

## BABI

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang Masalah

Perkembangan dalam dunia perekonomian terutama dalam dasawarsa terakhir ini dengan dibukanya pasar bebas internasional menyebabkan semakin banyaknya perusahaan yang saling bersaing terutama dalam usaha untuk menghasilkan mutu produk yang baik serta memberikan pelayanan yang terbaik bagi para konsumen dengan harga yang dapat diterima oleh konsumen.

Salah satu usaha yang dapat dilakukan oleh perusahaan adalah dengan menciptakan suatu sistem pengendalian manajemen, agar perusahaan dapat beroperasi secara efisien dan efektif. Keadaan tersebut dapat terwujud jika fungsi-fungsi manajemen yaitu *planning*, *organizing*, *staffing*, *directing* dan *controlling*, dapat terlaksana dengan baik.

Fungsi manajemen yang lebih berperan dalam menjalankan kegiatan operasional terutama dalam menciptakan suatu sistem pengendalian yang baik adalah fungsi perencanaan (*planning*) dan fungsi pengendalian (*controlling*). Fungsi pengendalian (*controlling*) berhubungan dengan pengarahan kegiatan perusahaan sehingga kegiatan perusahaan tersebut berjalan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya oleh perusahaan. Fungsi perencanaan (*planning*) berhubungan dengan kegiatan perusahaan di masa yang akan datang. Kedua fungsi ini saling berkaitan dan saling menunjang, karena pengendalian yang efektif dapat dilaksanakan jika terdapat perencanaan yang baik.

Anggaran merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan yang akan dilaksanakan, yang dinyatakan secara kuantitatif atau dalam satuan uang untuk jangka waktu tertentu di masa yang akan datang. Suatu anggaran dapat berfungsi dengan baik apabila anggaran disusun secara rinci dan terpadu sehingga para pelaksana akan lebih memahaminya dan dapat melaksanakan tugasnya sesuai dengan apa yang telah dianggarkan. Rencana tersebut memberikan data yang beralasan sebagai dasar keputusan operasional. Guna menunjang dalam kegiatan operasional tentunya setiap perusahaan memerlukan biaya, oleh karena itu diperlukan suatu perencanaan dan pengendalian yang tepat terhadap biaya yaitu melalui anggaran biaya Operasional.

Biaya operasional merupakan salah satu faktor penting yang dapat mempengaruhi hasil kegiatan perusahaan, yang mana biaya operasional ini merupakan biaya-biaya yang dikeluarkan perusahaan yang berkaitan dalam proses penciptaan pendapatan serta keuntungan. Biaya operasional ini memiliki komponen biaya terbesar yang dikeluarkan perusahaan, yang tentunya memerlukan suatu perencanaan dan pengendalian yang baik. Dengan demikian perusahaan harus membuat anggaran biaya operasional yang efektif, maka anggaran biaya operasional harus disusun dengan akurat oleh bagian yang paling berkaitan, dimana penyusunan anggaran biasanya dilaksanakan oleh komite anggaran. Anggaran biaya operasional memegang peranan yang cukup penting, karena dengan anggaran biaya operasional yang baik maka manajemen dapat merencanakan dan sekaligus melakukan pengendalian terhadap biaya agar apa yang direncanakan sesuai dengan realisasinya dan akhirnya tujuan yang