

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Anggaran proyek merupakan acuan yang digunakan oleh pusat pertanggungjawaban yang bersangkutan dalam mengeluarkan biaya untuk menjalankan kegiatan pokok perusahaan. Pusat pertanggungjawaban anggaran proyek yang menggunakannya sebagai alat pencapaian tujuan sesuai dengan yang telah direncanakan sebelumnya.

Anggaran proyek disusun dengan mempertimbangkan sumber daya yang dimiliki perusahaan, kemampuan pusat-pusat pertanggungjawaban dan sasaran yang ingin dicapai oleh perusahaan. Ini merupakan hal penting untuk mendukung fungsi anggaran sebagai alat perencanaan, pedoman pelaksanaan kegiatan, alat pengkoordinasian kegiatan dan pengawasan kegiatan.

Jika biaya proyek dikeluarkan sesuai dengan standar yang telah ditetapkan pada anggaran proyek, maka dapat dikatakan bahwa pengendalian manajemen yang baik telah dilaksanakan dan apabila pengeluaran biaya proyek tersebut mencapai tujuan yang ditetapkan, maka dapat dikatakan perusahaan telah melakukan pengendalian manajemen secara efektif.

Dengan menyusun dan menerapkan anggaran proyek yang baik, akan sangat membantu manajemen dalam melakukan pengendalian yang efektif. mulai dari pengendalian awal, pengendalian berjalan dan sampai proyek selesai sehingga sasaran yang ingin dicapai perusahaan pun sangat mungkin dicapai.

Pengendalian manajemen merupakan proses dengan mana para manajer mempengaruhi anggota organisasi lainnya untuk mengimplementasikan strategi organisasi. PT. Kapota Purnawira Karya Medan menerapkan anggaran berbasis kinerja yaitu mengaitkan setiap biaya yang dituangkan dalam kegiatan-kegiatan dengan manfaat yang dihasilkan. Manfaat tersebut dideskripsikan pada seperangkat tujuan dan sasaran yang dituangkan dalam target kinerja.

PT. Kapota Purnawira Karya Medan masih bisa meminimalkan pengeluaran biaya proyek dari yang dianggarkan. Namun harus disadari pula, bahwa anggaran hanya suatu alat yang digunakan untuk membantu manajer, bukan menggantikan tugasnya. Oleh sebab itu selain penyusunan yang baik, PT. Kapota Purnawira Karya Medan juga dituntut untuk menerapkan anggaran dengan sungguh-sungguh dan baik pula.

Berdasarkan uraian diatas, maka penulis mencoba melakukan penelitian lebih lanjut, dengan judul : **“Peranan Anggaran Proyek Dalam Menunjang Efektivitas Pengendalian Manajemen Proyek Pada PT. Kapota Purnawira Karya Medan”**.

B. Rumusan Masalah

Sesuai dengan latar belakang masalah yang telah dijelaskan sebelumnya, maka penulis tertarik untuk membahas **“Apakah anggaran proyek berperan dalam menunjang efektivitas pengendalian manajemen proyek di PT. Kapota Purnawira Karya Medan?”**.