



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti ucapkan atas kehadiran Allah SWT, karena atas berkah rahmat dan karunianya peneliti dalam menyelesaikan proses penyusunan dan penulisan skripsi ini tepat pada waktunya.

Penulisan skripsi ini di maksudkan untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh sarjana ekonomi di Universitas Medan Area (UMA). Adapun judul skripsi ini adalah Analisis Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Penilaian Kinerja Pusat Biaya Pada PT. Pos Indonesia (Persero) Medan.

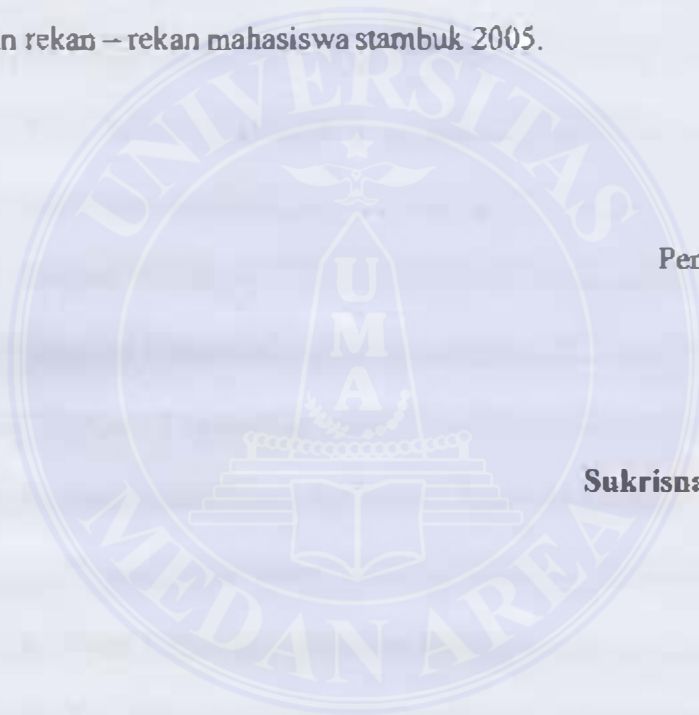
Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati peneliti mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Selanjutnya saya ucapkan rasa terima kasih yang tidak terhingga kepada ayahanda Mustar dan Ibunda Emawati beserta kakanda Fauzia, Zubeir. Alim dan adinda Zulfah yang telah memberikan semangat dan dorongan moril maupun material buat saya selama perkuliahan hingga selesai menyusun skripsi ini.

Pada kesempatan ini, peneliti juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar – besarnya Kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afruddin,SE.Mec selaku dekan Universitas Medan Area Fakultas Ekonomi.
2. Bapak Drs. Ali Usman Siregar,Msi selaku dosen pembimbing I yang juga telah membimbing dan mengarahkan peneliti dalam menyusun skripsi ini.

3. Ibu Linda Lores Purba.SE.Msi selaku pembimbing II yang telah memberikan motivasi, pengarahan dan penjelasan kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen beserta staf di Universitas Medan Area Medan, khususnya jurusan akuntansi yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi peneliti hingga penyusunan skripsi ini selesai.
5. Sahabat dan rekan – rekan mahasiswa stambuk 2005.



Peneliti,

Sukrisna Iskandar

DAFTAR ISI

ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR	
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian, Tujuan dan Jenis – Jenis Akuntansi Pertanggungjawaban	4
B. Pusat Pertanggungjawaban Biaya	7
C. Tipe Struktur Organisasi dan Hubungannya dengan Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	10
D. Perencanaan Pusat Biaya	12
E. Sistem Pelaporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya	13
F. Penilaian Kinerja	14
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian	16
B. Populasi dan Sampel	17

C. Defenisi Operasional	17
D. Jenis dan Sumber Data	18
E. Teknik Pengumpulan Data	19
F. Teknik Analisis Data	20

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Hasil	22
1. Deskripsi Data Primer	22
2. Deskripsi Data Sekunder	23
a. Sejarah Perusahaan.....	23
b. Struktur Organisasi.....	24
c. Penyusunan Anggaran Pusat Pertanggungjawaban Biaya.....	29
d. Pelaporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya	32
e. Penilaian Kinerja Pusat Pertanggungjawaban Pusat Biaya.....	34
B. Pembahasan.....	35
1. Analisis Data Primer	35
2. Analisis Data Sekunder	36
a. Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Dasar Penyusunan Anggaran.....	36
b. Analisa Sistem Laporan Pertanggungjawaban Pusat Biaya.....	38

c. Akuntansi Pertanggungjawaban Pusat Biaya Sebagai Penilaian Kinerja	40
--	----

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	46
B. Saran	47

DAFTAR PUSTAKA

