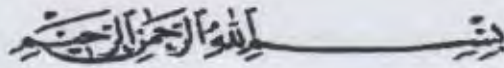


KATA PENGANTAR



Ass. Mualaikum Wr.Wb

Syukur alhamdulillah kita ucapkan kehadiran Allah S.W.T, berkat rahmat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, namun dengan keterbatasan waktu, biaya, tenaga, kemampuan, pengetahuan dan pengalaman yang terbatas akhirnya penulis menyelesaikan skripsi yang diberi judul **"ANALISIS PENYIMPANGAN ANGGARAN TERHADAP REALISASI PENJUALAN PADA PT. SARANA AGRO NUSANTARA (SAN) BELAWAN – MEDAN"**.

Penulis telah banyak menerima bantuan dari berbagai pihak baik langsung maupun tidak langsung dalam penyelesaian skripsi ini, maka dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dengan hati yang tulus dan ikhlas kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Ali Ya'kub Matondang, Sag, MA, selaku Rektor Universitas Medan Area.
2. Bapak Prof. Dr. H. Sya'ad Afifuddin, SE, MEd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area.
3. Bapak Hery Syahril, SE, Msi selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi

Universitas Medan Area.

UNIVERSITAS MEDAN AREA

4. Ibu Linda Lores, SE, MSi selaku Dosen Pembimbing II beserta Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Medan Area yang telah membantu hingga selesainya skripsi ini
5. Bapak Drs. Patar Marbun, MSi, selaku Ketua Sidang Meja Hijau yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Zainal Abidin, MH, selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan saran dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta staff fakultas ekonomi yang telah mengajar dan membantu penulis hingga dapat menyelesaikan perkuliahan.
8. Bapak pimpinan dan para staff PT. Sarana Agro Nusantara (SAN) Belawan – Medan yang telah membantu penulis dalam memberikan data dan informasi demi terwujudnya skripsi ini.
9. Buat sobatku dan juga buat teman-teman Akuntansi angkatan 2007 yang telah memberikan saran dan motivasi hingga skripsi ini terselesaikan.
10. Teristimewa saya ucapkan terima kasih yang tak terhingga buat Ayahanda “Teuku Amir Syarifuddin” dan Ibunda “Rohani” yang dengan penuh kasih sayang membesarkan, mendoakan dan berkorban demi masa depan Ananda.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca umumnya dan bagi penulis khususnya, kiranya Alla S.W.T melindungi kita semua, Amin.

Wassalammu 'alaikum Wr.Wb

Medan, November 2010
Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
 BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
 BAB II : LANDASAN TEORITIS	
A. Pengertian Anggaran dan Jenis-jenis Anggaran	5
B. Pengertian Anggaran Penjualan	9
C. Penyusunan Anggaran Penjualan	12
D. Penyimpangan Anggaran Penjualan	17
E. Hipotesis	18
 BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Jenis, Lokasi dan Waktu Penelitian	19
B. Defenisi Operasional	21
C. Jenis dan Sumber Data	21
D. Teknik Pengumpulan Data	22
E. Teknik Analisis Data	22

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	22
1. Gambaran Umum PT. Sarana Agro Nusantara (SAN) ..	22
2. Proses Produksi Kelapa Sawit.....	32
3. Fungsi Anggaran Penjualan PT. Sarana Agro Nusantara	39
4. Penyusunan Anggaran Penjualan.....	41
5. Realisasi Anggaran Penjualan.....	43
B. Pembahasan.....	45

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	57
B. Saran	58

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Struktur Organisasi PT. Sarana Agro Nusantara (SAN) Belawan-Medan.....	25



DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Rencana Kegiatan Proses Penyusunan Skripsi.....	19
2. Budgeting Sales Volume Untuk Produksi CPO Tahun 2004 – 2008	42
3. Historical Sales Volume (Selling Out) Produksi CPO.....	41
4. Varians Budgeting Sales Historical Sales.....	47
5. Varians Volume Pnejualan Unruk Produksi CPO Tahun 2004-2008.....	49
6. Varians Harga Jual Untuk Produksi CPO Tahun 2004-2008.....	50
7. Total Varians Penjualan Dan Varians Harga Jual Produksi CPO Tahun 2004-2008.....	51
8. Ketetapan Prakiraan Anggaran Analisis Untuk Produksi CPO Tahun 2002-2006.....	54
9. Ketetapan Prakiraan Anggaran Perusahaan Untuk Produksi CPO Tahun 2002-2006.....	55