

## KATA PENGANTAR



Pada kesempatan yang pertama ini penulis mengucapkan Alhamdulillah kepada Allah SWT, karena atas berkah dan rahmad-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna melengkapi tugas-tugas yang diwajibkan kepada Mahasiswa Universitas Medan Area pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Administrasi Negara untuk memperoleh gelar kesarjanaan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis mengalami banyak kesulitan seperti keterbatasan waktu, kurangnya literatur yang diperlukan, keterbatasan kemampuan menulis sendiri dan sebagainya, namun demikian dengan kemauan keras yang didorong oleh rasa tanggung-jawab dan dilandasi itikad baik, akhirnya kesulitan tersebut dapat diatasi.

Adapun judul yang diajukan sehubungan dengan penyusunan skripsi ini adalah *“Pelaksanaan koordinasi Dalam Sistem Operasional Manajemen di Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Sumatera Utara”*.

Dalam penulisan skripsi ini banyak pihak telah membantu, maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima-kasih kepada pihak-pihak tersebut, terutama kepada :

- Ibu Dra. Nina Siti S. Siregar, MSi, selaku Dekan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area .
- Bapak Drs. H. M.H. Thamrin Nasution, MSi, selaku Ketua Jurusan Ilmu

Administrasi Negara di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I penulis.

- Bapak Drs. Irfan Simatupang, MSi, sebagai Dosen Pembimbing II Penulis.
- Bapak Pimpinan Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Sumatera Utara beserta staf dimana penulis melakukan penelitian.
- Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta semua unsur staf administrasi Universitas Medan Area.
- Rekan-rekan se-almamater.

Penulis juga mengucapkan rasa terima-kasih yang sedalam-dalamnya kepada Ayahanda dan Ibunda serta saudara-saudara kandung penulis dan kepada keluarga atas doa dan dukungannya.

Demikianlah penulis sampaikan, dan semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Medan, **31** Maret 2006

Penulis



**Guntur Nasution**

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI .....	iii
DAFTAR GAMBAR.....	v
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Pembatasan Masalah .....	3
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	4
E. Kerangka Pemikiran .....	4
F. Hipotesis .....	7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Pengertian Organisasi dan Prinsip Organisasi .....	9
B. Pengertian Pelimpahan Wewenang dan Tugas .....	15
C. Pengertian dan Jenis-Jenis Koordinasi .....	17
D. Sistem Operasional .....	20
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....	22
A. Populasi dan Sampel .....	22
B. Metode Pengumpulan Data .....	23
C. Variabel dan Definisi Operasional .....	24
D. Teknik Analisis Data .....	25

BAB IV.	DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN .....	26
	A. Sejarah Singkat Berdirinya Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Sumatera Utara .....	26
	B. Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi Badan Kepegawaian Daerah .....	29
	C. Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	30
	D. Sistem Koordinasi Yang Diterapkan .....	42
	E. Hubungan Komunikasi dengan Koordinasi .....	45
	F. Hambatan Dalam Pelaksanaan Koordinasi Kerja Serta Usaha-Usaha Mengatasinya .....	49
BAB V.	ANALISIS DAN EVALUASI .....	52
BAB VI.	KESIMPULAN DAN SARAN .....	60
	A. Kesimpulan .....	60
	B. Saran .....	61

DAFTAR PUSTAKA

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

1. Bagan Organisasi Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Sumatera Utara 41

