

KATA PENGANTAR



Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dengan judul : “Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Pengendalian Biaya Pada PT. Perkebunan Nusantara IV (Persero) Medan” dalam rangka menempuh salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area. Selawat beriringkan salam penulis hantarkan ke pangkuan Nabi Besar Muhammad SAW yang selalu menjadi panutan penulis dalam menjalani kehidupan ini.

Selama dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak menerima bantuan dari berbagai pihak dan sebagai rasa syukur penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Teristimewa kepada kedua orang tua, Ayahanda Doman Sembiring dan Ibunda Mariani terkasih yang selalu memberi motivasi serta Do'a dan atas perjuangan serta pengorbanan moril maupun materil demi keberhasilan ananda. Semoga apa yang ayahanda dan ibunda berikan kepada ananda berguna bagi keluarga, agama dan ananda kelak.
2. Bapak Prof. Dr. H. A. Ya'kub Matondang, MA, sebagai Rektor Universitas Medan Area.

3. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd, sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
4. Bapak Hery Syahrial SE, MSi, sebagai P. Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
5. Ibu Linda Lores, SE, MSi, sebagai Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
6. Bapak M. Idris Dalimunte, SE, MSi, sebagai Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
7. Bapak Drs. Zainal Abidin, MH, sebagai Pembimbing I yang telah membimbing dan memberikan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak Ahmad Prayudi, SE, MM, sebagai pembimbing II yang telah membimbing dan memberikan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan staf pegawai di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membekali penulis dengan ilmu pengetahuan selama di bangku perkuliahan.
10. Bapak Pimpinan beserta segenap Staf dan Karyawan PT. Perkebunan Nusantara IV Medan yang telah memberikan izin dan waktu serta data yang diperlukan dalam penulisan skripsi ini.
11. Buat Adinda Tika, Lina, Rina serta keluarga besar terimakasih setulusnya buat dukungan, semangat serta do'a yang diherikan.
12. Buat sahabat-sahabatku, Duwi, Elsa, Desi Eri, Desi Wabyu terimakasih buat dukungan, bantuan dan do'anya semoga kebersamaan ini tidak pernah berakhir.

13. Buat rekan-rekan seperjuangan Mahasiswa Fakultas Ekonomi khususnya akuntansi stambuk 2009 yang tidak mungkin disebutkan semua.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan baik dari segi isi maupun sistematika penulisan. Oleh karena itu, dengan senang hati menerima kritik dan saran yang bersifat membangun, untuk perbaikan skripsi ini dimasa yang akan datang. Akhirnya penulis mengucapkan terima kasih.

Medan,
Penulis

2013

Sasmita Pratiwi Sembiring

Nim 098330058

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Teori-Teori	
1. Akuntansi Pertanggungjawaban	5
2. Pusat Pertanggungjawaban	9
3. Pengendalian Biaya	13
4. Performance Report sebagai Alat Pertanggungjawaban.....	17

	B. Kerangka Konseptual	20
	C. Penelitian Terdahulu	20
BAB III	METODE PENELITIAN	
	A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian	21
	B. Definisi Operasional	22
	C. Jenis dan Sumber Data	22
	D. Teknik Pengumpulan Data	23
	E. Teknik Analisis Data	23
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	
	A. Hasil	24
	1. Gambaran Umum Perusahaan	24
	2. Strategi Perusahaan	29
	3. Struktur Organisasi	29
	4. Wilayah Kerja Perusahaan	36
	5. Akuntansi Pertanggungjawaban Pusat Biaya	37
	6. Sistem Pelaporan Biaya Kepada Manajer Pusat Pertanggungjawaban	45
	B. PEMBAHASAN	47
	1. Akuntansi Pertanggungjawaban Pusat Biaya Perusahaan	56

2. Pengendalian Biaya Perusahaan50

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan55

B. Saran.....56

DAFTAR PUSTAKA



DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
Tabel 2.1	Format Laporan Pertanggungjawaban	19
Tabel 3.1	Rencana Jadwal Penelitian	22
Tabel 4.1	Unit Kebun PTPN IV	36
Tabel 4.2	Periode Pelaporan.....	50
Tabel 4.3	Realisasi dan Anggaran Biaya Produksi.....	52
Tabel 4.4	Realisasi dan Anggaran Biaya Penjualan.....	53
Tabel 4.5	Realisasi dan Anggaran Biaya administrasi.....	55