



Dengan rasa syukur kepada Allah SWT  
Akhirnya skripsi ini terselesaikan dengan baik  
Juga berkat doa restu Ayah dan Ibu  
Beserta istri dan anak-anakku  
Cita-citaku tercapai  
Keberhasilan ini kupersembahkan pada mereka

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan YME, karena atas Rahmat dan Karunia-Nya lah penulis dapat menyelesaikan tugas skripsi ini dengan judul “**KEPEMIMPINAN CAMAT DALAM MENINGKATKAN EFEKTIFITAS KERJA PERANGKAT KECAMATAN DI KECAMATAN PANCUR BATU KABUPATEN DELI SERDANG.**”

Adapun tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah sebagai tugas akhir penulis untuk memperoleh gelar kesarjanaan (SI) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area Medan.

Pada kesempatan ini penulis tidak lupa mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah ikut serta membantu penulis sehingga tugas ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu antara lain :

1. Bapak Ir. Zulkarnain Lubis, MS, selaku Rektor Universitas Medan Area
2. Bapak Heri Kusmanto, MA selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area
3. Bapak Drs. H.M. Yusuf Harahap selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fisipol UMA
4. Bapak Drs.Usman Tarigan, MS selaku pembimbing I, yang telah meluangkan waktunya dalam membimbing penulis untuk menyelesaikan tugas akhir ini.

5. Bapak Taufik Siregar, SH.M.Hum selaku pembimbing II penulis yang telah banyak memberikan pengarah yang tiada henti-hentinya kepada penulis selama penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Drs. Jupiter Purba selaku camat Kecamatan Pancur Baru yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
7. Seluruh staff dosen dan pegawai pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area yang telah banyak membantu penulis semasa perkuliahan.
8. Juga kepada rekan-rekan sesama mahasiswa yang telah bersama-sama menjalani suka duka dalam menempuh cita-cita menyelesaikan perkuliahan di Fisipol UMA

Penulis telah berusaha semaksimal mungkin dalam menyusun skripsi ini, namun penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi isi, cara penyusunan kata maupun cara penulisannya.

Akhirnya semoga karya ini memberi arti serta manfaat bagi kita semua. Atas saran dan kritik yang disampaikan penulis mengucapkan banyak terima kasih.

Medan, September 2001

Penulis

Komando Sembiring

# DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iii
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Pembatasan Masalah .....	6
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	8
E. Kerangka Pemikiran .....	9
F. Hipotesis .....	14
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA .....	15
A. Teori Kepemimpinan .....	15
B. Variabel Kepemimpinan .....	17
C. Visi dan Misi Kepemimpinan .....	18
D. Tipe Kepemimpinan .....	25
E. Gaya Kepemimpinan .....	28
F. Karakter Kepemimpinan .....	30
G. Perilaku Dasar Kepemimpinan Dalam Proses Pengambilan Keputusan .....	31
H. Metode Kepemimpinan .....	32
BAB III : METODE PENELITIAN .....	39
A. Populasi dan Sampel .....	39
B. Metode Pengumpulan Data .....	40
C. Variabel dan Definisi Operasional ..	41
D. Metode Analisis Data .....	43

## BAB IV : GAMBARAN RINGKAS TENTANG OBYEK

PENELITIAN .....	44
A. Gambaran Umum Kecamatan Pancur Batu.	44
1. Sejarah Ringkas Kecamatan Pancur Batu .....	44
2. Kondisi Geografis .....	45
3. Kondisi Demografis.....	48
B. Kondisi Sosial .....	55
1. Kondisi Sosial Ekonomi .....	55
2. Kondisi Sosial Politik .....	57
3. Kondisi Sosial Budaya .....	58
C. Pemerintahan Wilayah Kecamatan Pancur Batu .....	59
1. Organisasi Pemerintahan Kecamatan Pancur Batu .....	59
2. Keadaan Wilayah di Kecamatan Pancur Batu .....	62
3. Keadaan Sarana dan Prasarana Kantor Kecamatan Pancur Batu ....	66
4. Kondisi Geografis .....	45
D. Gambaran Hasil Kerja Perangkat Kecamatan Pancur Batu .....	68
1. Urusan Pemerintahan .....	68
2. Urusan Pembangunan .....	69
3. Urusan Kemasyarakatan .....	70
4. Urusan Administrasi .....	72

<b>BAB V : ANALISIS TENTANG KEPEMIMPINAN CAMAT</b>	
<b>PANCUR BATU DALAM MENINGKATKAN</b>	
<b>EFEKTIVITAS KERJA PERANGKAT KECAMATAN..</b>	<b>75</b>
<b>A. Figur Kepemimpinan Camat Pancur Batu</b>	<b>75</b>
<b>B. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi</b>	
<b>Efektivitas Kerja Perangkat Kecamatan</b>	<b>80</b>
1. Kondisi Lingkungan Kerja .....	80
2. Tingkat Pendidikan Perangkat	
Kecamatan Pancur Batu .....	82
3. Faktor Fasilitas Kerja .....	84
4. Tingkat Penghasilan Perangkat	
Kecamatan Pancur Batu .....	86
5. Masa Kerja Perangkat Kecamatan	
Pancur Batu .....	88
<b>C. Upaya Camat Dalam Meningkatkan</b>	
<b>Efektivitas Kerja Perangkat Kecamatan</b>	
<b>Pancur Batu .....</b>	<b>90</b>
1. Pemberian Penghasilan Tambahan ..	90
2. Pemberian Kesempatan Untuk	
Mengembangkan Karir .....	91
<b>D. Pemberian Waktu Istirahat dan Cuti</b>	<b>95</b>
<b>E. Pemberian Penghargaan .....</b>	<b>96</b>
<b>F. Penyediaan Fasilitas Kerja Yang Cukup</b>	<b>98</b>
<b>BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN-SARAN .....</b>	<b>100</b>
A. Kesimpulan .....	100
B. Saran .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>105</b>