

KATA PENGANTAR



Pada kesempatan yang pertama ini penulis mengucapkan Alhamdulillah kepada Allah SWT, karena atas berkah dan rahmad-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna melengkapi tugas-tugas yang diwajibkan kepada Mahasiswa Universitas Medan Area pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Administrasi Negara untuk memperoleh gelar kesarjanaan.

Dalam penulisan skripsi ini penulis mengalami banyak kesulitan seperti keterbatasan waktu, kurangnya literatur yang diperlukan, keterbatasan kemampuan menulis sendiri dan sebagainya, namun demikian dengan kemauan keras yang didorong oleh rasa tanggung-jawab dan dilandasi itikad baik, akhirnya kesulitan tersebut dapat diatasi.

Adapun judul yang diajukan sehubungan dengan penyusunan skripsi ini adalah *"Pelaksanaan koordinasi Dalam Sistem Operasional Manajemen di Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Sumatera Utara"*.

Dalam penulisan skripsi ini banyak pihak telah membantu, maka pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima-kasih kepada pihak-pihak tersebut, terutama kepada :

- Ibu Dra. Nina Siti S. Siregar, MSi, selaku Dekan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area .
- Bapak Drs. H. M.H. Thamrin Nasution, MSi, selaku Ketua Jurusan Ilmu

Administrasi Negara di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Medan Area dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I penulis.

- Bapak Drs. Irfan Simatupang, MSi, sebagai Dosen Pembimbing II Penulis.
- Bapak Pimpinan Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Sumatera Utara beserta staf dimana penulis melakukan penelitian.
- Bapak dan Ibu Dosen di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta semua unsur staf administrasi Universitas Medan Area.
- Rekan-rekan se-almamater.

Penulis juga mengucapkan rasa terima-kasih yang sedalam-dalamnya kepada Ayahanda dan Ibunda serta saudara-saudara kandung penulis dan kepada keluarga atas doa dan dukungannya.

Demikianlah penulis sampaikan, dan semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Medan, **31** Maret 2006

Penulis



Guntur Nasution

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR.....	v
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Pembatasan Masalah	3
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
E. Kerangka Pemikiran	4
F. Hipotesis	7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Pengertian Organisasi dan Prinsip Organisasi	9
B. Pengertian Pelimpahan Wewenang dan Tugas	15
C. Pengertian dan Jenis-Jenis Koordinasi	17
D. Sistem Operasional	20
BAB III. METODOLOGI PENELITIAN	22
A. Populasi dan Sampel	22
B. Metode Pengumpulan Data	23
C. Variabel dan Definisi Operasional	24
D. Teknik Analisis Data	25

BAB IV.	DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN	26
A.	Sejarah Singkat Berdirinya Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Sumatera Utara	26
B.	Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi Badan Kepegawaian Daerah	29
C.	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas	30
D.	Sistem Koordinasi Yang Diterapkan	42
E.	Hubungan Komunikasi dengan Koordinasi	45
F.	Hambatan Dalam Pelaksanaan Koordinasi Kerja Serta Usaha-Usaha Mengatasinya	49
BAB V.	ANALISIS DAN EVALUASI	52
BAB VI.	KESIMPULAN DAN SARAN	60
A.	Kesimpulan	60
B.	Saran	61

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR GAMBAR

Halaman

1. Bagan Organisasi Badan Kepegawaian Daerah Provinsi Sumatera Utara 41

