

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, Rozali. 2005. ***Prakarsa Desentralisasi dan Otonomi Desa***, Yogyakarta : IRE Press
- Abdullah, Rozali. 2005. ***Pelaksanaan Otonomi Luas dengan Pemilihan Kepala Daerah Secara Langsung***, Jakarta : Raja Grafindo Persada
- Amins, Achmad. 2012. ***Manajemen Kinerja Pemerintah Daerah***, Yogyakarta : LaksBang PRESSindo
- Arbain. 2005. ***“Upaya meningkatkan Kinerja Aparatur Pemerintah Desa” (Studi Penelitian Di Kantor Desa Tunas Harapan Kecamatan Popayato Kabupaten Pohuwato Provinsi Gorontalo)***. Skripsi. Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Gorontalo
- Beratha, I Nyoman. 1992. ***Desa, Masyarakat Desa dan Pembangunan***, Jakarta : Ghalia Indonesia
- Galih Karyadijaya, dkk. 2012 ***“Kinerja Badan Permusyawaratan Desa Dalam Penyusunan Peraturan Desa (Studi Pada Desa Macanan Kecamatan Jogorogo Kabupaten Ngawi)”***. Skripsi. Universitas Brawijaya Malang
- Hanif, Nurcholis. 2011. ***Pertumbuhan dan Penyelenggaraan Pemerintah Desa***, Jakarta : Erlangga
- Kartohadikoesoemo, Soetardjo. 1984. ***Desa***, Jakarta : PN Balai Pustaka
- LAN. 1992. ***Penilaian Kinerja Pegawai***, Jakarta : Lembaga Administrasi Negara
- Moleong, Lexy J. 2006. ***Metodologi Penelitian Kualitatif***, Bandung : PT Remaja Rosdakarya
- Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 tentang ***Desa***
- Purnamasari, S. Yuli. 2011 ***“Kinerja Aparatur Pemerintah Desa Dalam Pelayanan Administrasi Kependudukan (Studi pada kantor kepala Desa Godean Kecamatan Loceret Kabupaten Nganjuk)”***. Jurnal. Fakultas Ilmu Sosial Universitas Brawijaya
- Sawe, Jamaludin. 2006. ***Konsep Desa Pembangunan Pedesaan***, Bandung : APDN Press
- Siagian, Sondang P. 2002. ***Kiat Meningkatkan Produktivitas Kinerja***, Jakarta : PT. Rineka Cipta

Sutopo, Heri. 2012 **“Kesiapan Aparatur Pemerintah Desa dalam Pelaksanaan Otonomi Daerah di Desa Karangsambung Kecamatan Kalibawang Kabupaten Wonosobo”**. Jurnal. Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Semarang

Surasih, Maria Eni. 2006. **Pemerintah Desa dan Implementasinya**, Jakarta : Erlangga

Sjafrizal. 2014. **Perencanaan Pembangunan Daerah Dalam Era Otonomi**, Jakarta: RajaGrafindo Persada

Undang-Undang Nomor 22 Tahun 1999 tentang **Pemerintahan Daerah**

_____ Nomor 32 Tahun 2004 tentang **Pemerintahan Daerah**

Widjaja, H.A.W. 2003. **Otonomi Desa**, Jakarta : RajaGrafindo Persada

Zen, Patra dkk. 2006. **Pelayanan Publik Bukan Untuk Publik**, Jakarta: MCW,YAPPIKA

Non Buku :

<http://id.shvoong.com/social-sciences/education/1931283-ciri-ciri-organisasi/>

<http://www.pasamankab.go.id/index.php/artikel/48-kepemimpinan/156-teori-organisasi-publik-dan-organisasi-a-manajemen-pemerintahan.html>

KUESIONER PENELITIAN

KELEMBAGAAN DAN APARATUR DESA DALAM PELAKSANAAN PEMERINTAHAN DESA DI KABUPATEN DELI SERDANG

(Studi Pada Desa Tanjung Anom Kecamatan Pancur Batu
Kabupaten Deli Serdang)

Petunjuk Pengisian :

4. Bapak / Ibu / Saudara bacalah dan pahami pertanyaan kuesioner yang tersedia.
5. Bapak / Ibu / Saudara jawablah pertanyaan kuesioner dengan benar dan jujur.
6. Bapak / Ibu / Saudara cukup memberi tanda silang (X) pada jawaban yang tersedia.

Contoh : Menurut bapak / ibu / saudara, perlukah gotong royong (kebersihan) dilakukan di desa Tanjung Anom ?

- a. Sangat perlu
- b. Perlu
- c. Cukup perlu
- d. Kurang perlu
- e. Tidak perlu

I. Identitas Responden

1. Nama :
2. Usia : Tahun
3. Pendidikan :
 - a. Tamat SD
 - b. Tamat SLTP
 - c. Tamat SLTA
 - d. Tamat Akademi/ Perguruan Tinggi
4. Pekerjaan :

a. Petani / Buruh Tani	e. Swasta
b. Pedagang	f. TNI/Polri
c. Buruh	g. Peternak
d. PNS	h. Lainnya...
5. Agama :

a. Islam	d. Hindu
b. Katolik	e. Budha
c. Protestan	f. Kepercayaan lainnya...
6. Suku Bangsa :

a. Jawa	e. Karo	i. Banjar
b. Toba	f. Nias	j. Tionghoa
c. Mandailing	g. Simalungun	
d. Melayu	h. Sunda	
7. Alamat :

Jalan	:
Dusun	:
Desa	:

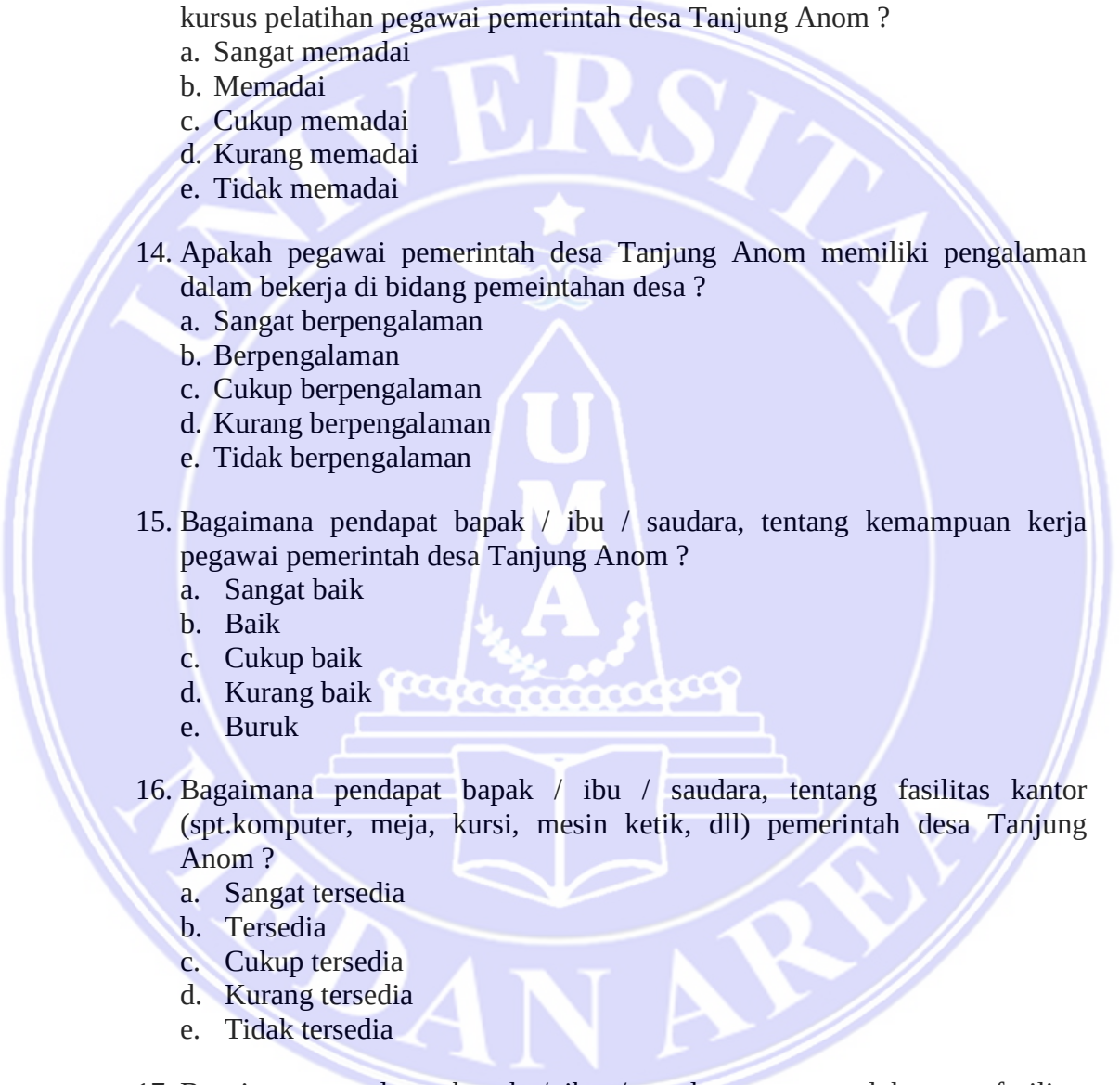
A. Kelembagaan / Organisasi

1. Berapa kali pemerintahan desa dalam melakukam sosialisasi (penyuluhan) program kerja kepada masyarakat desa Tanjung Anom ?
 - k. Sangat sering (5 kali atau lebih)
 - l. Sering (3 sampai 5 kali)
 - m. Cukup sering (1 sampai 3 kali)
 - n. Jarang
 - o. Tidak pernah
2. Apakah bapak / ibu / saudara mengetahui tentang peraturan desa (perdes) Tanjung Anom ?
 - o Sangat mengetahui
 - o Mengetahui
 - o Cukup mengetahui
 - o Kurang mengetahui
 - o Tidak mengetahui
3. Bagaimana menurut pandangan bapak / ibu / saudara, tentang pembagian tugas dan wewenang antar unit kerja dalam kegiatan pemerintahan desa Tanjung Anom ?
 - o Sangat baik
 - o Baik
 - o Cukup baik
 - o Kurang baik
 - o Buruk
4. Menurut pandangan bapak / ibu / saudara, sudah sesuaikah struktur organisasi pemerintah desa dengan kebutuhan masyarakat desa Tanjung Anom ?
 - a. Sangat sesuai
 - b. Sesuai
 - c. Cukup sesuai
 - d. Kurang sesuai
 - e. Tidak sesuai
5. Apakah pemerintah desa (kepala desa) Tanjung Anom bekerjasama dengan kepala dusun dalam menjalankan pemerintahan desa ?
 - a. Sangat sering
 - b. Sering
 - c. Cukup sering
 - d. Jarang
 - e. Tidak pernah
6. Bagaimana menurut pandangan bapak / ibu / saudara, apakah pemerintah desa Tanjung Anom bekerjasama dengan BPD dalam pelaksanaan pemerintahan desa ?
 - a. Sangat sering
 - b. Sering
 - c. Cukup sering
 - d. Jarang

- e. Tidak pernah
7. Apakah pemerintah desa Tanjung Anom bekerjasama dengan desa tetangga (Sempahe Baru, Sei Glugur, Tanjung Selamat) dalam pelaksanaan pemerintahan desa ?
- Sangat sering
 - Sering
 - Cukup sering
 - Jarang
 - Tidak pernah
8. Bagaimana menurut pandangan bapak / ibu / saudara, apakah desa Tanjung Anom pernah berkoordinasi / bekerjasama dengan Kecamatan Pancur Batu ?
- Ya
 - Tidak
- Seberapa sering ?
- Sangat perlu
 - Perlu
 - Cukup perlu
 - Kurang perlu
 - Tidak perlu
9. Bagaimana menurut pandangan bapak / ibu / saudara, apakah pemerintah desa Tanjung Anom telah menjalankan prosedur dalam pelaksanaan pemerintahan desa ?
- Selalu
 - Hampir selalu
 - Jarang
 - Sangat jarang
 - Tidak pernah
10. Bagaimana pendapat bapak / ibu / saudara tentang komitmen pemerintah desa Tanjung Anom dalam melayani masyarakat desa ?
- Sangat baik
 - Baik
 - Cukup baik
 - Kurang baik
 - Buruk

B. Aparatur / Pegawai dan Fasilitas

11. Bagaimana menurut bapak / ibu / saudara, dengan jumlah pegawai pemerintah desa di desa Tanjung Anom ?
- Sangat banyak
 - Banyak
 - Cukup banyak
 - Kurang / sedikit
 - Tidak ada

- 
12. Bagaimana pendapat bapak / ibu / saudara tentang pendidikan formal perangkat desa di desa Tanjung Anom ?
- Sangat tinggi (Tamat Perguruan Tinggi)
 - Tinggi (Tamat SLTA)
 - Cukup tinggi (Tamat SLTP)
 - Rendah (Tamat SD)
13. Bagaimana pendapat bapak / ibu / saudara, tentang pendidikan non formal / kursus pelatihan pegawai pemerintah desa Tanjung Anom ?
- Sangat memadai
 - Memadai
 - Cukup memadai
 - Kurang memadai
 - Tidak memadai
14. Apakah pegawai pemerintah desa Tanjung Anom memiliki pengalaman dalam bekerja di bidang pemerintahan desa ?
- Sangat berpengalaman
 - Berpengalaman
 - Cukup berpengalaman
 - Kurang berpengalaman
 - Tidak berpengalaman
15. Bagaimana pendapat bapak / ibu / saudara, tentang kemampuan kerja pegawai pemerintah desa Tanjung Anom ?
- Sangat baik
 - Baik
 - Cukup baik
 - Kurang baik
 - Buruk
16. Bagaimana pendapat bapak / ibu / saudara, tentang fasilitas kantor (spt.komputer, meja, kursi, mesin ketik, dll) pemerintah desa Tanjung Anom ?
- Sangat tersedia
 - Tersedia
 - Cukup tersedia
 - Kurang tersedia
 - Tidak tersedia
17. Bagaimana pendapat bapak / ibu / saudara, tentang dukungan fasilitas lapangan (kendaraan dinas) untuk pegawai pemerintah desa Tanjung Anom ?
- Sangat perlu
 - Perlu
 - Cukup perlu
 - Kurang perlu
 - Tidak perlu

18. Bagaimana pendapat bapak / ibu / saudara, berapa nilai penghasilan pegawai desa Tanjung Anom ?
- a. Sangat tinggi (3 juta atau lebih)
 - b. Tinggi (2 sampai 3 juta)
 - c. Cukup tinggi (1,5 sampai 2 juta)
 - d. Rendah (1 sampai 1,5 juta)
 - e. Sangat rendah (500 ribu sampai 1 juta)
19. Bagaimana pendapat bapak / ibu / saudara, perlukah tunjangan kesehatan bagi pegawai pemerintah desa Tanjung Anom ?
- a. Sangat perlu
 - b. Perlu
 - c. Cukup perlu
 - d. Kurang perlu
 - e. Tidak perlu
20. Bagaimana pendapat bapak / ibu / saudara, tentang pemberian biaya kepada pegawai pemerintah desa dalam pelaksanaan tugas ?
- a. Sangat perlu
 - b. Perlu
 - c. Cukup perlu
 - d. Kurang perlu
 - e. Tidak perlu

“Sekian dan Terima Kasih”

Hasil Wawancara :

Kantor Kecamatan Pancur Batu

- Sekretaris Camat Pancur (Bp. Wakil Karo-Karo, SE), pada tanggal 05 Mei 2015 pukul 13.45 WIB
 - Apakah bapak telah mensosialisasikan Peraturan Daerah atau Peraturan Bupati kepada Kepala Desa menyangkut pelaksanaan tugas sebagai Pemerintah Desa ?
“Sudah, berulang-ulang”
 - g. Apakah bapak telah menyampaikan prosedur kerja kepada Kepala Desa dalam pelaksanaan Pemerintahan Desa ?
“Sudah...”
 - h. Adakah Kecamatan Pancur Batu berkoordinasi dengan dinas-dinas lain dalam kegiatan Pemerintahan Desa ?
“Pasti ada, terutama dengan Badan Pemberdayaan Masyarakat (BPM), Muspika Plus dan Dinas jawatan terkait, terutama UPT Dispora, Puskesmas, dan PPL Pertanian”
 - i. Apakah Kecamatan Pancur Batu mendorong Kepala Desa agar melakukan kerjasama dengan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) ?
“Ya selalu, bukan hanya dengan BPD saja, namun dengan LKMD tetap diarahkan agar selalu bekerjasama”
 - j. Apakah Kecamatan Pancur Batu memfasilitasi dalam pemberian penghargaan kepada Kepala Desa yang berprestasi ?
“Tetap dilakukan tiap tahun kepada Kepala Desa yang berprestasi”
 - k. Adakah Kecamatan Pancur Batu memberikan pelatihan kepada Kepala Desa untuk meningkatkan prestasi secara berjenjang ?
“Hampir tiap minggu dan terutama pada rapat gabungan selalu dihimbau untuk melakukan pelatihan”
 - l. Berapakah jumlah personil yang ada di Kecamatan Pancur Batu ?
“Ada 29 orang pegawai di Kecamatan ini”
 - m. Pendidikan / pelatihan apa saja yang telah diberikan kepada para aparatur?
“Banyak, terutama bimbingan pelaksana tentang Keuangan Desa dan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa”

- n. Fasilitas apa saja yang ada di kantor Kecamatan Pancur Batu ?
“Yang jelas ada meja kursi, AC, Komputer, dan juga kami memiliki kendaraan dinas yaitu : Mobil dinas 2 unit, Mobil sampah 3 unit, dan kereta 2 unit”

2. Kepala Seksi Pemerintahan (Ibu Kelipen, SH), pada tanggal 05 Mei 2015

pukul 14.20 WIB

- o Apakah Kecamatan Pancur Batu telah mensosialisasikan Peraturan Daerah atau Peraturan Bupati kepada Kepala Desa menyangkut pelaksanaan tugas sebagai Pemerintah Desa ?
“Ya, sudah..”
- o Apakah Kecamatan Pancur Batu telah menyampaikan prosedur kerja kepada Kepala Desa dalam pelaksanaan Pemerintahan Desa ?
“Sudah..”
- o Adakah Kecamatan Pancur Batu berkoordinasi dengan dinas-dinas lain dalam kegiatan Pemerintahan Desa ?
“Ada, antara lain dengan Badan Pemberdayaan Masyarakat (BPM), Muspika Plus dan Dinas jawatan terkait, terutama UPT Dispora, Puskesmas, dan PPL Pertanian”
- o Apakah Kecamatan Pancur Batu mendorong Kepala Desa agar melakukan kerjasama dengan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) ?
“Ya pasti, bukan hanya dengan BPD saja, tapi juga dengan LKMD diarahkan agar selalu bekerjasama”
- o Apakah Kecamatan Pancur Batu memfasilitasi dalam pemberian penghargaan kepada Kepala Desa yang berprestasi ?
“Iya..”
- o Adakah Kecamatan Pancur Batu memberikan pelatihan kepada Kepala Desa untuk meningkatkan prestasi secara berjenjang ?
“Setahu saya sih ada..”
- o Berapakah jumlah personil yang ada di Kecamatan Pancur Batu ?
“Ada banyak mas, kira-kira sekitar 30 orang..coba nanti tengok di daftar absensi di depan”
- o Pendidikan / pelatihan apa saja yang telah diberikan kepada para aparatur?
“Banyak, antara lain pelatihan tentang Keuangan Desa, pelatihan tentang Tupoksi, dan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa”

- o Fasilitas apa saja yang ada di kantor Kecamatan Pancur Batu ?
“Tiap ruangan ada meja kursi, AC, Komputer, dan kami juga mempunyai kendaraan dinas”

Kantor Kepala Desa Tanjung Anom

- Sekretaris Desa (Bp. Budiyanto), pada tanggal 07 Mei 2015 pukul 09.30 WIB
 - Apakah Kecamatan Pancur Batu telah mensosialisasikan Peraturan Daerah atau Peraturan Bupati kepada bapak menyangkut pelaksanaan tugas sebagai Pemerintah Desa ?
“Sudah..”
 - Apakah Kantor Kepala Desa telah menjalankan prosedur kerja kepada dalam pelaksanaan Pemerintahan Desa ?
“Iya sudah..”
 - Apakah Kantor Kepala Desa Tanjung Anom berkoordinasi dengan dinas-dinas lain dalam kegiatan Pemerintahan Desa ?
“Iya ada, antara lain dengan BPD dan LKMD”
 - Apakah Kecamatan Pancur Batu mendorong Kepala Desa Tanjung Anom agar melakukan kerjasama dengan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) ?
“Iya selalu mendorong untuk kerjasama”
 - Apakah Kecamatan Pancur Batu memfasilitasi dalam pemberian penghargaan kepada Kepala Desa yang berprestasi ?
“Iya, namun desa Tanjung Anom belum pernah mendapat penghargaan”
 - Apakah Kecamatan Pancur Batu memberikan pelatihan kepada Kepala Desa untuk meningkatkan prestasi secara berjenjang ?
“Tidak, belum pernah ada pelatihan untuk Kades”
 - Berapakah jumlah personil yang ada di kantor Kepala Desa Tanjung Anom?
“Ada 12 orang perangkat desa Tanjung Anom”
 - Adakah pendidikan non formal / pelatihan yang telah diberikan kepada para aparatur desa ?
“Ada pelatihan Keuangan Desa, pelatihan Tupoksi, dan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa”
 - Fasilitas apa saja yang ada di kantor Kepala Desa Tanjung Anom ?
“Kami punya kendaraan dinas untuk sekdes, laptop, komputer, mesin ketik, dan juga ruang pertemuan yang cukup luas”

- o. Apakah SDM di kantor desa ini cukup memadai dan cukup mampu melaksanakan kegiatan pemerintahan desa sesuai dengan Tupoksinya ?
“Belum memadai, karena belum memahami tupoksinya”
- p. Pengalaman kerja seluruh aparatur desa dimana saja sebelum kerja disini ?
“Dari awal mula kerja seluruh aparatur telah bekerja disini, jadi mereka memang dari nol bekerja disini”
- q. Adakah insentif untuk Kadus dalam menjalankan tugas dan adakah pelatihan untuk Kadus ?
“Insentif untuk Kadus tidak ada dan belum ada pelatihan untuk Kadus”

2. Kaur Pemerintahan (Ibu Winarti) pada tanggal 07 Mei 2015 pukul 10.30 WIB

- a. Apakah Kecamatan Pancur Batu telah mensosialisasikan Peraturan Daerah atau Peraturan Bupati kepada Kepala Desa menyangkut pelaksanaan tugas sebagai Pemerintah Desa ?
“Ya, sudah..”
- b. Apakah desa Tanjung Anom telah menjalankan prosedur kerja dalam pelaksanaan Pemerintahan Desa ?
“Sudah..”
- c. Adakah desa Tanjung Anom berkoordinasi dengan dinas-dinas lain dalam kegiatan Pemerintahan Desa ?
“Ada, BPD dengan LKMD”
- d. Apakah Kecamatan Pancur Batu mendorong Kepala Desa agar melakukan kerjasama dengan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) ?
“Iya..”
- e. Adakah Kecamatan Pancur Batu memberikan pelatihan kepada Kepala Desa untuk meningkatkan prestasi secara berjenjang ?
“Iya ada..”
- f. Berapakah jumlah personil yang ada di Kecamatan Pancur Batu ?
“Ada 12 orang termasuk dengan kepala dusun”
- g. Pendidikan / pelatihan apa saja yang telah diberikan kepada para aparatur?
“Antara lain pelatihan tentang Keuangan Desa, pelatihan tentang Tupoksi, dan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa”
- h. Fasilitas apa saja yang ada di kantor Kecamatan Pancur Batu ?
“Ada meja kursi, Komputer, mesin ketik, print, sama ada ruang pertemuan yang cukup lebar”