

KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati mengucapkan puji dan syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya penulisan skripsi ini dapat diselesaikan. Adapun judul skripsi ini "Informasi Akuntansi Pertanggung Jawaban Sebagai Alat Pengukuran Kinerja Manajer Pusat Biaya Pada PT. Hexaco Sawita Medan" yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk meraih gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area Sumatera Utara.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kesalahan dan kekurangan. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis menerima kritik dan saran yang bersifat membangun demi peningkatan mutu di masa yang akan datang.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih atau penghargaan yang sebesar-besarnya pada semua pihak yang telah terlibat dan turut membantu penulis dalam mengembangkan diri dan berkarya melalui skripsi ini, terutama kepada :

1. Ayahanda (Amiruddin Sinaga) dan Ibunda (Nurainun) tercinta, yang penuh kasih sayang telah mengasuh dan memberi semangat baik moril maupun materil kepada ananda, serta saudara-saudaraku tersayang.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, MEd, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area
3. Ibu Dra. Hj. Retanawati Srg, Msi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area

4. Ibu Linda Lores, SE, Msi, selaku Wakil Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Medan Area.
5. Bapak Drs. Zainal Abidin, MHB, selaku pembimbing skripsi I yang telah banyak meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Dra. Hj. Rosmaini, AK, selaku pembimbing skripsi II yang telah memberikan bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen beserta pegawai Biro Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
8. Bapak Pimpinan dan seluruh Staf PT. Hexasetia Sawita Medan yang telah berkenan menerima penulis untuk mengadakan penelitian serta memberikan data-data yang diperlukan.

Semoga tulisan yang sederhana ini memberikan manfaat bagi kita semua, terutama kepada penulis sendiri.

Wassalam

Medan, Desember 2008

Dedek Maulana Kumiawan Sinaga

DAFTAR ISI

ABSTRAKSI	Hal i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR	vi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	3
C. Rumusan Masalah.....	4
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	4
BAB II LANDASAN TEORITIS	
A. Uraian Teoritis.....	5
1. Pengertian dan Tujuan Informasi Akuntansi Pertanggung Jawaban.....	5
2. Jenis-jenis Pusat Pertanggung Jawaban	7
3. Sistem Akuntansi Pertanggung Jawaban.....	12
4. Penyusunan dan Pelaporan Anggaran Biaya.....	16
5. Proses Pengukuran Kinerja Pusat Biaya	20
B. Kerangka Konseptual.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Definisi Operasional.....	27
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	28

C. Jenis dan Sumber Data.....	29
D. Teknik Pengumpulan Data	30
E. Metode Analisis Data.....	30

BAB IV DESKRIPSI DATA DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Data	32
1. Sejarah Singkat Perusahaan	32
2. Struktur Organisasi Perusahaan	33
3. Jenis-jenis Pusat Biaya.....	38
4. Pengawasan Biaya.....	40
5. Sistem Pelaporan Pusat Pertanggung Jawaban Biaya.....	41
6. Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya.....	47
B. Pembahasan	
1. Analisis Penggolongan Biaya.....	48
2. Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya.....	50
3. Hasil Observasi	54

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan.....	57
B. Saran.....	58

LEMBAR OBSERVASI

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

STRUKTUR ORGANISASI	37
LAPORAN BIAYA PRODUKSI	44
ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA PRODUKSI.....	51

