

**PERANAN TATA RUANG PERKANTORAN DALAM  
MENINGKATKAN SEMANGAT KERJA PEGAWAI  
DI BIRO BINA SOSIAL SEKRETARIAT PROPINSI  
SUMATERA UTARA**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**ISWARDI LUBIS**

**NPM : 00 850 0004**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA**



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
MEDAN  
2004**

**PERANAN TATA RUANG PERKANTORAN DALAM  
MENINGKATKAN SEMANGAT KERJA PEGAWAI  
DI BIRO BINA SOSIAL SEKRETARIAT PROPINSI  
SUMATERA UTARA**



**SKRIPSI**

Disusun dan diajukan Sebagai Salah Satu syarat untuk menyelesaikan  
Study pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Medan Area

**OLEH**

**ISWARDI LUBIS**

**NPM : 00 850 0004**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MEDAN AREA  
M E D A N  
2 0 0 4**

## LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : Peranan tata ruang perkantoran dalam meningkatkan semangat kerja pegawai di biro bina Sosial Sekretariat Propinsi Sumatera Utara

Nama Mahasiswa : **ISWARDI LUBIS**

No. Stambuk : 00 850 0004

Program studi : Ilmu Administrasi Negara



Menyetujui :  
Komisi Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

  
( Drs. Usman Tarigan, MA )

  
( Dra. Nanda MD. Tampubolon, MSi )

Mengetahui :

Ketua Jurusan

Dekan

  
( Dra. Rosmala Dewi )



  
( Drs. Usman Tarigan, MA )

Tanggal Lulus : 15 April 2004