

## DAFTAR PUSTAKA

1. Anggawisastara, Ruhanna., Teknik Tata Cara Kerja, Edisi Pertama, Departemen Teknik Industri, ITB, Bandung
2. Barness, R.M. Ph.D., Motion and Time Study and Work Measurement, John Willey & Sinc. Inc. New York.
3. Benisson, Malcolm., Merencanakan Tenaga Perusahaan, Cetakan Pertama, Seri Manajemen, Pustaka Binaman Pressindo, 1985.
4. Boydell, Th., Petunjuk dalam Mengungkapkan Kebutuhan Tenaga Kerja, Terjemahan oleh Dts. Hardoyono, Jakarta, 1976.
5. Manullang, M. Drs., Pengantar Ekonomi Perusahaan, Cetakan Ketujuh, Penerbit Yudhistira, 1981.
6. Sudjana, M.A. MSc., Metode Statistika, Edisi Lima, Penerbit Tarsito, Bandung, 1975.
7. Sofyan, A. Drs., Manajemen Produksi, Lembaga Penerbit Fak. Ekonomi, Universitas Indonesia, Jakarta, 1978.
8. Siregar Ali Basyah, Manajemen, Institut Teknologi Bandung, 1987.

| SIMBOL   | URAIAN   | KETERANGAN           |
|--|--|----------------------|
|  | DI BAWA KE ST. DISCONNECTION MEASUREMENT<br>INSPEKSI | OLEH LEADER (MANUAL) |
|  | DIBAWA KE ST. KERJA PACKING                          | OLEH LEADER (MANUAL) |
|  | MEMASUKKAN HEAD KE DALAM KOTAK                       |                      |
|  | DIBAWA KE GUDANG                                     | OLEH LEADER (MANUAL) |



**TABEL : DATA PELAKSANAAN KERJA UNTUK PENENTUAN FAKTOR PENYESUAIAN (RATING FAKTOR)**

| NO  | 1 | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    |
|-----|---|------|------|------|------|------|
| 1   | A | 0.00 | 0.02 | 0.02 | 0.01 | 0.08 |
| 2   | B | 0.03 | 0.02 | 0.02 | 0.01 | 0.08 |
| 3   | C | 0.00 | 0.00 | 0.02 | 0.00 | 0.08 |
| 4   | D | 0.03 | 0.02 | 0.02 | 0.01 | 0.08 |
| 5   | E | 0.03 | 0.02 | 0.02 | 0.03 | 0.10 |
| 6   | F | 0.03 | 0.00 | 0.02 | 0.03 | 0.08 |
| 7   | G | 0.00 | 0.02 | 0.02 | 0.01 | 0.08 |
| 8   | H | 0.03 | 0.05 | 0.02 | 0.00 | 0.13 |
| 9   | I | 0.03 | 0.02 | 0.01 | 0.00 | 0.07 |
| 10  | J | 0.00 | 0.02 | 0.02 | 0.01 | 0.08 |
| 11  | K | 0.03 | 0.02 | 0.02 | 0.01 | 0.08 |
| 12  | L | 0.00 | 0.02 | 0.02 | 0.00 | 0.08 |
| 13  | M | 0.03 | 0.00 | 0.02 | 0.03 | 0.10 |
| 14  | N | 0.03 | 0.00 | 0.02 | 0.03 | 0.08 |
| 15  | O | 0.00 | 0.03 | 0.02 | 0.03 | 0.10 |
| 16  | P | 0.03 | 0.02 | 0.02 | 0.01 | 0.10 |
| 17  | Q | 0.03 | 0.00 | 0.02 | 0.01 | 0.08 |
| 18  | R | 0.03 | 0.00 | 0.02 | 0.00 | 0.08 |
| 19  | S | 0.00 | 0.02 | 0.02 | 0.01 | 0.08 |
| 20  | T | 0.03 | 0.02 | 0.02 | 0.01 | 0.08 |
| 21  | U | 0.03 | 0.00 | 0.01 | 0.00 | 0.05 |
| 20. | V | 0.02 | 0.00 | 0.02 | 0.00 | 0.06 |
| 23  | W | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.00 | 0.08 |
| 24  | X | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.02 | 0.08 |
| 25  | Y | 0.02 | 0.00 | 0.01 | 0.02 | 0.05 |

KET : 1 = Kode Kegiatan  
 2 = Ketrampilan  
 3 = Usaha

4 = Kondisi Kerja  
 5 = Ketetapan  
 6 = Total

## Lampiran Allowance dalam Persentase Waktu Dasar

**TABEL. CONTOH SISTEM KELONGGARAN UNTUK ISTRAHAT DALAM PERSENTASE WAKTU DASAR.1)**

| 1. KELONGGARAN TETAP   |    | Pria | Wanita                                     | E. Keadaan Udara<br>(Faktor iklim dikecualikan)                                 | Pria | Wanita |
|--|----|------|--|---|------|--------|
| Kelonggaran Kebutuhan Pribadi  |    | 5    | 7  | - Peredaran udara baik atau udara segar.....                                    | 0    | 0      |
| Kelonggaran Kebutuhan Pribadi  |    | 4    | 4  | - Peredaran udara buruk, tetapi tanpa uap beracun atau merugikan kesehatan..... | 5    | 5      |
|  |    | 9    | 11   | - Pekerjaan dekat tanur <sup>2)</sup> dan sebagainya.....                       | 5    | 15     |
| 2. TAMBAHAN VARIABEL PADA KELONGGARAN KELETIHAN DASAR                    |    |      |  |   |      |        |
| A. Kelonggaran Berdiri   |    | 2    | 4  | F. Ketegangan Penglihatan   |      |        |
| B. Kelonggaran Posisi Abnormal   |    |      |  | - Pekerjaan agak halus.....   | 0    | 0      |
| - Agak canggung.....   | 0  | 1    |  | - Halus atau seksama.....   | 2    | 2      |
| - Canggung (memungkok) .....   | 2  | 3    |  | - Sangat halus atau sangat seksama.....   | 5    | 5      |
| - Sangat canggung (terlentang mengenagadahkan) .....                     | 7  | 7    | G. Ketegangan Pendengaran                  |   |      |        |
| C. Mengangkat beban atau Menggunakan Tenaga (angkat, tarik atau dorong). |    |      |  | - Terus menerus.....  | 0    | 0      |
| Beban yang diangkat atau kekuatan yang dikeluarkan (dalam kg)            |    |      |  | - Terputus-putus, keras.....  | 2    | 2      |
| 2.5 .....  | 0  | 1    |  | - Terputus-putus sangat keras.....  | 5    | 5      |
| 5 .....  | 1  | 2    |  | - Nyaring dan keras.....  |      |        |
| 7.5 .....  | 2  | 3    | H. Ketegangan Mental                       |   |      |        |
| 10 .....   | 3  | 4    | - Proses agak rumit.....                   | 1   | 1    |        |
| 12.5 .....   | 4  | 6    | - Memerlukan perhatian luas dan rumit..... | 4   | 4    |        |
| 15 .....   | 6  | 9    | - Sangat rumit.....                        | 8   | 8    |        |
| 17.5 .....   | 8  | 12   | I. Keadaan Membosankan Mental              |   |      |        |
| 20 .....   | 10 | 15   | - Rendah.....                              | 0   | 0    |        |
| 22.5 .....   | 12 | 18   | - Sedang.....                              | 1   | 1    |        |
| 25 .....   | 14 | -    | - Tinggi.....                              | 4   | 4    |        |
| 30 .....   | 19 | -    | J. Keadaan Menjemukan :                    |   |      |        |
| 40 .....   | 33 | -    | Fisik                                      |   |      |        |
| 50 .....   | 58 | -    | - Agak menjemukan.....                     | 0   | 0    |        |
| D. Keadaan Penerangan  |    |      |  | - Menjemukan.....   | 2    | 1      |
| - Sedikit dibawah nilai yang dianjurkan.....                             | 0  | 0    | - Sangat menjemukan.....                   | 5   | 2    |        |
| - Jauh dibawah.....  | 2  | 2    |  |   |      |        |
| - Tidak mencukupi sama sekali.....                                       | 5  | 5    |  |   |      |        |

1) Berdasarkan keterangan Personnel Administration Ltd. (kini P.A. Management Consultants Ltd) dalam tahun 1956