencaharian masyarakat adalah melalui pertanian
- 2. Produksi: Penghasilan barang-barang yang dibuatatau dihasilkan. Suatu kegiatan pemanfaatan/pengalokasian faktor produksi dengan tujuan menambah kegunaan atau menghasilkan barang dan atau jasa untuk memenuhi kebutuhan manusia. Pada bidang pertanian, jumlah produk yang diperoleh tiap satuan luas lahan disebut hasil. Faktor produksi dapat diklasifikasikan menjadi 4 jenis yaitu tanah, tenaga kerja, modal, dan keahlian, dan akan mendapatkan hasil. Misalnya produksi pertanian yaitu padi, sayur-mayur, buah-buahan dan lain-lain.
- 3. Pendidikan: Pendidikan formal (SD, SMP, SMA, dan PT) dan pendidikan non formal (pengajaran agama, pelatihan-pelatihan lembaga masyarakat). Pendidikan adalah usaha sadar, terencana, sistematis, dan berlangsung terus menerus dalam suatu proses pembelajaran untuk mengembangkan segenap potensi manusia baik jasmani maupun rohani dalam tingkatan kognitif,

afektif, dan psikomotorik. Sehingga terwujud perubahan perilaku manusia berkarakter kepribadian bangsa. Pendidikan merupakan faktor penting dalam kehidupan manusia untuk kemajuan suatu bangsa.

- 4. Sarana dan prasarana: Ketersediaan jenis sarana dan prasarana kehidupan masyarakat yang tersedia di daerah berupa sarana dan prasarana transportasi, pendidikan, kesehatan, olahraga, listrik, air bersih, dan komunikasi. Dalam menjalankan aktivitas atau kegiatan masyarakat, adanya sarana dan prasarana tentunya sangat mendukung pergerakan masyarakat baik pergerakan di dalam dan ke luar daerah. Misalnya transportasi umum untuk memasarkan hasil bumi.
- 5. Kelembagaan: Suatu wadah organisasi yang merupakan motor penggerak di dalam pembangunan. Kelembagaan ini dilihat dari jenisnya yaitu lembaga pemerintahan, lembaga ekonomi, lembaga sosial, lembaga pendidikan, lembaga kesehatan, lembaga adat dan lembaga keagamaan. Dalam menyelenggarakan pembangunan maka mendayagunakan lembaga lembaga tersebut untuk pelaksanaan fungsi penyelenggaraan pemerintahan, pelaksanaan pembangunan, pembinaan kemasyarakatan, dan pemberdayaan masyarakat desa dan juga kota.
- 6. Penerapan teknologi: Misalnya teknologi pertanian yang digunakan penduduk dalam kegiatan pertanian. Teknologi yang digunakan petani dalam pengolahan tanah, penggunaan bibit unggul, pemupukan, penggunaan pestisida, irigasi, dan pasca panen.

7. Adat istiadat: Adalah tradisi atau kebiasaan yang dilakukan masyarakat yang diwariskan atau diturunkan dan dapat berubah seiring waktu serta kebutuhan. Kebiasaan yang ada di daerahnya ini akan mempengaruhi pola pikir dan pola tingkah laku masyarakat. Adat istiadat ini berkaitan dengan nilai atau norma yang dipakai, misalnya dalam hal pekerjaan, keagamaan, pendidikan, teknologi dan sosial.

Disimpulkan bahwa aspek yang secara khusus dan dimengerti oleh masyarakat mengenai pertumbuhan dan perkembangan yaitu dilihat secara langsung dari aspek mata pencaharian dikarenakan setiap masyarakat tentu memiliki mata pencaharian untuk kelangsungan hidupnya, produksi merupakan usaha yang dilakukan oleh masyarakat agar apa yang mereka kerjakan memberikan hasil yang baik misalnya dari hasil produksi pertanian, pendidikan merupakan modal SDM untuk meningkatkan kualitas masyarakat, sarana dan prasarana sangat mendukung menjalankan aktivitas masyarakat seperti sarana fisik, aspek kelembagaan sebagai wadah penyelenggara, aspek teknologi dan aspek adat istiadat dimana setiap adat budaya tentu memiliki norma, aturan dan nilai-nilai tertentu dalam mempengaruhi masyarakatnya.

2.1.4 Ciri- Ciri Pertumbuhan Dan Perkembangan Masyarakat

Menurut Ahmedi (1991) ada beberapa ciri terjadinya pertumbuhan dan perkembangan di tengah-tengah masyarakat, yaitu:

- a. Mengalami perubahan-perubahan pola kehidupan
- b. Meningkatnya kebutuhan dalam setiap aspek-aspek kehidupan

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Document Accepted 4/9/25

- c. Pembangunan infrastruktur dan meningkatkan fasilitas
- d. Mobilitas masyarakat semakin meningkat
- e. Mampu menerima dan menyesuaikan pengaruh dari luar
- f. Masyarakat mulai mengenal dan menggunakan teknologi
- g. Menuju masyarakat modern

Menurut Sasrawan (2013) masyarakat yang tadisional menuju masyarakat yang modern memiliki ciri-ciri sebagai berikut:

- 1. Mulai mengalami perubahan propesi
- 2. Tingkat pendidikan pada masyarakat mulai mengalami kemajuan
- 3. Masyarakat mulai tidak tertutup lagi dan mampu menerima pengaruh budaya luar
- 4. Mobilitas masyarakat mulai meningkat
- 5. Masyarakat mulai mengenal teknologi untuk memenuhi kebutuhan hidupnya
- 6. Telah terdapat akses atau sarana dan prasarana yang memadai, sepeti alat transportasi.

2.1.5 Masyarakat Pedesaan

Widjaja (2012) menjelaskan bahwa masyarakat desa adalah kesatuan masyarakat hukum yang mempunyai susunan asli berdasarkan hak asal-usul yang bersifat istimewa. Landasan pemikiran dalam mengenai pemerintahan desa adalah keragaman, partisipasi, otonomi asli, demokratisasi, dan pemberdayaan masyarakat. Dan Rustiadi (2007) berpendapat masyarakat desa adalah merupakan kesatuan masyarakat hukum terkecil yang memiliki batas-batas wilayah yang

berwenang untuk mengatur dan mengurus kepentingan masyarakatnya berdasarkan asal-usul dan adat istiadat setempat yang diakui dan dihormati oleh negara.

Daerah pedesaan sebagian besar penduduknya hidup di sektor pertanian dalam arti luas (meliputi sub-sub sektor tanaman pangan, perkebunan, perikanan, peternakan, dan kehutanan), artinya struktur perekonomiannya sangat berat sebelah pada sektor pertanian atau merupakan daerah yang berbasis agraris. Menjunjung tinggi nilai-nilai budaya dan alam untuk hidup saling melengkapi antar sesama sehingga tercipta masyarakat yang damai dan tenteram. Sering dikonotasikan dengan kehidupan masyarakat yang tradisional, sukar menerima perubahan dan terkesan bersifat tertutup. Mayoritas adalah petani, masih menyatu dengan alam dan sulit menerima hal yang baru dengan cepat.

Masyarakat yang tinggal di daerah pedesaan juga mengalami perubahanperubahan dalam hidupnya. Tentu juga mengalami gesekan dari perkembangan
zaman, sehingga tanpa disadari juga mengalami pertumbuhan dan perkembangan
baik secara lambat atau pun cepat. Selama ini walaupun lambat dalam menerima
hal yang baru, tetapi tetap mengikuti perkembangan zaman dimana desa tidak lagi
dipandang sebagai sebuah kehidupan yang terisolir karena kemajuan-kemajuan
yang mempengaruhinya, khususnya kemajuan teknologi. Dapat dilihat dalam
bidang pertanian, pendidikan, perdagangan, kesehatan, dan transportasi (Setiadi
dan Kolip, 2013).

Namun tidak juga dapat disangkal dari ciri khas masyarakat pedesaan memiliki beberapa faktor penghambat dalam proses perubahan-perubahan dalam masyarakat tersebut, misalnya:

- a. Permasalahan kebutuhan. Orang-orang desa atau tradisional menganggap tidak memerlukan banyak kebutuhan dikarenakan hidup mereka masih sederhana sehingga merasa cukup dengan apa yang mereka miliki
- b. Menutup diri. Orang-orang pedesaan cenderung menutup diri dari pengeruh luar dan sulit diajak untuk berubah.
- c. Pendidikan. Kebanyakan masyarakat desa menganggap tidak penting dengan pendidikan, bahkan menganggap remeh apabila ada orang yang berpendidikan tinggi karena pendidikan tidak penting untuk kehidupan selanjutnya.
- d. Kurangnya hubungan dengan masyarakat lain. Dikarenakan sulitnya menerima pengaruh dari luar, maka untuk bersosialisasi dengan masyarakat luar pun juga cenderung sulit
- e. Perkembangan IPTEK yang terhambat. Selain dari konsep kesederhanaan, kurang memiliki dorongan untuk menerima yang baru, ternyata memakai teknologi yang canggih dapat merusak segala sesuatu dengan cepat.
- f. Takut dengan adanya perubahan. Pemikiran yang selalu bersatu dengan kelompoknya ternyata menimbulkan dampak buruk terhadap psikis dengan timbulnya rasa takut. Anggapannya maka dapat menghilangkan nilai atau norma yang telah dijaga selama ini (Madani, 2003).

Hal ini yang kemudian membagi desa kepada berapa jenis desa berdasarkan perkembangannya, yaitu:

- a. Desa tradisional (pradesa): Tipe ini kebanyakan dijumpai pada masyarakat suku-suku terasing, sering disebut desa tertinggal, masih sangat tergantung pada alam sekitarnya. Dimana desa yang masih mengalami kerentanan karena masalah bencana alam, goncangan ekonomi dan konflik sosial sehingga kurang mampu mengelola potensi yang ada.
- b. Desa Swadaya: Tipe desa yang memiliki kondisi yang relative, masyarakatnya sangat tergantung pada keterampilan dan kemampuan pemimpinnya, kehidupan tergantung dengan alam, susunan kelas dalam masyarakat masih bersifat vertical dan statis serta kedudukan seseorang dinilai menurut keturunan dan luasnya pemilikan tanah.
- c. Desa Swakarya (desa peralihan): Keadaan desa sudah dimulai disentuh oleh pembaharuan, masyarakat sudah tidak tergantung lagi dengan pimpinan. Kaya, jasa dan keterampilan serta luasnya pemilikan tanah sudah menjadi ukuran kedudukan seseorang. Mobilitas sosial baik secara vertical maupun horizontal sudah mulai ada.
- d. Desa Swasembada: Masyarakat telah maju karena sudah mengenal mekanisasi pertanian dan teknologi ilmiah. Unsur partisipasi masyarakat sudah efektif dan norma social selalu dihubungkan dengan kemampuan dan keterampilan seseorang. Selain itu, sudah ada pengusaha yang berani mengambil resiko dalam menanam modal (Susilawati, 2012).

2.2 Pola Kepemimpinan

2.2.1 Pengertian Pola Kepemimpinan

Pola Kepemimpinan berasal dari dua kata yaitu "pola" dan "kepemimpinan". Kata pola didalam kamus besar bahasa Indonesia adalah gaya, model, contoh, ragam, dan acuan. Pola menurut istilah merupakan acuan yang dapat dijadikan contoh untuk menilai sebuah sistem tertentu. Pola adalah bentuk atau model yang memiliki keteraturan, baik dalam desain maupun gagasan abstrak. Unsur pembentuk pola disusun secara berulang dalam aturan tertentu sehingga dapat diprakirakan kelanjutannya. Pola dapat dipakai untuk menghasilkan sesuatu atau bagian dari sesuatu.

Kepemimpinan dalam bahasa inggrisdisebut *leader* dari kata-kata *to lead* dan kegiatannya disebut kepemimpinan atau *leadership*. *Leadership* dalam kata kerja *to lead* tersebut terkandung dalam beberapa makna yang saling berhubungan eratyaitu, bergerak lebih cepat, berjalan ke depan, mengambil langkah pertama, berbuat paling dulu, mempelopori, mengarahkan pikiran atau pendapat orang lain, membimbing, menuntun menggerakkan orang lainlebih awal, berjalan lebih depan, mengambil langkah pertama, berbuat paling dulu, menggerakkan orang lain melalui pengaruhnya.

Menurut House dalam Gary Yukl (2009) mengatakan bahwa kepemimpinan adalah kemampuan individu untuk mempengaruhi, memotivasi dan membuat orang lain mampu memberikan kontribusinya demi efektifitas dan keberhasilan organisasi. Artinya sorang pemimpin harus mampu mempengaruhi dan memotivasi yang dipimpinnya atau bawahannya

Hikmat (2009) menjelaskan bahwa pemimpin sebagai subjek, dan yang di pimpin sebagai objek. Kata pimpin mengandung pengertian mengarahkan,

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Document Accepted 4/9/25

membina atau mengatur, menuntun dan juga menunjukkan ataupun memengaruhi. Proses pelaksanaan tugas dan kewajiban pemimpin di sebut dengan kepemimpinan. Kepemimpinan merupakan sifat dari pemimpin dalam memikul tanggung jawabnya secara moral dan legal formal atas seluruh pelaksanaan wewenangnya yang telah di delegasikan kepada orang-orang yang di pimpinnya.

Menurut Crainer dalam Mullins (2005) menyebutkan beberapa definisi yaitu kepemimpinan merupakan suatu kegiatan untuk memengaruhi orang lain, kepemimpinan merupakan suaru proses untuk memengaruhi aktivitas kelompok, kepemimpinan merupakan kemampuan memeroleh kesepakatan pada tujuan bersama, kepemimpinan adalah suatu upaya untuk mengarahkan orang lain untuk mencapai tujuan tertentu, kepemimpinan adalah sebuah hubungan yang saling memengaruhi antara pemimpin dan pengikutnya.

Rivai (2004) pola kepemimpinan adalah gaya atau model menyeluruh dari tindakan seorang pemimpin, baik yang tampak maupun yang tidak tampak oleh bawahannya. Gaya kepemimpinan menggambarkan kombinasi yang konsisten dari falsafah, keterampilan, sifat, dan sikap yang mendasari perilaku seseorang. Artinya gaya atau model kepemimpinan adalah perilaku dan stretegi yang sering diterapkan seorang pemimpin ketika ia mencoba mempengaruhi kinerja bawahannya. Sehingga gaya kepemimpinan yang paling tepat adalah suatu gaya yang dapat memaksimalkan produktivitas, kepuasan kerja, pertumbuhan, dan mudah menyesuaikan dengan segala sesuatu situasi.

Maka dapat disimpulkan pola kepemimpinan adalah gaya, model, contoh, atau acuah yang bersifat teratur atau terarah dan dapat dipakai terus-menerus oleh

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Document Accepted 4/9/25

seseorang untuk mempengaruhi orang lain atau pengikutnya untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan bersama dalam kelompoknya. Selain dari mempengaruhi, seorang pemimpin juga mampu memotivasi orang lain untuk terdorong melakukan tujuan bersama.

2.2.2 Faktor Yang mempengaruhi Pola Kepemimpinan

Menurut Sanusi dan Sutikno (2009), ada beberapa faktor yang mempengaruhi kepemimpinan :

- a. Keahlian dan pengetahuan. Keahlian dan pengetahuan yang dimaksud adalah latar belakang yang di milikinya, sesuai tidaknya latar belakang pendidikan denga tugas-tugas kepemimpinan yang menjadi tanggung jawabnya; pengalaman kerja sebagai pemimpin, apakah pengalaman yang telah dilakukannya mendorong dia untuk memperbaiki dan mengembangkan kecakapannya dan keterampilannya dalam mempimpin.
- b. Jenis pekerjaan atau lembaga tempat pemimpin itu melaksanakan tugas jabatannya. Tiap organisasi yang tidak sejenis memiliki tujuan yang berbeda, dan menuntut cara cara penyampaian tujuan yang tidak sama. Oleh karena itu tiap jenis organisasi memerlukan perilaku dan sifat kepemimpinan yang berbeda pula.
- c. Sifat-sifat kepribadian pemimpin. Dengan adanya perbedaan perbedaan watak dan kepribadian yang di miliki masing masing pemimpin, meskipun beberapa orang pemimpin memiliki latar pendidikan yang sama dan di serahi tugas pemimpin dalam organisasi yang sejenis, karena

perbedaan kepribadiannya akan menimbulkan perilaku dan sikap yang berbeda pula dalam menjalankan kepemimpinan.

d. Sifat – sifat kepribadian pengikut. Tentang sifat – sifat kepribadian pengikut, yaitu mengapa dan bagaiamana anggota kelompok mau menerima dan mau menjalankan perintah atau tugas - tugas yang diberikan oleh pemimpin. Oleh sebab itu suatu tujuan akan tercapai apabila terjadi keharmonisan dalam hubungan atau interaksi yang baik antara atasan dan bawahan

Serang pemimpin dapat mempengaruhi bawahannya untuk bekerja sama menghasilkan pekerjaan yang efektif dan efisien, dimana pemimpin harus mengenal dan mengetahui orang-orangyang ia pimpin. Proses kepemimpinan merupakan proses untuk mengasah berbagai keahlianan sebagai seorang pemimpin agar kepemimpinannya benar-benar mempengaruhi bawahannya. Lingkungan dan situasi dimana seseorang itu menjadi pemimpin atau menempatkan dirinya menjadi seorang pemimpin harus dikuasai oleh setiap pemimpin agar kebutuhan yang dipimpinnya dapat terpenuhi.

2.2.3 Macam-Macam Pola Kepemimpinan

Menurut Chasanah (2014) ada 5 macam pola kepemimpinan yaitu:

kepemimpinan situasional: Kepemimpinan Pola yang mengidentifikasi karakteristik situasi dan keadaan sebagai faktor penentu utama yang membuat seorang pemimpin berhasil melakukantugas-tugas organisasi secara efektif dan efisien. Kepemimpinan situasional

menekankan bahwa keefektifan kepemimpinan seseorang bergantung pada pemilihan gaya kepemimpinan yangtepat dalam menghadapi situasi tertentu dan tingkat kematangan jiwa bawahan

- b. Kepemimpinan Kharismatik: Pemimpin adalah pribadi yang memiliki kecakapan khusus dengan atau tanpa pengangkatan resmi untuk dapat memengaruhi kelompok yang dipimpinnya untuk melakukan usaha bersama yang mengarah kepada sasaran-sasaran tertentu. Seorang pemimpin yang memancarkan aura wibawa yang mampu menarik perhatian bawahannya atau orang-orang yang dipimpinnya dalam rangka mencapai tujuan yang diinginkan.
- c. Kepemimpinan Transformasional: Setiap tindakan yang yang dilakukan oleh individu atau kelompok untuk mengkoordinasi dan memberi arah kepada individu atau kelompok lain yang tergabung dalam wadah tertentu untuk mencapai tujuan-tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya. Kemampuan seorang pemimpin dalam bekerja dengan dan atau melalui orang lain untuk mentransformasikan secara optimal sumber daya organisasi dalam rangka mencapai tujuan yang bermakna sesuai dengan target capaian yang telah ditetapkan.
- d. Kepemimpinan Visioner: Diartikan sebagai kemampuan pemimpin dalam mencipta, mengkomunikasikan, mensosialisasikan, merumuskan, mentransformasikan dan mengimplementasikan pemikiran-pemikiran ideal yang berasal dari dirinya atau sebagai hasil interaksi social diantara anggota organisasi dan stakeholders yang diyakini sebagai cita-cita

organisasi dimasa depan yang harus dicapai melalui komitmen semua personi.

e. Kepemimpinan Transformasional: Pemimpin menginspirasi pengikutnya dengan sebuah visi dan kemudian mendorong dan memberdayakan mereka untuk mencapainya. Pemimpin juga menjadi panutan untuk visi tersebut.

Dapat disimpulkan bahwa pola merupakan suatu model yang dipakai oleh seorang pemimpin yang dianggap sesuai antara pemimpin dengan yang dipimpin. Pola digunakan agar tidak terjadi kesalahan dalam menerapkan kepeminpinan seorang peminpin.

Aspek Pola Kepemimpinan 2.2.4

Cara memimpin yang merupakan pola konsisten dari seorang pemimpin digambarkan Robins (2007) dalam teori tiga (3) aspek sebagai berikut:

- a. Task Orientation, gaya seorang pemimpin dapat dilihat dari kualitas keinginannya untuk menyelesaikan suatu pekerjaan.
- b. Relationship Orientation, tipe pemimpin dapat juga dilihat dari kualitas perhatiannya terhadap hubungan dengan orang lain, baik hubungan dengan atasannya, dengan koleganya yang setingkat dan terutama dengan bawahannya.
- c. Effectiveness Orientation, yang menyebabkan seorang pemimpin yang satu berbeda dengan pemimpin yang lainnya adalah kemauannya untuk memperoleh produktivitas yang tinggi (Nugroho, 2017).

MenurutKartono (2002) Tiga hal yang tidak dapat dipisahkan dari persyaratan kepemimpinan, yaitu:

- a. Kekuasaan ialah kekuatan, otoritas dan legalitas yang memberikan wewenang kepada pemimpin guna mempengaruhi dan menggerakkan bawahan untuk berbuat sesuatu.
- b. Kewibawaan ialah kelebihan, keunggulan, keutamaan, sehingga orang mampu "membawahi" atau mengatur orang lain, sehingga orang tersebut patuh pada pemimpin dan bersedia melakukan perbuatan-perbuatan tertentu.
- c. Kemampuan ialah segala daya, kesanggupan, kekuatan, dan kecakapan/ketrampilan teknis maupun sosial, yang dianggap melebihi dari kemampuan anggota biasa.

Danim dan Suparno (2008) menyebutkan beberapa faktor yang mempengaruhi keberhasilan seorang pemimpin dalam mengelola organisasi. Pertama, akseptasi atau penerimaan dari kelompoknya. Kedua, kapabilitas atau kemampuan pribadinya. Ketiga, kemampuan mendorongdan mengajak orang lain untuk berbuat sesuatu guna mencapai tujuan bersama. Keempat, kemampuan dan penguasaan pengetahuan di bidangnya.

2.2.5 Teori Pola Kepemimpinan

Menurut Sutrisno (2011) ada tiga hal yang dinilai menjadikannya seorang pemimpin, yaitu:

- Teori Sifat (*Trait Theory*): artinya dilahirkan dengan sifat-sifat yang diturunkan atau diwariskan secara kebetulan sangat cocok untuk menjadi seorang pemimpin. Keefektifan pemimpin ditentukan oleh sifat, perangai atau ciri kepribadian yang bukan saja bersumber dari bakat, tapi bisa dikembangkan dari pengalaman dan hasil belajar
- b. Teori Perilaku (Behavior Theory): teori perilaku berusaha untuk mengidentifikasi perilaku pemimpin. Teori ini fokus pada apa yang pemimpin dapat kerjakan atau lakukan, bukan melihat dari siapakah pemimpin itu. Perilaku ini bisa disesuaikan dengan keadaan dimana dan kepada siapa pemimpin tersebut berinteraksi.
- c. Teori Situasional (Situational Theory): teori situasional cenderung lebih fokus pada perilaku dan faktor situasional tertentu yang harus diadopsi seorang pemimpin. situasional adalah suatu aliran teori manajemen yang menekankan pada situasi atau kondisi tertentu yang dihadapi.

Beragam hal atau unsur yang melatarbelakangi munculnya kepemimpinan di tengah-tengah organisasi atau masyarakat, tergantung bagaimana seseorang menjadikan dan memunculkan serta mempengaruhi orang-orang dipimpinnya. Untuk penelitian ini maka kehadiran kepemimpinan di tengahtengah masyarakat khususnya di pedesaan lebih kepada aspek sifat, perilaku dan situasionalnya.

2.3 Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat

2.3.1 Pengertian Motivasi Hidup

Secara umum motivasi merupakan akar kata dari bahasa Latin movere, yang berarti gerak atau dorongan untuk bergerak. Motif merupakan tenaga pendorong yang mendorong manusia untuk bertindak atau suatu tenaga di dalam diri manusia, yang menyebabkan manusia bertindak atau melakukan sesuatu (Purwa, 2014). Menurut Donsu (2017) motivasi adalah sebuah proses untuk mencapai suatu tujuan. Menurut Ngalim (2017) motivasi mencakup didalamnya arahatau tujuan tingkah laku, kekuatan respons, dan kegigihan tingkah laku.

Pengertian menurut beberapa ahli seperti:

- 1. Maslow (2010), motivasi adalah sesuatu yang bersifat konstan (tetap), tidak pernah berakhir, berfluktuasi dan bersifat kompleks, dan hal itu kebanyakan merupakan karakteristik universal pada setiap kegiatan organism.
- 2. Mc. Donald (dalam Santrock, 2010), motivasi adalah perubahan energi dalam diri (pribadi) seseorang yang ditandai dengan timbulnya perasaan dan reaksi untuk mencapai tujuan

Menurut Umam (2012). Pengertian dari motivasi hidup tercakup berbagai aspek tingkah atau perilaku manusia yang dapatmendorong seseorang untuk berperilaku atau tidak berperilaku. Setiap manusia mempunyai kebutuhan dan keinginan yang berbeda- beda di dalam hidupnya. Keinginan dan kebutuhan inilah yang memotivasi seseorang untuk mengerjakan sesuatuyang menunjuk pada proses gerakan, termasuk situasi yang mendorong, dorongan yang timbul dalam diri individu, tingkah laku yang menimbulkannya, dan tujuan atau akhir dari

gerakan atau perbuatan. Karena itu, bisa juga dikatakan bahwa motivasi hidup berarti membangkitkan motif, membangkitkan daya gerak, atau mengerakkan seseorang atau diri sendiri untuk berbuat sesuatu dalam rangka mencapai suatu kepuasan atau tujuan.

Sementara itu, seorang psikolog America, Johnmarshall Reeve, mendefinisikan motivasi hidup sebagai dorongan internal, yakni suatu kondisi dalam diri kita yang menginginkan perubahan, baik dalam diri sendiri maupun lingkungan sekitar kita. Motivasi hidup sama dengan motivasi diri (self motivation)

Dari beberapa definisi di atas, dapat ditarik kesimpulan bahwa motivasi hidup adalah keadaan fisioligis (fisik/tubuh), psikologis (pikiran/perasaan/keinginan) dan sosiologis (lingkungan) yang terdapat dalam diri seseorang yang mendorongnya melakukan suatu gerakan atau perbuatan untuk mencapai suatu tujuan (kebutuhan) di dalam hidupnya di tengah-tengah komunitasnya. Begitu juga diartikan sebagai kehendak untuk mencapai status, kekuasaan dan pengakuan yang lebih tinggi bagi setiap individu. Motivasi hidup justru dapat dilihat sebagai basis untuk mencapai sukses pada berbagai segi kehidupan melalui peningkatan kemampuan dan kemauan.

2.3.2 Fungsi Motivasi

Menurut Shaleh dan Wahab (2004), secara umum motivasi memiliki beberapa fungsi dan tujuan, antara lain:

1. Mendorong timbulnya kelakuan atau suatu perbuatan.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Document Accepted 4/9/25

- 2. Motivasi berfungsi sebagai pengarah, artinya mengarahkan perbuatan ke pencapaian tujuan yang diinginkan.
- 3. Motivasi berfungsi sebagai penggerak, artinya motivasi akan berfungsi sebagai penentu cepat lambannya suatu pekerjaan.
- 4. Motivasi berfungsi sebagai penolong untuk berbuat mencapai tujuan.
- 5. Penentu arah perbuatan manusia, yakni ke arah yang akan dicapai.
- 6. Penyeleksi perbuatan, sehingga perbuatan manusia senantiasa selektif dan tetap terarah kepada tujuan yang ingin dicapai.

Fungsi motivasi ada tiga menurut Sardiman (2007), yaitu:

- Mendorong manusia untuk berbuat, motivasi dalam hal ini merupakan motor penggerak dari setiap kegiatan yang dikerjakan.
- 2) Menentukan arah perbuatan yaitu kearah tujuan yang hendak dicapai, sehingga motivasi dapat memberikan arah dan kegiatan yang harus dikerjakan sesuai dengan tujuannya.
- 3) Sebagai seleksi perbuatan yaitu menentukan perbuatan apa yang harus dikerjakan sesuai guna mencapai tujuan dengan menyisipkan perbuatan-perbuatan yang tidak bermanfaat bagi tujuan tersebut.

Dapat disimpulkan fungsi motivasi hdiup atau motivasi diri yaitu sebagai pendorong atau penggerak seseorang untuk melakukan segala hal dalam hidupnya. Motivasi sebagai penolong untuk menentukan keputusan dan perbuatan apa yang harus dilakukan dengan baik dan benar menurut keinginan diri. Dan fungsi motivasi diri adalah sebagai bentuk rasa tanggung jawab terhadap dirinya dan dimungkinkan juga kepada orang lain.

2.3.3 Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Hidup

Pemahaman yang sama menurut Soemanto (2012) motivasi seseorang sangat dipengaruhi oleh dua faktor, yaitu:

- a. Faktor Internal; faktor yang berasal dari dalam diri individu, yang terdiri atas:
 - Persepsi individu mengenai diri sendiri; seseorang termotivasi atau tidak untuk melakukan sesuatu banyak tergantung pada proses kognitif berupa persepsi. Persepsi seseorang tentang dirinya sendiri akan mendorong dan mengarahkan perilaku seseorang untuk bertindak.
 - Harga diri dan prestasi; faktor ini mendorong atau mengarahkan inidvidu untuk berusaha agar menjadi pribadi yang mandiri, kuat, dan memperoleh kebebasan serta mendapatkan status tertentu dalam lingkungan masyarakat; serta dapat mendorong individu untuk berprestasi.
 - Harapan; adanya harapan-harapan akan masa depan. Harapan ini merupakan informasi objektif dari lingkungan yang mempengaruhi sikap dan perasaan subjektif seseorang. Harapan merupakan tujuan dari perilaku.
 - Kebutuhan; manusia dimotivasi oleh kebutuhan untuk menjadikan dirinya sendiri yang berfungsi secara penuh, sehingga mampu meraih potensinya secara total. Kebutuhan akan mendorong dan mengarahkan untuk mencari menghindari, seseorang atau

- mengarahkan dan memberi respon terhadap tekanan yang dialaminya.
- Kepuasan; lebih merupakan suatu dorongan afektif yang muncul dalam diri individu untuk mencapai goal atau tujuan yang diinginkan dari suatu perilaku.
- b. Faktor Eksternal; faktor yang berasal dari luar diri individu, terdiri atas:
 - Jenis dan sifat pekerjaan; dorongan untuk bekerja pada jenis dan sifat pekerjaan tertentu sesuai dengan objek pekerjaan yang tersedia akan mengarahkan individu untuk menentukan sikap atau pilihan pekerjaan yang akan ditekuni. Kondisi ini juga dapat dipengartuhi oleh sejauh mana nilai imbalan yang dimiliki oleh objek pekerjaan dimaksud
 - 2. Kelompok dimana individu bergabung; kelompok kerja atau organisasi tempat dimana individu bergabung dapat mendorong atau mengarahkan perilaku individu dalam mencapai suatu tujuan perilaku tertentu; peranan kelompok atau organisasi ini dapat membantu individu mendapatkan kebutuhan akan nilai-nilai kebenaran, kejujuran, kebajikan serta dapat memberikan arti bagi individu sehubungan dengan kiprahnya dalam kehidupan sosial.
 - Situasi lingkungan pada umumnya; setiap individu terdorong untuk berhubungan dengan rasa mampunya dalam melakukan interaksi secara efektif dengan lingkungannya.

Sistem imbalan yang diterima; imbalan merupakan karakteristik atau kualitas dari objek pemuas yang dibutuhkan oleh seseorang yang dapat mempengaruhi motivasi atau dapat mengubah arah tingkah laku dari satu objek ke objek lain yang mempunyai nilai imbalan yang lebih besar. Sistem pemberian imbalan dapat mendorong individu untuk berperilaku dalam mencapai tujuan; perilaku dipandang sebagai tujuan, sehingga ketika tujuan tercapai maka akan timbul imbalan.

Selain itu ada juga faktor-faktor motivasi hidup bisa juga dilihat dari faktor menurut (Murti, 2016):

- 1. Tujuan yang jelas: Tujuan yang jelas akan membantu seseorang dalam mencapai keinginannya. Tujuan ini biasanya dikaitkan juga dengan kebutuhankebutuhan yang akan dipakai untuk mendukung kelancaran suatu proses.
- 2. Tantangan: Pada hakikatnya manusia telah dikaruniai mekanisme pertahanan diri yang biasa disebut fight atau flight syndrome. Di saat dihadapkan pada suatu tantangan, secara naluri manusia akan melakukan suatu tindakan untuk menghadapi tantangan itu (fight)/menghindar (flight syndrome). Dalam banyak kasus tantangan yang ada, merupakan suatu rangsangan untuk mencapai kesuksesan.
- 3. Tanggung Jawab: Secara umum, setiap orang akan terstimulasi ketika diberi suatu tanggung jawab. Tanggung jawab mengimplikasikan adanya suatu otoritas untuk membuat perubahan atau mengambil suatu keputusan. Seseorang

atau tim yang diberi tanggung jawab dan otoritas yang proporsional, akan cenderung memiliki motivasi kerja yang tinggi.

4. Kesempatan Untuk Maju: Setiap orang akan melakukan banyak cara untuk dapat mengembangkan diri, mempelajari konsep dan keterampilan baru, serta melangkah menuju kehidupan yang lebih baik.

Dapat disimpulkan bahwa faktor dari dalam diri dan faktor di luar diri merupakan faktor yang tidak dapat terlepas dari diri seseorang untuk mempengaruhi motivasi hidupnya, faktor-faktor inilah yang mendorong dan merangsang pergerakan keputusan dan tingkah laku seseorang dalam hidupnya.

Aspek Motivasi Hidup 2.3.4

Menurut Walgito (2004) motivasi memiliki tiga aspek, yaitu :

- 1. Keadaan terdorong dalam diri seseorang (a drive state), yaitu kesiapan bergerak karena kebutuhan, misalnya: kebutuhan jasmani, karena keadaan lingkungan, atau karena keadaan mental seperti berpikir dan ingatan.
- 2. Prilaku yang timbul dan terarah karena keadaan
- 3. Goal atau tujuan oleh prilaku tersebut.

Menurut Maslow (1993), beberapa aspek yang mempengaruhi motivasi dalam diri seseorang adalah sebagai berikut:

1. Kebutuhan fisiologis (physiological needs). Kebutuhan untuk mempertahankan hidup, yang termasuk dalam kebutuhan ini adalah makan, minum, perumahan, udara, dan sebagainya. Keinginan untuk memenuhi kebutuhan ini merangsang seseorang berperilaku dan giat bekerja.

- 2. Kebutuhan akan rasa aman (safety and security needs). Kebutuhan akan kebebasan dari ancaman yakni rasa aman dari ancaman yang memungkinkan mengancamnya, rasa kenyamanan dan keselamatan didalam hidupnya
- 3. Kebutuhan sosial, atau afiliasi (affiliation or acceptance needs). Kebutuhan sosial, teman afiliasi, interaksi, dicintai dan mencintai, serta diterima dalam pergaulan kelompok pekerja dan masyarakat lingkungannya. Pada dasarnya manusia normal tidak mau hidup menyendiri seorang diri di tempat terpencil, ia selalu membutuhkan kehidupan berkelompok.
- 4. Kebutuhan yang mencerminkan harga diri (esteem or status needs). Kebutuhan akan penghargaan diri dan pengakuan serta penghargaan prestise dari lingkungannya. Idealnya prestise timbul karena adanya prestasi, tetapi tidak selamanya demikian. Semakin tinggi kedudukan seseorang dalam masyarakat atau posisi seseorang dalam organisasi semakin tinggi pula prestisenya.
- 5. Kebutuhan aktualisasi diri (self actualization). Kebutuhan akan aktualisasi diri dengan menggunakan kemampuan, keterampilan dan potensi optimal untuk mencapai prestasi dalam lingkungannyaa yang sangat memuaskan. Kebutuhan ini merupakan realisasi lengkap potensi seseorang secara penuh.

Aspek –aspek motivasi dalam diri seseorang terlihat dari tujuan hidup masing-masing. yang menjadi kebutuhannya. Artinya aspek motivasi merupakan keadaan yang mendorong individu, sehingga ia berperilaku untuk satu tujuan. Aspek-aspek tersebut akan mendorong seseorang mencapai tujuan dalam hidupnya.

2.3.5 Jenis Motivasi Hidup

Donsu (2017) membagi motivasi menjadi dua yaitu:

- 1. Motivasi intrinsik adalah motivasi yang timbul dari dalam diri, tanpa harus menunggu rangsangan dari luar. Motivasi intrinsik, merupakan dorongan atau rangsangan yang besifat konstan dan biasanya tidak mudah dipengarui dari luar.
- 2. Motivasi ekstrinsik adalah motivasi yang disebabkan oleh adanya rangsangan atau dorongan dari luar. Rangsangan tersebut bisa dimanifestasi bermacammacam sesuai karakter, pendidikan dan latar belakang.

Menurut Handoko (2012) ada beberapa motivasi manusia yang dapat digolongkan, di antaranya:

- 1. Motif primer dan motif sekunder. Motif ini bersifat bawaan, tidak dipelajari, dan tidak ada pengalaman yang mendahuluinya. Yang termasuk golongan motif primer ini adalah motif lapar, haus, seks, bernafas, dan istirahat. Berbeda dengan motif sekunder yang sangat bergantung dengan pengalaman individu, motif yang terjadi di dalam tubuh. Contoh dari motif ini adalah motif malu, takut, dan lain sebagainya.
- 2. Motif mendekat dan motif menjauh. Suatu motif disebut motif mendekat apabila reaksi terhadap rangsang yang datang bersifat mendekati rangsang. Sedangkan motif menjauh terjadi apabila reaksi terhadaprangsang yang datang sifatnya menghindari atau menjauhi rangsang yang datang. Rangsang yang menimbulkan reaksi mendekat disebut rangsang positif, sedangkan rangsang yang menimbulkan reaksi menjauh disebut rangsang negatif. Reaksi mendekat

maupun menjauh ini dapat diperoleh dengan pengalaman maupun tanpa pengalaman.

- 3. Motif sadar dan motif tak sadar. Jika ada orang yang bertingkah laku tertentu tidak tetapi orang tersebut dapat mengatakan motif apa yang menggerakkannya, maka motif yang menggerakkan tingkah laku itu disebut motif tidak sadar. Sebaliknya, jika seseorang bertingkah laku tertentu dan dia mengerti alasannya berbuat demikian, maka motif yang melatarbelakangi tingkah laku itu disebut motif sadar. Semakin motif tingkah laku itu disadari, semakin orang dapat dituntut pertanggungawaban yang tinggi. Sebaliknya, semakin orang kurang sadar akan motif yang melatarbelakangi tingkah lakunya, semakin pula ia kurang dapat dituntut pertanggungjawaban atas perbuatannya.
- 4. Motif biogenetis dan motif sosiogenetis. Motif biogenetis merupakan motif yang berasal dari kebutuhan-kebutuhan organisme demi kelanjutan kehidupannya secaara biologis. Motif biogenetis sifatnya universal, artinya tidak terikat pada umur, jenis kelamin, suku, daerah dan lain-lain. Yang termasuk dalam motif ini adalah motif yang berasal dari kebutuhan organisme makhluk hidup dan yang bertujuan untuk pemuasan kebutuhan organisme, seperti lapar, haus, bernafas, seks dan istirahat.
- 5. Motif tunggal dan motif kompleks. Disebut motif tunggal apabila tingkah laku yang digerakkan hanya oleh satu motif saja. Sebaliknya, apabila tingkah laku digerakkan oleh beberapa motif sekaligus, maka motif yang bersama-sama menggerakkan tingkah laku itu disebut motif kompleks atau motif bergabung.

6. Motif intrinsik dan motif ekstrinsik. Tindakan yang digerakkan oleh suatu sebab yang datang dari dalam diri individu disebut tindakan yang bermotif intrinsik, sedangkan tindakan yang digerakkan oleh suatu sebab yang datang dari luar diri individu disebut tindakan yang bermotif intrinsik.

Maka dapat disimpulkan jenis-jenis motivasi digolongkan menjadi dua jenis yaitu motivasi intrinsik yaitu jenis motivasi dari dalam diri individu itu, ini merupakan kebutuhan primer atau kebutuhan pokok yang wajib untuk dipenuhi dan jenis motivasi ekstrinsik yaitu motivasi akibat dorongan dari luar individu. Kedua jenis motivasi ini mengartikan untuk mewakili keseluruhan dari motivasi-motivasi hidup seseorang.

2.3.6 Motivasi HidupTokoh Masyarakat

Beranjak dari seseorang ditokohkan ialah dikarenakan adanya kemampuan seseorang dalam berbagai hal yang terlihat lewat perilaku kehidupannya. Dikarenakan berbagai kelebihan yang dimiliki serta kecakapan dalam bertindak melalui intelektual, spiritual, serta komunikasinya. Tokoh masyarakat itu yaitu kepala desa dan perangkat desa, dalam keagamaan misalnya Kiai/Ustad, Pendeta/Pastor dan tokoh adat misalnya kepala suku/kepala adat, tokoh pendidikan misalnya guru agama atau guru sekolah, tokoh ekonomi misalnya orang terkaya atau pemilik usaha atau lahan di suatu daerah, dll.

Biasanya tokoh masyarakat indentik menjadi menjadi panutan, sebab warga masyarakat mengidentifikasikan diri kepada sang panutan, dan ia dianggap sebagai penyambung lidah masyarakat (Soekanto, 2007). Dan menurut Surbakti

(1992) mengatakan bahwa tokoh masyarakat ialah seseorang yang disegani dan dihormati secara luas oleh masyarakat dan dapat menjadi faktor yang menyatukan suatu bangsa.

Pada hakikatnya tokoh masyarakat ialah orang yang mempunyai peranan yang besar dalam suatu kelompok masyarakat dan memiliki kekuasaan yaitu kemampuan mempengaruhi orang atau kelompok lain sesuai dengan keinginan dirinya (Miriam Budiarjo, 1972). Peran tokoh masyarakat terdiri dari peran tokoh masyarakat sebagai teladan, peran tokoh masyarakat sebagai katalisator, peran tokoh masyarakat sebagai fasilitator, peran tokoh masyarakat sebagai motivator, peran tokoh masyarakat sebagai penyuluh dan peran tokoh masyarakat sebagai penggerak.

Dijelaskan oleh Siagian (2007) bahwa tokoh masyarakat adalah penggerak, ini merupakan keseluruhan dari proses pemberian motivasi bekerja kepada para bawahan sehingga mereka mau bekerjadengan ikhlas demi tercapainya tujuan organisasi dengan efisien serta ekonomis. Selain itu berpartisipasi, keterlibatan seseorang secara sadar kedalam interaksi sosial dalam situasi tertentu. Dengan pengertian itu, ia bisa menemukan dirinya dengan atau dalam kelompok melalui berbagai proses berbagi dengan orang lain dalam hal nilai, tradisi, perasaan, kesetiaan, kepatuhan dan tanggung jawab bersama.

Menurut Pane (2017) ketika tokoh masyarakat mengetahui kebutuhan masyarakat dan mengetahui perannya ditengah-tengah masyarakat, maka halitulah seharusnya menjadi motivasi hidupnya. Motivasi hidup tokoh masyarakat

bermacam-macam dan dapat dilihat menurut kedudukannya di tengah-tengah masyarakat.

Misalnya motivasi hidup kepala adat atau kepala suku, dimana kepala adat adalah seseorang yang dianggap mengetahui norma. Motivasi untuk menjamin terwujudnya keragaman atau variasi lingkungan adat istiadat dan budaya, motivasi, bahwa nilai adat istiadat, tradisi dan budaya lokal akan meningkat bila terpelihara dengan baik sehingga memiliki nilai ekonomi atau nilai komersial untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakatnya, dan motivasi simbolis yang meyakini bahwa adat istiadat dan budaya lokal adalah manifestasi darijati diri suatu kelompok atau masyarakat sehingga dapat menumbuh kembangkan rasa kebanggaan, harga diri dan percaya diri yang kuat. Mulai dari motivasi untuk menjaga, mempertahankan dan mewariskan warisan adat istiadat dan budaya yang diwarisinya dari generasi sebelumnya. Kemudian motivasi untuk meningkatkan pengetahuan dan kecintaan generasi penerus bangsa terhadap nilai-nilai sejarah kepribadian bangsa dari masa ke masa melalui pewarisan khasanah adat istiadat dan nilai-nilai budaya secara nyata, yang dapat dilihat, dikenang dan dihayati. (Sanusi, 2022).

Dapat disimpulkan, berdasarkan perannya sebagai tokoh masyarakat begitu pula sesuai dengan dorongan-dorongan baik dari individu maupun di luar dari dirinya, maka motivasi tokoh masyarakat yaitu suatu usaha untuk mendapatkan dan melakukan pemenuhan kehidupan primer sebagai kebutuhan dasar, dan merangsang atau mendorong masyarakat untuk berperan aktif

mengalami dan melakukan pertumbuhan serta mengikuti perkembangan yang terjadi disekitar sesuai dengan perubahan zaman.

Sesuai dengan perannya di tengah-tengah masyarakat, motivasi hidup para tokoh masyarakat adalah menjadi panutan, menjad teladan, memimpin masyarakat, menjadi moderator bagi masyarakat, mengarahkan, mewujudkan masyarakat yang tanggap, menyadarkan kelemahan masyarakat dan meluruskan pemahaman masyarakat agar tercipta masyarakat yang sejahtera.

2.4 Hubungan Pola Kepemimpinan dan Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat dengan Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Menurut Soekanto (2006), salah satu unsur di dalam masyarakat yang berperan penting dalam membawa masyarakat kearah yang lebih baik dan maju adalah para pemimpin dari masyarakat tersebut.Rostiyaty (2019) mengemukakan bahwa kepemimpinan masyarakat dapat dilihat melalui dua macam kepemimpinan yakni pemimpin formal dan pemimpin nonformalyang disebut dengan tokoh masyarakat. Menurut House dalam Gary Yukl (2009) mengatakan bahwa kepemimpinan adalah kemampuan individu untuk mempengaruhi, memotivasi dan membuat orang lain mampu memberikan kontribusinya demi efektifitas dan keberhasilan organisasi.

Setiap pemimpin memiliki pola kepemimpinan yang berbeda-beda sesuai dengan faktor yang mempengaruhi kepemimpinanya seperti faktor sifat, perilakunya dan situasinya. Oleh karena pertumbuhan dan perkembangan di

tengah-tengah masyarakat sangatlah berhubungan dengankepemimpinan sesuai dengan daerah dimana pemimpin tersebut memimpin.

Snair (2008) memaparkan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat akan dapat dirasakan oleh masyarakat ketika pemimpinnya tidak hanya menjadikan dirinya sebagai wujud idealisme, namun yang paling terpenting juga adalah ditentukan oleh kepribadiannya dan tindakan-tindakannya kepada orangorang diluar dari dirinya dan terhadap lingkungannya. Dengan kata lain seorang pemimpin mampu mencerminkan jiwa yang benar-benar memberikan pengaruh positif baik bagi masyarakat individu maupun kelompok/organisasi.

Jika tujuan hidup para pemimpin masyarakat hanya untuk kepentingan dirinya sendiri dan tidak memperhatikan perannya di dalam masyarakat sesuai dengan jabatan yang diembannya, maka kepemimpinannya adalah kepemimpinan yang gagal dan tidak dapat membawa masyarakatnya untuk bertumbuh dan berkembang di tengah-tengah kehidupannya. Dorongan atau motivasi seorang tokoh masyarakat itu sangat penting untuk merangsang masyarakat lainnya untuk melakukan perubahan dalam hidupnya. Maslow (2010), motivasi adalah sesuatu yang bersifat konstan (tetap), tidak pernah berakhir, berfluktuasi dan bersifat kompleks, dan hal itu kebanyakan merupakan karakteristik universal pada setiap kegiatan organisasi.

Widodo (2015) menegaskan bahwa antara kepemimpinan dan motivasi tidaklah dapat dipisahkan setiap individu seorang pemimpin dalam perjalanan roda pemerintahan dan lingkungan masyarakat. Motivasi dapat mempengaruhi kehidupan setiap orang dan dengan adanya motivasi maka kepemimpinan dapat

UNIVERSITAS MEDAN AREA

57

masyarakat. Pemimpin mempengaruhi yang cakap akan memotivasi masyarakatnya untuk mencapai tujuan bersama.

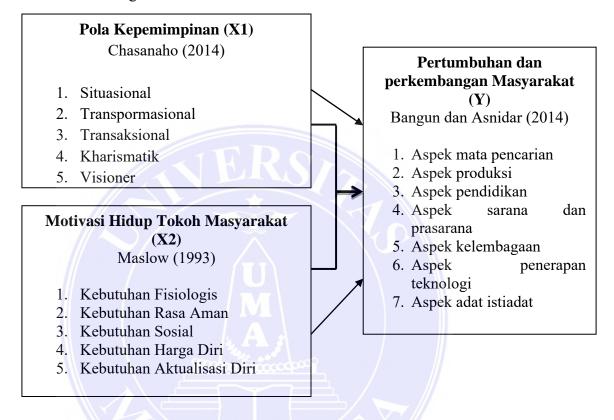
Semua manusia tentu memiliki motivasi dalam hidupnya, secara umum yaitu untuk mengikuti perubahan demi perubahan yang ada disekitarnya. Motivasi menjadi arti yang sangat penting berkaitan dengan pertumbuhan dan perkembangan dalam individu dan di tengah-tengah masyarakat, sehingga setiap manusia akan berusaha dengan berbagai motif untuk mencapai tujuannya tersebut.

Satu tugas tokoh masyarakat adalah sebagai motivator. Mampu memotivasi warga untuk aktif serta dalam pelaksanaan yang ingin dicapai dan dapat terlaksana dengan baik tampa ada perselisihan dalam masyarakat setempat. Sebagai tokoh masyarakat harus mampu memberikan dorongan terhadap masyarakat untuk aktif dalam kegiatan-kegiatan kemasyarakatan sehingga nantinya mencapai tujuan tertentu guna memenuhi/memuaskan suatu kebutuhan masyarakat desa dalam meningkatkan kemajuan desa.

Selain itu seorang motivator harus mampu mengelola perubahan lingkungan bukan hanya untuk orang lain melainkan juga bagi dirinya sendiri. Kesadaran diri terhadap motivasi hidupnya sendiri, karena tokoh masyarakat juga adalah bagian dari masyarakat daerah tersebut yang hidup bersama-sama dengan masyarakat lainnya. Oleh karena itu peran tokoh masyarakat dalam mengembangakan masyarakat terlihat dari motivasi hidupnya.

2.5 Kerangka Konseptual

Berdasarkan uraian di atas, maka kerangka konseptual dapat dirumuskan dalam bentuk skema sebagai berikut:



Gambar 1. Kerangka Konseptual

Keterangan Gambar:

Dari gambar di atas terlihat hubungan pola kepemimpinan dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat; kemudian hubungan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat; dan selanjutnya hubungan pola kepemimpinan dan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah kecamatan Barusjahe.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁹ Hak Cipta Di Lindungi Ondang-Ondang

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

2.6 Hipotesis

Berdasarkan uraian di atas maka hipotesis yang diajukan dalam penelitian ini adalah:

- 1. Ada hubungan yang positif signifikan pola kepemimpinan dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah kecamatan Barusjahe.
- 2. Ada hubungan yang positif signifikan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah kecamatan Barusjahe.
- Ada hubungan yang positif signifikan pola kepemimpinan dan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah kecamatan Barusjahe.

BAB III

METODE PENELITIAN

Dalam suatu penelitian salah satu unsur yang penting adalah metode yang digunakan, penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif. Dan dalam bab ini akan diuraikan pokok-pokok bahasan sebagai berikut: A)Identifikasi Variabel Penelitian, B) Definisi Operasional Variabel Penelitian, C) Populasi dan Sampel, D) Teknik Pengambilan Sampel, E)MetodePengumpulan Data, F) Prosedur Penelitian, dan G) Teknik Analisis Data

3.1 Identifikasi Variabel Penelitian

Dalam penelitian ini menggunakan dua jenis variabel yaitu variabel bebas (independent) dan variabel terikat (dependent).

- Variabel Y (Terikat): Pertumbuhan dan perkembangan masyarakat dengan indikator dari Bangun dan Asnidar (2014) yaitu; aspek mata pencarian, aspek produksi, aspek pendidikan, aspek sarana dan prasarana, aspek kelembagaan, aspek penerapan teknologi dan aspek adat istiadat.
- 2. Variabel X (Bebas): a. Pola kepemimpinan(X1) dengan indikator menurut Chasanaho (2014) yaitu: pola kepemimpinan situasional, pola kepemimpinan transformasional, pola kepemimpinan transaksional, pola kepemimpinan kharismatik dan pola kepemimpinan visioner. B. Motivasi hidup tokoh masyarakat (X2) dengan indicator menurut Maslow (1993) yaitu: Kebutuhan

61

fisiologi, kebutuhan rasa aman, kebutuhan sosial, kebutuhan harga diri dan kebutuhan aktualisasi diri.

3.2 Definisi Operasional Variabel Penelitian

Dalam penelitian ini definisi operasional dari variabel penelitian ini adalah sebagai berikut.

3.2.1 Pola Kepemimpinan

Pola kepemimpinan adalah suatu model atau contoh yang dipakai seorang pemimpin untuk memberikan pengaruh terhadap orang yang dipimpinnya. Pola kepemimpinan setiap pemimpin tidaklah sama dikarenakan beberapa hal dan pola kepemimpinan ini dapat dilihat dari pola kepemimpinan situasional, transpormasional, transaksional, kharismatik dan visioner.

3.2.2 Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat

Motivasi hidup tokoh masyarakat adalah dorongan yang muncul dari dalam diri sebagai seseorang yang dianggap memiliki kemampuan untuk merangsang orang lain agar mencapai suatu tujuan yang diinginkan dan terlihat dari hasrat melalui tindakan dan setiap manusia pasti memiliki motivasi dalam hidupnya, karena tanpa motivasi maka seseorang itu tidak memiliki semangat dalam melakukan sesuatu hal.Motivasi hidup tokoh masyarakat dapat dilihat dari kebutuhan fisiologis, kebutuhan rasa aman, kebutuhan sosial, kebutuhan harga diri dan kebutuhan aktualisasi diri

3.2.3 Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Pertumbuhan dan perkembangan masyarakat adalah perubahan-perubahan yang terjadi di tengah-tengah masyarakat yang dapat dilihat dari aspek-aspek yang ada didalam kehidupan masyarakat baik aspek mata pencarian, aspek produksi, aspek pendidikan, aspek sarana dan prasarana, aspek kelembagaan, aspek penerapan teknologi dan aspek adat.

3.3 Populasi dan Sampel

3.3.1 Populasi

Populasi adalah keseluruhan individu-individu yang merupakan objek pengambilan data (Sugiyono, 2017). Dan populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pada Masyarakat Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo Provinsi Sumatera Utara.

Tabel keseluruhan masyarakat yang ada di kecamatan Barusjahe kabupaten Karo yang berjumlah 19 desa yang terdiri jumlah masyarakatnya:

No	Desa	Jumlah Penduduk	No	Desa	Jumlah Penduduk
1	Rumamis	1.221	11	Serdang	878
2	Semangat	864	12	Penampen	692
3	Sinaman	1.233	13	Sarimanis	774
4	Talimbaru	1.076	14	Tangkidik	231
5	Pertumbuken	997	15	Paribun	1.007
6	Bulanjulu	660	16	Persadanta	979
7	Bulanjahe	1.151	17	Sikab	1.447
8	Sukanalu	3.505	18	Tanjungbarus	1.791

Document Accepted 4/9/25

⁻⁻⁻⁻⁻

9	Sukajulu	2.202	19	Barusjulu	1.634
10	Barusjahe	2.294			
				Jumlah	24.636

3.3.2 Pengambilan Sampel

Sampel adalah sebagian dari populasi yang diambil untuk mendapatkan gambaran dari seluruh populasi. Dalam penelitian ini metode pengambilan sampel yang digunakan adalah *purposive sampling*. Menurut Sugiyono, (2017) *purposive random sampling* atau sampel secara sengaja adalah metode penarikan sampel dari populasi dengan tidak mempertimbangkan peluang (*non probability sampling*), dimana sampel secara sengaja dilakukan dengan memilih sampel yang sesuai dengan kriteria tertentu yang mewakili pada setiap masyarakat kecamatan Barusjahe kabupaten Karo Provinsi Sumatera Utara dan mengabaikan yang tidak sesuai dengan kriteria tersebut.

Untuk kecilnya menentukan besar ukuran sampel harus mempertimbangkan berbagai faktor termasuk besarnya tenaga, waktu dan dana. Dalam pengambilan sampel, peneliti menggunakan teknik sampling jenuh. Adapun kriteria sampel yang digunakan dalam penelitian ini subjeknya adalah tokoh masyarakat yang ada dikecamatan Barusjahe kabupaten Karo Provinsi Sumatera Utara dan menetap disana sebagai anggota masyarakat, yaitu kepala desa, perangkat desa, tokoh adat/suku, tokoh agama, tokoh kesehatan dan tokoh pendidikandimana akan diambil populasi perwakilan dari setiap desa yaitu 10 orang. Kecamatan Barusjahe memiliki 19 desa/kelurahan secara keseluruhan. Jadi jumlah sampel yang ditentukan dalam penelitian ini yaitu 190 orang.

Document Accepted 4/9/25

⁻⁻⁻⁻⁻

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

3.4 Metode Pengumpulan Data

Metode pengumpulan data yang digunakan untuk mengambil data yang dibutuhkan dalam penelitian ini adalah metode kuesioner. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif jenis korelasi hubungan. Penelitian akan mendeskripsikan gambaran pola kepemimpinan dan motivasi hidup kemudian dicari keterhubungannya dengan variabel keadaan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat kecamatan Barusjaheyang akan terungkap pengolahan data berdasarkan instrumen yang telah digabungkan diadministrasikan pada subjek atau sasaran penelitian. Teknik pengumpulan data dapat dilakukan dengan cara yang digunakan untuk memperoleh data-data yang dibutuhkan dalam penelitian.

Selain berupaya mendeskripsikan variabel-varibel yang ada dalam penelitian, juga dilakukan studi korelasional. Studi korelasional dilakukan untuk menguji hubungan antara beberapa variabel yang mencari jawaban besaran pengaruhnya antar variabel yang diteliti tersebut. Dalam penelitian ini variabel yang diteliti meliputi variabel bebas (X) yaitu pola kepemimpinan dan motivasi hidup tokoh masyarakat untuk kemudian dicari keterhubungannya pada variabel terikat (Y) yaitu keadaan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat kecamatan Barusjahe.

Untuk menjaring data dilakukan dengan memberikan angket yang disusun menurut pola skala Likert. Menurut Riduan (2009) Skala Likert digunakan untuk mengukur sikap, pandangan dan persepsi dan penilaian seseorang atau sekelompok tentang suatu kejadian. Angket yang didistribusikan kepada observer

terhadap responden untuk masing-masing variabel dilakukan dengan menggunakan langkah-langkah sebagai berikut: (1) pembuatan kisi-kisi berdasarkan indikator variabel; (2) penyusunan butir-butir pertanyaan sesuai dengan indikator variabel; dan (3) melakukan analisis rasional untuk melihat kesesuaian dengan indikator, dan ketepatan menyusun item dari segi bahasa.

Instrumen yang dibuat menggunakan skala Likert ini dibuat untuk menilai tingkah laku yang diinginkan oleh peneliti dengan cara mengajukan pertanyaan kepada responden yang diarahkan untuk menjawab dengan memberikan tanda ($\sqrt{}$) pada jawaban sesuai dengan yang ditampilkan oleh para responden melalui aktifitas gerakan dalam aktifitas hidup sesuai dengan kondisi dirinya sendiri.

Perencanaan metode skala dalam penelitian ini adalah skala langsung yang diberikan langsung kepada subjek penelitian untuk menyatakan langsung pendapatnya (Hadi, 1987). Proses pelaksanaan penelitian ini diawali dari penyusunan instrumen angket sebagai alat pengumpulan data variabel persepsi dan penilaian individu tentang suatu variebel yang berhubungan dengan kualitas diri dalam kehidupan yaitu variabel pola kepemimpinan dan motivasi hidup tokoh masyarakat kemudian dihubungkan dengan variabel keadaan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat kecamatan Barusjahe.

Untuk memperoleh data penelitian dilakukan dengan memberikan angket yang disusun menurut pola skala Likert. Menurut Riduan (2009) Skala Likert digunakan untuk mengukur sikap, pandangan dan persepsi dan penilaian seseorang atau sekelompok tentang suatu kejadian. Instrumen yang dibuat menggunakan skala Likert ini dibuat untuk menilai tingkah laku yang diinginkan

Document Accepted 4/9/25

oleh peneliti dengan cara mengajukan pertanyaan kepada responden dengan menggunakan angket. Para responden diminta untuk menjawab skala ukur yang telah disediakan oleh peneliti, responden diarahkan menjawab dengan memberikan tanda ($\sqrt{}$) pada jawaban yang dipilih oleh para responden.

Proses pelaksanaan penelitian ini diawali dari penyusunan instrumen angket sebagai alat pengumpulan data variabel persepsi dan penilaian individu tentang suatu variabel yang berhubungan dengan kualitas diri dalam kehidupan yaitu variabel dukungan orangtua dan variabel konsep diri dan variabel kepercayaan diri. Skala dalam penelitian ini disusun dengan mengikuti pedoman skala likert yang memiliki 2 sifat yaitu item favourable dan item unfavourable. Untuk item yang mendukung pernyataan (favourable) diberi rentangan nilai 5-1 dan item yang tidak mendukung pernyataan (unfavourable) diberi rentangan nilai 1-5. Uraian di atas dapat dilihat pada table di bawah ini.

Tabel 3.1. Panduan Skor Penilaian Skala Penelitian

No	Favourable		Unfavourable		
	Jawaban	Skor	Jawaban	Skor	
1	sangat sesuai (ss)	5	sangat sesuai (ss)	1	
2	sesuai (s)	4	sesuai (s)	2	
3	cukup sesuai (cs)	3	cukup sesuai (cs)	3	
4	tidak sesuai (ts)	2	tidak sesuai (ts)	4	
5	sangat tidak sesuai	1	sangat tidak sesuai	5	
	(sts)		(sts)		

3.4.1 Instrumen Pola Kepemimpinan

Pengukuran skor pola kepemimpinan setiap pemimpin tidaklah sama dikarenakan beberapa hal dan ini dapat dilihat dari pola kepemimpinan

Document Accepted 4/9/25

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

situasional, transpormasional, transaksional, kharismatik dan visioner. Adapun kisi-kisi atau *blueprint* dari skala Pola kepemimpinan yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut.

Tabel 3.2.Blue PrintPola Kepemimpinan (sebelum uji coba)

NIa			No A		TIL
NO	1		(+)	(-)	Jlh
1	Dolo	Directing (mengarahkan)	1, 2	3, 4	4
		Coaching (melatih)	5	6	2
		Supporting (mendukung)	7	8	2
	Situasional Pola Kepemimpinan Transpormasional Pola Kepemimpinan Transaksional Pola Kepemimpinan Kharismatik Pola Kepemimpinan	Delegating (mendelegasi)	9	11	2
		Attribute charisma	13	15	2
	Pola	Intellectual stimulation	17	18	2
2	Kepemimpinan	Individual consideration	19	20	2
	Transpormasional	Inspirational motivation	21	12	2
		Idealized influence	22	10	2
	Kepemimpinan	Contingent reward	23, 16	14	2
		(penghargaan berhubungan)			
		Active management by exeption	24	35	2
3		(managemen dengan			
		pengecualian)			
		Passive management by exeption	25	36	2
		(aktif atau pasifnya			
		pengecualian)			_
		Rasa percaya diri	26	37	2
		Keyakinan yang kuat	27	38	2
4		Sikap tenang	28	39	2
	Kharismatik	Kemampuan berbicara	29	40	2
		Visi relevan	30	-	1
		Fokus kepada masa depan	31	-	1
5		Agen perubahan	32	-	1
	Visioner	Penentu arah organisasi	33	-	1
		Pelatih propesional	34	-	1
		Total	23	17	40

3.4.2 Instrumen Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat

Pengukuran skor motivasi hiduptokoh masyarakat (X2) dengan indicator kebutuhan fisiologi, kebutuhan rasa aman, kebutuhan sosial, kebutuhan harga diri

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

ITAK Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber 2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

dan kebutuhan aktualisasi diri. Penyusunan lembar observasi aktifitas motivasi hidup *blue print,* berikut:

Tabel 3.3.Kisi-kisiMotivasi Hidup Tokoh Masyarakat (sebelum uji coba)

No		Indikator	No A		Jlh
110	Aspek	Indikator	(+)	(-)	JIII
1	Kebutuhan	Makan dan minum	1	18	2
		Perlindungan fisik	2	19	2
	Fisiologis	Seksualitas	3	20	2
		Perlindungan dari ancaman (keselamatan)	4, 35	21	3
	Kebutuhan	Perlindungan dari pertentangan	5, 36	22	3
2	akan rasa	(keamanan)			
	aman	Perlindungan lingkungan hidup	6	23	2
		Dukungan memperbaiki masa depan	7	24	2
	Kebutuhan sosial	Peluang memberi bantuan	8	25	2
		Kesempatan Berdialog atau tukar pikiran	9, 37	26	3
3		K esempatan bertemu dengan orang lain		27	3
		Peluang mengembangkan hubungan dekat	11, 39	28	3
		dengan orang lain			
4	Kebutuhan	Keefektifan diri (perasaan efektif)	12	29	2
-	harga diri	Salf respec (perasaan berharga)	13	30	2
		Kebutuhan pertumbuhan dan	14, 40	31	3
		pengembangan diri			
	Kebutuhan	Perasaan bangga dan berguna dalam hidup	15	32	2
5	aktualisasi	Kesempatan melakukan kreatifitas dan	16	33	2
	diri	gagasan			
		Perasaan pemenuhan diri atau tercapainya	17	34	2
		harapan			
		Total	23	17	40

3.4.3 Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Adapun instrumen pertumbuhandan perkembangan berkaitan dengan perubahan-perubahan, pertambahan-pertambahanserta kemajuan secara kuantitatif misalnya yaitu sesuatu hal yang baru yang masuk kedalam satu komunitas,

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁻⁻⁻⁻⁻

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber 2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

diterima dan dipakai oleh siapa yang mengenainya.Penyusunan skala pertumbuhan dan perkembangan masyarakatini dalam *blue print*, berikut:

Tabel 3.4.Blue PrintPertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat (sebelum uji coba)

T.	A1	(Seseram ajreosa)	Nomo	r Aitem	TII.
No	Aspek	Indikator	(+)	(-)	Jlh
1	Aspek mata	Geliat usaha pekerjaan yang layak dan sejahtera	1, 2,	3	3
	pencarian	Melakukan usaha pencarian kesibukan yang menghasilkan	4, 5,	6	3
2	A a m a la m m a 4 v 1 v a i	Memiliki kemampuan menghasilkan produk baru	7, 8	9	3
4	Aspek produksi	Mampu menciptakan lapangan kerja	10, 11	12	3
3	Aspek	Memiliki potensi peningkatan pendidikan ke jenjang atas	13, 14	15	3
3	pendidikan	Memiliki pengembangan keterampilan diri	16, 17	18	3
4	Aspek sarana	Berusaha melengkapi alat kelengkapan hidup	20, 21	22	3
4	dan prasarana	Melengkapi kebutuhan sesuai keadaan hidup	23, 24	25	3
5	Aspek	Kondisi keterlibatan masyarakat pada berbagai bidang lembaga	26, 27	28	3
5	kelembagaan	Keaktifan dalam lembaga masyarakat	29, 30	31	3
6	Aspek penerapan	Kualitas pemanfaatan teknologi dalam kehidupan masyarakat	32, 33	34	3
	teknologi	Kelengkapan alat teknologi	35, 36	37	3
7	Aspek adat	Kelestarian adat dalam kehidupan	38	19	2
/	istiadat	Peran adat dalam aturan hidup masyarakat	39	40	2
	TOTAL		26	14	40

3.5 Validitas dan Reliabilitas Alat Ukur

Alat ukur ketiga variabel penelitian di atas perlu dianalisis persayaratannya demi kualitas data yang dihasilkan nantinya saat dilakukan penelitian. Pengujiannya yaitu:

Document Accepted 4/9/25

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

3.5.1 Uji Validitas

Menurut Azwar (1986) validitas dapat diartikan sebagai sejauh mana ketepatan dan kecermatan suatu instrument pengukur (tes) dalam melakukan fungsi ukurnya. Alat ukur dapat dikatakan mempunyai validitas yang tinggi apabila alat ukur tersebut dapat menunjukkan derajat ketepatan yang tinggi yang diartikan sebagai data yang tidak berbeda jauh antara apa keadaan yang sesungguhnya dengan apa yang diperoleh (Lubis, 2010).

Adapun teknik yang digunakan untuk menguji validitas alat ukur dalam penelitian ini skala diuji validitasnya dengan menggunakan teknis analisis *product moment* rumus angka kasar dari Pearson dimana rumusnya:

$$r_{xy} = \frac{\sum xy - \frac{\left(\sum x\right)\left(\sum y\right)}{n}}{\sqrt{\left(\sum x^2 - \frac{\left(\sum x\right)^2}{n}\right)\left(\sum y^2 - \frac{\left(\sum y\right)^2}{n}\right)}}$$
(Lubis, 2010)

Keterangan:

r_{xy}: koefisien korelasi antar variabel X (skor subjek tiap butir) dengan

variabel Y (total skor subjek dari keseluruhan butir)

 $\sum XY$: Jumlah dari hasil perkalian antar setiap X dengan setiap Y

 $\sum X$: Jumlah skor keseluruhan butir tiap-tiap subjek

 $\sum Y$: Jumlah skor total butir tiap-tiap subjek

 $\sum X^2$: Jumlah kuadrat skor X (Pola Kepemimpinan dan Motivasi Hidup)

 $\sum Y^2$: Jumlah kuadarat skor Y (Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat)

N : Jumlah subjek

3.5.2 Uji Reliabilitas

Selain validitasnya, data yang baik juga memiliki kriteria lain yaitu reliabilitas. Reliabilitas data terkait dengan derajat konsistensi/keajekan data dalam interval waktu tertentu (Lubis, 2010).Konsep dari reliabilitas alat ukur

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

71

adalah untuk mencari dan mengetahui sejauh mana hasil pengukuran dapat dipercaya. Reliabilitas dapat juga dikatakan keterpercayaan, keterandalan, keajegan, kestabilan, konsistensi dan sebagainya. Hasil pengukuran dapat dipercaya apabila dalam beberapa kali pelaksanaan pengukuran terhadap sekelompok subjek yang sama, diperoleh hasil yang relatif sama selama aspek dalam diri subjek yang diukur belum berubah (Azwar, 1986).

Untuk menguji Reliabilitas angket maka digunakan rumus *Alpha*(Azwar, 1986) dengan rumus :

$$r_{11} = \left(\frac{k}{k-1}\right)\left(\frac{1-\sum \sigma_1^2}{\sigma_1^2}\right) \text{ dimana } \sigma_1^2 = \frac{\sum x^2 - \left(\frac{\sum x}{N}\right)^2}{N}$$

Keterangan:

K = banyaknya butir soal

 $\Sigma \sigma^2$ = jumlah varins butir (s²)

 σ_{1^2} = varians total

 $\sum x^2$ = jumlah kuadrat x

 $\sum x = \text{jumlah } x$

N = jumlah responden

3.6 Metode Analisis Data

Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis statistik. Adapun pertimbangan menggunakan metode analisis statistik karena analisis statistik dapat menguatkan suatu kesimpulan penelitian.Menurut Sugiyono (2017), statistik merupakan salah satu alat dalam penelitian khususnya dalam hal:

- 1. Mengumpulkan dan menyederhanakan data
- 2. Merancang percobaan

UNIVERSITAS MEDAN AREA

- 3. Mengukur besarnya variasi data
- 4. Melakukan pendugaan parameter dan menentukan ukuran ketepatan penduga
- 5. Menguji hipotesis
- 6. Mempelajari hubungan antar dua peubah atau lebih.

Berdasarkan hipotesis yang diajukan dalam penelitian ini, maka teknik untuk melihat hubungan variabel bebas dengan variabel tergantung adalah dengan menggunakan teknik analisis regresi Linear berganda. Penggunaan analisis regresi berganda untuk mengetahui hubungan antara beberapa prediktor dengan suatu kriterium tertentu dan menentukan prediktor yang dominan dalam mempengaruhi kriterium, serta mengetahui sumbangan efektif dari masing-masing prediktor.

Sebelum dilakukan analisis data maka terlebih dahulu dilakukanuji asumsi penelitian yaitu :

1. Uji Normalitas, yaitu untuk mengetahui apakah distribusi data penelitian setiap masing-masing variabel telah menyebar secara normal. Gozali (2006) menyatakan bahwa: "Uji normalitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi, variabel terikat, variabel bebas atau keduanya mempunyai distribusi normal atau tidak. Model regresi yang baik adalah memiliki distribusi data normal atau penyebaran data statistik pada sumbu diagonal dari grafik distribusi normal. Pengujian normalitas dalam penelitian ini digunakan dengan melihat normal *probality plot* yang membandingkan distribusi komulatif dari data sesungguhnya dengan distribusi komulatif dari data normal". Selain itu menganalisis koefisien normality Kormogorov Smirnov melalui perhitungan dengan SPSS 26.00.

- 2. Uji Linieritas, yaitu untuk mengetahui apakah data dari variabel bebas memiliki hubungan yang linier dengan variabel tergantung.Menurut Sugiyono dan Susanto (2015) uji linearitas dapat dipakai untuk mengetahui apakah variabel terikat dengan variabel bebas memiliki hubungan linear atau tidak secara signifikan. Uji linearitas dapat dilakukan melalui test of linearity. Kriteria yang berlaku adalah jika nilai signifikansi pada linearity ≤ 0,05, maka dapat diartikan bahwa antara variabel bebas dan variabel terikat terdapat hubungan yang linear.
- 3. Uji Hipotesis, Pengujian hipotesis pada penelitian ini menggunakan analisis regresi linier berganda. Analisis ini digunakan untuk mengetahui keterhubungan beberapa variabel independen (X) terhadap variabel dependen (Y).

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis statistik yang telah dilakukan dalam penelitian ini, maka dapat ditemukan beberapa kesimpulan, yaitu:

- 5.1.1 Ada hubungan yang positif signifikan antara pola kepemimpinan dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakatditunjukkan oleh koefisien R= 0,239 dan p < 0,00 dan secara partial koefisien korelasi ditunjukkan sebesar = 0,057 yang berarti sebesar 5,7 % variabel pola kepemimpinan mempengaruhi pertumbuhan dan perkembangan masyarakat,ini menunjukkan bahwa hubungan kedua variable adalah positif.
- Ada hubungan yang positif signifikan motivasi hiduptokoh masyarakat 5.1.2 dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat. Hasil penelitian dari perhitungan regresi linear berganda menunjukkan pada hubungannya variabel motivasi hidup tokoh masyrakat dan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat ditunjukkan oleh koefisien R = 0,182 dan p < 0.01 dan secara partial koefisien korelasi ditunjukkan sebesar = 0.033 yang berarti sebesar 3,3 % variabel motivasi hidup mempengaruhi pertumbuhan dan perkembangan masyarakat.
- 5.1.3 Ada hubungan yang positif signifikan pola kepemimpinan dan motivasi hiduptokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat yang ditunjukkan oleh koefisien R = 0,274. Sedangkan

103

koefisien r2 sebesar 0,065 yang artinya besaran keberpengaruhannya ada 6,5 % daya pengaruhnya.

5.2 Saran

Sesuai dengan kesimpulan yang telah dibuat, maka dapat diberikan beberapa saran:

5.2.1 Kepada Pihak Pimpinan Kecamatan Barusjahe

Melihat adanya pola kepemimpinan dan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat, maka diharapkan adanya perhatian dari pimpinan desa dalam memberikan kebijakan terkait program pelaksanaan pola kepemimpinan berbarengan dengan peningkatan motivasi hidup para tokoh masyarakatnya pada setiap lapisan masyarakat untuk terlibat dan aktif dalam meningkakan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat.

5.2.2 Kepada Tokoh Masyarakat Kecamatan Barusjahe

Dari hasil penelitian yang menyimpulkan bahwa kepemimpinan dan motivasi hidup memiliki hubungan dengan naik turunnya pertumbuhan da perkembangan masyarakat, maka diharapkan kepada tokoh masyarakat terkait untuk memaksimalkan pola kepemimpinannya yang tertuju pada cita-cita masyarakat yang sejahtera. Kemudian memaksimalkan motivasinya dalam menjalankan kehidupan yang mementingkan kepentingan anggota masyarakat tentunya sehingga pertumbuhan dan perkembangan masyarakat dapat dengan mudah secara bertahap tercapai.

Kepada Masyarakat Kecamatan Barusjahe

Berdasarkan hasil penelitian pertumbuhan dan perkembangan masyarakatbahwa memiliki hubungan dengan pola kepemimpinan dan motivasi hidup tokoh masyarakat yang memiliki hubungan positif signifikan, maka disarankan kepada pihak anggota masyarakat Kecamatan Barusjahemelakukan lebih memaksimalkan keterlibatannya pada kegiatan masyarakat.

5.2.4 Peneliti Selanjutnya

Mengingat penelitian ini memiliki banyak kekurangan diantaranya penggunaan teori yang kurang tepat, penggunaan instrument yang masih kurang sesuai dengan aspek yang ingin diukur, maka:

- 1. Peneliti selanjutnya agar tidak menjadikan tulisan ini sebagai refrensi satusatunya atau tunggal dalam penelitian dengan tema/variable yang berkaitan dengan judul penelitian ini.
- 2. Diharapkan bagi peneliti lain yang tertarik melakukan penelitian tentang pola kepemimpinan, motivasi hidupdan perkembangan masyarakat disarankan untuk memperhatikan variabel lain yang ada hubungannya dengan variabel yang telah diteliti oleh peneliti saat ini.

DAFTAR PUSTAKA

- (2001). Masyarakat Desa di Indonesia. Jakarta: Lembaga Penerbit **FEUI**
- (2002). Pengantar Ilmu Antropologi. Jakarta: Rineka Cipta.
- Ahmedi, A. (1991). Sosiologi Pendidikan. Jakarta: Rineka Cipta.
- Aldefar, C.P. (2004). An Empirical Test Of A New Theory Of Human Needs: Originational Behavior And Human performance. Vol 4
- Arikunto, S. (2005). Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek. Jakarta: PT. Bina Aksara.
- Asnawi, S. (2002). Teori Motivasi. Jakarta: Studia Press.
- Azwar, S. (2007). *Penyusunan Skala Psikologi*. Yogyakarta: Pustaka Belajar
- Bangun, E & Asnidar. (2014). Analisis Perkembangan Desa Mburidi Kecamatan Kutabuluh Kabupaten Karo. Jurnal Ilmu Pemerintahan dan Sosial Politik UMA. Jurusan Geografi, Fakultas Ilmu Sosial, Universitas Negeri Medan, Indonesia.
- Bangun, R. (2006). Mengenal Suku Karo. Yayasan Pendidikan Bangsa.
- Bangun, T. (2006). Sifat dan Tabiat Orang Karo. Jakarta: Yayasan Lau Simalem.
- Benis, W & Bart N. (1990). Kepemimpinan Strategi Dalam Mengembangkan Tanggung Jawab. Jakarta: Gloria Aksara Pratama
- Budiman, A. (1997). Teori Pembangunan Dunia Ketiga. Jakatra: PT. Gramedia
- Calhoun, J.F & Acocella, J., (1990). Psikologi Tentang Penyesuaian dan Hubungan Kemanusian. Semarang: IKIP Press
- Casanaho, E. T. (2014). Pola kepemimpinan dalam mengembangkan kelompok pengajian di Yayasan Amal PAPB Semarang. Diunggah tgl 15 Oktober 2022. https://eprints.walisongo.ac.id
- Choerunnisa, A. (2019). Lunturnya Budaya Bangsa Akibat Globalisasi. Https://Www.Researchgate.Net/Publication/330468739 Lunturnya Budaya Bangsa Akibat Globalisasi. (Diunggah 19 Februari 2020).
- Dirdjosisworo, S. (1994). Sejarah dan Asas Penologi (Pemasyarakatan). Bandung: Armico

- Fredian, T. (2014). *Pengembangan Masyaraka*t. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia.
- Freud, S. (2002). Psikoanalisis, (penerjemah: Ira Puspitarini). Yogyakarta: Ikon.
- Gelleman, S. W. (2004). *Motivasi Dan Produktivitas; Seri Managemen*. Jakarta: Pustaka Binaman Pressindo
- Ginting Suka, S. K. (2018). Ranah Adat: Orat Nggeluh, Rikut Kiniteken, Adat Ras Bicara kalak Karo, Ope Tubuh Seh idilo Dibata. Cet-3. Medan: Yayasan Merga Silima.
- Gintings, E. P. (1995). Adat Istiadat karo: Kinata Berita Simeriah Ibas Mayarakat Karo. Kabanjahe: Perc. GBKP Abdi Karya.
- Gintings, E. P. (1999). Religi Karo. Kabanjahe: Perc. GBKP Abdi Karya.
- Gitosudarmo, I&Sudita, I. N. (2000). *Perilaku Keorganisasian*. Yogyakarta: BPFE Yogyakarta.
- Gunarsa, S. D. (2008). *Psikologi Praktis: Anak, Remaja Dan Keluarga*. Jakarta: Gunung Mulia.
- Hadi, S. (2000). Metodologi Penelitian. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Handoko, M. (2012). *Motivasi Daya Penggerak Tingkah Laku*. Yogyakarta: Penerbit Kanisius
- Haryono, S. H. (2015). *Intisari Teori Kepemimpinan*. Bekasi: PT. Intermedia Personalia Utama.
- Herujito, Y. M. (2004). Dasar-dasar Manajemen. Jakarta: Grasindo.
- Herzberg, F. (2011). Herzberg's Motivation-Hygiene Theory and Job Satisfaction in The Malaysian Retail Sector: The Mediating Effect Of Love Money. Sunway University Malaysia: Teck Hang Tan and Amna Waheed
- Jamaludin, A. N. (2017). Sosiologi Perkotaan: memahami Masyarakat Kota Dan problematikanya. Bandung: CV. Pustaka Seta
- Jefry, A. P. (2017). *Big Five Personality Suku Karo*. Fak. Psikologi Universitas Sumatera Utara.
- Kadarusman, D. (2012). Natural Intelligence Leadership: Cara Pandang Baru Terhadap Kecerdasa dan Karakter Kepemimpinan. Jakarta: Raih Asa Sukses.
- Katalog Badan Pusat Statistik Kabupaten Karo. 2019. Diunggah tgl 11 Januari 2020. https:///www.karokab.go.id
- Katalog Badan Pusat Statistik Kecamatan Barusjahe. 2019 Diunggah tgl 11 Januari 2020. https://id.wikipedia.org/wiki/Barusjahe.Karo

- Koentjaraningrat. (2000). Pengantar Ilmu Antropologi. Jakarta: Rineka Cipta
- Kotler, P. (2005). Manajemen Pemasaran. Jilid 1 dan 2. Jakarta: PT Indeks Kelompok Gramedia.
- Krause, D. G. (2000). The Way of The Leader. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Kreitner & Kinicki. (1980). Perilaku Organisasi. Jakrat: Salemba Empat.
- Lussier, R. N. & Christopher, F. (2010). Achua, Leadership: Theory, Application, and Skill evelopment, 4th Edition. Mason, Ohio: South-Western Cengage Learning
- Makmun, K. (2016). Psikologi Umum. Yogyakarta: Aswaja Pressindo
- Maskar H.R.A., Rusmiwari, S & Aminulloh, A. (2012). Pola Kepemimpinan Di Kantor Badan Keluarga Berencana Dan Pemberdayaan Masyarakat (Bkbpm) Kota Malang. Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Studi Ilmu Administrasi Negara, Fisip, Universitas Tribhuwana Tunggadewi. Diunggah tgl 11 Januari 2020. https:///www.publikasi.unitri.ac.id
- Maslow, A. (2010). *Motivation and Personality*. Jakarta: Rajawali.
- Maslow, A. (1993). Motivasi Dan Kepribadian I:Teori Motivasi Dengan Pendekatan Kebutuhan manusia Cetakan keempat, Jakarta: PT. Pustaka Binama Pressindo.
- Matsumoto, D. (2008). Psikologi Pengantar Lintas Budaya. Yogyakarta: Pusat Pelajar.
- McClelland, D. C. (1987). Human Motivation. New York: Cambridge University
- Moekijat. (2001). Pengembangan Managemen Dan Motivasi. Bandung: Pionir Jaya.
- Mullins, L. J., (2005). Management and Organisational Behaviour. England: Pearson Education Limited.
- Mulyadi. (2006). Akuntansi Managemen, Edisi 3. Jakrata: Penerbit Salemba **Empat**
- Mustanir, A. Dkk. (2018). Pengaruh Motivasi Dan Partisipasi masyarakat Terhadap Pembangunan Di Kelurahan Lalebata Kecamatan Panca Rijang Kabupaten Sidenreng Rappang. Jurnal Ilmiah Clean Governant. Universitas Muhammadiyah Rappang. Diunggah 2020. tgl 12 Februari https://lonsuit.unismuhluwuk.ac.id/index.php/clean/article/view/212
- Ndraha, T. (2003). Kybernologi: Ilmu Pengetahuan Baru. Jakarta: Rineka Cipta.

- Nugroho, R. E. (2017). Analysis of Talent Management, Employee Engagement and Leadership. *International Journal of Economic Perspectives*, 11(4)
- Nugroho, W. A. (2012). Motivasi Masyarakat Desa Menuju Hidup Sejahtera. http://wahyuandinugrohoa7x.blogspot.com/2012/05/memotivasi-masyarakatdesa-menuju-hidup.html.
- Polak, M. (1991). Sosiologi; Suatu Buku Pengantar Ringkas. Jakarta: Ikhtiar Baru Van Hoeven.
- Prints, D. & Prints, D (1985). Sejarah dan Kebudayaan Karo. Jakarta: CV. Irma.
- Prints, D. (2004). *Adat Karo*. Medan: Bina Media Printis.
- Purwa, A.P. (2014). Psikologi Pendidikan Dalam Perspektif Baru. Yogyakarta: AR-RUUZ Media.
- Purwanto. (2008). Metodologi Penelitian Kuantitatif Untuk Psikologi dan Pendidikan. Yogyakarta: Pusat Belajar
- Rahadian, D. (2015). Peran Dan Kedudukan Guru Dalam Masyarakat. Diunduh Februari 2020.https://journal.institutpendidikan.ac.id/index.php/petik/article/viewFile/56 /46.
- Riberu, J. (1992). Dasar-Dasar Kepemimpinan. Jakarta: Pedoman Ilmu Jaya.
- Robbins, S. P. & Judge, T. (2007). Perilaku Organisasi, Edisi Kesepuluh. Jakarta : PT. Indeks. Kelompok Gramedia.
- Robbins, S. P. (2003). Prilaku Organisasi, Edesi 9 Jilid II, Edisi Bahasa Indonesia. Jakarta: PT. Indeks Komplek Gramedia.
- Rostiyati, A. (2019). Peran Pemimpin Informal Pada Masyarakat Goradog. Bandung: Balai Pelestarian Sejarah dan Nilai Tradisi Bandung.
- Rostow, W. (1993). The Stage Of Economic Growth: A Non Communist Manifesto. Cambridge University Press, London.
- Rustiadi dan Pranoto. (2007). Agropolitan: Membangun Ekonomi Pesedaan. **Bogor: Crestpent Press**
- Santrock, J. W. (2010). Psikologi Pendidikan. Jakarta: Kencana.
- Sarlito, S. W. & Meinarno, E. A. (2009). Psikilogi Sosial. Jakarta: Penerbit Salemba Humanika.
- Sembiring, A (Humas GBKP). (2019). Diunggah tgl 11 Januari 2020. https://www.gbkp.co.id

- Septiarti, S. W dan Widyianingsih. (2007). Pengembangan Masyarakat Desa Tertinggal Berbasis Keterpaduan dan Otonom Daerah; Study Pemberdayaan Masyarakat di Kecamatan Bedangsari Gunung Kidul. Jurnal Pendidikan di Sekolah. FIP UNY Ed-6. Diunggah tgl 02 Maret https://media.neliti.com
- Setiadi, E. M & Kolib, U. (2013). Pengantar Sosiologi; Pemahaman Fakta Dan Gejala Permasalahan Sosial: Teori, Aplikasi Dan Pemecahannya. Jakarta: Prenadamedia.
- Setiady, T. (2009). Intisari Hukum Adat Indonesia (Dalam Kajian Kepustakaan). Cetakan kedua. Bandung: Alfabeta.
- Sihombing, U. (2000). Pendidikan Luar Sekolah (Manajemen Strategi). Jakarta: PD. Mahkota.
- Sinuraya, P. (2000). Cuplikan Sejarah Penginjilan Kepada Masyarakat karo 1890-2000. Medan: Berkat Jaya Utama.
- Sitepu, R. (2017). Persepsi Orangtua Terhadap kualitas Lembaga Pendidikan Anak usia Dini di Desa Bulanjahe Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo. Undergraduate Thesis Unimed. http://digilib.unimed.ac.ad/id/epr
- Sitepu, S. (1993). Sejarah-Pijer Podi Adat Ngeluh Suku Karo Indonesia. Medan-Indonesia: Bali Scan & Percetakan.
- Snair, S. (2008). The Complete Ideal's Guide Motivational Leadership. Alih Bahasa: Sugeng Harianto & Wawan Eko Yulianto. Jakarta: prada.
- Sobur, A. (2003). Psikologi Umum. Bandung: Pustaka Setia.
- Soekanto, S. (2006). Sosiologi Suatu Pengantar. Jakarta: PT Raja Grafindo Perdsada
- Soemanto, W. (2012). Psikologi Pendidikan (Landasan Kerja Pemimpin Pendidikan). Jakarta: PT Rineka Cipta.
- Solikin, A. (2017). Pemimpin Yang Melayani Dalam Membangun Bangsa Yang Mandiri. Antarior Jurnal. Vol. 16 no. 2. Universitas Muhammadiyah Palangkaraya.
- Suhartini, (2009). Kajian Kearifan Lokal Masyarakat dalam Pengelolaan Sumberdaya Alam dan Lingkungan; Prosiding Seminar Nasional Penelitian, Pendidikan dan Penerapan. Fakultas MIPA Universitas Negeri Yogyakarta. Diunggah Maret 2020. http://eprints.uny.ac.id/12149/1/Bio Suhartini2%20UNY.pdf
- Suharto, E. (2009). Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat. Bandung: Refika Aditama.

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah 3. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

- Sumarni, M.& Suprihanto, J. (2016). Pengantar Bisnis; Dasar-dasar Ekonomi Perusahaan. Jakarta: Liberty.
- Suryabrata, S. (2013). Psikologi Pendidikan. Jakarta: Rajawali Press.
- Susilawati, N. (2012). Sosiologi Pedesaan. Sosiologi Pedesaan. Diunggah tgl 12 Februari 2020. https://osf.io/67an9
- Sutrisno, E. (2011). Managemen Sumberdaya Manusia. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Tabuni, E. (2013). Peranan Pemimpin Informal Dan Formal Di Desa Bogonuk Tolikara. Woniki Kabupaten diunggah tgl Distrik 12 2020.Http://Ejournal.Unsrat.Ac.Id/Index.Php/Holistik/Article/Viewfile/1271/1 037.
- Tarigan, S. (2008). Dinamika Orang Karo, Budaya dan Modernisasi. Cet-I. Medan: Balai Adat Budaya Karo Indonesia.
- Tarigan, S. (2016). Sekilas Sejarah Pemerintahan Karo Dan Roh Otonomi Daerah Serta pengelolaan Keuangan Desa. Medan: Si BNB-BABKI.
- Thota, M. (2006). Pemimpin Dalam Managemen. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Tim Penyusun Departemen Pendidikan Nasional, (2011). Kamus Besar Bahasa Indonesia Pusat Bahasa Edisi ke Empat. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Veithzal, R, & Mulyadi, D. (2007). Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Veithzal, R. (2003). Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi. Jakarta: PT Grafindo Persada.
- Walgito, B. (2004). Pengantar Psikologi Umum. Yogyakarta: Andi
- Walgito. B. (2003). Psikologi Sosial Suatu Pengantar. Ed. Revisi. Yogyakarta: Andi.
- Widjaja, H. (2012). Otonomi Desa Merupakan Otonomi yang Asli, Bulat dan *Utuh.* Jakarta: Rajawali Press.
- Winardi. (2004). Motivasi dan Pemotivasian Dalam Managemen, Cet-3. Jakarta: PT. Raja Grafindo.
- Wirasadi. (2016). Dialektika-Inharmoni Formal Dan Non-Formal Dalam Geliat pembangunan Masyarakat Pedesaan. Diunduh tanggal 12 Februari 2020 https://jurnal.ugr.ac.id/index.php/jir/article/download/168/127/541

Yudiaatmaja F. (2013). Kepemimpinan: Konsep, Teori dan Karakternya. *Media Komunikasi*, Vol 12 No. 2. Diunggah tgl 02 Maret 2020. https://ejournal.undiksha.ac.id/index.php/MKFIS/article/view/1681

Yulk, G. (2010). Leadershif In Organization. Global Edition: The Seventh Edition, Pearson.



LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Penelitian Sebelum Ujicoba

ANGKET PENELITIAN

I. Petunjuk Pengisian Angket

- 1. Angket ini adalah untuk keperluan penelitian dalam rangka penulisan proposal
- 2. Diharapkan kepada anda, jawablah pertanyaan dengan jujur dan sesuai dengan keadaan anda sebenarnya.
- 3. Berilah tanda centang $(\sqrt{})$ pada kolom yang disediakan yang sesuai dengan keadaan diri anda
- 4. Kepada anda selamat mengerjakan, sebelum dan sesudahnya saya ucapkan terima kasih

II. Identitas

Nama Responden

L/P

Posisi Kerja :

Umur :

Instansi :

III.Daftar Pertanyaan Angket

Bagian I. Instrumen Pola Kepemimpinan

No.	Pernyataan	Sangat Sesuai	Sesuai	Kurang Sesuai	Tidak Sesuai
	Sebagai tokoh daerah, saya mencari dan				
1.	menyediakan lapangan pekerjaan yang				
	layak				
	Sebagai pemimpin saya berusaha				
2.	menciptakan dan memberikan pekerjaan				
	kepada anggota masyarakat				
3.	Sebagai pemimpin saya tidak				
	memperdulikan jika banyak masyarakat				

UNIVERSITAS MEDAN AREA

ITAK Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber 2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Sebagai pemimpin saya selalu merumuskan agenda atau aktifitas kemasyarakatan Sebagai pemimpin saya dan anggotanya selalu memanfaatkan tenaga masyarakat untuk membantu perekonomiannya Sebagai pemimpin saya dan anggota masyarakat tidak menyibukkan diri untuk mencapai kesejahteraan Sebagai pemimpin saya memiliki retatifitas dalam menghasilkan produk dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu memphasilkan produk dan pekerjaan baru sendiri dalam bekerja Sebagai pemimpin saya selalu memenjatakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu menciptakan lapangan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya selalu berusaha menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam menari pekerjaan Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam menari pekerjaan Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam menari pekerjaan Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan jabatannya miliki adalah keterampilan		yang tidak punya pekerjaan			
kemasyarakatan Sebagai pemimpin saya dan anggotanya selalu memanfaatkan tenaga masyarakat untuk membantu perekonomiannya Sebagai pemimpin saya dan anggota masyarakat tidak menyibukkan diri untuk mencapai kesejahteraan Sebagai pemimpin saya memiliki kreatifitas dalam menghasilkan produk dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja Sebagai pemimpin saya selalu berusaha li. menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha li. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki li. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan					
Sebagai pemimpin saya dan anggotanya selalu memanfaatkan tenaga masyarakat untuk membantu perekonomiannya Sebagai pemimpin saya dan anggota masyarakat tidak menyibukkan diri untuk mencapai kesejahteraan Sebagai pemimpin saya memiliki kreatifitas dalam menghasilkan produk dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu bekurja sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha sendiri dalam bekerja Sebagai pemimpin saya selalu berusaha sendiri dalam bekerja Sebagai pemimpin saya selalu berusaha menciptakan lapangan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	4.	merumuskan agenda atau aktifitas			
5. selalu memanfaatkan tenaga masyarakat untuk membantu perekonomiannya Sebagai pemimpin saya dan angggota masyarakat tidak menyibukkan diri untuk mencapai kesejahteraan Sebagai pemimpin saya memiliki 7. kreatifitas dalam menghasilkan produk dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja 8. sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja 10. Sebagai pemimpin saya selalu berusaha sendiri dalam bekerja 11. menciptakan lapangan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya membiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 15. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri 16. Sebagai pemimpin saya berangapan		kemasyarakatan			
sebagai pemimpin saya dan angggota masyarakat tidak menyibukkan diri untuk mencapai kesejahteraan Sebagai pemimpin saya memiliki 7. kreatifitas dalam menghasilkan produk dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja 8. sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja Sebagai pemimpin saya selalu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan 12. masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan		Sebagai pemimpin saya dan anggotanya			
Sebagai pemimpin saya dan angggota masyarakat tidak menyibukkan diri untuk mencapai kesejahteraan Sebagai pemimpin saya memiliki kreatifitas dalam menghasilkan produk dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja 8. sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu 9. membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan lapangan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi Sebagai pemimpin saya masih bercita- cita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	5.	selalu memanfaatkan tenaga masyarakat			
6. masyarakat tidak menyibukkan diri untuk mencapai kesejahteraan Sebagai pemimpin saya memiliki kreatifitas dalam menghasilkan produk dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja 10. Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	3.	untuk membantu perekonomiannya			
untuk mencapai kesejahteraan Sebagai pemimpin saya memiliki kreatifitas dalam menghasilkan produk dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sebagai pemimpin saya masih bercita- cita mengenyam pendidikan saya saat ini Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan					
Sebagai pemimpin saya memiliki kreatifitas dalam menghasilkan produk dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya membiarkan mesayarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	6.	masyarakat tidak menyibukkan diri			
7. kreatifitas dalam menghasilkan produk dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja 8. sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja 10. Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini 16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan					
dan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu bekerja 8. sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja 10. Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini 16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan					
Sebagai pemimpin saya selalu bekerja sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu 9. membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja 10. Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan 12. masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercita- cita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	7.				
8. sama dengan banyak pihak untuk menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja 10. Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan		- //			
menghasilkan produk baru Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja 10. Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercita- cita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan		7//			
Sebagai pemimpin saya selalu membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercita- cita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini 16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	8.				
9. membiarkan masyarakat untuk berusaha sendiri dalam bekerja 10. Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan 12. masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan			_\(\)		
sendiri dalam bekerja 10. Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan 12. masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan					
10. Sebagai pemimpin sayamampu menciptakan lapangan pekerjaan baru Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan 12. masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	9.		\		
Sebagai pemimpin saya selalu berusaha 11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan 12. masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan		ū .			
Sebagai pemimpin saya selalu berusaha menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	10.				
11. menciptakan pekerjaan baru untuk masyarakat Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki lais keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan					
Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 16. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan					
Sebagai pemimpin saya membiarkan masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	11.		<u> </u>	_ //	
12. masyarakat kesulitan dalam mencari pekerjaan Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini 16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan					
Sebagai pemimpin saya memiliki 13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini 16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	12				
Sebagai pemimpin saya memiliki keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini 16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	12.				
13. keinginan kuat dalam melanjutkan pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini 16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan		-			
pendidikan tinggi 14. Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini 16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	13				
Sebagai pemimpin saya masih bercitacita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini 16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	13.	_			
14. cita mengenyam pendidikan tertinggi 15. Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini 16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan		1 00			
Sebagai pemimpin saya merasa cukup dengan latar pendidikan saya saat ini Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	14.				
16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan		0 0 1			
16. Sampai saat ini saya masih sering mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	15.				
16. mengikuti berbagai pelatihan 17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan					
17. Saya selalu merasa penting melakukan pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan	16.	•			
pengembangan keterampilan diri Sebagai pemimpin saya berangapan					
Sebagai pemimpin saya berangapan	17.				
	10				
	18.				

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁻⁻⁻⁻⁻

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	yang besar	
	Sebagai pemimpin saya tidak	
19.	mengetahui adat dan kebiasaan yang ada	
	di daerah tempat tinggal saya	
	Sebagai pemimpin saya selalu berusaha	
20.	melengkapi kebutuhan dengan jalan	
	yang baik	
	Sebagai pemimpin saya akan mencari	
21.	barang yang dibutuhkan untuk	
	memudahkan aktifitas	
22.	Sebagai pemimpin saya akan selalu	
	meminjam jika membutuhkan sesuatu	
	Sebagai pemimpin saya akan berusaha	
23.	semampunya untuk memenuhi	
	kebutuhan hidup masyarakat	
24	Sebagai pemimpin saya selalu berusaha	
24.	demi kelengkapan kebutuhan hidup keluarga di daerah	
	Sebagai pemimpin saya akan	
	memperjuangkan bagaimana agar	
25.	kebutuhan terpenuhi walaupun caranya	
	salah	
	Sebagai pemimpin saya selalu	
26.	melibatkan warga sekitar demi	
	kelancaran program kerja	
	Sebagai pemimpin saya selalu menerima	
27.	kritik dan saran dari masyarakat untuk	
	kesempurnaan	
	Sebagai pemimpin saya akan menolak	
28.	siapapun yang akan masuk pada aktifitas	
	program kerja	
29.	Warga yang aktif dalam kegiatan	
	lembaga akan saya diberikan reward	
20	Sebagai pemimpin saya selalu	
30.	menyanjung warga yang selalu aktif	
	terlibat dalam lembaga	
31.	Sebagai pemimpin saya tidak perduli ada tidaknya warga yang terlibat dalam	
31.	program kerja	
32.	Sebagai pemimpin saya akan selalu	
34.	Scougai penninpin saya akan selalu	

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

S Hak Cipta Di Elliduligi Olidalig-Olidalig

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	melakukan pembaharuan kualitas kerja	
	sesuai perkembangan ipteks	
	Sebagai pemimpin saya menjalankan	
33.	tugas kepemimpinan secara uptodate	
	demi keselarasan warga	
	Sebagai pemimpin saya lebih suka	
34.	memimpin dengan cara yang tradisional	
	dibanding sekarang	
	Sebagai pemimpin saya akan	
35.	menganggarkan biaya belanja demi	
33.	kepentingan pengadaan teknologi	
	pendukung lembaga sesuai keperluan	
	Kualitas dan kelengkapan teknologi	
36.	pendukung selalu sayadiperhatikan oleh	
	sebagai pemimpin	
	Sebagai pemimpin saya akan	
37.	membiarkan jika ada alat teknologi yang	
	rusak atau bermasalah	
	Sebagai pemimpin saya sangat	
38.	menjunjung tinggi keberlakuan adat	
	dalam kehidupan	
	Sebagai pemimpin saya akan	
39.	memberikan saksi jika ada pelanggaran	
	adat dan budaya	
40.	Sebagai pemimpin saya membebaskan	
	kepentingan adat untuk bergerak sendiri	

Bagian II. Instrumen Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat

No.	Pernyataan	Sangat Sesuai	Sesuai	Kurang Sesuai	Tidak Sesuai
	Sebagai masyarakat yang hidup, saya				
1.	memenuhi kebutuhan makan dan minum				
	dengan bekerja secara matang				
	Saya merasakan kenyamanan hidup				
2.	karena ada perlindungan fisik dari				
	pemimpin daerah				
3.	Saya menjaga kehormatan sesama				
	anggota masyarakat serta perannya				
	masing-masing				

UNIVERSITAS MEDAN AREA

4.	Saya memberikan perlindungan dan			
4.	menjamin keselamatan setiap masyarakat			
	Saya memberlakukan penjagaan			
5.	keamanan masyarakat dari konflik yang			
	mungkin terjadi			
6.	Saya membuat keadaan lingkungan			
0.	menjadi sangat aman dan nyaman			
7.	Saya menjadikan masyarakat yang			
7.	berkemungkinan memiliki masa depan			
	Setiap individu memiliki kesempatan			
8.	mendapatkan penghidupan layak di masa			
	depan			
9.	Baiknya kehidupan masyarakat memberi			
9.	kesempatan untuk bisa saling berbagi			
10.	Saya memiliki kebebasan untuk bertemu			
10.	dan bergaul dengan masyarakat lainnya	\(\)		
	Saya membuat jarak yang minim			
11.	hubungan pergaulan antara saya sebagai			
	pemimpin dan masyarakat			
12.	Saya merasa menjalankan tugas sesuai			
12.	dengan kebutuhan dan keadaan			
13.	Saya melakukan tugas dan tanggung			
13.	jawab sesuai peraturan dan wewenang			
14.	Saya melakukan pengembangan diri			
17.	melalui berbagai kegiatan pelatihan			
15.	Dengan banyaknya aktifitas, saya merasa			
13.	berguna bagi orang lain dalam hidup saya			
16.	Saya melakukan banyak rapat dengan			
10.	berbagai pihak demi kemajuan			
	Saya merasa mendapatkan pencapaian			
17.	berharga dari semakin baiknya keadaan			
	hidup saat ini			
	Kecukupan makan dan minum tetap harus			
18.	diperjuangkan walaupun menganggu			
	kepentingan orang lain			
19.	Sebagai tokoh tidak seharusnya			
17.	memperhatikan perlindungan orang lain			
20.	Saya menganggap tabu untuk			
20.	memperhatikan urusan kesehatan			

	seksualitas orang lain			
21.	Saya membuat suasana mencekam			
	dengan banyaknya pengawasan yang			
	dilakukan tim keamanan desa			
	Saya membuat program kepada semua			
22.	masayarakat untuk bertanggung jawab			
	terhadap keamanan rumah masing-masing			
23.	Saya tidak melakukan kerja sama untuk			
	menjaga keasrian lingkungan sekitar			
	Saya tidak mendapatkan dukungan yang			
24.	cukup untuk memperjuangkan masa			
	depan			
25.	Saya merasa saya yang membutuhkan			
	bantuan dalam menjalankan tugas ini			
26.	Saya memiliki kesibukan yang banyak			
20.	sehingga tidak sempat berdialog			
27.	Saya menunda bertemu orang yang tidak			
27.	dijadwalkan bertemu dengan saya			
	Saya sudah berusaha mendekatkan diri			
28.	dengan orang-orang hebat namun belum			
	berkesempatan bekerjasama			
29.	Saya merasa hidup sebagai pemimpin			
2).	adalah kehidupan yang tidak efektif	/_		
30.	Saya merasa tidah berharga jika			
50.	masyarakat tidak mendengarkan saya			
31.	Saya merasa kebutuhan untuk diri ini			
51.	selalu belum cukup terpenuhi			
32.	Saya merasa berguna karena sudah			
32.	banyaknya saya membantu masyarakat			
33.	Saya mengacuhkan kreatifitas dan			
	gagasan dalam kehidupan			
34.	Saya melakukan kebijakan untuk			
<i>J</i> 1.	memenuhi harapan pribadi saya			
35.	Saya selalu menjaga masyarakat melalui			
33.	pembuatan aturan yang menguntungkan			
36.	Saya selalu mengawasi kualitas kerja			
	penjaga keamanan daerah			
37.	Saya selalu bertegur dan meminta			
	pendapat pada setiap masyarakat yang			

	saya temui		
38.	Saya selalu memiliki waktu dalam		
	bertemu dengan siapapun		
39.	Saya memiliki kesempatan besar dalam		
	berdialog dan bekerja sama dengan		
	oorang lain demi pertumbuhan dan		
	perkembangan		
40.	Saya memiliki kebutuhan untuk kembang		
	dan tumbuh demi kesejahteraan		
	masyarakat		

Bagian III. Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

No.	Pernyataan	Sangat Sesuai	Sesuai	Kurang Sesuai	Tidak Sesuai
1.	Masyarakat selalu berusaha				
	mengerjakan pekerjaan yang dapat				
	memenuhi kebutuhan hidup dan				
	keluarga				
2.	Masyarakat berusaha mencari pekerjaan				
	yang dapat menciptakan kesejahteraan				
3.	Masyarakat merasa kesulitan mencari				
	pekerjaan yang mapan				
	Masyarakat melakukan berbagai macam	7/-			
4.	usaha berdagang untuk memenuhi				
	penghidupan diri dan keluarga				
	Masyarakat berusaha melakukan				
5.	pekerjaan apapun untuk mencapaikan				
	kesejahteraan				
	Masyarakat merasa pekerjaan yang				
6.	dilakukan saat ini tidak akan membuat				
	bahagia keluarganya				
7.	Masyarakat mampu membuat produk				
/.	baru yang bermanfaat bagi orang lain				
8.	Masyarakat mampu merekayasa produk				
8.	menjadi produk baru bermanfaat				
	Masyarakat tidak memiliki keterampilan				
9.	baik dalam bidang pekerjaan				
10.	Masyarakat mampu membuka usaha dan				
	menciptkan lapangan pekerjaan baru				

UNIVERSITAS MEDAN AREA

⁻⁻⁻⁻⁻

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	dengan usaha kuliner			
	Masyarakat banyak yang memiliki			
11.	keahlian yang bisa dijadikan usaha baru			
	Masyarakat banyak yag tidak mampu			
12.	menciptakan lapangan pekerjaan karena			
	keterbatasan modal dan kreatifitas			
1.2	Sebagian masyarakat masih			
13.	berkeinginan untuk melanjutkan sekolah			
	Masyarakatmembutuhkan pelatihan			
14.	untuk pengembangan keterampilan yang			
	saya miliki saat ini			
1.5	Masyarakat tidak mampu memenuhi			
15.	tantangan kehidupan era saat ini			
16.	Masyarakat selalu melatih dirinyauntuk			
10.	lebih terampil menjalani aktifitas kerja			
17.	Masyarakat selalu belajar ilmu bidang		<i>-</i> \	
1/.	apapun dari berbagai sumber media			
18.	Masyarakat akan menjalani kehidupan			
10.	secara biasa dan apa adanya saja			
19.	Masyarakat mengikuti kebiasaan yang			
19.	sudah sering terjadi di daerah saya			
20.	Masyarakat merasa kebutuhannya tidak			
20.	banyak yang harus diperjuangkan	<u> </u>		
	Masyarakat yakin usaha yang sudah	/^ V	- ///	
21.	dilakukan akan baik dalam memenuhi			
	kebutuhan hidup			
22.	Masyarakat merasa bahwa kebutuhan			
22.	hidup akan datang dengan sendirinya			
23.	Masyarakat memperjuangkan pekerjaan			
23.	untuk melengkapi kebutuhan hidupnya			
24.	Masyarakat memenuhi kebutuhan hidup			
27.	dengan bekerja secara ikhlas			
	Masyarakat bekerja apa adanya			
25.	walaupun kebutuhan hidup tidak			
	tercukupi			
26.	Masyarakat merasa terpaksa selalu			
	terlibat pada setiap kegiatan masyarakat			
27.	Sebagian masyarakat akan selalu			
-,.	melibatkan diri dalam lembaga			

	T	I	1	1	
28.	Sebagaian masyarakat akan acuh apabila				
20.	ada kegiatan kemasyarkatan				
29.	Masyarakat selalu aktif bermasyarakat				
29.	di dalam dan luar daerah				
	Masyarakat akan melibatkan diri secara				
30.	aktif dalam kegiatan kemasyarakatan				
	untuk kepentingan bersama				
2.1	Sebagian masyarakat selalu menghindari				
31.	apabila ada kegiatan kemasyarakatan				
	Masyarakat selalu mengikuti				
32.	perkembangan teknologi dengan				
	memanfaatkan dalam kehidupan				
	Masyarakat selalu mencari tahu				
33.	informasi terbaru tentang kemajuan				
	teknologi				
	Sebagian masyarakat akan terima	17	7		
34.	keadaan hidup saat sekarang ini tanpa				
	banyak menuntut				
	Sebagian masyarakat berusaha				
35.	melengkapi kemajuan teknologi dalam				
	keluarganya				
26	Sebagian masyarakat menjadikan hidup				
36.	saya melek teknologi	h /_			
27	Sebagian masyarakat acuh dengan	/ ^ \vee			
37.	kemajuan teknologi karena tidak mampu				
	Umunya masyarakat selalu berusaha	5//			
38.	melestarikan budaya kebiasaan				
	masyarakat di daerah saya				
	Umunya masyarakat berperan				
39.	mensosialisasikan budaya saya agar				
	dikenal orang banyak				
	Umunya masyarakat menjunjung tinggi				
40.	adat budayanya walaupun tinggal di luar				
	daerah lain				

Lampiran 2. Tabulasi Instrumen Pola Kepemimpinan

D																			1	Nomoi	item																				V
R	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	, T
1	3	2	3	3	4	2	4	3	3	2	3	3	2	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	116
2	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	134
3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	3	3	3	4	4	4	3	127
4	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	127
5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	144
6	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	130
7	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	4	2	3	3	134
8	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	139
9	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	141
10	4	2	4	3	4	2	3	2	4	3	4	3	4	4	2	2	4	3	4	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	3	2	4	2	4	1	3	3	4	4	127
11	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	132
12	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	144
13	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	115
14	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	129
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	122
16	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	128
17	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	2	4	4	4	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	3	3	4	2	132
18	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	3	4	1	3	3	125
19	4	2	3	3	3	2	4	4	4	1	4	3	3	3	2	4	4	1	4	3	3	3	4	2	4	1	3	3	1	4	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	120
20	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	144
21	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	130
22	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	3	4	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	121
23	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	126
24	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	139
25	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	146
26	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	137
27	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	127
28	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	129
29	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	1	3	3	4	4	2	4	2	3	3	126

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber 2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

i	ı			i	i						i		i									i		i			i						i					1			i
30	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	130
31	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	153
32	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	1	3	3	4	4	140
33	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	151
34	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	3	3	3	4	148
35	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	2	2	113
36	3	3	2	4	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	4	2	2	3	119
37	2	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	2	4	3	4	2	3	3	3	2	1	1	3	2	117
38	2	2	1	2	3	2	2	2	0	3	2	3	1	2	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	2	1	2	2	1	2	3	1	4	97
39	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	4	2	3	3	3	2	4	4	4	1	4	3	3	3	4	3	3	3	2	2	0	3	3	3	2	108
40	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	135
ΣΧ	131	125	125	138	136	125	133	127	129	135	131	125	124	135	125	130	136	130	142	130	127	132	134	129	138	124	130	133	130	144	125	132	128	125	134	112	140	118	125	130	
ΣX²	449	405	409	490	478	405	457	421	445	475	449	405	406	475	405	434	478	442	514	434	425	448	466	429	494	396	432	457	442	528	405	456	434	405	464	348	510	368	409	440	
(ΣX) ²	17161	###	###	###	###	###	###	###	###	###	17161	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	
ΣΧΥ																				T																					5202
													11.		7//					U																					
r _{xy}	0,64	0,72	0,58	0,71	0,35	0,72	0,37	0,68	0,62	0,34	0,42	0,35	0,62	0,52	0,72	0,22	0,49	0,39	0,52	-0,1	0,45	0,24	0,13	0,49	0,3	0,21	0,35	0,41	0,39	0,29	0,35	0,36	0,66	0,72	0,55	0,44	0,32	0,39	0,58	0,44	
t hitung	5,19	6,42	4,37	6,14	2,33	6,42	2,49	5,77	4,87	2,2	2,87	2,33	4,91	3,77	6,42	1,36	3,43	2,62	3,71	-0,5	3,14	1,51	0,79	3,47	1,95	1,34	2,34	2,8	2,62	1,83	2,33	2,38	5,36	6,42	4,03	3	2,07	2,6	4,37	3,03	
t tabel (95%, 36)	1,68			0,24																Λ																					
ket	V	V	V	V	٧	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	TV	V	V	٧	TV	V	TV	TV	V	V	TV	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Lampiran 3. Tabulasi Instrumen Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat

В																			N	omor	item																				Υ
R	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	Y
1	3	2	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	4	3	3	4	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	117
2	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	4	4	3	2	3	2	4	4	4	3	3	4	3	4	3	133
3	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	4	4	3	130
4	2	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	127
5	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	147
6	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	132
7	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	2	4	2	3	3	135
8	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	139
9	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	138
10	4	2	4	3	4	2	2	4	3	4	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	2	4	2	4	1	3	3	4	4	128
11	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	132
12	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	138
13	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	2	2	2	119
14	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	126
15	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	121
16	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	125
17	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	2	129
18	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	4	2	3	3	3	3	3	2	4	2	4	3	3	4	3	4	1	3	3	123
19	4	2	3	3	3	2	4	4	1	4	3	3	3	4	2	4	1	3	3	1	4	3	3	3	1	2	4	1	3	3	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	115
20	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	140
21	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	130
22	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	120
23	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	4	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	126
24	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	139
25	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	145
26	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	137
27	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	126
28	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	128
29	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	3	3	127

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

1				ı	i		i	ı				i	1	i	i	1	1		i	i	1	i	1	1	1				ı		1		1		ı	i.	1		i	ı	
30	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	4	4	3	4	2	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	132
31	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	153
32	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	1	3	3	4	4	140
33	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	150
34	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	3	3	3	4	148
35	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	3	3	2	2	2	113
36	3	3	2	4	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	4	4	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	4	4	2	2	3	108
37	2	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	1	2	3	3	2	4	3	4	3	2	3	1	2	3	3	3	2	3	3	3	2	1	1	3	2	104
38	2	2	1	2	3	2	2	2	0	3	2	3	1	2	2	2	2	2	3	0	3	2	3	1	3	2	2	2	3	2	3	2	1	2	2	1	2	3	1	4	82
39	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	3	2	2	0	3	3	3	2	108
40	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	4	3	4	130
ΣΧ	131	125	125	138	136	125	127	131	126	143	122	126	125	130	125	134	118	129	135	126	143	125	124	126	123	125	136	118	135	129	135	132	128	125	134	112	140	118	125	130	
ΣX²	449	405	409	490	478	405	417	449	430	521	386	418	409	442	405	468	360	429	471	430	521	409	402	416	389	405	482	360	471	429	471	456	434	405	464	348	510	368	409	440	
(ΣX) ²	17161	###	###	###	###	###	###	17161	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	
ΣΧΥ																			7/	- 1					\																5140
													-																					\vdash							
r _{xy}	0,65	0,67	0,63	0,67	0,32	0,67	0,43	0,65	0,64	0,31	0,44	0,35	0,63	0,35	0,67	0,6	0,63	0,49	0,36	0,64	0,31	0,4	0,35	0,65	0,44	0,67	0,48	0,63	0,36	0,49	0,36	0,42	0,69	0,67	0,57	0,43	0,44	0,42	0,63	0,38	igwdown
t	5,22	5,55	4,97	5,56	2,05	5,55	2,9	5,22	5,15	2,02	3,03	2,31	4,97	2,31	5,55	4,6	4,99	3,47	2,35	5,15	2,02	2,72	2,29	5,29	3,01	5,55	3,37	4,99	2,35	3,47	2,35	2,82	5,83	5,55	4,25	2,97	3,03	2,82	4,97	2,51	
t _{tabel} (95%, 36)	1.68			0.24																																					
ket	V	٧	V	V	V	V	V	V	V	V	V	٧	V	V	V	V	V	V	٧	V	V	V	V	V	V	V	٧	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Lampiran 4. Tabulasi Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

																				Nomo	r item																				
R	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	Υ
1	3	2	3	3	4	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	121
2	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	2	132
3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	131
4	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	127
5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	146
6	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	132
7	4	3	3	4	3	3	2	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	4	2	3	3	4	3	3	4	132
8	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	140
9	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	138
10	4	2	4	3	4	2	2	2	4	3	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	3	3	2	3	3	4	4	2	4	4	1	3	3	4	4	3	3	4	4	127
11	2	3	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	134
12	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	136
13	3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	119
14	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	124
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	121
16	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	123
17	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	128
18	3	3	3	3	4	3	4	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	3	3	4	2	4	3	4	3	4	1	3	3	4	3	4	2	127
19	4	2	3	3	3	2	4	4	4	1	3	3	3	4	2	4	1	3	3	1	3	3	1	2	4	1	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	1	3	3	114
20	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	137
21	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	128
22	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	4	3	2	3	4	3	3	3	120
23	4	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	124
24	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	139
25	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	145
26	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	139
27	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	126
28	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	128

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

		_			_		_			_							_						_		_			_		_	_		_	_	_						
29	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	3	3	128
30	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	4	4	3	4	2	3	3	4	4	3	4	4	4	2	3	3	129
31	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	154
32	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	1	3	3	3	4	139
33	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	149
34	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	3	4	4	4	149
35	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	115
36	3	3	2	4	3	3	2	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	4	4	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	4	4	2	2	2	107
37	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	1	2	3	3	2	4	3	4	3	2	3	1	2	3	3	2	3	3	3	4	4	2	3	3	111
38	2	2	1	2	3	2	1	2	2	0	3	2	3	1	2	2	2	2	2	3	0	3	2	3	1	3	2	2	2	2	3	2	1	2	2	1	2	2.	2	3	79
39	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	2	2	0	3	3	4	4	110
40	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	4	4	129
ΣΧ	131	125	125	138	136	125	129	127	131	126	129	124	127	130	122	131	125	123	134	131	126	133	120	124	130	122	127	135	129	130	134	119	138	122	131	123	143	118	129	135	123
ΣX²	449	405	409	490	478	405	437	417	449	430	425	404	423	444	388	443	409	391	466	451	422	455	376	404	442	382	415	477	435	438	462	377	500	388	445	411	525	360	429	471	
																-//-				//																					
(ΣX) ²	17161	###	###	###	###	###	###	###	17161	###	###	###	###	###	###	17161	###	###	###	17161	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	###	14161	###	###	17161	###	###	###	###	###	
ΣΧΥ																																							1		5137
r _{xy}	0,6	0,66	0,64	0,65	0,32	0,66	0,48	0,4	0,6	0,64	0,29	0,44	0,38	0,49	0,52	0,59	0,59	0,54	0,57	0,33	0,65	0,36	0,47	0,41	0,5	0,46	0,59	0,55	0,42	0,59	0,37	0,47	0,66	0,53	0,59	0,37	0,35	0,65	0,55	0,36	,
t	4.58	5 30	5.14	5.21	2 11	5 30	3.38	2.65	4 58	5.14	1.83	3.04	2.52	3.44	3.78	4.54	4.45	3.98	4.24	2.19	5.22	21	3.31	2.75	3.54	3.16	4.46	4 11	2.82	4.52	2.45	3.26	5.48	3.87	4.47	2.48	2.34	5.34	4.02	2.36	
t tabel (95%, 36)	1,68	3,37	J,17	0,24	£,11	3,37	3,30	2,00	7,00	3,14	1,00	3,04	2,02	U,11	3,10	4,04	UF,T	3,70	7,27	2,17	0,22	2,4	0,01	2,10	3,34	3,10	7,70	7,11	2,02	7,52	2,73	5,20	0,10	3,07	7,7/	2,70	2,01	0,01	1,02	2,00	
ket	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	٧	V	\sim V \sim	> V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	V	

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Lampiran 5. Perhitungan Validitas Instrumen Pola Kepemimpinan

Correlations

	0 02 1 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	VAR00041	KETERANGAN
	Pearson Correlation	.644**	
VAR00001	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
, 11100001	N	40	
	Pearson Correlation	.721**	
VAR00002	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
, 1 11 to 0 to 0	N	40	
	Pearson Correlation	.578**	
VAR00003	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.706**	
VAR00004	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.354*	
VAR00005	Sig. (2-tailed)	0,025	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.721**	
VAR00006	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.375*	
VAR00007	Sig. (2-tailed)	0,017	VALID
	N and the self land	40	
\\\	Pearson Correlation	.683**	
VAR00008	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.620**	
VAR00009	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.336*	
VAR00010	Sig. (2-tailed)	0,034	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.422**	
VAR00011	Sig. (2-tailed)	0,007	
	N	40	
	Pearson Correlation	.353*	
VAR00012	Sig. (2-tailed)	0,025	
	N	40	
****	Pearson Correlation	.623**	**
VAR00013	Sig. (2-tailed)	0,000	
	N	40	
	Pearson Correlation	.522**	
VAR00014	Sig. (2-tailed)	0,001	VALID
	N	40	
	- ·		

UNIVERSITAS MEDAN AREA

125

	Pearson Correlation	.721**	
VAD00015	f I	0,000	VALID
VAR00015	Sig. (2-tailed)	40	VALID
	Pearson Correlation	0,216	
VAR00016	Sig. (2-tailed)	0,210	TIDAK VALID
VARUUUIU	N (2-taneu)	40	IIDAK VALID
	Pearson Correlation	.487**	
VAR00017	Sig. (2-tailed)	0,001	VALID
VARUUU1/	N (2-tailed)	40	VALID
	Pearson Correlation	.391*	
VAR00018	Sig. (2-tailed)	0,013	VALID
VAROUUTO	N	40	VALID
	Pearson Correlation	.516**	
VAR00019	Sig. (2-tailed)	0,001	VALID
VAR00013	N (2-tailed)	40	VALID
	Pearson Correlation	-0,085	
VAR00020	Sig. (2-tailed)		TIDAK VALID
VAR00020	N	40	IIDAK VALID
	Pearson Correlation	.453**	
VAR00021	Sig. (2-tailed)	0,003	VALID
VAR00021	N	40	VALID
	Pearson Correlation	0,238	
VAR00022	Sig. (2-tailed)	0,139	TIDAK VALID
VAR00022	N	40	TIDAK VALID
	Pearson Correlation	0,128	
VAR00023	Sig. (2-tailed)	0,433	TIDAK VALID
VAR00023	N	40	IIDAK VALID
	Pearson Correlation	.490**	
VAR00024	Sig. (2-tailed)	0,001	VALID
VAICOUZ-	N	40	VALID
	Pearson Correlation	0,302	
VAR00025	Sig. (2-tailed)	0,059	VALID
V11100023	N	40	VILLID
	Pearson Correlation	0,212	
VAR00026	Sig. (2-tailed)	0,189	TIDAK VALID
V11100020	N	40	TID/III V/ILID
	Pearson Correlation	.355*	
VAR00027	Sig. (2-tailed)	0,025	VALID
V11100021	N	40	VILLID
	Pearson Correlation	.413**	
VAR00028	Sig. (2-tailed)	0,008	VALID
. 11100020	N	40	, , , , , , ,
	Pearson Correlation	.391*	
VAR00029	Sig. (2-tailed)	0,013	VALID
. 11100027	N	40	, , , , , , ,
	Pearson Correlation	0,285	
VAR00030	Sig. (2-tailed)	0,075	VALID

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁻⁻⁻⁻⁻

 $^{1.\} Dilarang\ Mengutip\ sebagian\ atau\ seluruh\ dokumen\ ini\ tanpa\ mencantumkan\ sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	N	40	
	Pearson Correlation	.353 [*]	
VAR00031	Sig. (2-tailed)	0,025	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.361 [*]	
VAR00032	Sig. (2-tailed)	0,022	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.656 ^{**}	
VAR00033	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.721**	
VAR00034	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.547**	
VAR00035	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.438**	
VAR00036	Sig. (2-tailed)	0,005	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.318 [*]	
VAR00037	Sig. (2-tailed)	0,045	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.388*	
VAR00038	Sig. (2-tailed)	0,013	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.578 ^{**}	
VAR00039	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	/40	
	Pearson Correlation	.441**	
VAR00040	Sig. (2-tailed)	0,004	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	1	
VAR00041	Sig. (2-tailed)		
	N	40	

Setelah hasil r-hitung dibandingkan dengan r-tabel pada taraf signifikasi 5% dan N = 30, maka dari 40 butir angket yang di uji cobakan dinyatakan 35butir angket yang valid dan 5 butir dinyatakan gugur yaitu item nomor 16, 20, 22, 23, dan 26, sehingga 35 butir yang valid digunakan untuk menjaring data penelitian tentang pola kepemimpinan.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

e Hak Cipta Di Liliduligi Olidalig-Olidalig

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Lampiran 6. Reliabilitas Instrumen Pola Kepemimpinan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
0,900	0,899	40

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum
Item Means	3,251	2,800	3,600

Scale Statistics Mean Variance Std. Deviation N of Items 130,0500 142,356 11,93132 40

Dari hasil uji reabilitas dengan metode alpha cronbach diketahui bahwa skala mengungkap pola kepemimpinan memiliki koefisien reabilitas sebesar 11 = 0,899 dengan p<0,01, dapat dikatakan bahwa instrumen pola kepemimpinanmampu mengungkap keadaan keadaan masyarakat saat diberikan pola kepemimpinandan masuk pada kategori handal untuk mengungkap keadaan masyarakat dengan pola kepemimpinan tertentu.

Lampiran 7. Perhitungan Validitas Instrumen Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat

Correlations

	0 02 2 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	VAR00041	KETERANGAN				
	Pearson Correlation	.646**					
VAR00001	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
	N	40					
	Pearson Correlation	.669**					
VAR00002	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
	N	40					
	Pearson Correlation	.627**					
VAR00003	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
	N	40					
	Pearson Correlation	.670**					
VAR00004	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
	N	40					
	Pearson Correlation	.316*					
VAR00005	Sig. (2-tailed)	0,047	VALID				
	N	40					
	Pearson Correlation	.669**					
VAR00006	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
	N	40					
	Pearson Correlation	.426**					
VAR00007	Sig. (2-tailed)	0,006	VALID				
	N	40					
	Pearson Correlation	.646**					
VAR00008	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
	N	40					
	Pearson Correlation	.641**					
VAR00009	Sig. (2-tailed)	0,000					
	N	40					
	Pearson Correlation	0,312					
VAR00010	Sig. (2-tailed)	0,050					
	N	40					
	Pearson Correlation	.441**					
VAR00011	Sig. (2-tailed)	0,004					
	N	40					
	Pearson Correlation	.351*					
VAR00012	Sig. (2-tailed)	0,027	VALID				
	N	40					
	Pearson Correlation	.627**					
VAR00013	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
	N	40					
VAR00014	Pearson Correlation	.351*	VALID				
711100017	Sig. (2-tailed)	0,026	7711111				

UNIVERSITAS MEDAN AREA

ITAK Cipta Di Lindungi Undang-Undang

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	N	40	
VAR00015	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.669** 0,000 40	VALID
VAR00016	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.598** 0,000 40	VALID
VAR00017	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.629** 0,000 40	VALID
VAR00018	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.491** 0,001 40	VALID
VAR00019	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.356 [*] 0,024 40	VALID
VAR00020	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.641** 0,000 40	VALID
VAR00021	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	0,312 0,050 40	VALID
VAR00022	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.404** 0,010 40	VALID
VAR00023	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.348 [*] 0,028 40	VALID
VAR00024	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.651** 0,000 40	VALID
VAR00025	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.439** 0,005 40	VALID
VAR00026	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.669** 0,000 40	VALID
VAR00027	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.480** 0,002 40	VALID
VAR00028	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.629** 0,000 40	VALID
VAR00029	Pearson Correlation Sig. (2-tailed) N	.356 [*] 0,024 40	VALID

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁻⁻⁻⁻⁻

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	Pearson Correlation	.491**	
VAR00030	Sig. (2-tailed)	0,001	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.356*	
VAR00031	Sig. (2-tailed)	0,024	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.416**	
VAR00032	Sig. (2-tailed)	0,008	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.687**	
VAR00033	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.669**	
VAR00034	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
, 11110000	N	40	, 1 1212
	Pearson Correlation	.568**	
VAR00035	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.434**	
VAR00036	Sig. (2-tailed)	0,005	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.441**	
VAR00037	Sig. (2-tailed)	0,004	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.416**	
VAR00038	Sig. (2-tailed)	0,008	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.627**	
VAR00039	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.377*	
VAR00040	Sig. (2-tailed)	0,017	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	1	
VAR00041	Sig. (2-tailed)		
	N	40	

Setelah hasil r-hitung dibandingkan dengan r-tabel pada taraf signifikasi 5% dan N=40, maka dari 40 butir angket yang di uji cobakan dinyatakan 40butir angket yang valid dan tidak ada butir yang dinyatakan gugur, sehingga 40 butir yang valid digunakan untuk menjaring data penelitian tentang Motivasi Hidup.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

eriak cipta bi Eindungi Ondang-Ondang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber 2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Lampiran 8. Reliabilitas Instrumen Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
0,928	0,929	40

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum	Range	Maximum / Minimum	Variance	N of Items
Item Means	3,213	2,800	3,575	0,775	1,277	0,029	40
Item Variances	0,450	0,251	0,882	0,631	3,519	0,021	40

Dari hasil uji reabilitas dengan metode alpha cronbach diketahui bahwa skala mengungkap motivasi hidup memiliki koefisien reabilitas sebesar 11 = 0,929 dengan p<0,01, dapat dikatakan bahwa instrumen motivasi hidup mampu mengungkap keadaan keadaan masyarakatterkait motivasinya dalam menjalankan kehidupan dan masuk pada kategori handal untuk mengungkap keadaan motivasi hidup

UNIVERSITAS MEDAN AREA

Lampiran 7. Perhitungan Validitas Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Kehidupan Masyarakat

Correlations

	2 2 2 3 3 3 3	VAR00041	KETERANGAN
	Pearson Correlation	.597**	
VAR00001	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.658**	
VAR00002	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.640**	
VAR00003	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.646**	
VAR00004	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.324*	
VAR00005	Sig. (2-tailed)	0,041	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.658**	
VAR00006	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N A A B	40	
VAR00007	Pearson Correlation	.481**	
	Sig. (2-tailed)	0,002	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.396*	
VAR00008	Sig. (2-tailed)	0,012	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.597**	
VAR00009	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.641**	
VAR00010	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	0,285	
VAR00011	Sig. (2-tailed)	0,074	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.442**	
VAR00012	Sig. (2-tailed)	0,004	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.378*	
VAR00013	Sig. (2-tailed)	0,016	VALID
	N	40	
VAR00014	Pearson Correlation	.487**	VALID
71100017	Sig. (2-tailed)	0,001	171111

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁻⁻⁻⁻⁻

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	ln l	40					
	Pearson Correlation	.523**					
VAR00015	Sig. (2-tailed)	0,001	VALID				
	N	40					
	Pearson Correlation	.593**					
VAR00016	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
V111100010	N	40	VILLID				
	Pearson Correlation	.585**					
VAR00017	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
V11100017	N	40	V11212				
	Pearson Correlation	.542**					
VAR00018	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
V11100010	N	40	VILLID				
	Pearson Correlation	.567**					
VAR00019	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
V/110001)	N N	40	VILLID				
	Pearson Correlation	.334*					
VAR00020	Sig. (2-tailed)	0,035	VALID				
	N Sig. (2 tailed)	40	VILLID				
	Pearson Correlation	.646**					
VAR00021	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID				
VAICO0021	N	40	VALID				
	Pearson Correlation	.363*					
VAR00022	Sig. (2-tailed)	0,022	VALID				
VAR00022	N	40	VALID				
	Pearson Correlation	.473**					
VAR00023	Sig. (2-tailed)	0,002	VALID				
VAIK00025	N	40	VALID				
	Pearson Correlation	.407**					
VAR00024	Sig. (2-tailed)	0,009	VALID				
VAR00024	N (2-tailed)	40	VALID				
	Pearson Correlation	.498**					
VAR00025	Sig. (2-tailed)	0,001	VALID				
VAR00023	N	40	VALID				
	Pearson Correlation	.456**					
VAR00026		0,003	VALID				
VAR00020	Sig. (2-tailed)	40	VALID				
	Pearson Correlation	.586**					
VAD00027		0,000	WALID				
VAR00027	Sig. (2-tailed)	40	VALID				
	N Pearson Correlation	.555**					
VAD00029		0,000	VALID				
VAR00028	Sig. (2-tailed)	40	VALID				
	N Recorder Completion	.416**					
VA D00020	Pearson Correlation	0,008	VALID				
VAR00029	Sig. (2-tailed)	*	VALID				
T/A D 00020	N Decrease Committee	.592**	TATIE				
VAR00030	Pearson Correlation	.592	VALID				

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁻⁻⁻⁻⁻

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	Sig. (2-tailed)	0,000	
	N	40	
	Pearson Correlation	.370 [*]	
VAR00031	Sig. (2-tailed)	0,019	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.468**	
VAR00032	Sig. (2-tailed)	0,002	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.664**	
VAR00033	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.532**	
VAR00034	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.587**	
VAR00035	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.374*	
VAR00036	Sig. (2-tailed)	0,018	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.355 [*]	
VAR00037	Sig. (2-tailed)	0,025	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.655**	
VAR00038	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.546**	
VAR00039	Sig. (2-tailed)	0,000	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	.358*	
VAR00040	Sig. (2-tailed)	0,023	VALID
	N	40	
	Pearson Correlation	1	
VAR00041	Sig. (2-tailed)		
	N	40	

Setelah hasil r-hitung dibandingkan dengan r-tabel pada taraf signifikasi 5% dan N = 40, maka dari 40 butir angket yang di uji cobakan dinyatakan 40butir angket yang valid dan tidak ada butir yang dinyatakan gugur, sehingga 40 butir yang valid digunakan untuk menjaring data penelitian tentang pertumbuhan dan perkembangan kehidupan masyarakat.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁻⁻⁻⁻⁻

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Lampiran 10. Reliabilitas Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
0,925	0,926	40

Summary Item Statistics

	Mean	Minimum	Maximum	Range	Maximum / Minimum	Variance	N of Items
Item Means	3,211	2,950	3,575	0,625	1,212	0,020	40
Item Variances	0,451	0,230	0,849	0,619	3,688	0,018	40

Dari hasil uji reliabilitas dengan metode alpha cronbach diketahui bahwa skala mengungkap pertumbuhan dan perkembangan kehidupan masyarakat memiliki koefisien reabilitas sebesar 11 = 0,926 dengan p<0,01, dapat dikatakan bahwa instrumen pertumbuhan dan perkembangan kehidupan masyarakat mampu mengungkap keadaan keadaan pertumbuhan dan perkembangan kehidupan masyarakat dan masuk pada kategori handal untuk mengungkap pertumbuhan dan perkembangan kehidupan masyarakat.

Lampiran 11. Hasil Data (Pola Kepemimpinan dalam Masyarakat)

R	Nomor item																No	mor it	em																	Υ
K	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	Y
1.	3	2	3	3	4	2	4	3	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	2	2	2	4	3	2	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	101
2.	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	2	4	3	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	117
3.	4	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	3	3	3	4	4	4	3	112
4.	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	111
5.	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	128
6.	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	114
7.	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	4	2	3	3	118
8.	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	123
9.	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	123
10.	4	2	4	3	4	2	3	2	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	4	2	3	4	4	3	4	3	2	4	2	4	1	3	3	4	4	113
11.	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	114
12.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	128
13.	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	100
14.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	114
15.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	107
16.	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	113
17.	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	3	3	4	2	114
18.	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	3	4	1	3	3	110
19.	4	2	3	3	3	2	4	4	4	1	4	3	3	3	2	4	1	4	3	2	4	3	3	1	4	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	105
20.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	127
21.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	115
22.	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	107
23.	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	111
24.	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	122
25.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	129

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

26.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	121
27.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	111
28.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	112
29.	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	4	4	3	3	3	1	4	4	3	3	3	3	1	3	3	4	4	2	4	2	3	3	109
30.	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	114
31.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	135
32.	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	1	3	3	4	4	122
33.	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	135
34.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	3	3	3	4	132
35.	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	2	2	98
36.	3	3	2	4	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	4	2	2	3	101
37.	2	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	2	3	3	3	2	1	1	3	2	100
38.	2	2	1	2	3	-	2	2	0	3	2	3	1	2	2		3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	1	2	2	1	2	3	1	4	82
39.	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	4	1	3	3	3	4	3	3	3	2	2	0	3	3	3	2	89
40.	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	115
41.	3	2	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	4	2	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	2	117
42.	3	4	4	4	3	1	4	4	4	4	4	3	4	4	4		3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	133
43.	4	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	130
44.	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3	3	127
45.	4	4	3	4	4	1	4	3	4	4	4	3	3	4	4		4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3		4	4	3	4	3	2	3	127
46.	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	132
47.	4	3	4	4	3		4	4	4	4	4	4	4	4	3		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	135
48.	4	4	4	4	4	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	139
49.	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3		4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	138
50.	3	3	3	3	3	 	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	128
51.	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	135
52.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	138
53.	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	119

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

54.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	126
55.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	121
56.	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	125
57.	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	129
58.	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	123
59.	4	2	3	3	3	2	4	4	4	1	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	123
60.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	123
61.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	130
62.	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	120
63.	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	126
64.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	139
65.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
66.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	137
67.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	126
68.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	128
69.	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	127
70.	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	132
71.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
72.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
73.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
74.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
75.	2	3	2	3	3		3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	113
76.	3	3	2	4	3	1	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	108
77.	2	3	3	3	3		2	2	2	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	2	3	3	3	2	1	4	3	2	104
78.	2	2	1	2	3	2	2	2	0	3	2	3	1	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	1	2	2	1	2	3	1	4	82
79.	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	4	2	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	108
80.	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	130
81.	3	2	3	3	4	2	4	3	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	2	2	2	4	3	2	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	101

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

82.	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	2	4	3	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	117
83.	4	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	3	3	3	4	4	4	3	112
84.	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	111
85.	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	128
86.	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	114
87.	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	4	2	3	3	118
88.	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	123
89.	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	123
90.	4	2	4	3	4	2	3	2	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	4	2	3	4	4	3	4	3	2	4	2	4	1	3	3	4	4	113
91.	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	114
92.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	128
93.	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	100
94.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	114
95.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	107
96.	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	113
97.	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	3	3	4	2	114
98.	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	3	4	1	3	3	110
99.	4	2	3	3	3	2	4	4	4	1	4	3	3	3	2	4	1	4	3	2	4	3	3	1	4	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	105
100.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	127
101.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	115
102.	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	107
103.	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	111
104.	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	122
105.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	129
106.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	121
107.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	111
108.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	112
109.	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	4	4	3	3	3	1	4	4	3	3	3	3	1	3	3	4	4	2	4	2	3	3	109

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

110.	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	114
111.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	135
112.	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	1	3	3	4	4	122
113.	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	135
114.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	3	3	3	4	132
115.	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	2	2	98
116.	3	3	2	4	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	4	2	2	3	101
117.	2	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	2	3	3	3	2	1	1	3	2	100
118.	2	2	1	2	3	2	2	2	0	3	2	3	1	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	1	2	2	1	2	3	1	4	82
119.	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	1	3	3	3	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	89
120.	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	2	4	3	4	115
121.	3	2	3	3	4	2	4	3	3	2	3	3	2	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	117
122.	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	133
123.	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	130
124.	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	127
125.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
126.	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	132
127.	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	135
128.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	139
129.	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	123
130.	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	128
131.	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	114
132.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	138
133.	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	119
134.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	126
135.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	121
136.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	2	3	3	3	3	125
137.	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	129

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

138.	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	2	123
139.	4	2	3	3	4	2	4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	4	4	3	2	4	3	3	4	3	3	4	3	2	4	3	4	3	3	3	115
140.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
141.	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	130
142.	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	4	3	2	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	3	120
143.	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	126
144.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	139
145.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
146.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	137
147.	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	126
148.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	128
149.	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	3	127
150.	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	132
151.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
152.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
153.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
154.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	140
155.	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	2	4	2	113
156.	3	3	2	4	3	3	3	3	4	4	2	3	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	2	2	3	3	3	4	3	2	4	3	108
157.	2	4	3	4	3	4	2	2	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	3	2	4	2	4	2	3	2	3	2	4	3	3	2	104
158.	2	2	1	2	3	2	2	2	0	3	2	3	1	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	1	2	2	1	2	3	1	4	82
159.	4	4	4	4	4	2	3	4	2	4	2	4	3	4	2	2	4	2	2	4	4	2	3	3	4	3	2	3	2	4	3	3	3	3	2	108
160.	3	4	4	3	4	3	4	.	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	130
161.	3	2	3	3	4	2	4	3	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	2	2	2	4	3	2	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	101
162.	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	2	4	3	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	117
163.	4	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	3	3	3	4	4	4	3	112
164.	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	111
165.	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	128

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

166.	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	114
167.	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	4	2	3	3	118
168.	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	123
169.	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	123
170.	4	2	4	3	4	2	3	2	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	4	2	3	4	4	3	4	3	2	4	2	4	1	3	3	4	4	113
171.	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	114
172.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	128
173.	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	100
174.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	114
175.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	107
176.	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	113
177.	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	3	3	4	2	114
178.	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	3	4	1	3	3	110
179.	4	2	3	3	3	2	4	4	4	1	4	3	3	3	2	4	1	4	3	2	4	3	3	1	4	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	105
180.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	127
181.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	115
182.	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	107
183.	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	111
184.	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	122
185.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	129
186.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	121
187.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	111
188.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	112
189.	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	4	4	3	3	3	1	4	4	3	3	3	3	1	3	3	4	4	2	4	2	3	3	109
190.	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	114
ΣΧ	634	612	619	668	667	616	653	628	630	663	649	627	622	669	634	666	657	688	640	643	689	654	659	658	692	639	664	641	632	671	606	692	620	638	649	

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Lampiran 12. Hasil Data (Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat)

																				Nomo	or item																				.,
R	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	Υ
1.	3	2	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	4	3	3	4	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	117
2.	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	4	4	3	2	3	2	4	4	4	3	3	4	3	4	3	133
3.	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	4	4	3	130
4.	2	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	127
5.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	147
6.	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	132
7.	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	2	4	2	3	3	135
8.	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	139
9.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	138
10.	4	2	4	3	4	2	2	4	3	4	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	2	4	2	4	1	3	3	4	4	128
11.	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	132
12.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	138
13.	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	2	2	2	119
14.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	126
15.	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	121
16.	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	125
17.	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	2	129
18.	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	4	2	3	3	3	3	3	2	4	2	4	3	3	4	3	4	1	3	3	123
19.	4	2	3	3	3	2	4	4	1	4	3	3	3	4	2	4	1	3	3	1	4	3	3	3	1	2	4	1	3	3	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	115
20.	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	140
21.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	130
22.	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	120
23.	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	4	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	126
24.	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	139
25.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	145
26.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	137

UNIVERSITAS MEDAN AREA

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

i	1						1	1											1		1	1			1				1							1					Ī
27.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	126
28.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	128
29.	3	4	3	3	4		4	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	3	3	127
30.	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	4	4	3	4	2	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	132
31.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	153
32.	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	1	3	3	4	4	140
33.	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	150
34.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	3	3	3	4	148
35.	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	3	3	2	2	2	113
36.	3	3	2	4	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	4	4	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	4	4	2	2	3	108
37.	2	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	1	2	3	3	2	4	3	4	3	2	3	1	2	3	3	3	2	3	3	3	2	1	1	3	2	104
38.	2	2	1	2	3	2	2	2	0	3	2	3	1	2	2	2	2	2	3	0	3	2	3	1	3	2	2	2	3	2	3	2	1	2	2	1	2	3	1	4	82
39.	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	3	2	2	0	3	3	3	2	108
40.	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	4	3	4	130
41.	3	2	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	2	4	3	2	4	3	4	4	4	3	4	2	3	4	4	3	3	4	121
42.	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	4	3	2	3	2	4	4	4	3	3	4	3	4	3	132
43.	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	4	4	3	131
44.	2	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	127
45.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	146
46.	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	132
47.	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	2	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	2	3	3	132
48.	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	140
49.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	138
50.	4	2	4	3	4	2	2	4	3	4	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	2	3	4	4	4	4	2	4	2	4	1	3	3	2	4	127
51.	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	134
52.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	138
53.	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	3		2	3	3	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	2	2	2	119
54.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	2	3	4	3	2	3	3	3	2	3	3	124
55.	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	121
56.	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	122
57.	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	2	3	3	4	2	128
ь																																									

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	3	3	2	2	l a	2	ر ا	ر ا	I 4	٦	ر ا	ر ا	3		2	2	ا ₄ ا	4	2		, I	4	2	.	2	3	2 l	ا ₄ ا	2	, I	ا م ا		2	ر ا	L	ر ا	۱,	1	ا د ا	3	127
58. 59.	3	2	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	2	4	3	4	3	3	4	2	4	3	3	3	127
60.	4	4		_			4	4	1	-	_		3	4	-	_	1				4		-		1			3	3	3		4	3		4		4		3	3	114
	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4		4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4		3	2	3	3		4	3	3	3	2		4	
61.	4	3		4			3	4		4		3		3			3	3		3	4	4		3	3	-	3	3	4		4			3		3	3	3	3		128
62.	3	3	2	3	3		3	3	4	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4		3	2	3		3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	120
63.	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	2	2	3	2	4	3	2	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	124
64.	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	139
65.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3		3	3		4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	145
66.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	2	4	3	3	2	139
67.	3	3	3	4	4		4	3		3		3		3	3	4	3	3		3	3	3		3	3		4	3	3		3	3		3	3	3	4	3			126
68.	3	3	3	4	4		4	3	3	3		3		3	3	4	3		3		3	4		3	3		4	3	3		3	3		3	3	3	1	3	3		128
69.	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3		3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	3	3	128
70.	3	3	4	3	3		3	3		3		2	4	3	3		2	3	3		3	2		2	4	\vdash	4	3	3		3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	129
71.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	154
72.	4	3	4	4	3		3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3		4	3	4	3	4	4	3	3	3	1	3	3	4	4	139
73.	4	4	4	1		4	3	4	4	4	2	4		4	4	3	3	4		4	4		4	4		4	3	_	4	4	4	4		4	4	3	+	4	4	4	149
74.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3		3	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	4	3	3	3	4	149
75.	2	3	2	3	3		3	2	3	3	2	3		3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	2	3		3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	2	2	2	115
76.	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	4	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	4	4	2	2	3	107
77.	2	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	4	1	2	4	3	2	4	3		4	2	3	4	2	3	4	3	2	3	3	3	2	1	1	3	2	111
78.	2	2	1	2	2	2	2	2	0	2		2	1	2	2	2	2	2	2	0_	3	2		2	3		2	3	3	2	3	2	2	2	2	1	2	3	1	2	79
79.	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	2	3	2	3	-3	3	2	3	3	4	4	4	3	3	2	2	0	3	3	3	4	110
80.	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3		3	3	3	3	2	4	4	2	4	3	3	3	3	4	4	3	4	129
81.	3	2	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	4	3	3	4	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	117
82.	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	4	4	3	2	3	2	4	4	4	3	3	4	3	4	3	133
83.	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	4	4	3	130
84.	2	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	127
85.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	147
86.	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	132
87.	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	2	4	2	3	3	135
88.	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	139

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

1	ı	i	ı	ı	i i	i	ı	ı	1	1	ı	ı	ı	ı	i		i i	i	ı	ı	ı	1		i i	ı	ı	1	i i	ı	1		i)	1 1	i	ı	ı	ı	ı	1	i	
89.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	138
90.	4	2	4	3	4	2	2	4	3	4	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	2	4	2	4	1	3	3	4	4	128
91.	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	132
92.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3		3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	138
93.	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	2	2	2	119
94.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	126
95.	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	121
96.	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	125
97.	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	2	129
98.	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	4	2	3	3	3	3	3	2	4	2	4	3	3	4	3	4	1	3	3	123
99.	4	2	3	3	3	2	4	4	1	4	3	3	3	4	2	4	1	3	3	1	4	3	3	3	1	2	4	1	3	3	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	115
100.	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	140
101.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	130
102.	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	120
103.	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	4	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	126
104.	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	139
105.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	145
106.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	137
107.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	126
108.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	128
109.	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	3	3	127
110.	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	-4	4	3	4	2	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	132
111.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	153
112.	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	1	3	3	4	4	140
113.	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	150
114.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	3	3	3	4	148
115.	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	4	3	3	2	2	2	113
116.	3	3	2	4	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	4	4	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	4	4	2	2	3	108
117.	2	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	1	2	3	3	2	4	3	4	3	2	3	1	2	3	3	3	2	3	3	3	2	1	1	3	2	104
118.	2	2	1	2	3	2	2	2	0	3	2	3	1	2	2	2	2	2	3	0	3	2	3	1	3	2	2	2	3	2	3	2	1	2	2	1	2	3	1	4	82
119.	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	3	2	2	0	3	3	3	2	108
				1				·			1								·	1		ı	-			I						-									

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

1 430	2	3	2	ا م	2	2	ا ا	ا ء	۱ ،	ا ء ا	ر ا	2	3	4	2	2	2	4			ء ا	2	2	2	3	3	2 l	2 l	ا ہ	ا ہ			2	2	٦	ر ا	د ا	4	,		120
120. 121.	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	130 121
121.	3	4	3	4	3	4	3	3	3	_	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	4	3	3		3	4	4	3	2	3	2	4	4		3	4	4	3	3	3	132
123.	4	3	4	4	3		3	4	2	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2		3	3	3	4	4	4	3	131
123.			3					2					3																						<u> </u>		1		-		
	2	3		3	3		3		4	4	3	3		4	3	3	3	3	3	4	4	3		4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	127
125.	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	146
126.			3				3			4	3	4	3	4			3	3	4	3		4		4	3	-	3		4	3	4	4		3	4	3	4	3	3		132
127.	4	3	3	4	3		3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	2	2	3	2	4	2	3	3	132
128.	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	140
129.	3	3	3	4	4		4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4		3	3		3	3	4	3	4	4		3	4	4	4	3	3		138
130.	4	2	4	3	4	2	2	4	3	4	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	4	2	2	3	2	4	3	3	3	4	4	127
131.	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	134
132.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	2	4	3		3	3		2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	136
133.	3	3	2	3	2		3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	2	2	2	119
134.	4	3	3	4	4		3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3		3	3		3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3		124
135.		3	3	3	3		3	3		3		3	_	3	3		3			4	3	2		3	3	\vdash	4	3	3		3	3		3	2	3		3	3		121
136.	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	123
137.	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	4	3	2	3	3	4	2	128
138.	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	4		3	3	 	4	3	2	4	2	4	3	4	4	3	4	1	3	4	127
139.	4	2	3	3	3	2	4	4	1	4	3	3	3	4	2	4	1	3	3	1	4	3	3	3	1	2	4	1	3	3	3	4	2	2	4	2	4	3	3	3	114
140.	4	4	3	4	4		4	3	3	4	2	4	3	4	2	4	3	3	2		4	3		3	3	-	2	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	137
141.		3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	-3	3		3	3	3		4	3		3	3	3	3	3	3		128
142.	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	120
143.	4	3	3	4	3		3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	4		3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	124
144.	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	139
145.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3		4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	145
146.	4	3	3	4	4		3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3		3	4	3	4	4	3	4	3	3		4	4	3	4	4	3		139
147.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3		3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	126
148.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	128
149.	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	2	2	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	2	4	2	3	3	128
150.	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	3	3	2	4	2	4	3	3	4	2	2	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	129

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

ı	i	ı	ı	1 1		ı	ı	ı	1	1	ı	i	ı		ĺ		1 1	ĺ	1	1	ĺ	1	ı	1	i	1 1			ĺ	ı	ı	1			1	ı	1	i	1		
151.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	154
152.	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	2	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	1	3	3	4	4	139
153.	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	149
154.	4	4	3	4	4		4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2		4	4	3	3	3	3	4	149
155.	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	4	4	3	4	4	2	3	4	3	3	2	2	2	115
156.	3	3	2	4	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	2	2	2	2	4	4	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	4	4	2	2	3	107
157.	2	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	1	4	3	4	2	4	4	4	3	2	3	4	2	3	3	3	2	3	3	3	2	1	1	3	2	111
158.	2	2	1	2	2	2	2	2	0	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	0	3	2	3	1	3	2	2	2	3	2	3	2	1	2	2	1	2	3	1	4	79
159.	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	4	4	4	3	2	4	3	3	2	3	3	4	4	4	3	3	2	2	0	3	3	3	2	110
160.	3	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	3	3	3	3	2	4	3	4	129
161.	3	2	3	3	4	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	4	3	3	4	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4	117
162.	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	4	4	3	2	3	2	4	4	4	3	3	4	3	4	3	133
163.	4	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	4	4	3	130
164.	2	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	127
165.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	147
166.	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	132
167.	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	2	4	2	3	3	135
168.	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	139
169.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	138
170.	4	2	4	3	4	2	2	4	3	4	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	2	4	2	4	1	3	3	4	4	128
171.	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	132
172.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	-3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	138
173.	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	2	2	2	119
174.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	126
175.	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	121
176.	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	125
177.	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	2	129
178.	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	4	2	3	3	3	3	3	2	4	2	4	3	3	4	3	4	1	3	3	123
179.	4	2	3	3	3	2	4	4	1	4	3	3	3	4	2	4	1	3	3	1	4	3	3	3	1	2	4	1	3	3	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	115
180.	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	140
181.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	130
<u> </u>	l	·				·	L	L			1	l													l	L							l		1	l		l			

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

182.	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	120
183.	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	4	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	126
184.	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	139
185.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	145
186.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	137
187.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	126
188.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	128
189.	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	2	3	3	127
190.	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	4	4	3	4	2	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	132
ΣΧ	625	594	597	657	647	594	603	625	599	678	582	594	598	622	595	637	565	613	634	603	677	598	592	605	583	594	651	566	639	612	636	633	607	590	631	537	670	563	596	617	

Lampiran 13. Hasil Data (Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat)

																				Nomo	r item																				v
R	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	Y
1.	3	2	3	3	4	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	121
2.	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	2	132
3.	4	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	131
4.	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	127
5.	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	146
6.	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	132
7.	4	3	3	4	3	3	2	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	4	2	3	3	4	3	3	4	132
8.	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	140
9.	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	138
10.	4	2	4	3	4	2	2	2	4	3	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	3	3	2	3	3	4	4	2	4	4	1	3	3	4	4	3	3	4	4	127
11.	2	3	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	134
12.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	136
13.	3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	119
14.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	124

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

15.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	121
16.	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	123
17.	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	128
18.	3	3	3	3	4	3	4	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	3	3	4	2	4	3	4	3	4	1	3	3	4	3	4	2	127
19.	4	2	3	3	3	2	4	4	4	1	3	3	3	4	2	4	1	3	3	1	3	3	1	2	4	1	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	1	3	3	114
20.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	137
21.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	128
22.	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	4	3	2	3	4	3	3	3	120
23.	4	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	124
24.	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	139
25.	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4		4	3				3		3	4	4	3		3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	145
26.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	139
27.	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3		3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	126
28.	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	128
29.	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	3	3	128
30.	3	3	4	3	3	3	4	3		3	3	4	2	4	3	3	4	2		3	3	3		2	4		3	4	2	3	3	4	4	3	4	4	4	2	3	3	129
31.	4		3	4	4	4	3		4	+	4		4	3		4	4	4	4	4			_	4	_	_	4	4	4		4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	154
32.	4	3	4	4	3	3	4	3		3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	+	3	4	3	3	4	4	4	3	3	1	3	3	3	4	139
33.	4	4	4	4	3	4	4	3		4	4	2	4	4	4		3	3	4	4	4	4	2	4	4		4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	149
34.	4		3	4	4	4		4	-	4	4		4	3		4	4	4	4	4	4	4		4	3		4	4	4	4	4	2	5	4	4	3		4	4	4	149
35.	2		2	3		3	2	3		3	3		3	1	3		3	3		4				3	2		3		3		4	3	2	3		3	3	3	3	4	115
36.	3		2	4	3	3	2	3		4	4	2	2	2	2		3	2	2	2	4	4		2	2		3	3	2	2	2	2	2	3	3	4	4	2	2	2	107
37.	2		3	3	3	3		2		2	4		4	_		3	\1		3	3						2	3	1	2		3	2		3	_	4		2	3	-	111
38.	2			2	3	2	1	2			3		3	1		2	2	2		3			_		1	_	2	2	2		3	2		2		1		2	2	3	79
39.	2		3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	2	3	2	3	3		2	3	3	4	4	3	3	2	2	0	3	3	4	4	110
40.	3		3	3	2	3		4		4	3		3	3	4		3	3	4	4	4	3		3	3		3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	4	4	129
41.	3		3	3	4	2	4	3		4	2		3	3	2		3	2	2	2		2		2	2	-	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	4	3	3	4	101
42.	3		4	4	3	4	4	3	1	4	2	1	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	_	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	117
43.	4		4	4	3	3	4	3		4	2		3	4	2		3	3	3	3	2	3		3	2	+	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	112
44.	2		3	3	3	3	4	3		4	2		3	2	4	4	2	3	3	2	2	4	2	3	3		2	3	4	2	3	4	3	2	3	3		3	3		111
45.	4	4	3	4	4	4	4	3	1	4	2	1	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	2	4	2	4	3	2	4	2	2	3	3	2	128

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

46.	3	3	3	3	2	3	4	3	1	4	2	1	3	3	3	4	3	4	2	3	2	2	4	2	2	4	3	2	3	4	2	4	2	3	4	2	4	3	2	3	114
47.	4	3	3	4	3	3	3	3	1	4	2	1	3	4	4	4	3	2	3	2	2	2	4	2	2	3	3	2	4	4	3	4	3	4	3	2	4	2	3	3	118
48.	4	3	4	4	3	3	4	3	1	4	2	1	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	2	3	4	2	3	2	3	4	2	3	2	4	2	4	4	123
49.	3	3	3	4	4	3	3	3	1	4	2	1	4	3	3	4	4	4	4	2	3	3	4	2	3	2	3	4	3	4	3	2	2	3	2	4	4	3	3	4	123
50.	4	2	4	3	4	2	3	3	1	4	2	1	2	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	2	2	2	2	2	2	2	3	2	4	2	4	2	3	3	2	4	113
51.	2	3	4	3	3	3	3	3	1	4	2	1	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	4	3	2	4	2	4	2	2	4	2	4	3	4	114
52.	4	4	3	4	4	4	3	3	1	4	2	1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	2	4	2	4	3	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	128
53.	3	3	2	3	2	2	2	3	1	4	2	1	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	4	2	4	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	100
54.	4	3	3	4	4	3	3	3	1	4	2	1	3	4	3	4	3	2	4	2	4	2	2	3	2	4	2	2	3	2	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	114
55.	3	3	3	3	3	3	3	3	1	4	2	1	3	3	4	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	107
56.	3	3	3	3	4	3	4	3	1	4	2	1	3	3	4	4	3	2	4	2	3	2	3	2	4	2	2	2	2	4	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	113
57.	3	4	4	3	4	4	3	3	1	4	2	1	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	2	4	2	2	3	2	2	4	2	2	2	3	2	3	3	2	2	114
58.	3	3	3	3	4	3	3	3	1	4	2	1	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	3	3	4	1	3	3	110
59.	4	2	3	3	3	2	4	3	1	4	2	1	4	4	1	4	3	3	3	2	4	1	2	2	2	2	3	3	1	2	3	2	2	2	4	2	4	3	2	3	105
60.	4	4	3	4	4	4	4	3	1	4	2	1	4	4	3	4	3	4	4	4	2	3	2	2	4	2	3	2	2	4	2	4	3	4	4	3	3	3	3	4	127
61.	4	3	3	4	4	3	3	3	1	4	2	1	4	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	3	2	2	3	4	2	4	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	115
62.	3	3	2	3	3	3	3	3	1	4	2	1	3	4	4	2	3	2	3	2	3	4	4	2	2	3	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	3	3	2	3	107
63.	4	3	3	4	3	3	3	3	1	4	2	1	4	2	4	3	3	3	3	2	4	2	4	2	2	4	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	4	3	3	4	111
64.	3	3	4	3	4	3	3	3	1	4	2	1	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	122
65.	4	4	4	4	4	4	3	3	1	4	2		4	4	3		3	4	4	4	4	4	3	3	2	4	3	3	2	3	3	2	3	4	3	3	4	4	2	3	129
66.	4	3	3	4	4	3	3	3	1	4	2	1	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	121
67.	3	3	3	4	4	3	4	3	1	4	2		3	3	3		3	3		3			3	-3		3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3	111
68.	3	3	3	4	4	3	4	3	1	4	2	1	3	3	3	4	3		2	2		3	2	3		2	3		3		3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	112
69.	3	4	3	3	4	4	4	3	1	4	2	1	3	3	3	4	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	1	3	3	4	4	2	4	2	3	3	109
70.	3	3	4	3	3	3	3	3		4	2	1	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3		2	3		3	2	3	3	2	2	2	3	2	4	2	2	4	4	114
71.	4	4	3	4	4	4	4	3	1	4	2	1	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	3	4	4	3	2	3	2	4	2	4	3	4	135
72.	4	3	4	4	3	3	3	3	1	4	2	1	4	3	2	4	4	4	3	2	4	2	4	3	2	4	3	4	3	3	2	4	4	3	2	1	2	3	4	4	122
73.	4		4	4	3	4	4	3		4	2	1	4	4	4	2	4	4	3	4	3	4	3	3	4	-	2	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	135
74.	4	4	3	4	4	4	4	3	1	4	2	1	4	4	4	3	2	2	4	4	2	4	2	4	2	2	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	3	3	3	4	132
75.	2		2	2	3	2	3	3	2	4	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	3	4	3	3	2	2	2	98
76.	3	3	2	4	3	2	2	3	1	4	2	1	3	4	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	4	2	2	3	2	2	2	2	2	3	4	2	2	2	3	101

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

77.	2	3	3	3	3	3	2	3	1	4	2	1	2	2	4	3	3	3	2	3	2	3	2	4	2	2	4	2	2	3	2	2	3	2	3	2	1	2	3	2	100
78.	2	2	1	2	2	2	2	3	1	4	2	1	2	0	3	2	3	2	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	82
79.	2	2	3	2	3	2	3	3	1	4	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	4	2	3	2	2	2	0	3	3	3	2	89
80.	3	3	3	3	2	3	4	3	1	4	2	1	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	4	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	2	4	3	4	115
81.	3	2	3	3	4	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	3	2	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	121
82.	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	2	132
83.	4	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	4	3	3	4	3	3	4	2	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	131
84.	2		3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	127
85.	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	146
86.	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	132
87.	4	3	3	4	3	3	2	3	4	4	3	4	3	4		3	3		4	4	4	3	3	3			3	4	4	3	3	2	4	2	3	3	4	3	3	4	132
88.	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	140
89.	3		3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3		3	3	4	3	4	3		3	3		3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	138
90.	4		4	3	4	2			4	3	3		4	2		3	3	4		3		3		2		3	4	_	2	4	4	1	3	3	4	4	3	3	4	4	127
91.	2	3	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4	4	3		3	3	4	3	2	3		3	3		3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	134
92.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3		3	3	4		3	4	3	4	3	3		4	2		4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	136
93.		3	2	3		3			3			3	2		3		3			3		2		3			3		4		3	3	_	2		2		3	3	 	119
94.	4			4	4	3	3	3		3	3		3	3	3		3	3	3	3	3	3		3	3		3	3	3		3	3		3	3	3	3	3	3	3	124
95.	3		3	3	3	3	3	3		4	3	3	3	3	3		3	3	3	4	2	3		3	4		3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	121
96.	3		3	3	4	3			3	4	3		3	3	3		3	3		4	3	4		3	3	_	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3		3	3	3	123
97.	3		4	3	4	4	3	4		3	4	2	4	3	4		3	3		3				4	3		3		3		3	2	3	3	4	2		3	3	3	128
98.	3		3	3	4	3	4	2	_	4	3	3	3	4	3		3	4	2	4	4	3		3	3		4	2	4	3	4	3	4	1	3	3	4	3	4	2	127
99.	4			3	3	2		4		1		3	3	4		4	1		3	1	3	3		2		1	3	3	4		4	2		3		3		1	3	3	114
100.	4		3	-	4	3	3	4		3	3	3	3	3	4		3	3		3		3	_	4	3		3			3	4	3	3	3	3	4		3	3	3	137
101.	3	3		3	3	3	4	3	3		2			4	3	3	3	3	3		3	2	3	3	3		3	3	3	2	3	2	4	3	2	3	3	3	3	3	128
102. 103.	4	3	3	4	3	3	3	3	_	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	4	3	4		2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	120
103.	3		4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	-	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	124
104.	4	4	4	4	4	4	4	3	_	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	139 145
105.	4	3	3	4	4	3	3	3		3	4	3	4	3	3		4	4	4	3	3	4	3	4	3	_	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3		4	4	3	139
107.	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	126
107.	5	3	3	T	7	3	5	T	3	5	3	5	3	3	3	3	-	5	5	3	3	,	5	5	5	5	5	T	5	3	5	5	5	5	3	3	T				120

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

108.	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	128
109.	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	3	3	128
110.	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	4	4	3	4	2	3	3	4	4	3	4	4	4	2	3	3	129
111.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	154
112.	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	1	3	3	3	4	139
113.	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	149
114.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	3	4	4	4	149
115.	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	115
116.	3	3	2	4	3	3	2	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	4	4	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	4	4	2	2	2	107
117.	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	1	2	3	3	2	4	3	4	3	2	3	1	2	3	3	2	3	3	3	4	4	2	3	3	111
118.	2	2	1	2	3	2	1	2	2	0	3	2	3	1	2	2	2	2	2	3	0	3	2	3	1		2	2	2	2	3	2	1	2	2	1	2	2	2	3	79
119.	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	2	2	0	3	3	4	4	110
120.	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	4	4	129
121.	3	2	3	3	4	2	4	3	3	2	3	3	2	4	2	3	2	3	2	2	2	4	3	2	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	4						101
122.	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	4	2	4	3	1	4	2	1	3	3	2	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	128
123.	4	3	4	4	3	3	4	3	4	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	1	4	2	1	3	3	4	2	3	3	2	4	3	3	3	4	4	4	3	123
124.	2	3	3	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	1	4	2	1	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	122
125.	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	1	4	2	1	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	139
126.	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	3	3	4	4	3	3	1	4	2	1	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	125
127.	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	1	4	2	1	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	2	4	2	3	3	129
128.	4	3	4	4	3	3	4	3		4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	1	4	2		3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	134
129.	3		3	4	4	3		4			4		4	4		3	3	4	4	3	3	1		2	1_		3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	134
130.	4	2	4	3	4	2	3	2		3	4	3	4	4	2		3	4	4	2	3	1	4	2	1	3	4	4	3	4	3	2	4	2	4	1	3	3	4	4	124
131.	2	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	_1	4	2	1	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	125
132.	4	4	3	4	4	4	3	4		4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	1	4	2	1		4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	139
133.	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	_	3	3	3	3	3	1	4	2	1		3		3	3	3	4	2	3		3	3	2	2	2	111
134.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	1	4	2	1	-	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	125
135.	3		3	3	3	3	3	3		4	3	3	3	3	3	3	4	3		3	3	1	4	2	1		3	3	4	3	3	3	3	3	2	3		3	3	3	118
136.	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	1	4	2	1		3	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	124
137.	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	2	4	3	1	4	2	1	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	3	3	4	2	125
138.	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	1	4	2	1	3	4	2	4	3	3	4	3	3	4	3	4	1	3	3	121

 $\hbox{@}$ Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

139.	4	2	3	3	3	2	4	4	4	1	4	3	3	3	2	4	1	4	3	2	3	1	4	2	1	4	3	3	1	4	3	4	3	2	4	2	4	3	3	3	116
140.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	1	4	2	1	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	138
141.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	1	4	2	1	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	126
142.	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3	1	4	2	1	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	2	4	3	2	3	118
143.	4	3	3	4	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	1	4	2	1	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	122
144.	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	1	4	2	1	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	133
145.	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	1	4	2	1	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	140
146.	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	1	4	2	1	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	132
147.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	1	4	2	1	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	122
148.	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	1	4	2	1	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	123
149.	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	1	3	4	4	3	3	3	1	4	3	1	4	2	1	4	3	3	3	3	1	3	3	4	4	2	4	2	3	3	120
150.	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	2	3	3	1	4	2	1	4	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	125
151.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	1	4	2	1	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	146
152.	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	1	4	2	1	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	1	3	3	4	4	133
153.	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	1	4	2	1	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	146
154.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3		3	4	4	4	4	4	4	4	3	1	4	2	1	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	3	3	3	4	143
155.	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	4	2	1	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	2	2	109
156.	3	3	2	4	3	3	3	3	4	4	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	1	4	2	1	4	3	3	3	3	2	2	2	3	3	4	4	2	2	3	112
157.	2	3	3	3	3	3	2	2	2	4	3	4	3	2	3	4	4	3	4	3	3	1	4	2	1	3	4	2	4	3	4	2	3	3	3	2	1	1	3	2	111
158.	2	2	1	2	3	2	2	2	0	3	2	3	1	2	2	3	3	3	3	3	3	1	4	2	1	4	3	3	3	4	3	2	1	2	2	1	2	3	1	4	93
159.	2	2	3	2	3	2	3	2		3	2	3	3	3	2		3	3	2	4	3	1	4	2	1		3	3	3	4	3	3	3	2	2	0	3	3	3	2	100
160.	3		3	3	2	3		3		3	3		3	4	3		3 –	4	4	4	3	1		2	1_		3	4	3	4	3	4		3		3	2	4	3	4	126
161.	3	2	3	3	4	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	1	4	2	1	3	4		3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	117
162.	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	4	4	3	3	2	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	2	132
163.	4	3	4	4	3	3	3	3		2	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	3	4		3	4		3	4	2	4	3	3	-	4	4	3	4	3	3	4	131
164.	2	3	3	3	3	3	4	3		4	3	3	3	4	3		3	3	3	4	3	4		3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3		3	4	3	3	3	127
165.	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	146
166.	3		3	3	2	3	4	3		3	3		3	4	3	4	3	3	4	3	4	4		3	3	-	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	132
167.	4	3	3	4	3	3	2	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	4	2	3	3	4	3	3	4	132
168.	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	140
169.	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	138

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

^{2.} Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

170.	4	2	4	3	4	2	2	2	4	3	3	4	4	2	2	3	3	4	4	3	4	3	3	2	3	3	4	4	2	4	4	1	3	3	4	4	3	3	4	4	127
171.	2	3	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	134
172.	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	136
173.	3	3	2	3	2	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	119
174.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	124
175.	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	121
176.	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	123
177.	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	4	2	3	3	3	3	128
178.	3	3	3	3	4	3	4	2	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	2	4	4	3	3	3	3	3	4	2	4	3	4	3	4	1	3	3	4	3	4	2	127
179.	4	2	3	3	3	2	4	4	4	1	3	3	3	4	2	4	1	3	3	1	3	3	1	2	4	1	3	3	4	3	4	2	4	3	3	3	4	1	3	3	114
180.	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	137
181.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	128
182.	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	4	3	2	3	4	3	3	3	120
183.	4	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	4	3	2	3	2	3	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	124
184.	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	139
185.	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	145
186.	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	139
187.	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	126
188.	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	128
189.	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	2	4	3	3	3	128
190.	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2	4	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	4	4	3	4	2	3	3	4	4	3	4	4	4	2	3	3	129
ΣΧ	625	593	597	656	648	591	625	597	533	643	562	511	596	623	591	628	593	597	624	597	583	520	607	523	503	583	590	621	594	619	597	571	617	569	611	556	645	553	587	619	

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Lampiran 14. Instrumen Penelitian Setelah Ujicoba

ANGKET PENELITIAN

I. Petunjuk Pengisian Angket

- 1. Angket ini adalah untuk keperluan penelitian dalam rangka penulisan proposal
- Diharapkan kepada anda, jawablah pertanyaan dengan jujur dan sesuai dengan keadaan anda sebenarnya.
- 3. Berilah tanda centang $(\sqrt{})$ pada kolom yang disediakan yang sesuai dengan keadaan diri anda
- 4. Kepada anda selamat mengerjakan, sebelum dan sesudahnya saya ucapkan terima kasih

II. Identitas

Nama Responden

L/P

Posisi Kerja :

Umur :

Instansi

III.Daftar Pertanyaan Angket

Bagian I. Instrumen Pola Kepemimpinan

No.	Pernyataan	Sangat Sesuai	Sesuai	Kurang Sesuai	Tidak Sesuai
	Sebagai tokoh daerah, saya mencari dan				
1.	menyediakan lapangan pekerjaan yang				
	layak				
	Sebagai pemimpin saya berusaha				
2.	menciptakan dan memberikan pekerjaan				
	kepada anggota masyarakat				
3.	Sebagai pemimpin saya tidak				

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	memperdulikan jika banyak masyarakat			
	yang tidak punya pekerjaan			
	Sebagai pemimpin saya selalu			
4.	merumuskan agenda atau aktifitas			
	kemasyarakatan			
	Sebagai pemimpin saya dan anggotanya			
5.	selalu memanfaatkan tenaga masyarakat			
	untuk membantu perekonomiannya			
	Sebagai pemimpin saya dan angggota			
6.	masyarakat tidak menyibukkan diri			
	untuk mencapai kesejahteraan			
	Sebagai pemimpin saya memiliki			
7.	kreatifitas dalam menghasilkan produk			
	dan pekerjaan baru			
	Sebagai pemimpin saya selalu bekerja			
8.	sama dengan banyak pihak untuk	16.		
	menghasilkan produk baru			
	Sebagai pemimpin saya selalu			
9.	membiarkan masyarakat untuk berusaha			
	sendiri dalam bekerja			
10.	Sebagai pemimpin saya mampu			
10.	menciptakan lapangan pekerjaan baru			
	Sebagai pemimpin saya selalu berusaha	1/		
11.	menciptakan pekerjaan baru untuk	/^ \\		
	masyarakat			
	Sebagai pemimpin saya membiarkan			
12.	masyarakat kesulitan dalam mencari			
	pekerjaan			
	Sebagai pemimpin saya memiliki			
13.	keinginan kuat dalam melanjutkan			
	pendidikan tinggi			
14.	Sebagai pemimpin saya masih bercita-			
17.	cita mengenyam pendidikan tertinggi			
15.	Sebagai pemimpin saya merasa cukup			
15.	dengan latar pendidikan saya saat ini			
16.	Saya selalu merasa penting melakukan			
10.	pengembangan keterampilan diri			
	Sebagai pemimpin saya berangapan			
17.	jabatannya miliki adalah keterampilan			
	yang besar			

	Sebagai pemimpin saya tidak			
1.0				
18.	mengetahui adat dan kebiasaan yang ada			
	di daerah tempat tinggal saya			
	Sebagai pemimpin saya akan mencari			
19.	barang yang dibutuhkan untuk			
	memudahkan aktifitas			
	Sebagai pemimpin saya selalu berusaha			
20.	demi kelengkapan kebutuhan hidup			
	keluarga di daerah			
	Sebagai pemimpin saya akan			
21.	memperjuangkan bagaimana agar			
21.	kebutuhan terpenuhi walaupun caranya			
	salah			
	Sebagai pemimpin saya selalu menerima			
22.	kritik dan saran dari masyarakat untuk			
	kesempurnaan	\\	7	
	Sebagai pemimpin saya akan menolak			
23.	siapapun yang akan masuk pada aktifitas	\		
	program kerja			
2.4	Warga yang aktif dalam kegiatan			
24.	lembaga akan saya diberikan reward			
	Sebagai pemimpin saya selalu			
25.	menyanjung warga yang selalu aktif	1 /		
	terlibat dalam lembaga		7 //	
	Sebagai pemimpin saya tidak perduli			
26.	ada tidaknya warga yang terlibat dalam			
	program kerja			
	Sebagai pemimpin saya akan selalu			
27.	melakukan pembaharuan kualitas kerja			
	sesuai perkembangan ipteks			
	Sebagai pemimpin saya menjalankan			
28.	tugas kepemimpinan secara uptodate			
	demi keselarasan warga			
	Sebagai pemimpin saya lebih suka			
29.	memimpin dengan cara yang tradisional			
	dibanding sekarang			
	Sebagai pemimpin saya akan			
	menganggarkan biaya belanja demi			
30.	kepentingan pengadaan teknologi			
	pendukung lembaga sesuai keperluan			
	Periament remouga bedaar Reperiaan			

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁹ Hak Cipta Di Lindungi Ondang-Ondang

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	Kualitas dan kelengkapan teknologi	
31.	pendukung selalu saya diperhatikan oleh	
	sebagai pemimpin	
	Sebagai pemimpin saya akan	
32.	membiarkan jika ada alat teknologi yang	
	rusak atau bermasalah	
	Sebagai pemimpin saya sangat	
33.	menjunjung tinggi keberlakuan adat	
	dalam kehidupan	
	Sebagai pemimpin saya akan	
34.	memberikan saksi jika ada pelanggaran	
	adat dan budaya	
2.5	Sebagai pemimpin saya membebaskan	
35.	kepentingan adat untuk bergerak sendiri	

Bagian II. Instrumen Motivasi Hidup Tokoh Masyarakat

No.	Pernyataan	Sangat Sesuai	Sesuai	Kurang Sesuai	Tidak Sesuai
	Sebagai masyarakat yang hidup, saya				
1.	memenuhi kebutuhan makan dan minum				
	dengan bekerja secara matang				
	Saya merasakan kenyamanan hidup				
2.	karena ada perlindungan fisik dari	-/-			
	pemimpin daerah				
	Saya menjaga kehormatan sesama				
3.	anggota masyarakat serta perannya				
	masing-masing				
4.	Saya memberikan perlindungan dan				
4.	menjamin keselamatan setiap masyarakat				
	Saya memberlakukan penjagaan				
5.	keamanan masyarakat dari konflik yang				
	mungkin terjadi				
(Saya membuat keadaan lingkungan				
6.	menjadi sangat aman dan nyaman				
7	Saya menjadikan masyarakat yang				
7.	berkemungkinan memiliki masa depan				
	Setiap individu memiliki kesempatan				
8.	mendapatkan penghidupan layak di masa				
	depan				

UNIVERSITAS MEDAN AREA

⁻⁻⁻⁻⁻

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

9.	Baiknya kehidupan masyarakat memberi				
	kesempatan untuk bisa saling berbagi				
10.	Saya memiliki kebebasan untuk bertemu				
	dan bergaul dengan masyarakat lainnya				
	Saya membuat jarak yang minim				
11.	hubungan pergaulan antara saya sebagai				
	pemimpin dan masyarakat				
12.	Saya merasa menjalankan tugas sesuai				
	dengan kebutuhan dan keadaan				
13.	Saya melakukan tugas dan tanggung				
	jawab sesuai peraturan dan wewenang				
14.	Saya melakukan pengembangan diri				
17.	melalui berbagai kegiatan pelatihan				
15.	Dengan banyaknya aktifitas, saya merasa				
13.	berguna bagi orang lain dalam hidup saya				
16.	Saya melakukan banyak rapat dengan				
10.	berbagai pihak demi kemajuan				
	Saya merasa mendapatkan pencapaian	\			
17.	berharga dari semakin baiknya keadaan				
	hidup saat ini				
	Kecukupan makan dan minum tetap harus				
18.	diperjuangkan walaupun menganggu				
	kepentingan orang lain				
10	Sebagai tokoh tidak seharusnya				
19.	memperhatikan perlindungan orang lain				
	Saya menganggap tabu untuk	S///			
20.	memperhatikan urusan kesehatan				
	seksualitas orang lain				
	Saya membuat suasana mencekam				
21.	dengan banyaknya pengawasan yang				
	dilakukan tim keamanan desa				
	Saya membuat program kepada semua				
22.	masayarakat untuk bertanggung jawab				
	terhadap keamanan rumah masing-masing				
22	Saya tidak melakukan kerja sama untuk				
23.	menjaga keasrian lingkungan sekitar				
	Saya tidak mendapatkan dukungan yang				
24.	cukup untuk memperjuangkan masa				
	depan				
L	l *	l	1	l .	<u> </u>

	0 1 4 11	1		1
25.	Saya merasa saya yang membutuhkan			
	bantuan dalam menjalankan tugas ini			
26.	Saya memiliki kesibukan yang banyak			
	sehingga tidak sempat berdialog			
27.	Saya menunda bertemu orang yang tidak			
27.	dijadwalkan bertemu dengan saya			
	Saya sudah berusaha mendekatkan diri			
28.	dengan orang-orang hebat namun belum			
	berkesempatan bekerjasama			
29.	Saya merasa hidup sebagai pemimpin			
29.	adalah kehidupan yang tidak efektif			
30.	Saya merasa tidah berharga jika			
30.	masyarakat tidak mendengarkan saya			
21	Saya merasa kebutuhan untuk diri ini			
31.	selalu belum cukup terpenuhi			
22	Saya merasa berguna karena sudah			
32.	banyaknya saya membantu masyarakat			
22	Saya mengacuhkan kreatifitas dan			
33.	gagasan dalam kehidupan			
2.4	Saya melakukan kebijakan untuk			
34.	memenuhi harapan pribadi saya			
2.5	Saya selalu menjaga masyarakat melalui			
35.	pembuatan aturan yang menguntungkan			
26	Saya selalu mengawasi kualitas kerja			
36.	penjaga keamanan daerah			
	Saya selalu bertegur dan meminta	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		
37.	pendapat pada setiap masyarakat yang			
	saya temui			
20	Saya selalu memiliki waktu dalam			
38.	bertemu dengan siapapun			
	Saya memiliki kesempatan besar dalam			
20	berdialog dan bekerja sama dengan			
39.	oorang lain demi pertumbuhan dan			
	perkembangan			
	Saya memiliki kebutuhan untuk kembang			
40.	dan tumbuh demi kesejahteraan			
	masyarakat			
	1	I	1	

Bagian III. Instrumen Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

No.	Pernyataan	Sangat Sesuai	Sesuai	Kurang Sesuai	Tidak Sesuai
	Masyarakat selalu berusaha				
1.	mengerjakan pekerjaan yang dapat				
1.	memenuhi kebutuhan hidup dan				
	keluarga				
2	Masyarakat berusaha mencari pekerjaan				
2.	yang dapat menciptakan kesejahteraan				
2	Masyarakat merasa kesulitan mencari				
3.	pekerjaan yang mapan				
	Masyarakat melakukan berbagai macam				
4.	usaha berdagang untuk memenuhi				
	penghidupan diri dan keluarga				
	Masyarakat berusaha melakukan	10			
5.	pekerjaan apapun untuk mencapaikan				
	kesejahteraan	\			
	Masyarakat merasa pekerjaan yang				
6.	dilakukan saat ini tidak akan membuat				
	bahagia keluarganya	/			
7	Masyarakat mampu membuat produk	/			
7.	baru yang bermanfaat bagi orang lain	<u> </u>			
0	Masyarakat mampu merekayasa produk	/^ V			
8.	menjadi produk baru bermanfaat				
0	Masyarakat tidak memiliki keterampilan				
9.	baik dalam bidang pekerjaan				
	Masyarakat mampu membuka usaha dan				
10.	menciptkan lapangan pekerjaan baru				
	dengan usaha kuliner				
1.1	Masyarakat banyak yang memiliki				
11.	keahlian yang bisa dijadikan usaha baru				
	Masyarakat banyak yag tidak mampu				
12.	menciptakan lapangan pekerjaan karena				
	keterbatasan modal dan kreatifitas				
12	Sebagian masyarakat masih				
13.	berkeinginan untuk melanjutkan sekolah				
1.4	Masyarakatmembutuhkan pelatihan				
14.	untuk pengembangan keterampilan yang				

	saya miliki saat ini			
	Masyarakat tidak mampu memenuhi			
15.	tantangan kehidupan era saat ini			
4.5	Masyarakat selalu melatih dirinyauntuk			
16.	lebih terampil menjalani aktifitas kerja			
17	Masyarakat selalu belajar ilmu bidang			
17.	apapun dari berbagai sumber media			
1.0	Masyarakat akan menjalani kehidupan			
18.	secara biasa dan apa adanya saja			
10	Masyarakat mengikuti kebiasaan yang			
19.	sudah sering terjadi di daerah saya			
20	Masyarakat merasa kebutuhannya tidak			
20.	banyak yang harus diperjuangkan			
	Masyarakat yakin usaha yang sudah			
21.	dilakukan akan baik dalam memenuhi			
	kebutuhan hidup		<i>-</i>	
22.	Masyarakat merasa bahwa kebutuhan			
22.	hidup akan datang dengan sendirinya	\\		
23.	Masyarakat memperjuangkan pekerjaan			
23.	untuk melengkapi kebutuhan hidupnya			
24.	Masyarakat memenuhi kebutuhan hidup			
27.	dengan bekerja secara ikhlas			
	Masyarakat bekerja apa adanya	<u> </u>		
25.	walaupun kebutuhan hidup tidak	/^ V		
	tercukupi			
26.	Masyarakat merasa terpaksa selalu			
	terlibat pada setiap kegiatan masyarakat			
27.	Sebagian masyarakat akan selalu			
	melibatkan diri dalam lembaga			
28.	Sebagaian masyarakat akan acuh apabila			
	ada kegiatan kemasyarkatan			
29.	Masyarakat selalu aktif bermasyarakat			
	di dalam dan luar daerah			
	Masyarakat akan melibatkan diri secara			
30.	aktif dalam kegiatan kemasyarakatan			
	untuk kepentingan bersama			
31.	Sebagian masyarakat selalu menghindari			
	apabila ada kegiatan kemasyarakatan			
32.	Masyarakat selalu mengikuti			

	perkembangan teknologi dengan			
	memanfaatkan dalam kehidupan			
	Masyarakat selalu mencari tahu			
33.	informasi terbaru tentang kemajuan			
	teknologi			
	Sebagian masyarakat akan terima			
34.	keadaan hidup saat sekarang ini tanpa			
	banyak menuntut			
	Sebagian masyarakat berusaha			
35.	melengkapi kemajuan teknologi dalam			
	keluarganya			
36.	Sebagian masyarakat menjadikan hidup			
30.	saya melek teknologi			
37.	Sebagian masyarakat acuh dengan			
37.	kemajuan teknologi karena tidak mampu			
	Umunya masyarakat selalu berusaha		<i>-</i> \\\	
38.	melestarikan budaya kebiasaan	\		
	masyarakat di daerah saya			
	Umunya masyarakat berperan			
39.	mensosialisasikan budaya saya agar			
	dikenal orang banyak			
	Umunya masyarakat menjunjung tinggi			
40.	adat budayanya walaupun tinggal di luar	1/		
	daerah lain	\nearrow	-///	

Lampiran 15. Tabulasi Data Skoring Hasil Penelitian

No.	X1	X2	Y
1.	101	117	121
2.	117	133	132
3.	112	130	131
4.	111	127	127
5.	128	147	146
6.	114	132	132
7.	118	135	132
8.	123	139	140
9.	123	138	138
10.	113	128	127
11.	114	132	134
12.	128	138	136
13.	100	119	119
14.	114	126	124
15.	107	121	121
16.	113	125	123
17.	114	129	128
18.	110	123	127
19.	105	115	114
20.	127	140	137

No	X1	X2	Y
21.	115	130	128
22.	107	120	120
23.	111	126	124
24.	122	139	139
25.	129	145	145
26.	121	137	139
27.	111	126	126
28.	112	128	128
29.	109	127	128
30.	114	132	129
31.	135	153	154
32.	122	140	139
33.	135	150	149
34.	132	148	149
35.	98	113	115
36.	101	108	107
37.	100	104	111
38.	82	82	79
39.	89	108	110
40.	115	130	129

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

No.	X1	X2	Y
41.	117	121	101
42.	133	132	117
43.	130	131	112
44.	127	127	111
45.	127	146	128
46.	132	132	114
47.	135	132	118
48.	139	140	123
49.	138	138	123
50.	128	127	113
51.	132	134	114
52.	138	136	128
53.	119	119	100
54.	126	124	114
55.	121	121	107
56.	125	123	113
57.	129	128	114
58.	123	127	110
59.	123	114	105
60.	123	137	127

	No	X1	X2	Y
	61.	130	128	115
	62.	120	120	107
	63.	126	124	111
	64.	139	139	122
	65.	140	145	129
	66.	137	139	121
	67.	126	126	111
	68.	128	128	112
	69.	127	128	109
	70.	132	129	114
	71.	140	154	135
[0]	72.	140	139	122
	73.	140	149	135
	74.	140	149	132
	75.	113	115	98
	76.	108	107	101
	77.	104	111	100
	78.	82	79	82
	79.	108	110	89
	80.	130	129	115

No.	X1	X2	Y
81.	101	117	121
82.	117	133	132
83.	112	130	131
84.	111	127	127
85.	128	147	146
86.	114	132	132
87.	118	135	132
88.	123	139	140
89.	123	138	138
90.	113	128	127
91.	114	132	134
92.	128	138	136
93.	100	119	119
94.	114	126	124
95.	107	121	121
96.	113	125	123
97.	114	129	128
98.	110	123	127
99.	105	115	114
100.	127	140	137

Γ,		¥7.4	T7.0	T 7
	No	X 1	X2	Y
]	101.	115	130	128
]	102.	107	120	120
1	103.	111	126	124
]	104.	122	139	139
1	105.	129	145	145
	106.	121	137	139
	107.	111	126	126
1	108.	112	128	128
1	109.	109	127	128
1	110.	114	132	129
1	111.	135	153	154
1	112.	122	140	139
	113.	135	150	149
]	114.	132	148	149
	115.	98	113	115
]	116.	101	108	107
]	117.	100	104	111
]	118.	82	82	79
]	119.	89	108	110
]	120.	115	130	129
	- I			

Document Accepted 4/9/25

No.	X1	X2	Y
121.	117	121	101
122.	133	132	117
123.	130	131	112
124.	127	127	111
125.	140	146	128
126.	132	132	114
127.	135	132	118
128.	139	140	123
129.	138	138	123
130.	128	127	113
131.	132	134	114
132.	138	136	128
133.	119	119	100
134.	126	124	114
135.	121	121	107
136.	125	123	113
137.	129	128	114
138.	123	127	110
139.	115	114	105
140.	140	137	127

No	X1	X2	Y
141.	130	128	115
142.	120	120	107
143.	126	124	111
144.	139	139	122
145.	140	145	129
146.	137	139	121
147.	126	126	111
148.	128	128	112
149.	127	128	109
150.	132	129	114
151.	140	154	135
152.	140	139	122
153.	140	149	135
154.	140	149	132
155.	113	115	98
156.	108	107	101
157.	104	111	100
158.	82	79	82
159.	108	110	89
160.	130	129	115

No.	X1	X 2	Y
161.	101	117	121
162.	117	133	132
163.	112	130	131
164.	111	127	127
165.	128	147	146
166.	114	132	132
167.	118	135	132
168.	123	139	140
169.	123	138	138
170.	113	128	127
171.	114	132	134
172.	128	138	136
173.	100	119	119
174.	114	126	124
175.	107	121	121
176.	113	125	123
177.	114	129	128
178.	110	123	127
179.	105	115	114
180.	127	140	137

No	X1	X2	Y
181.	115	130	128
182.	107	120	120
183.	111	126	124
184.	122	139	139
185.	129	145	145
186.	121	137	139
187.	111	126	126
188.	112	128	128
189.	109	127	128
190.	114	132	129
191.			
192.			
193.			
194.			
195.			
196.			
197.			
198.			
199.			
200.			

Lampiran 16. Deskripsi Data Penelitian

Statistics

				Pertumbuhan
				dan
		Pola	Motivasi Hidup	Perkembangan
		Kepemimpinan	Masyarakat	Masyarakat
N	Valid	190	190	190
	Missing	7	7	7
Mean		128.6947	114.5684	131.2684
Median		129.5000	114.0000	130.5000
Mode	/// <	125.00	113.00 ^a	126.00
Std. Deviati	on //	12.92925	13.85576	8.28057
Skewness		-1.298	675	038
Std. Error o	f Skewness	.176	.176	.176
Minimum		82.00	68.00	107.00
Maximum		153.00	146.00	146.00
Sum		24452.00	21768.00	24941.00

a. Multiple modes exist. The smallest value is shown

Lampiran 17. Uji Asumsi Klasik Normalitas

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Pola Kepemimpinan	190	128.6947	12.92925	82.00	153.00
Motivasi Hidup Masyarakat	190	114.5684	13.85576	68.00	146.00
Pertumbuhan dan	190	131.2684	8.28057	107.00	146.00
Perkembangan Masyarakat					

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

				Pertumbuhan dan
		Pola	Motivasi Hidup	Perkembangan
		Kepemimpinan	Masyarakat	Masyarakat
N	U	190	190	190
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	128.6947	114.5684	131.2684
	Std. Deviation	12.92925	13.85576	8.28057
Most Extreme Differences	Absolute	.139	.107	.085
	Positive	.051	.069	.069
	Negative	139	107	085
Test Statistic		.139	.107	.085
Asymp. Sig. (2-tailed)		.000°	.000c	.002 ^c

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.

Lampiran 18. Uji Linearilitas

Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat * Pola Kepemimpinan

ANOVA Table

					Mean		
			Sum of Squares	df	Square	F	Sig.
Pertumbuhan dan	Between	(Combined)	2975.124	39	76.285	1.146	.277
Perkembangan	Groups	Linearity	739.175	1	739.175	11.105	.001
Masyarakat * Pola		Deviation	2235.949	38	58.841	.884	.663
Kepemimpinan		from Linearity	Pas				
	Within Groups		9984.187	150	66.561		
	Total		12959.311	189			

Measures of Association

	R	R Squared	Eta	Eta Squared
Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat * Pola	.239	.057	.479	.230
Kepemimpinan				

Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat * Motivasi Hidup

ANOVA Table

			Sum of		Mean		
			Squares	df	Square	F	Sig.
Pertumbuhan dan	Between	(Combined)	2604.400	40	65.110	.937	.582
Perkembangan	Groups	Linearity	429.135	1	429.135	6.175	.014
Masyarakat *		Deviation from	2175.265	39	55.776	.803	.786
Motivasi Hidup		Linearity					
Masyarakat	Within Group	os	10354.911	149	69.496		
	Total		12959.311	189			

Measures of Association

	R	R Squared	Eta	Eta Squared
Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat *	.182	.033	.448	.201
Motivasi Hidup Masyarakat				

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

S Hak Cipta Di Elliduligi Olidalig-Olidalig

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Lampiran 19. Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a													
				Standar									
				dized									
		Unstan	dardized	Coeffici			95,0% Co	onfidence				Colline	earity
		Coef	ficients	ents			Interva	al for B	С	orrelations	3	Statis	stics
							Lower	Upper	Zero-			Tolera	
Mode	l	В	Std. Error	Beta	Т	Sig.	Bound	Bound	order	Partial	Part	nce	VIF
1	(Constant)	104.595	6.882		15.198	.000	91.018	118.172					
	Pola	.134	.046	.210	2.911	.004	.043	.225	.239	.208	.205	.955	1.048
	Kepemimp												
	inan				IK								
	Motivasi	.082	.043	.137	1.907	.058	003	.167	.182	.138	.134	.955	1.048
	Hidup												
	Masyarak												
	at												

a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Berdasarkan tabel output "coefficients" pada bagian Collinearity Statistics diketahui nilai Tolerance untuk variabel 0,955> 0.10 dan nilai VIF 1,048< 10,00 yang memiliki arti bahwa dasar pengambilan keputusan dalam uji multikolinearitas dapat disimpulkan bahwa tidak terjadi gejala multikolinearitas dalam model regresi.

Lampiran 20. Uji Hipotesis

1. Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat * Pola Kepemimpinan

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
Pertumbuhan dan	131.2684	8.28057	190
Perkembangan Masyarakat			
Pola Kepemimpinan	128.6947	12.92925	190

Model Summary^b

				Std. Error	Change Statist			Statistics	
		R	Adjusted R	of the	R Square	F			
Model	R	Square	Square	Estimate	Change	Change	df1	df2	Sig. F Change
1	.239ª	.057	.052	8.06230	.057	11.372	1	188	.001

a. Predictors: (Constant), Pola Kepemimpinan

Collinearity Diagnostics^a

				Variance	Proportions
					Pola
Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	(Constant)	Kepemimpinan
1	1	1.995	1.000	.00	.00
	2	.005	20.010	1.00	1.00

a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	124.1261	134.9861	131.2684	1.97762	190
Residual	-23.55033	14.99080	.00000	8.04095	190
Std. Predicted Value	-3.612	1.880	.000	1.000	190
Std. Residual	-2.921	1.859	.000	.997	190

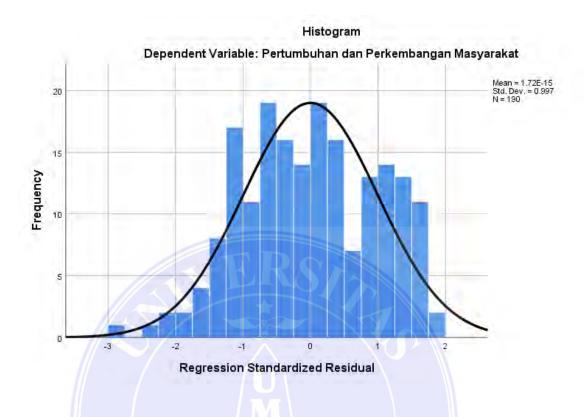
a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

b. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber



2. Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat * Motivasi Hidup

Descriptive Statistics

	Mean	Std. Deviation	N /
Pertumbuhan dan Perkembangan	131.2684	8.28057	190
Masyarakat			
Motivasi Hidup Masyarakat	114.5684	13.85576	190

Model Summary^b

				Std. Error of		Change	Statist	ics	
		R	Adjusted R	the	R Square				Sig. F
Model	R	Square	Square	Estimate	Change	F Change	df1	df2	Change
1	.182ª	.033	.028	8.16394	.033	6.439	1	188	.012

a. Predictors: (Constant), Motivasi Hidup Masyarakat

b. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber 2. Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah

^{3.} Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	ANOVA									
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.				
1	Regression	429.135	1	429.135	6.439	.012 ^b				
	Residual	12530.175	188	66.650						
	Total	12959.311	189							

- a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat
- b. Predictors: (Constant), Motivasi Hidup Masyarakat

					(Coeffic	ients ^a						
				Stand									
				ardize									
				d									
		Unstand	ardized	Coeffic			95,0% Co	onfidence				Collin	earity
		Coeffic	cients	ients			Interva	l for B	Co	orrelations	3	Stati	stics
		Λ	Std.				Lower	Upper	Zero-			Tolera	
Mode	I	В	Error	Beta	t	Sig.	Bound	Bound	order	Partial	Part	nce	VIF
1	(Constant)	118.809	4.946		24.022	.000	109.052	128.565					
	Motivasi	.109	.043	.182	2.537	.012	.024	.193	.182	.182	.182	1.000	1.000
	Hidup												
	Masyarakat				٤	A							

a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Collinearity Diagnostics^a

				Variance Proportions			
					Motivasi Hidup		
Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	(Constant)	Masyarakat		
1	1	1.993	1.000	.00	.00		
	2	.007	16.641	1.00	1.00		

a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	126.2040	134.6867	131.2684	1.50684	190
Residual	-21.92282	15.07718	.00000	8.14231	190
Std. Predicted Value	-3.361	2.268	.000	1.000	190
Std. Residual	-2.685	1.847	.000	.997	190

a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

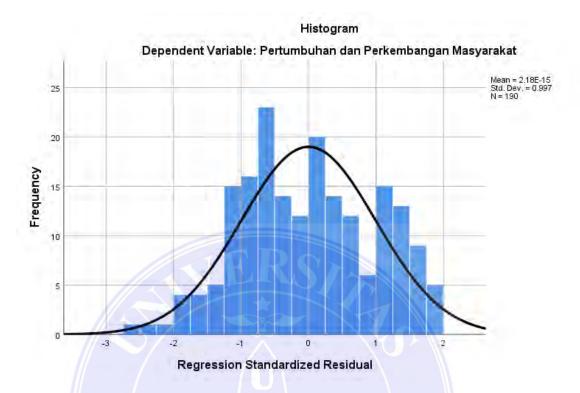
UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁻⁻⁻⁻⁻

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area



3. Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat * Pola Kepemimpinan * Motivasi Hidup

	Variables Entered/	Removeda	
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Hidup Masyarakat, Pola Kepemimpinan ^b		Enter

a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

b. All requested variables entered.

	Model Summary ^b									
Std. Error of Change S						Statistics	3			
			R	Adjusted	the	R Square	F			Sig. F
	Model	R	Square	R Square	Estimate	Change	Change	df1	df2	Change
	1	.274ª	.075	.065	8.00632	.075	7.585	2	187	.001

- a. Predictors: (Constant), Motivasi Hidup Masyarakat, Pola Kepemimpinan
- b. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁻⁻⁻⁻⁻

^{1.} Dilarang Mengutip sebagian atau seluruh dokumen ini tanpa mencantumkan sumber

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

	ANOVA									
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.				
1	Regression	972.391	2	486.195	7.585	.001 ^b				
	Residual	11986.920	187	64.101						
	Total	12959.311	189							

- a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat
- b. Predictors: (Constant), Motivasi Hidup Masyarakat, Pola Kepemimpinan

					C	oeffic	ients ^a						
				Standar									
				dized									
		Unstan	dardized	Coeffici			95,0% Cd	onfidence				Colline	earity
		Coef	ficients	ents			Interva	l for B	C	Correlations	6	Statis	stics
							Lower	Upper	Zero-			Tolera	
Mode	el	В	Std. Error	Beta	t	Sig.	Bound	Bound	order	Partial	Part	nce	VIF
1	(Constant)	104.595	6.882		15.198	.000	91.018	118.172					
	Pola	.134	.046	.210	2.911	.004	.043	.225	.239	.208	.205	.955	1.048
	Kepemimp												
	inan				٠,								
	Motivasi	.082	.043	.137	1.907	.058	003	.167	.182	.138	.134	.955	1.048
	Hidup												
	Masyarak												
	at						ر لا	$\langle \langle \rangle \rangle$					

a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Coefficient Correlations^a

			Motivasi Hidup	Pola
Model			Masyarakat	Kepemimpinan
1	Correlations	Motivasi Hidup Masyarakat	1.000	213
		Pola Kepemimpinan	213	1.000
	Covariances	Motivasi Hidup Masyarakat	.002	.000
	•	Pola Kepemimpinan	.000	.002

a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

UNIVERSITAS MEDAN AREA

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

⁻⁻⁻⁻⁻

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber\\$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Collinearity Diagnostics^a

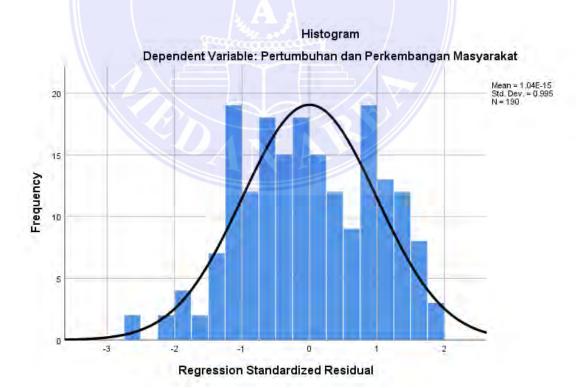
					Variance Proportion	ons		
					Pola Motivasi Hid			
Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	(Constant)	Kepemimpinan	Masyarakat		
1	1	2.985	1.000	.00	.00	.00		
	2	.010	17.345	.03	.33	.85		
	3	.005	25.496	.97	.67	.15		

a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	121.1801	136.3044	131.2684	2.26824	190
Residual	-21.86849	14.66907	.00000	7.96385	190
Std. Predicted Value	-4.448	2.220	.000	1.000	190
Std. Residual	-2.731	1.832	.000	.995	190

a. Dependent Variable: Pertumbuhan dan Perkembangan Masyarakat



UNIVERSITAS MEDAN AREA

S Hak Cipta Di Liliduligi Olidalig-Olidalig

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Lampiran 21. Tabel Konsultasi

Z Table: Negative Values

Body of table gives area under Z curve to the left of z.

```
.01 .02
                  .03
                       .04 .05
                                 .06 .07
-3.80 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001
-3.70 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001
-3.60 .0002 .0002 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001 .0001
-3.50 .0002 .0002 .0002 .0002 .0002 .0002 .0002 .0002 .0002 .0002
-3.40 .0003 .0003 .0003 .0003 .0003 .0003 .0003 .0003 .0003 .0002
-3.30 .0005 .0005 .0005 .0004 .0004 .0004 .0004 .0004 .0004 .0003
-3.20 .0007 .0007 .0006 .0006 .0006 .0006 .0006 .0005 .0005 .0005
-3.10 .0010 .0009 .0009 .0009 .0008 .0008 .0008 .0008 .0007 .0007
-3.00 .0013 .0013 .0013 .0012 .0012 .0011 .0011 .0011 .0010 .0010
-2.90 .0019 .0018 .0018 .0017 .0016 .0016 .0015 .0015 .0014 .0014
-2.80 .0026 .0025 .0024 .0023 .0023 .0022 .0021 .0021 .0020 .0019
-2.70 .0035 .0034 .0033 .0032 .0031 .0030 .0029 .0028 .0027 .0026
-2.60 .0047 .0045 .0044 .0043 .0041 .0040 .0039 .0038 .0037 .0036
-2.50 .0062 .0060 .0059 .0057 .0055 .0054 .0052 .0051 .0049 .0048
-2.40 .0082 .0080 .0078 .0075 .0073 .0071 .0069 .0068 .0066 .0064
-2.30 .0107 .0104 .0102 .0099 .0096 .0094 .0091 .0089 .0087 .0084
-2.20 .0139 .0136 .0132 .0129 .0125 .0122 .0119 .0116 .0113 .0110
-2.10 .0179 .0174 .0170 .0166 .0162 .0158 .0154 .0150 .0146 .0143
-2.00 .0228 .0222 .0217 .0212 .0207 .0202 .0197 .0192 .0188 .0183
-1.90 .0287 .0281 .0274 .0268 .0262 .0256 .0250 .0244 .0239 .0233
-1.80 .0359 .0351 .0344 .0336 .0329 .0322 .0314 .0307 .0301 .0294
-1.70 .0446 .0436 .0427 .0418 .0409 .0401 .0392 .0384 .0375 .0367
-1.60 .0548 .0537 .0526 .0516 .0505 .0495 .0485 .0475 .0465 .0455
-1.50 .0668 .0655 .0643 .0630 .0618 .0606 .0594 .0582 .0571 .0559
-1.40 .0808 .0793 .0778 .0764 .0749 .0735 .0721 .0708 .0694 .0681
-1.30 .0968 .0951 .0934 .0918 .0901 .0885 .0869 .0853 .0838 .0823
-1.20 .1151 .1131 .1112 .1093 .1075 .1056 .1038 .1020 .1003 .0985
-1.10 .1357 .1335 .1314 .1292 .1271 .1251 .1230 .1210 .1190 .1170
-1.00 .1587 .1562 .1539 .1515 .1492 .1469 .1446 .1423 .1401 .1379
-0.90 .1841 .1814 .1788 .1762 .1736 .1711 .1685 .1660 .1635 .1611
-0.80 .2119 .2090 .2061 .2033 .2005 .1977 .1949 .1922 .1894 .1867
-0.70 .2420 .2389 .2358 .2327 .2296 .2266 .2236 .2206 .2177 .2148
-0.60 .2743 .2709 .2676 .2643 .2611 .2578 .2546 .2514 .2483 .2451
-0.50 .3085 .3050 .3015 .2981 .2946 .2912 .2877 .2843 .2810 .2776
-0.40 .3446 .3409 .3372 .3336 .3300 .3264 .3228 .3192 .3156 .3121
-0.30 .3821 .3783 .3745 .3707 .3669 .3632 .3594 .3557 .3520 .3483
-0.20 .4207 .4168 .4129 .4090 .4052 .4013 .3974 .3936 .3897 .3859
-0.10 .4602 .4562 .4522 .4483 .4443 .4404 .4364 .4325 .4286 .4247
```

UNIVERSITAS MEDAN AREA

⁻⁻⁻⁻⁻

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

0.00 .5000 .4960 .4920 .4880 .4840 .4801 .4761 .4721 .4681 .4641

Z Table: Positive Values

Body of table gives area under Z curve to the left of z.

```
.01
                                     .07
   .00
            .02
                  .03
                       .04
                           .05
                                .06
                                          .08
0.00 .5000 .5040 .5080 .5120 .5160 .5199 .5239 .5279 .5319 .5359
0.10 .5398 .5438 .5478 .5517 .5557 .5596 .5636 .5675 .5714 .5753
0.20 .5793 .5832 .5871 .5910 .5948 .5987 .6026 .6064 .6103 .6141
0.30 .6179 .6217 .6255 .6293 .6331 .6368 .6406 .6443 .6480 .6517
0.40 .6554 .6591 .6628 .6664 .6700 .6736 .6772 .6808 .6844 .6879
0.50 .6915 .6950 .6985 .7019 .7054 .7088 .7123 .7157 .7190 .7224
0.60 .7257 .7291 .7324 .7357 .7389 .7422 .7454 .7486 .7517 .7549
0.70 .7580 .7611 .7642 .7673 .7704 .7734 .7764 .7794 .7823 .7852
0.80 .7881 .7910 .7939 .7967 .7995 .8023 .8051 .8078 .8106 .8133
0.90 .8159 .8186 .8212 .8238 .8264 .8289 .8315 .8340 .8365 .8389
1.00 .8413 .8438 .8461 .8485 .8508 .8531 .8554 .8577 .8599 .8621
1.10 .8643 .8665 .8686 .8708 .8729 .8749 .8770 .8790 .8810 .8830
1.20 .8849 .8869 .8888 .8907 .8925 .8944 .8962 .8980 .8997 .9015
1.30 .9032 .9049 .9066 .9082 .9099 .9115 .9131 .9147 .9162 .9177
1.40 .9192 .9207 .9222 .9236 .9251 .9265 .9279 .9292 .9306 .9319
1.50 .9332 .9345 .9357 .9370 .9382 .9394 .9406 .9418 .9429 .9441
1.60 .9452 .9463 .9474 .9484 .9495 .9505 .9515 .9525 .9535 .9545
1.70 .9554 .9564 .9573 .9582 .9591 .9599 .9608 .9616 .9625 .9633
1.80 .9641 .9649 .9656 .9664 .9671 .9678 .9686 .9693 .9699 .9706
1.90 .9713 .9719 .9726 .9732 .9738 .9744 .9750 .9756 .9761 .9767
2.00 .9772 .9778 .9783 .9788 .9793 .9798 .9803 .9808 .9812 .9817
2.10 .9821 .9826 .9830 .9834 .9838 .9842 .9846 .9850 .9854 .9857
2.20 .9861 .9864 .9868 .9871 .9875 .9878 .9881 .9884 .9887 .9890
2.30 .9893 .9896 .9898 .9901 .9904 .9906 .9909 .9911 .9913 .9916
2.40 .9918 .9920 .9922 .9925 .9927 .9929 .9931 .9932 .9934 .9936
2.50 .9938 .9940 .9941 .9943 .9945 .9946 .9948 .9949 .9951 .9952
2.60 .9953 .9955 .9956 .9957 .9959 .9960 .9961 .9962 .9963 .9964
2.70 .9965 .9966 .9967 .9968 .9969 .9970 .9971 .9972 .9973 .9974
2.80 .9974 .9975 .9976 .9977 .9977 .9978 .9979 .9979 .9980 .9981
2.90 .9981 .9982 .9982 .9983 .9984 .9984 .9985 .9985 .9986 .9986
3.00 .9987 .9987 .9987 .9988 .9988 .9989 .9989 .9989 .9990 .9990
3.10 .9990 .9991 .9991 .9991 .9992 .9992 .9992 .9993 .9993
3.20 .9993 .9994 .9994 .9994 .9994 .9994 .9995 .9995 .9995
3.30 .9995 .9995 .9995 .9996 .9996 .9996 .9996 .9996 .9996 .9997
3.40 .9997 .9997 .9997 .9997 .9997 .9997 .9997 .9997 .9998
3.50 .9998 .9998 .9998 .9998 .9998 .9998 .9998 .9998 .9998
3.60 .9998 .9998 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999
3.70 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999
```

UNIVERSITAS MEDAN AREA

S Hak Cipta Di Liliduligi Olidalig-Olidalig

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

3.80 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999 .9999

T Table

df - degrees of freedom for t curve

P - area under the t curve with df degrees of freedom to the right of t(df)

Example:

P[t(2) > 2.92] = 0.05P[-2.92 < t(2) < 2.92] = 0.9

Upper tail probability p 0.25 0.2 0.15 0.1 0.05 0.025 0.02 0.01 0.005 0.0025 0.001 0.0005 1.000 1.376 1.963 3.078 6.31 12.70 15.90 31.82 127.3 318.3 1 63.65 636.619 2 0.817 1.061 1.386 1.886 2.920 4.303 4.849 6.965 9.925 14.08 22.33 31.599 3.182 7.453 10.22 0.979 1.250 1.638 2.353 3.482 4.541 5.841 3 0.765 12.924 2.999 4 0.741 0.941 1.190 1.533 2.132 2.776 3.747 4.604 5.598 7.173 8.610 5 0.727 0.920 1.156 1.476 2.015 2.571 2.757 3.365 4.032 4.773 5.893 6.869 0.718 0.906 1.134 1.440 1.943 2.447 2.612 3.143 3.707 4.317 5.208 5.959 6 4.785 0.711 1.415 1.895 2.365 2.517 2.998 3,499 4.029 7 0.896 1.119 5.408 8 0.706 0.889 1.108 1.397 1.860 2.306 2.449 2.896 3.355 3.833 4.501 5.041 9 0.703 2.398 3.250 3.690 4.297 0.8831.100 1.383 1.833 2.262 2.821 4.781 10 0.700 0.879 1.093 1.372 1.812 2.228 2.359 2.764 3.169 3.581 4.144 4.587 11 0.697 0.876 1.088 1.363 1.796 2.201 2.328 2.718 3.106 3.497 4.025 4.437 12 0.696 0.873 1.083 1.356 1.782 2.179 2.303 2.681 3.055 3.428 3.930 4.318 13 0.694 0.8701.079 1.350 1.771 2.160 2.282 2.650 3.012 3.372 3.852 4.221 14 0.692 0.868 1.076 1.345 1.761 2.145 2.264 2.624 2.977 3.326 3.787 4.140 2.249 3.286 15 0.691 0.8661.074 1.341 1.753 2.131 2.602 2.947 3.733 4.073 16 0.690 1.071 1.337 1.746 2.120 2.235 2.583 2.921 3.252 3.686 0.8654.015 2.224 17 0.689 0.8631.069 1.333 1.740 2.110 2.567 2.898 3.222 3.646 3.965 18 0.688 0.862 1.067 1.330 1.734 2.101 2.214 2.552 2.878 3.197 3.610 3.922 19 0.688 0.861 1.066 1.328 1.729 2.093 2.205 2.539 2.861 3.174 3.579 3.883 20 0.687 1.325 1.725 2.086 2.197 2.528 2.845 3.153 3.552 3.850 0.8601.064 21 0.686 0.859 1.063 1.323 1.721 2.080 2.189 2.518 2.831 3.135 3.527 3.819 22 0.686 1.061 1.321 1.717 2.074 2.183 2.508 2.819 3.119 3.505 3.792 0.858 2.177 23 0.685 0.858 1.060 1.319 1.714 2.069 2.500 2.807 3.104 3.485 3.768 24 0.685 0.857 1.059 1.318 1.711 2.064 2.172 2.492 2.797 3.091 3.467 3.745 25 0.684 0.856 1.058 1.316 1.708 2.060 2.167 2.485 2.787 3.078 3.450 3.725 26 0.684 1.058 1.315 1.706 2.162 2.479 2.779 3.435 0.856 2.056 3.067 3.707 27 0.684 0.855 1.057 1.314 1.703 2.052 2.158 2.473 2.771 3.057 3.421 3.690 2.763 2.154 2.467 3.408 28 0.683 0.855 1.056 1.313 1.701 2.048 3.047 3.674 29 0.683 0.854 1.055 1.311 1.699 2.045 2.150 2.462 2.756 3.038 3.396 3.659 1.055 1.310 1.697 2.042 2.147 2.457 2.750 3.030 30 0.683 0.854 3.385 3.646 40 0.681 0.851 1.050 1.303 1.684 2.021 2.123 2.423 2.704 2.971 3.307 3.551 50 0.679 0.849 1.047 1.299 1.676 2.009 2.109 2.403 2.678 2.937 3.261 3.496 60 0.679 0.848 1.045 1.296 1.671 2.000 2.099 2.390 2.660 2.915 3.232 3.460 80 0.678 1.043 1.292 2.374 0.846 1.664 1.990 2.088 2.639 2.887 3.195 3.416 100 0.677 0.845 1.042 1.290 1.660 1.984 2.081 2.364 2.871 3.174 3.390 2.626 1000 0.675 0.842 1.282 1.962 2.056 2.330 2.581 3.098 3.300 1.037 1.646 2.813 z* 0.674 0.841 1.036 1.282 1.645 1.960 2.054 2.326 2.576 2.807 3.090 3.291

UNIVERSITAS MEDAN AREA

50%

© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang

Document Accepted 4/9/25

99.9%

99.8%

60%

70%

80%

90%

95%

96%

98%

99%

99.5%

⁻⁻⁻⁻⁻

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area

Confidence level C Tabel r Product Moment Pada Sig.0,05 (Two Tail)

N		N		N		N		N		N	-
1	0.997	41	0.301	81	0.216	121	0.177	161	0.154	201	0.138
2	0.95	42	0.301	82	0.216	121	0.177	162	0.154	201	0.138
3	0.93	43	0.297	83	0.213	123	0.176	163	0.153	203	0.137
4	0.811	44	0.294	84	0.213	123	0.176	164	0.153	203	0.137
5	0.754	45	0.291	85	0.212	125	0.173	165	0.152	205	0.137
6	0.707	46	0.285	86	0.211	126	0.174	166	0.152	206	0.136
7	0.666	47	0.283	87	0.208	127	0.174	167	0.151	207	0.136
8	0.632	48	0.232	88	0.207	128	0.173	168	0.151	208	0.135
9	0.602	49	0.276	89	0.206	129	0.172	169	0.151	209	0.135
10	0.576	50	0.273	90	0.205	130	0.172	170	0.15	210	0.135
11	0.553	51	0.273	91	0.204	131	0.171	171	0.149	211	0.134
12	0.532	52	0.268	92	0.203	132	0.17	172	0.149	212	0.134
13	0.514	53	0.266	93	0.202	133	0.169	173	0.148	213	0.134
14	0.497	54	0.263	94	0.201	134	0.168	174	0.148	214	0.134
15	0.482	55	0.261	95	0.2	135	0.168	175	0.148	215	0.133
16	0.468	56	0.259	96	0.199	136	0.167	176	0.147	216	0.133
17	0.456	57	0.256	97	0.198	137	0.167	177	0.147	217	0.133
18	0.444	58	0.254	98	0.197	138	0.166	178	0.146	218	0.132
19	0.433	59	0.252	99	0.196	139	0.165	179	0.146	219	0.132
20	0.423	60	0.25	100	0.195	140	0.165	180	0.146	220	0.132
21	0.413	61	0.248	101	0.194	141	0.164	181	0.145	221	0.131
22	0.404	62	0.246	102	0.193	142	0.164	182	0.145	222	0.131
23	0.396	63	0.244	103	0.192	143	0.163	183	0.144	223	0.131
24	0.388	64	0.242	104	0.191	144	0.163	184	0.144	224	0.131
25	0.381	65	0.24	105	0.19	145	0.162	185	0.144	225	0.13
26	0.374	66	0.239	106	0.189	146	0.161	186	0.143	226	0.13
27	0.367	67	0.237	107	0.188	147	0.161	187	0.143	227	0.13
28	0.361	68	0.235	108	0.187	148	0.16	188	0.142	228	0.129
29	0.355	69	0.234	109	0.187	149	0.16	189	0.142	229	0.129
30	0.349	70	0.232	110	0.186	150	0.159	190	0.142	230	0.129
31	0.344	71	0.23	111	0.185	151	0.159	191	0.141	231	0.129
32	0.339	72	0.229	112	0.184	152	0.158	192	0.141	232	0.128
33	0.334	73	0.227	113	0.183	153	0.158	193	0.141	233	0.128
34	0.329	74	0.226	114	0.182	154	0.157	194	0.14	234	0.128
35	0.325	75	0.224	115	0.182	155	0.157	195	0.14	235	0.127
36	0.320	76	0.223	116	0.181	156	0.156	196	0.139	236	0.127
37	0.316	77	0.221	117	0.18	157	0.156	197	0.139	237	0.127
38	0.312	78	0.22	118	0.179	158	0.155	198	0.139	238	0.127
39	0.308	79	0.219	119	0.179	159	0.155	199	0.138	239	0.126
40	0.304	80	0.217	120	0.178	160	0.154	200	0.138	240	0.126

eriak Cipta Di Liliddiigi Olidalig-Olidalig

 $^{1.\,}Dilarang\,Mengutip\,sebagian\,atau\,seluruh\,dokumen\,ini\,tanpa\,mencantumkan\,sumber$

Pengutipan hanya untuk keperluan pendidikan, penelitian dan penulisan karya ilmiah
 Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya ini dalam bentuk apapun tanpa izin Universitas Medan Area



PEMERINTAH KABUPATEN KARO KECAMATAN BARUSJAHE

JL. GOTONG ROYONG No. 1 Tel. (0628) 7353000 BARUSJAHE

22172

SURAT KETERANGAN

Nomor: 070/651 / BRJ / 2022

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : DEBORA MORINA BR BARUS, SH

Jabatan : Camat Barusjahe

Alamat : Jln Gotong Royong No. 1 Barusjahe

Menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : SABARINA BR SEMBIRING

NPM : 181804043

Status : Mahasiswa Pascasarjana Psikologi Universitas Medan Area - Medan

Telah menyelesaikan Penelitian Lapangan di lingkungan Pemerintah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo pada Tanggal 15 Mei 2022 sampai dengan 05 Juli 2022 dengan judul penelitian "Pola Kepemimpinan dan motivasi hidup tokoh masyarakat dengan pertumbuhan dan perkembangan masyarakat di daerah Kecamatan Barusjahe Kabupaten Karo."

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya, Atas perhatian dan kerjasama yang baik diucapkan terimakasih

Barusjahe 29 Agustus 2022

CAMATEBARUSJAHE

DEBORA MORINA BR BARUS, SH PEMBINA NIP.19740927 199503 2 001



© Hak Cipta Di Lindungi Undang-Undang