

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan segala Puji dan Syukur ke-hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, akhirnya Penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Implementasi Administrasi Kepegawaian Dalam Rangka Otonomi Daerah di Kantor Perhubungan Kabupaten Langkat”. Untuk memenuhi salah satu persyaratan guna meraih gelar kesarjanaan di bidang Ilmu Sosial dan Politik pada Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini belum sempurna, baik itu dari segi materi maupun bahasa. Oleh sebab itu penulis sangat mengharapkan masukan dari pihak pembaca dalam bentuk kritik dan saran yang sifatnya membangun guna penyempurnaan skripsi ini.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung. Untuk itu ucapan terima kasih sudah sepantasnya penulis sampaikan terutama kepada : Bapak Drs. Usman Tarigan, MS selaku Pembimbing I dan Bapak Drs. Irfan Simatupang selaku Pembimbing II yang penuh kesabaran dan kerelaan hati berkenan memberikan bimbingan dan petunjuk dengan arif dan bijaksana selama berlangsungnya proses penulisan skripsi ini.

Masih berkenaan dengan hal di atas, penulis juga mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat :

1. Bapak Ir. Zulkarnain Lubis, MS selaku Rektor Universitas Medan Area
2. Bapak Bupati Kabupaten Langkat yang telah memberikan izin belajar kepada penulis di Universitas Medan Area
3. Bapak Drs. Usman Tarigan, MS selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Politik

4. Ibu Dra. Rosmala Dewi selaku Ketua Jurusan Administrasi Negara
5. Bapak Drs. H. Suruhen Ginting Kepala Kantor Perhubungan Kab. Langkat beserta aparatnya yang telah memberikan fasilitasnya dan bantuan saat mengadakan penelitian
6. Abangda Pujian Ginting, SH
7. Ayahanda Mhd. Yunan Lubis, Ibunda Ismewati Daulay serta adik-adik semua yang telah memberikan dukungan baik materil dan do'a bagi keberhasilan penulis selama mengikuti pendidikan di Universitas Medan Area.
8. Dan tak lupa istri tercinta Diviana Safitri dan ananda : Adela Amalia dan Todung Mulya Lubis yang penuh memberikan dorongan hingga selesainya penulis mengikuti pendidikan di Universitas Medan Area.

Akhirnya Penulis mengharapkan semoga hasil penulisan ini dapat berguna bagi pihak-pihak yang membutuhkan baik sebagai acuan terhadap penulisan sejenis maupun sebagai bahan referensi yang berhubungan dengan Implementasi Administrasi Kepegawaian di Lingkungan Kantor Perhubungan Kabupaten Langkat.

Semoga Allah SWT selalu memberikan taufiq dan hidayah-Nya kepada kita semua.  
Amin.

Stabat, Juli 2003

Penulis

**ASWAN NUR LUBIS**

## DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN	
LEMBAR PENGESAHAN	
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	ii
BAB I : PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	4
C. Pembatasan Masalah .....	6
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	7
E. Kerangka Pemikiran .....	8
F. Hipotesis .....	9
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA .....	11
A. Pengertian Administrasi .....	11
B. Pengertian Administrasi Kepegawaian .....	15
C. Pengertian Otonomi Daerah .....	16
D. Sistem Otonomi Daerah .....	21
1. Sistem Otonomi Materil .....	22
2. Sistem Otonomi Formil .....	22
3. Sistem Otonomi Riil .....	24
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN .....	27
A. Populasi dan Sampel .....	27
B. Metode Pengumpulan Data .....	28

	C. Variabel dan Defenisi Operasional .....	29
	D. Metode Analisis Data .....	30
BAB	IV : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN .....	31
	A. Sejarah Singkat Berdirinya Kantor Perhubungan Kabupaten Langkat .....	31
	B. Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi Sesuai Dengan Struktur Organisasi .....	33
	C. Komposisi Pegawai Berdasarkan Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Kantor Perhubungan Kabupaten Langkat ....	42
	D. Penyusunan Formasi .....	46
BAB	V : ANALISIS DATA .....	47
	A. Beban Kerja Jabatan Berdasarkan Analisis Kepegawaian .....	47
	B. Sistem Pemberdayaan Pegawai .....	50
	C. Upaya Pengembangan Sumber Daya Manusia Dengan Evektifitas Kegiatan Pegawai Negeri Sipil .....	52
	D. Dampak Implementasi Administrasi Kepegawaian .....	56
BAB	VI : KESIMPULAN DAN SARAN .....	59
	A. Kesimpulan .....	59
	B. Saran .....	62
	DAFTAR PUSTAKA .....	66