

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah, dengan rahmat dan karunia Allah SWT, peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"PERENCANAAN DAN PENGAWASAN BIAYA OPERASIONAL PADA HOTEL POLONIA MEDAN"**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program pendidikan S-1 dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan dorongan, bantuan dan bimbingan selama penyusunan skripsi ini. Untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Sya,ad Afifuddin, SE, M.Ec, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
2. Bapak Hery Syahrial, SE, MSi, selaku Pembantu Dekan I Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Ibu Linda Lores, SE, Msi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
4. Bapak Zainal Abidin, SE. MH, selaku Ketua Tim Penguji Skripsi.
5. Bapak Drs. Ali Usman Siregar, Msi, selaku Dosen Pembimbing I dan Penguji I, terimakasih atas bimbingan dan masukan yang telah diberikan kepada saya.
6. Ibu Linda Lores, SE, Msi, selaku Dosen Pembimbing II dan Penguji II, terimakasih atas bimbingan dan masukan yang telah diberikan kepada saya.

7. Ibu Isnaniab, LKS, MMA. selaku Sekretaris Tim Penguji Skripsi.
8. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan bimbingan kepada saya, serta pegawai administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area atas bantuannya selama masa perkuliahan.
9. Bapak Pimpinan dan Staff Hotel Polonia yang turut membantu dalam memberikan data-data yang dibutuhkan oleh peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
10. Teristimewa peneliti mengucapkan ribuan terimakasih kepada Ibunda tercinta MESIEM dan Ayahanda JUMIEM atas dukungan dan doa yang tak putus-putusnya diberikan kepada saya. Kepada kakak saya Mestun beserta suaminya Suyetno, Wahyutik beserta suaminya Ponari, Abang saya Wartiman beserta Istrinya R. Lumbangaol, adik saya Cahyonok beserta istri Elis. Rina beserta suami Prayogi, adikku Jumita Sari dan keponakan tersayang Susi Elianti, Dewi Ramayani, Pria, Ade. Abi Mayu, Bima dan Arjuna, terimakasih atas dukungan semangat yang diberikan selama ini.
11. Tidak lupa peneliti ucapkan terimakasih kepada sahabat-sahabatku tercinta, Joko, Wita, Evi, Jombang, Heru, Ferry, Dina, Dedy, dan Mino atas dukungan dan masukan yang diberikan serta teman-teman seangkatan Suryanto, Fatimah, Winda, Dirga dan seluruh teman-teman stambuk '06 jurusan Akuntansi yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun sehingga dapat dijadikan sebagai acuan dalam penulisan karya-karya ilmiah selanjutnya.

Akhir kata, peneliti berharap semoga skripsi ini dapat menjadi bahan bacaan yang bermanfaat bagi pembacanya.

Medan, 2011

Peneliti

SUKENDRO



DAFTAR ISI

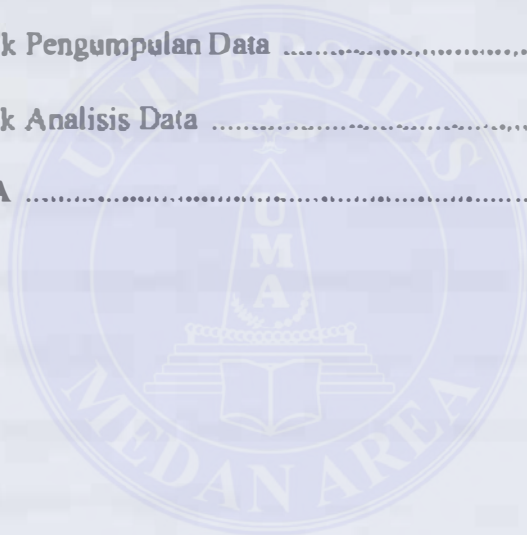
	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	4
BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian Dan Jenis Biaya Operasional	5
B. Perencanaan Biaya Operasional	9
1. Pengertian Perencanaan	9
2. Tujuan dan Manfaat Perencanaan	9
3. Tehnik Perencanaan	11
4. Proses Penyusunan Anggaran	12
5. Anggaran Biaya Operasional	13
C. Pengawasan Biaya Operasional	14
1. Pengertian Pengawasan	14

2. Tujuan Dan Manfaat Pengawasan	20
3. Teknik Pengawasan	22
4. Proses Pengawasan.....	24

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Jenis, Lokasi, dan Waktu Penelitian	25
B. Definisi Operasional.....	26
C. Jenis dan Sumber Data	27
D. Teknik Pengumpulan Data	27
E. Teknik Analisis Data	27

DAFTAR PUSTAKA	ix
-----------------------------	-----------



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Induk Anggaran	13
Tabel 3.1	Rencana Waktu Penelitian	23
Tabel 4.1	Biaya Operasional Setelah Pemisahan Biaya Tetap dan Biaya Variabel Hotel Polonia Medan Tahun 2010	35
Tabel 4.2	Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Hotel Polonia Medan, Tahun 2008	37
Tabel 4.3	Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Hotel Polonia Medan, Tahun 2009	38
Tabel 4.4	Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Hotel Polonia Medan, Tahun 2010	39
Tabel 4.5	Analisis Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Hotel Polonia Medan, Tahun 2008	49
Tabel 4.6	Analisis Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Hotel Polonia Medan, Tahun 2009	50
Tabel 4.7	Analisis Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Hotel Polonia Medan, Tahun 2010	50
Tabel 4.8	Data Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional Tahun Anggaran 2008, 2009 dan 2010 Hotel Polonia Medan	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar IV.1.	Struktur Organisasi Hotel Polonia Medan	30
Gambar IV.2	Skema Proses Penyusunan Anggaran Hotel Polonia Medan	41

