

LEMBARAN OBSERVASI

Informasi Akuntansi Pertanggung Jawaban Sebagai Alat Pengukuran Kinerja Manajer Pusat Biaya Pada PT. Hexasetia Sawita

Objek Observasi : Informasi Akuntansi Pertanggung Jawaban Sebagai Alat
Pengukuran Kinerja Manajer Pusat Biaya

Tempat Observasi : PT. Hexasetia Sawita Medan

Waktu Observasi : November 2008

Observer : Dedek Maulana Kurniawan Sinaga

No	Klasifikasi Unsur Variabel yang diamati	Dok/Bukti Lain	Observasi				Kode Dokumen
			SB	B	KB	TB	
1	Pusat pertanggung jawaban melakukan pengawasan biaya melalui anggaran yang disusunnya.				√		
2	Pengawasan biaya didelegasikan oleh pusat pertanggung jawaban kepada jenjang bawahannya.		√				
3	Jenjang terbawah yang diberi laporan pertanggung jawaban biaya adalah tingkat manajer bagian.		√				
4	Manajer jenjang terbawah diberi laporan pertanggung jawaban biaya yang berisi rincian realisasi biaya yang dibandingkan dengan anggaran biaya yang disusunnya.			√			
5	Angka-angka laporan sebaiknya ada perbandingannya.		√				
6	Laporan pertanggung jawaban meliputi komentar dan keterangan serta interpretasi yang baik dari pembuat laporan.		√				
7	Laporan makin ketingkat atas makin berbentuk ringkasan.		√				
8	Penilaian prestasi kinerja dimaksudkan untuk menentukan kontribusi suatu bagian			√			

	dalam perusahaan terhadap organisasi perusahaan secara keseluruhan.					
9	Penilaian prestasi kinerja untuk memberikan dasar bagian penilaian mutu operasi manajer bagian dalam perusahaan.		√			
10	Penilaian prestasi kinerja untuk memberikan motivasi bagi manajer di dalam menjalankan bagiannya seirama dengan tujuan pokok perusahaan secara keseluruhan.	√				
11	Pusat biaya merupakan pusat pertanggung jawaban yang prestasi manajernya dinilai berdasarkan biaya yang dikeluarkan pusat pertanggung jawaban ini.		√			
12	Pada perusahaan dipisahkan biaya terkendali dan biaya tidak terkendali.				√	
13	Biaya terkendali merupakan dasar pengukuran kinerja manajer pusat biaya.				√	
14	Penilaian manajer pusat biaya didasarkan pada anggaran yang disusunnya.			√		
15	Manajer pusat biaya memper tanggung jawabkan realisasi biaya yang terjadi sehubungan dengan kegiatan yang diawasinya.			√		
Jumlah		24	12	6	2	
Total			44			

DAFTAR PUSTAKA

Annisa Krisna Warindrani, **Akuntansi Manajemen**, Graha Ilmu, Yogyakarta, 2006

Bastian Butani dan Nurela, **Akuntansi Biaya, Kajian Teori dan Aplikasi**, Edisi Pertama, Graha Ilmu, Yogyakarta, 2006

Hariadi Bambang, **Akuntansi Manajemen, Suatu Sudut Pandang**, BPFE, Yogyakarta, 2006

Hansen Mowen, **Management Accounting, Akuntansi Pertanggung Jawaban Berdasarkan Strategi dan Aktivitas**, Edisi Ke Tujuh, Salemba Empat, Jakarta, 2006

Jiambalvo, James, **Management Accounting**, John Wiley & Sons Inc, Erlangga, Jakarta, 2001

Ludigdo, **Perkembangan Akuntansi Manajemen**, Jurnal Lintas Ekonomi, Jakarta, 2001

Mulyadi, **Akuntansi Manajemen**, Edisi ketiga, Cetakan III, Salemba Empat, Jakarta, 2001

Mulyadi, **Akuntansi Biaya**, Edisi Kelima, Cetakan Ketujuh, Salemba Empat Jakarta, 2005

Mursyidi, **Akuntansi Biaya, Conventional Costing, Just In Time & Activity Based Costing**, Refika Aditama, Jakarta, 2008

R.A.Supriono, **Akuntansi Manajemen 3, Proses Pengendalian Manajemen**, Edisi Pertama, Badan Penerbit Fakultas Ekonomi, Yogyakarta, 2001

S. Nasution dan M. Thomas, **Penuntun Membuat Tesis, Skripsi, Disertasi, Makalah**, Penerbit Bumi Aksara, Jakarta, 2005

Sugiono, **Metoda Statistika**, Cetakan Kesebelas, Alfabeta, Bandung, 2007

William K Carter, **Akuntansi Biaya**, Edisi Ketiga Belas, Salemba Empat, Jakarta, 2005