

## KATA PENGANTAR

Pujisyukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmad dan hidayahnya, agar Penulis dapat menyelesaikan pendidikan Program Studi Magister Ilmu Hukum pada Program Pascasarjana di Universitas Medan Area Medan.

Tesis dengan Judul “ **Pelaksanaan Peraturan Menteri BUMN Nomor:PER-01/MBU/2011 Tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (Good Corporate Governance) Pada BUMN (Studi Kasus Di PT Perkebunan Nusantara IV)**, disusun sebagai tugas akhir dapat diselesaikan dengan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak.

Dalam penyusunan tesis ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak terutama terima kasih kepada **Ibu Dr.Marlina SH,M.Hum**, selaku Pembimbing I dan **Bapak Muaz Zul,SH.M.Hum**, selaku Pembimbing II, yang sabar dan memberikan curahan ilmu yang tak ternilai harganya yang diberikan selama penulisan tesis dengan penuh ketelitian dan kesungguhan.

Selanjutnya penulis juga menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

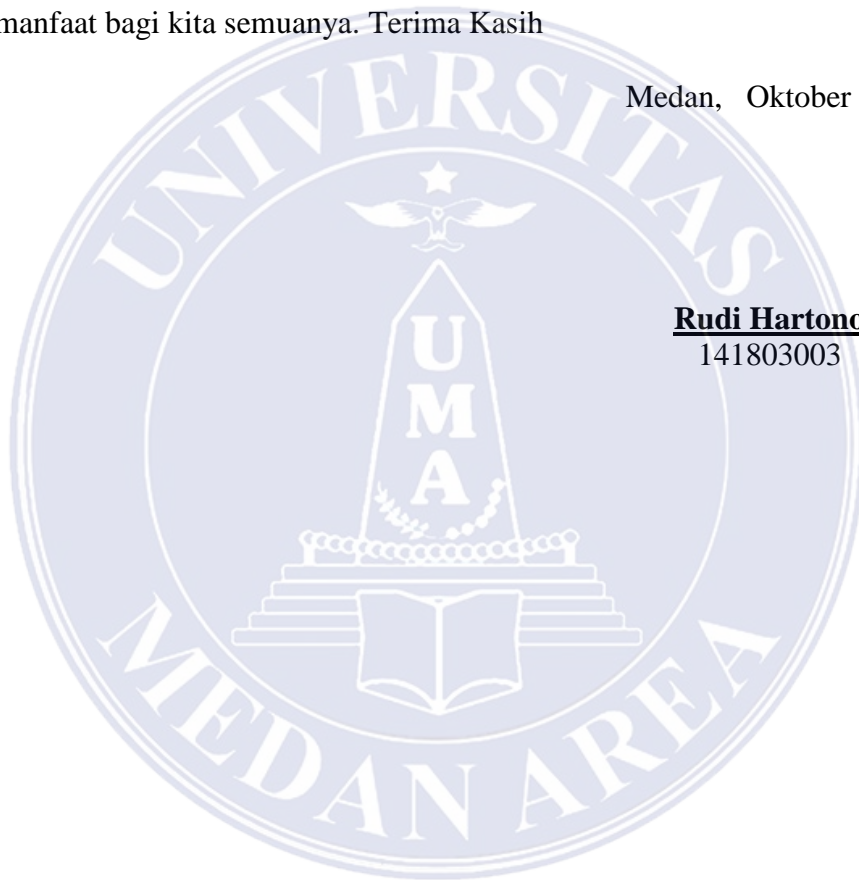
1. Bapak Rektor Universitas Medan Area Medan
2. Ibu Direktur Program Pasca Sarjana Universitas Medan Area Medan
3. Ibu Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Medan Area Medan

4. Seluruh staf pengajar dan pegawai administrasi dilingkungan Universitas Medan Area Medan, khususnya dilingkungan Program Studi Magister Ilmu Hukum

Demikian Kata Pengantar ini diperbuat, semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semuanya. Terima Kasih

Medan, Oktober 2016

**Rudi Hartono**  
141803003



## DAFTAR ISI

	<b>Hal</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
1.5. Keaslian Penelitian.....	9
1.6. Kerangka Teori dan Konsep.....	9
1.6.1. Kerangka Teori.....	9
1.6.2. Kerangka Konsep.....	15
1.7. Metode Penelitian.....	20
1.7.1. Tempat .....	20
1.7.2. Tipe Dan Jenis Penelitian.....	20
1.7.3. Sumber Data.....	20
1.7.4. Alat Pengumpul Data.....	21

1.7.5. Analisis Data .....	23
1.8. Jadwal Penelitian.....	24
 <b>BAB II KETENTUAN PENERAPAN <i>GOOD CORPORATE GOVERNANCE</i> DI PT PERKEBUNAN NUSANTARA IV</b>	
2.1. Dasar Hukum <i>Good Corporate Governance</i> .....	25
2.2. Infrastruktur Pendukung <i>Good Corporate Governance</i> .....	36
2.3. Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> .....	42
2.3.1. Transparasi.....	43
2.3.2. Auntabilitas.....	44
2.3.3. Peratanggungjawaban.....	44
2.3.4. Kemandirian.....	45
2.3.5. Kewajaran.....	45
2.5. Organ Perusahaan Pelaksanaan <i>Good Corporate Governance</i> .....	46
2.5.1. Pemegang Saham.....	46
2.5.2. Dewan Komisaris.....	50
2.5.3. Direksi.....	52
2.6. Pengukuran Terhadap Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> .....	54
2.6.1. Self Assessment.....	56
2.6.2. Assessment.....	58

**BAB III PENGAMBILAN KEPUTUSAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI SESUAI PER-01/MBU/2011 DI PT PERKEBUNAN NUSANTARA IV**

3.1. Tugas, Wewenang Dan Kewajiban Dewan Komisaris Dan Direksi.....60

3.2. Perbuatan Direksi Setelah Mendapat Persetujuan Tertulis Dewan Komisaris.....75

3.3. Perbuatan Direksi Setelah Mendapat Tanggapan Tertulis Dewan Komisaris.....77

3.4. Rapat Dewan Komisaris Dan Direksi.....79

**BAB IV HAMBATAN PELAKSANAAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN PADA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI DI PT PERKEBUNAN NUSANTARA IV**

4.1. Implementasi Pengambilan Keputusan .....91

4.2. Hambatan Dalam Pelaksanaannya.....102

4.2.1. Faktor Hukum.....103

4.2.2. Faktor Budaya Perusahaan.....107

4.2.3. Faktor SDM.....104

4.3. Pelaksanaannya.....110

4.3.1. Penerbitan Ketentuan Dan Peraturan Internal.....110

4.3.2. Pembentukan Struktur Organisasi.....114

4.3.3. Sosialisasi.....119

4.3.4. Penandatanganan Surat Pernyataan.....117

**BAB V PENUTUP**

5.1. Kesimpulan.....120

5.2. Saran.....122

**DAFTAR PUSTAKA.....**

